

DÉCIDEURS DU SPORT

PAR PATRICK BAYEUX

Cet été restez informés !

Abonnez-vous, c'est facile, c'est gratuit ! Décideurs du sport tous les matins sur votre mobile

- sur la chaine Whatsapp <https://whatsapp.com/channel/0029Vamtdj3WHTSVuN3Yj35>
- sur le fil d'info de telegram <https://t.me/decideursdusport>

La quinzaine des décideurs du sport

Une quinzaine triste, très triste, une quinzaine marquée par le décès d'un de mes Associés chez ISC, [Nicolas Blanc](#) [Nicolas nous a quittés](#). Nicolas était aussi le patron de Sport Value. Il est mort d'une longue maladie, comme il est d'usage de dire, mais une longue maladie fulgurante. Tellement rapide, brutale, inattendue, injuste. Le sport Français perd un expert reconnu, un visionnaire. Je pense à sa femme, à ses deux enfants et à tous ses proches.

Difficile d'enchaîner. Le reste de l'actualité a vraiment peu d'importance au regard de ce décès tragique.

Et pourtant, l'actualité ne faiblit pas, notamment sur le front du budget.

PLF 2026 : la ministre des Sports estime qu'« [la ministre des Sports estime qu' »une baisse de 5% serait raisonnable » et non 18 %](#)

Marie-Amélie Le Fur, présidente du CPSF et de l'ANS, a été claire : « [« Non, ça n'est pas acceptable ! »](#) ».

Kamel Chibli, vice-président de la Région Occitanie en charge des Sports, appelle quant à lui le Premier ministre à « [avoir l'esprit olympique](#) ».

Dans ce contexte tendu, le rapport Dirx est paru : « [« Le sport : une ambition à structurer, un héritage à construire »](#)

Un titre qui pourrait sonner comme un programme... Benjamin Dirx propose

de refonder la gouvernance du sport avec un pilotage inter ministériel et la création de deux nouvelles structures de gouvernance : la création d'un Comité interministériel du sport et une Conférence nationale du sport. L'ANS serait recentrée sur le haut niveau et les conférences des financeurs supprimées. Dommage que le rapport réponde partiellement à la demande du premier ministre sur le chiffrage des mesures

Bonne lecture

Patrick Bayeux

Collection repères

C'est à lire en attendant les prochains numéros. Vous avez déjà été nombreux à les télécharger !

La pratique sportive des Français : indicateurs clés et évolution depuis ½ siècle

DÉCIDEURS DU SPORT
PAR PATRICK BAYEUX
Repères

- Fréquence et régularité de la pratique sportive
- La pratique sportive selon l'âge
- Activités pratiquées et lieux de pratique
- La pratique sportive selon le sexe
- Les motivations pour la pratique
- Le budget consacré à la pratique sportive
- La pratique sportive en club
- La pratique sportive des Français : comparaison européenne
- L'évolution de la pratique sportive depuis 1967
- En synthèse la pratique sportive des Français au fil du temps



www.patrickbayeux.com Patrick Bayeux / décideurs du sport / Décembre 2024

[La pratique sportive des Français : indicateurs clés et évolution depuis ½ siècle](#)

Réflexion sur ce que pourrait être le contenu d'une loi héritage des JOP #Paris2024

DÉCIDEURS DU SPORT
PAR PATRICK BAYEUX
Réflexions

Réflexion sur ce que pourrait être le contenu d'une loi héritage des JOP #Paris2024

« Réinventer le Sport : Plus qu'une Activité, un mode de vie »

Version longue



Patrick Bayeux / décideurs du sport / Mai 2024

[Réflexion sur ce que pourrait être le contenu d'une loi héritage des JOP #Paris2024](#)

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

DÉCIDEURS DU SPORT
PAR PATRICK BAYEUX
Repères

L'offre en m2 de plan d'eau est-elle suffisante pour répondre aux besoins de la population, des scolaires et des clubs ?

La piscine est-elle correctement fréquentée ?

Les charges sont-elles maîtrisées ?

Le niveau des produits est-il cohérent ?

Quels sont les indicateurs clés à prendre en compte pour maîtriser la politique aquatique et le coût des piscines ?



www.patrickbayeux.com Patrick Bayeux / décideurs du sport / Novembre 2024

[Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines](#)

Alain Loret

1.000 pages d'analyse prospective en libre accès pour identifier les grandes tendances d'évolution du sport à l'horizon 2050

PROSPECTIVE DU SPORT
Innovations Technologies Concepts
De 2020 à 2050



www.patrickbayeux.com Décideurs du sport

[Prospective du sport, innovations, technologies, concepts par Alain Loret](#)

Nicolas Blanc nous a quittés

Patron de [Sport Value](#), Nicolas est un expert reconnu du sport Français, spécialiste du sport professionnel. Il venait de fêter les 20 ans de sport value. Depuis 2025, [sport value](#) c'est plus 40 opérations réalisées, 850 M€ de financements

Son rachat de ISC il y a 3 ans participait de cette vision et de cette approche globale intégrant la problématique des équipements et des politiques publiques. Le sport Français perd un expert reconnu, un visionnaire.



#Nicolasblanc

- Août. 11, 2025

[Nicolas Blanc nous a quittés.](#)

Budget à -18% : « Non, ça n'est pas acceptable ! » Marie-Amélie Le Fur Présidente du CPSF et de l'ANS

Un an après Paris 2024, le réveil est brutal : tandis que le parasport a connu une avancée historique, les annonces budgétaires pour 2026 risquent de réduire à néant les progrès réalisés. Dans un entretien à [yanous.com](#), Marie-Amélie Le Fur, présidente du CPSF et de l'ANS, alerte sur les reculs à venir pour le sport français.



#gouvernance #budget #lefur #ministère #ANS #CPSF

- Août. 05, 2025

[Budget à -18% : « Non, ça n'est pas acceptable ! » Marie-Amélie Le Fur Présidente du CPSF et de l'ANS](#)

Publication du rapport Dirx - "Le sport : une ambition à structurer, un héritage à construire"

Commandé dans un contexte de forte tension sur les finances publiques, le rapport Dirx ambitionne de faire du sport une priorité nationale. A l'heure où l'on exige des économies, il propose de refonder la gouvernance du sport avec un pilotage inter ministériel et la création de deux nouvelles structures de gouvernance : la création d'un Comité interministériel du sport et une Conférence nationale du sport. L'ANS serait recentrée sur le haut niveau et les conférences des financeurs supprimées.



#benjamindirx #financepubliques
#gouvernance #ANS #budget

- Jul. 30, 2025

[Publication du rapport Dirx – « Le sport : une ambition à structurer, un héritage à construire »](#)

LA QUINZAINÉ DES DÉCIDEURS DU SPORT

EDITOS - INTERVIEWS - POINTS DE VUE

- Août. 11, 2025

[« Ayez l'esprit olympique, Monsieur le Premier ministre ! », par Kamel Chibli, vice-président de la Région Occitanie en charge des Sports](#)

- Août. 06, 2025

[Football financiarisé : l'Olympique lyonnais, symptôme d'un modèle de multipropriété en crise par Matthieu Llorca](#)

- Août. 05, 2025

[Performances sportives françaises « Un effet JO dans sa grande largeur » : Marie Barsacq, ministre des Sports, se réjouit sur RTL](#)

- Août. 05, 2025

[Budget à -18% : « Non, ça n'est pas acceptable ! » Marie-Amélie Le Fur Présidente du CPSF et de l'ANS](#)

- Août. 04, 2025

[Pour un nouveau plan national « mille piscines » par Florent Manaudou, Alain Bernard](#)

- Août. 04, 2025

[« La géopolitique du sport pour tous, les États ! » par Gérard Vespierre](#)

- Juil. 30, 2025

[«La formation dans le sport : un secteur verrouillé, une République contournée» par Médéric Chapitiaux](#)

- Juil. 28, 2025

[« Les ministères, ce sont des nuls » — Claude Onesta tacle l'État et défend l'autonomie de la haute performance](#)

LES RENCONTRES DE LA PROSPECTIVE SPORTIVE ®

Jeudi 2 octobre 2025

Cinquièmes

Rencontres Sport / Équipement / Stratégie®



Les prochaines rencontres sport / équipement / stratégie auront lieu le 2 octobre . [En savoir plus](#)

ACTUALITÉS

- Août. 11, 2025

[Colosse aux pieds d'argile : Sébastien Boueilh passe le relais, mais reste mobilisé](#)

- Août. 08, 2025

[Noyades : « Il faut davantage de petits bassins », maitres-nageurs et professeurs d'EPS appellent à « un plan piscine ambitieux »](#)

- Août. 07, 2025

[Trophées de la Recherche « Responsabilité Sociétale des Organisations » de la FFBB](#)

- Août. 04, 2025

[Pour un nouveau plan national « mille piscines » par Florent Manaudou, Alain Bernard](#)

- Août. 03, 2025

[Appel à projets 2025 du Fonds de dotation du sport français : Etude sur l'inclusion par le sport](#)

- Août. 02, 2025

[Un nouveau chapitre pour le Stade Atlantique Bordeaux Métropole : Bordeaux Métropole gère désormais son grand stade](#)

- Août. 01, 2025

[Nouvelle instruction antidopage : vers une territorialisation renforcée de la prévention](#)

- Juil. 31, 2025

[Apprendre à nager à l'école en milieu rural : et si la solution passait par la construction de bassins dans les cités scolaires ? par Julien Pellicer](#)

- Juil. 30, 2025

[Publication du rapport Dirx – « Le sport : une ambition à structurer, un héritage à construire »](#)

- Juil. 30, 2025

[PLF 2026, budget des sports, la ministre des Sports estime qu'« une baisse de 5% serait raisonnable » et non 18 %](#)

DÉCOUVRIR

- Août. 09, 2025

ANALYSER : RAPPORTS - ETUDES - SONDAGES

- Août. 07, 2025

[Un recueil de bonnes pratiques environnementales des JOP #Paris2024 publié par l'ADEME](#)

- Août. 02, 2025

[JOP #Paris2024 en Seine-Saint-Denis : un tremplin pour transformer durablement le territoire](#)

ANTICIPER : À SUIVRE, PROSPECTIVE

- Août. 09, 2025

[Les 8 tendances Footwear qui marqueront le marché en 2026](#)

- Août. 02, 2025

[Dan Biggar décrypte la révolution data dans le rugby.](#)

COMPRENDRE

MOUVEMENT SPORTIF

- Juil. 30, 2025

[Publication du rapport Dirx – « Le sport : une ambition à structurer, un héritage à construire »](#)

COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

- Août. 02, 2025

[JO Paris 2024 : « Un risque de faillite »... Un an après la folie à la base nautique, Vaires-sur-Marne a la gueule de bois](#)

- Juil. 30, 2025

[Publication du rapport Dirx – « Le sport : une ambition à structurer, un héritage à construire »](#)

ÉQUIPEMENTS / AMÉNAGEMENTS SPORTIFS

- Août. 06, 2025

[À Vichy, le Centre National d'Entraînement \(CNE\) du padel voit le jour](#)

- Août. 02, 2025

[Un nouveau chapitre pour le Stade Atlantique Bordeaux Métropole : Bordeaux Métropole gère désormais son grand stade](#)

- Août. 02, 2025

[JO Paris 2024 : « Un risque de faillite »... Un an après la folie à la base nautique, Vaires-sur-Marne a la gueule de bois](#)

- Août. 01, 2025

[Piscines d'eau de mer : un patrimoine en voie de disparition ?](#)

- Juil. 31, 2025

[Apprendre à nager à l'école en milieu rural : et si la solution passait par la construction de bassins dans les cités scolaires ? par Julien Pellicer](#)

- Juil. 31, 2025

[Rachat du stade Bollaert-Delelis : Sylvain Robert répond à Bruno Clavet après son recours](#)

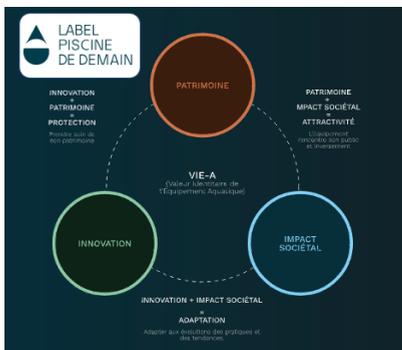
ÉDUCATION EMPLOI FORMATION

- Août. 08, 2025

[Dans quel pays de l'UE l'industrie du sport emploie-t-elle le plus de personnes ?](#)

- Juil. 30, 2025

[«La formation dans le sport : un secteur verrouillé, une République contournée» par Médéric Chapitoux](#)



Le Label piscine de demain

[Le Label piscine de demain : 3 défis pour apporter de la valeur à votre patrimoine aquatique](#)

APPROFONDIR

GESI : PARIS 2024 - ALPES 2030

- Août. 02, 2025

[JOP #Paris2024 en Seine-Saint-Denis : un tremplin pour transformer durablement le territoire](#)

- Juil. 31, 2025

[Paris Ville Lumière des Jeux : le bilan des JOP #Paris2024](#)

DROIT DU SPORT

- Août. 04, 2025

[Quand le droit de l'Union l'emporte sur l'arbitrage sportif obligatoire : l'arrêt C-600/23 de la CJUE](#)

- Août. 01, 2025

[Cryptomonnaies et sponsoring sportif : entre opportunités financières et précautions réglementaires](#)

OUVRAGES, PODCASTS, RECHERCHE

- Juil. 05, 2025

[Haute performance : 20 millions d'euros pour faire dialoguer science et sport](#)

VEILLE INTERNATIONALE

[GOUVERNANCE MONDIALE](#) et [CONCURRENCE OLYMPIQUE](#)

- Août. 05, 2025

[Carlo Mornati, secrétaire général du CONI: «Le modèle italien capable de rivaliser avec les géants du sport»](#)

#EGS2025 - Des états généraux du sport s'imposent

Baisse des financements publics, absence de plus-value de l'ANS sur la gouvernance des territoires, digitalisation de l'offre, IA Intelligence artificielle, violence, problème d'éthique et de transparence, crise du sport professionnel, des états généraux du sport s'imposent !

- Juil. 26, 2025 [Retour à la case départ pour le sport Français par Patrick Bayeux](#)
- Juil. 15, 2025 [Vers une gouvernance automatisée du sport ? et si à l'ANS, le développement des pratiques était remplacé par une IA ? Patrick Bayeux](#)
- Juil. 12, 2025 [Le Département de l'Aisne se retire de l'aide aux clubs, une compétence jugée facultative](#)
- Juil. 04, 2025 [Le sport municipal, première victime des arbitrages budgétaires en cas de besoin selon les Français.](#)
- Mai. 31, 2025 [Autonomie des fédérations : une promesse trahie ? l'État veut reprendre la main sur les conseillers techniques sportifs \(CTS\)](#)
- Mai. 27, 2025 [Quels clubs sportifs pour demain ? Licenciés, adhérents, clients... ou citoyens engagés ? Patrick Bayeux](#)
- Mai. 23, 2025 [Subvention amputée de 75 % : le CNOSE, notaire de l'héritage des JOP #Paris2024 en état d'urgence. Des États Généraux du sport #EGS2025 s'imposent](#)
- Mai. 19, 2025 [Le futur CNOSE : le syndicat des fédérations ou le représentant du mouvement sportif ? par Patrick Bayeux](#)
- Mai. 05, 2025 [Entre service public et logique marchande, le padel tennis symptôme d'un sport sans boussole ? par Patrick Bayeux](#)
- Avr. 21, 2025 [Équipements sportifs : sécuriser le modèle privé-public, une urgence face à la crise des finances publiques – Patrick Bayeux](#)
- Avr. 10, 2025 [« Les grandes orientations du Gouvernement pour agir dans l'immédiat », le cas du sport #EGS2025 – Patrick Bayeux](#)
- Avr. 01, 2025 [Qui pour succéder au directeur général de l'ANS – Agence nationale du sport ? Des Etats généraux du sport #EGS2025 pour en débattre.](#)
- Fév. 18, 2025 [40 ans de politiques publiques sportives, pour quel impact sur la pratique ? Des états généraux du sport #EGS2025 s'imposent. Patrick Bayeux](#)
- Jan. 31, 2025 [L'organisation d'États Généraux du sport #EGS2025 est indispensable – Alain Loret](#)

- Jan. 28, 2025 [Parlement du sport vs ANS Agence Nationale du sport, des états généraux #EGS2025 du sport s'imposent par Patrick Bayeux](#)
- Mai. 06, 2024 [#EGS2025 – « Réinventer le sport : plus qu'une activité, un mode de vie ». Patrick Bayeux](#)
- Déc. 05, 2023 [Vers de nouveaux états généraux du sport #EGS2025 ?](#)
- Juin. 24, 2023 [Des états généraux pour une refondation du mouvement sportif s'imposent en urgence EGS2025. Patrick Bayeux](#)
- Déc.31.2002 [Etats généraux du sport 2002 – Ministère des sports CNOSE](#)

REVUE DE PRESSE des Décideurs du sport

[6 aout eSport : un vrai sport ou simple loisir numérique ?](#)

radio france Réflexes rapides, entraînements intensifs, compétitions internationales... Le eSport fascine et divise. Est-il un sport à part entière ou un simple divertissement ? Le point sur ce débat passionné avec le Dr Kierzek.

[2 aout Comment monter un complexe sportif sans subvention publique, ni emprunt bancaire ? Ils ont trouvé la solution et leur modèle séduit la Bretagne](#)

la depeche Porté par la Société coopérative d'intérêt collectif Up to You !, un complexe dédié aux sports émergents a ouvert à Capdenac-Gare, en Aveyron. Son financement entièrement local et son modèle coopératif suscite l'intérêt au-delà du territoire.

[2 aout Les associations sportives et culturelles sous pression](#)

Localtis Les subventions aux associations des champs sportif et culturel ont connu en 2025 une baisse inquiétante. L'annonce des plafonds de budget du projet de loi de finances pour 2026 laisse augurer des coupes à venir plus importantes encore.

[1er aout Paris La Défense Arena, la première arena d'Europe sous les projecteurs](#)

Paris la defense arena Paris La Défense Arena se distingue une fois de plus en s'imposant en tête du classement Pollstar, référence mondiale dans l'industrie du spectacle et des salles de concerts. Ce dossier paru ce mois-ci met en avant la dynamique exceptionnelle du marché du live en France et place la salle parisienne au centre de la scène, la confirmant comme la première arena de l'Hexagone et la plus grande salle indoor d'Europe pour accueillir concerts, spectacles et événements sportifs d'envergure.

[1er Aout JO Paris 2024, un an après : « Contresens historique, trahison, j'ai](#)

[tout perdu », la colère des athlètes et du CNOSF](#)

Midi libre Un an après les Jeux Olympiques, les athlètes perdent des partenaires et l'État se désengage. On est loin de l'héritage annoncé.

[31 juillet Marie Barsacq, ministre des Sports : « Les Jeux ne sont pas une baguette magique, mais... »](#)

L'express Grand entretien . Les Jeux olympiques de Paris 2024 ont ouvert l'appétit sportif des Français. Depuis, le nombre de licenciés a considérablement augmenté. Mais l'exécutif, à la recherche d'économies, parviendra-t-il à accompagner cette dynamique ?

[29 juillet Pyrénées. Une procédure de délégation de service public lancée pour gérer l'exploitation de huit stations](#)

Actu.fr Dès septembre 2025, une procédure de délégation de service public (DSP) sera lancée pour gérer l'exploitation de huit stations de ski dans les Pyrénées ariégeoises. Détails.

ACTUALITÉ JURIDIQUE des Décideurs du sport

[8 aout Arrêté du 6 août 2025 portant cessation de fonctions de Mme Alyssia ANDRIEUX au cabinet de la ministre des sports, de la jeunesse et de la vie associative](#)

[8 aout Arrêté du 5 août 2025 portant cessation de fonctions de Mme Fanny DONNAREL au cabinet de la ministre des sports, de la jeunesse et de la vie associative \(Éditer\)](#)

[3 aout Arrêté du 12 juin 2025 portant création de la mention « activités du char à voile » du brevet professionnel de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport spécialité « éducateur sportif » \(Éditer\)](#)

[3 aout Arrêté du 12 juin 2025 portant création de la mention « activités du rugby à XV » du brevet professionnel de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport spécialité « éducateur sportif » \(Éditer\)](#)

[1er aout Avis de vacance d'un emploi de directeur ou directrice du centre de ressources, d'expertise et de performance sportive \(CREPS\) de La Réunion \(Éditer\)](#)

[1er aout Avis de vacance d'un emploi de directeur du centre de ressources, d'expertise et de performance sportive \(CREPS\) de Reims \(Éditer\)](#)

[PATRICKBAYEUX.COM](https://patrickbayeux.com)

[DÉCRYPTER](#) | [DÉCOUVRIR](#) | [ANALYSER](#)
[ANTICIPER](#) | [COMPRENDRE](#) | [APPROFONDIR](#)



© 2021 Patrick Bayeux

Vous pouvez vous désinscrire de la lettre d'actualité bimensuelle des Décideurs du Sport à tout moment.

[Se désinscrire de cette liste](#)