

| | |
|------------------------------|---|
| Veille internationale | Initiatives Américaines Innovantes pour les Jeux Olympiques de LA28 et Brisbane 2032 : Analyse Stratégique |
| Concurrence olympique | |
| par Patrick Roul | |

Initiatives Américaines Innovantes pour les Jeux Olympiques de LA28 et Brisbane 2032 : Analyse Stratégique _____ **1**

par Patrick Roul _____ **1**

Résumé Exécutif _____ **2**

I. LA28 : Pionnier d'un Nouveau Modèle de Ville Hôte _____ **2**

 A. Introduction _____ **2**

 B. La Révolution de la "Réutilisation Radicale" : Infrastructure et Innovation des Sites _____ **3**

 C. Promotion de la Durabilité : Vers des Jeux "Energy Positive" et Zéro Déchet _____ **5**

 D. Intégration Technologique : Amélioration des Opérations et de l'Expérience _____ **6**

 E. Initiatives Axées sur la Communauté : Construire un Héritage Humain Durable _____ **8**

II. Brisbane 2032 : Préparations Stratégiques de l'USOPC en tant que Nation Participante _____ **9**

 A. Introduction _____ **9**

 B. Vision Stratégique de l'USOPC : Au-delà de LA28 _____ **9**

 C. Mécanismes Innovants de Soutien aux Athlètes _____ **10**

 D. Exploiter l'Expérience de LA28 pour Brisbane 2032 _____ **12**

III. Analyse Comparative : Initiatives Américaines pour LA28 vs. Brisbane 2032 _____ **13**

IV. Synthèse et Perspectives Stratégiques _____ **14**

 A. Récapitulatif des Initiatives Distinctives : _____ **14**

 B. Impacts Potentiels à Long Terme : _____ **15**

Sources des citations _____ **15**

Résumé Exécutif

Ce rapport analyse les projets originaux et innovants initiés par les États-Unis en préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Los Angeles 2028 (LA28), où le pays est hôte, et de Brisbane 2032, où il sera participant. Pour LA28, les États-Unis redéfinissent le modèle d'organisation des Jeux en adoptant une approche de "réutilisation radicale" des infrastructures existantes, une première dans l'histoire olympique moderne, visant la responsabilité fiscale et la durabilité environnementale. Cette stratégie est complétée par des objectifs ambitieux de neutralité carbone (visant des Jeux "Energy Positive" et "Zéro Déchet"), un investissement communautaire pré-Jeux sans précédent via le programme PlayLA, et une intégration technologique poussée pour optimiser les opérations et l'expérience. Ces éléments constituent une tentative délibérée de créer un nouveau standard pour les méga-événements durables. Concernant Brisbane 2032, le Comité Olympique et Paralympique des États-Unis (USOPC) met en œuvre des stratégies innovantes axées sur la performance et le bien-être des athlètes. L'initiative la plus marquante est le programme "Stevens Financial Security Awards", financé par un don privé record, qui vise à assurer une sécurité financière à long terme aux athlètes et à favoriser leur rétention sur plusieurs cycles olympiques. Cette approche, combinée à l'intégration systémique de la technologie et de l'analyse de données pour l'optimisation de la performance, représente une évolution notable dans le soutien aux athlètes de haut niveau aux États-Unis. Le rapport conclut que les initiatives américaines, bien que distinctes en raison des rôles différents du pays (hôte vs participant), sont stratégiquement interconnectées, LA28 servant de plateforme pour renforcer le mouvement olympique américain en vue de Brisbane 2032 et au-delà. Ces projets pourraient influencer significativement les futures candidatures olympiques et les modèles de développement des athlètes à l'échelle mondiale.

I. LA28 : Pionnier d'un Nouveau Modèle de Ville Hôte

A. Introduction

Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Los Angeles 2028 (LA28) ne se présentent pas simplement comme un événement sportif d'envergure mondiale, mais comme une tentative réfléchie et stratégique de redéfinir le modèle même d'organisation des Jeux Olympiques. S'appuyant sur l'héritage de ses précédentes éditions (1932 et 1984) ¹, Los Angeles met l'accent sur la responsabilité fiscale, la durabilité environnementale et la création d'un héritage communautaire tangible et durable.⁴ La vision affichée par LA28 est claire : "réimaginer de Nouveaux Jeux pour une Nouvelle Ère" ⁴ en embrassant les principes de l'Agenda Olympique 2020 et 2020+5, avec l'ambition de devenir une référence pour les futures organisations.⁴ Cette approche se veut une réponse aux défis croissants liés aux coûts et à l'impact environnemental des méga-événements sportifs.

B. La Révolution de la "Réutilisation Radicale" : Infrastructure et Innovation des Sites

- Principe Fondamental : Aucun Nouveau Site Permanent
Au cœur de la stratégie de LA28 se trouve un engagement fondateur : utiliser à 100% des sites existants et temporaires, une première dans l'histoire olympique moderne.⁴ Ce concept, qualifié de "réutilisation radicale" ("radical reuse")⁶, marque une rupture consciente avec les éditions passées, souvent critiquées pour la construction de nouvelles infrastructures coûteuses et sous-utilisées après les Jeux, surnommées "éléphants blancs".¹² Cette approche est présentée comme étant à la fois fiscalement prudente⁴ et écologiquement responsable.⁴ L'idée sous-jacente est que l'infrastructure la plus durable est celle qui n'a pas besoin d'être construite.¹¹
- Exploitation des Actifs Existants
LA28 capitalise sur l'exceptionnel patrimoine d'infrastructures sportives de classe mondiale déjà présent en Californie du Sud.¹⁰ Cela inclut des stades professionnels emblématiques comme le SoFi Stadium (qui accueillera la natation et potentiellement la cérémonie d'ouverture/clôture)¹¹, la Crypto.com Arena (gymnastique)¹⁰, et le tout nouveau Intuit Dome (basketball).¹⁰ Les installations universitaires de premier plan sont également mises à contribution, notamment le campus de l'UCLA qui servira de Village des Athlètes⁶ et divers sites de l'USC.¹⁶ Les sites hérités des Jeux de 1932 et 1984, tels que le Los Angeles Memorial Coliseum (athlétisme, cérémonies)⁹, le Rose Bowl (football)¹⁰, et le stade aquatique LA84 Foundation/John C. Argue (plongeon)², seront également réutilisés, soulignant la continuité historique. Le Coliseum deviendra ainsi le premier stade au monde à accueillir des épreuves olympiques pour la troisième fois.⁹ L'optimisation des ressources s'étend même au-delà de la Californie, avec l'utilisation de sites spécialisés existants à Oklahoma City pour le softball et le canoë slalom/whitewater¹⁰, réduisant davantage le besoin de constructions nouvelles et coûteuses.
- Superpositions Temporaires et Rénovations
Le plan de LA28 repose massivement sur des infrastructures temporaires, appelées "overlays", et sur la rénovation ciblée des sites existants. Un budget conséquent, mentionné comme dépassant le milliard de dollars, est alloué à ces opérations.⁹ Ces interventions consistent à adapter les lieux aux exigences spécifiques des compétitions olympiques et paralympiques. Par exemple, des piscines temporaires seront installées au sein du SoFi Stadium pour les épreuves de natation²⁶, et une plateforme surélevée temporaire sera construite dans le Coliseum pour accueillir la piste d'athlétisme.²⁴ Cette approche modulaire permet de transformer des espaces existants pour les besoins des Jeux tout en minimisant les modifications permanentes.
- Facilitation Technologique (Focus Infrastructure)
La viabilité de cette stratégie complexe de "réutilisation radicale" dépend fortement des technologies avancées et des partenariats stratégiques avec des leaders de l'industrie.
 - **Autodesk** : Désigné comme la "Plateforme Officielle de Conception et de Fabrication"⁹, Autodesk joue un rôle central. Ses logiciels, notamment Autodesk Construction Cloud et les outils de Modélisation des Informations du Bâtiment (BIM), sont utilisés pour la conception, la planification et la gestion des rénovations et des constructions temporaires sur plus de 40

- sites.⁹ Le BIM est essentiel pour faciliter une collaboration efficace entre les milliers de parties prenantes, optimiser les échéanciers, réduire les coûts et intégrer les principes de conception durable dès les premières phases.⁹ Les outils Autodesk permettent également de simuler différents scénarios de rénovation pour optimiser l'utilisation de l'énergie et des matériaux, contribuant ainsi à réduire l'empreinte carbone des projets.¹¹
- **AECOM** : Nommé "Partenaire Officiel pour l'Infrastructure des Sites"²⁶, AECOM apporte son expertise en gestion de programmes d'infrastructure complexes. Son mandat, d'une portée sans précédent pour des Jeux Olympiques, couvre l'architecture, l'ingénierie, la planification, la gestion de programme et la gestion de la construction (via sa filiale AECOM Hunt) pour l'ensemble du programme d'infrastructure des sites.²⁸ AECOM est responsable de la gestion de la complexité des superpositions temporaires, supervisant les processus d'approvisionnement, l'estimation des coûts, la planification et la gestion de la construction.²⁸ Leur implication remonte à la phase de candidature, démontrant un partenariat de longue date.²⁶
 - **Numérisation Laser/Modélisation Numérique** : L'utilisation de technologies comme la numérisation laser 3D est implicite et cruciale pour créer des modèles numériques précis (nuages de points) des bâtiments existants.¹¹ Ces données sont fondamentales pour concevoir des rénovations et des adaptations précises, évitant les erreurs coûteuses et les retards potentiels inhérents au travail sur des structures anciennes ou complexes.
 - **Initiatives de Transport**
Bien que LA28 s'appuie sur les améliorations de transport régionales déjà planifiées plutôt que d'exiger de nouveaux projets spécifiquement pour les Jeux 12, plusieurs initiatives visent à faciliter une expérience de Jeux axée sur les transports en commun ("transit-first") ou potentiellement "sans voiture".¹⁹ Le "Plan d'Amélioration des Rues Héritage Olympique 2028"³² illustre cette approche, en se concentrant sur l'amélioration de l'accessibilité, de la mobilité, de la sécurité et de la durabilité autour de quatre parcs sportifs olympiques clés. Des projets spécifiques incluent la création de voies réservées aux bus³³, le développement de pôles de mobilité multimodaux³³, l'amélioration des cheminements piétons et cyclables (pistes cyclables protégées, trottoirs élargis)³², et l'intégration d'infrastructures vertes.³² Ces efforts s'alignent potentiellement avec l'initiative "Twenty-Eight by '28" de LA Metro, qui vise à accélérer 28 projets de transport majeurs avant les Jeux.³⁴ Les partenaires technologiques comme Autodesk contribuent également à la conception d'éléments clés liés aux transports et aux plans de gestion du trafic.¹⁴
 - **Analyse Approfondie : Implications Stratégiques**
Le modèle de "réutilisation radicale" va au-delà de la simple économie de coûts ; il représente un repositionnement stratégique des Jeux Olympiques. En privilégiant l'adaptation et la durabilité plutôt que la construction monumentale, LA28 cherche à aligner les Jeux sur les attentes contemporaines en matière de responsabilité environnementale et fiscale, tout en recentrant l'événement sur l'expérience humaine et l'intégration communautaire ("héritage humain").⁶ Cette démarche s'inscrit parfaitement dans les réformes de l'Agenda Olympique 2020 et 2020+5 du CIO 4 et vise à rendre l'organisation des Jeux plus accessible aux villes disposant déjà d'une infrastructure sportive riche.
La faisabilité de cette approche ambitieuse, impliquant la rénovation complexe

de dizaines de sites variés et la gestion d'importantes superpositions temporaires, repose intrinsèquement sur l'utilisation de technologies numériques avancées. Les plateformes de conception, de modélisation (BIM) et de gestion de projet fournies par des partenaires comme Autodesk et AECOM sont non seulement utiles, mais fondamentales pour surmonter les défis logistiques et techniques.⁹ Sans ces outils, la coordination, la précision et l'efficacité requises seraient difficiles, voire impossibles à atteindre dans les délais et budgets impartis.

Le succès du modèle LA28 pourrait établir un précédent influent pour les futures candidatures olympiques.⁶ Il pourrait rendre l'organisation des Jeux plus attrayante et réalisable pour certaines villes. Cependant, ce modèle favorise intrinsèquement les métropoles déjà dotées d'une infrastructure sportive moderne et étendue.¹³ Cela pourrait potentiellement limiter le bassin de futures villes hôtes à celles qui répondent à ces critères préexistants, soulevant des questions sur l'universalité future de l'accueil des Jeux. L'impact sur l'accessibilité de l'organisation est donc potentiellement à double tranchant.

C. Promotion de la Durabilité : Vers des Jeux "Energy Positive" et Zéro Déchet

- **Objectifs Ambitieux**
LA28 affiche des ambitions environnementales fortes, visant à organiser les premiers Jeux "Energy Positive" – produisant plus d'énergie renouvelable qu'ils n'en consomment – et à accélérer l'objectif de la ville d'atteindre le "zéro déchet".⁴ Ces objectifs sont présentés comme des piliers fondamentaux de la planification, intégrés dès le départ plutôt que comme des considérations secondaires.⁴
- **Stratégies pour l'Énergie Positive**
L'atteinte de l'objectif "Energy Positive" repose sur une double approche : la production d'énergie via des sources renouvelables et des efforts importants en matière d'efficacité énergétique.⁴ Cela implique une collaboration étroite avec les opérateurs de sites, les partenaires fournisseurs d'énergie et les innovateurs technologiques.⁴ Des tactiques spécifiques envisagées incluent l'installation de toits et murs végétalisés pour réduire l'effet d'îlot de chaleur urbain, la mise en place de systèmes de récupération d'eau de pluie, et l'utilisation privilégiée de matériaux recyclables et d'origine locale dans toutes les constructions ou rénovations nécessaires, avec pour objectif la certification LEED (Leadership in Energy and Environmental Design).³⁶
- **Stratégie Zéro Déchet**
L'objectif "zéro déchet" est intrinsèquement lié au modèle de "réutilisation radicale". L'accent est mis sur la réutilisation ou le retour à leur état naturel de tous les matériaux temporaires et des superpositions ("overlay") utilisés pour les Jeux.⁴ Le succès de l'USC à atteindre le zéro déchet au Coliseum lors d'événements majeurs sert de référence et de preuve de concept.¹⁶ La collaboration avec des groupes communautaires locaux spécialisés dans l'environnement, tels que Heal the Bay et TreePeople, est également prévue pour affiner et mettre en œuvre les initiatives de durabilité.³⁸
- **Rôle de la Technologie dans la Durabilité**
La technologie joue un rôle clé dans la réalisation de ces objectifs. La plateforme d'Autodesk, par exemple, facilite l'intégration des principes de conception durable, la planification de la réutilisation des matériaux et l'adoption

d'approches de construction à faible émission de carbone.⁶ De même, AECOM intègre des considérations de durabilité dans ses services de conseil et de gestion de projet.²⁸

- **Gestion des Émissions de Scope 3**
Un défi majeur pour la durabilité des méga-événements réside dans la gestion des émissions indirectes (Scope 3), qui incluent les émissions liées aux déplacements des spectateurs et des participants, à la chaîne d'approvisionnement et aux activités des sponsors.³⁹ LA28 devra s'engager activement avec toutes ses parties prenantes (fournisseurs, sponsors, communautés locales) et mettre en place des systèmes de reporting de données transparents et précis pour maîtriser ces émissions.³⁹ Les expériences et les stratégies développées pour Paris 2024 serviront de base d'apprentissage importante dans ce domaine.³¹
- **Initiatives Environnementales Plus Larges**
Au-delà des objectifs spécifiques aux Jeux, les préparatifs de LA28 s'inscrivent dans des efforts environnementaux plus larges à Los Angeles. Cela inclut des projets visant à augmenter la canopée urbaine ³², à intégrer des infrastructures vertes comme les noues (bioswales) et les ruelles vertes ³², à atténuer les îlots de chaleur urbains ³⁶ et à promouvoir les transports verts (véhicules électriques, pistes cyclables).³²
- **Analyse Approfondie : Durabilité et Image de Marque**
Pour LA28, la durabilité n'est pas seulement un objectif opérationnel, mais un élément central de son identité de marque et de sa proposition de valeur. En visant des objectifs aussi ambitieux que les Jeux "Energy Positive", LA28 se positionne stratégiquement comme un leader mondial en matière de méga-événements durables.⁴ Cette ambition sert à la fois d'outil marketing puissant et de déclaration d'intention pour l'héritage à long terme des Jeux. La communication constante autour de la durabilité par LA28 et ses partenaires ⁴ suggère que cet aspect est intrinsèque à l'image souhaitée et à l'impact recherché, bien au-delà de la simple conformité réglementaire. L'interdépendance entre la stratégie de "réutilisation radicale" et les objectifs de durabilité est fondamentale. La réutilisation réduit intrinsèquement l'empreinte environnementale en évitant les émissions et les déchets liés aux nouvelles constructions.⁴ Inversement, atteindre le zéro déchet et l'énergie positive nécessite une gestion méticuleuse des matériaux et des opérations liés à l'adaptation et à l'utilisation de ces sites existants et temporaires.⁴ Le succès de l'un dépend donc fortement de la réussite de l'autre, créant une synergie où la réutilisation facilite la durabilité, et les objectifs de durabilité guident les choix de réutilisation et d'opération.

D. Intégration Technologique : Amélioration des Opérations et de l'Expérience

- **Rôle Central de l'Intégrateur Technologique**
Un changement notable dans l'approche technologique des Jeux est la désignation de Deloitte comme principal intégrateur technologique, succédant à Atos. Ce rôle, qui commence avec Milano Cortina 2026 et couvre LA28 ainsi que Brisbane 2032 ⁴¹, confère à Deloitte la responsabilité de gérer l'ensemble des opérations informatiques olympiques. Cela inclut la coordination des équipements et des ressources provenant de multiples fournisseurs technologiques via le Centre des Opérations Technologiques (TOC).⁴¹ Cette

nomination s'appuie sur le travail consultatif antérieur de Deloitte auprès de LA28 concernant la stratégie technologique, le cadre de mission ("purpose framework") et la comptabilité.⁵

- **Infrastructure Réseau : Cisco**
Cisco intervient en tant que "Partenaire Officiel pour l'Équipement Réseau" de LA28 et de Team USA.⁴³ Sa mission est de fournir une infrastructure réseau sécurisée, fiable et optimisée par l'IA pour connecter l'ensemble des sites et des opérations des Jeux.⁴³ Cisco apporte une expérience considérable acquise lors des Jeux précédents, de Londres 2012 à Paris 2024 ⁴³, garantissant une expertise éprouvée dans la gestion des exigences complexes d'un événement de cette échelle.
- **Plateforme de Conception et Fabrication : Autodesk**
Le rôle d'Autodesk ⁹, déjà évoqué pour l'infrastructure, s'étend potentiellement à d'autres domaines. Ses outils pourraient être utilisés pour la conception de matériel sportif innovant pour les athlètes ou pour développer des solutions de médias et de divertissement destinées à améliorer la production et la diffusion des Jeux.⁹
- **Infrastructure des Sites : AECOM**
AECOM ²⁶, en tant que partenaire infrastructure, joue un rôle clé dans l'intégration des systèmes complexes nécessaires à la livraison et à l'opérationnalisation des sites, qu'ils soient existants, rénovés ou temporaires.²⁹
- **Innovations Potentielles pour l'Expérience des Fans**
LA28 ambitionne de tirer parti de l'identité de Los Angeles comme pôle d'innovation, de technologie et de divertissement pour réinventer l'expérience des fans.⁴ Bien que les détails soient encore en développement, les possibilités évoquées incluent l'utilisation de la billetterie biométrique pour fluidifier l'accès ³¹, la réalité augmentée pour offrir des expériences immersives aux spectateurs à distance, la création d'environnements numériques interactifs, des visites virtuelles de stades, l'accès à des statistiques d'athlètes en temps réel, et l'utilisation de solutions de "ville intelligente" pour optimiser la logistique et les déplacements.⁸ Le partenariat de Google avec Team USA/NBCUniversal pour Paris 2024, utilisant des fonctionnalités d'IA (Search, Gemini, Maps, Lens) pour enrichir la couverture et le storytelling ⁴⁷, laisse présager des applications similaires pour LA28, visant à rendre les Jeux plus engageants et accessibles.
- **Gestion des Données**
Le travail de Deloitte avec le CIO sur une nouvelle plateforme de données des fans ⁴¹ suggère une orientation vers une personnalisation accrue de l'engagement des spectateurs à LA28, grâce à une meilleure compréhension et utilisation des données.
- **Analyse Approfondie : Vers des Écosystèmes Technologiques Intégrés**
La structure des partenariats technologiques de LA28, avec un intégrateur principal (Deloitte) ⁴¹ et des fournisseurs de plateformes clés (Autodesk, Cisco) ⁹, indique une évolution vers un écosystème technologique plus intégré et géré de manière centralisée. Cette approche contraste avec une dépendance potentielle à des fournisseurs disparates et vise probablement une plus grande efficacité opérationnelle, une sécurité renforcée et un potentiel d'innovation accru à travers l'ensemble des Jeux. La coordination facilitée par cette structure est particulièrement pertinente pour la mise en œuvre de la stratégie complexe de "réutilisation radicale".

De plus, LA28 semble déterminé à exploiter l'image de Los Angeles en tant que centre mondial de la technologie et du divertissement.⁴ Les partenariats avec des entreprises technologiques de premier plan et la perspective d'expériences spectateurs de pointe font partie intégrante d'une stratégie visant à positionner LA28 comme des Jeux technologiquement avancés et "tournés vers l'avenir".⁸ La technologie n'est donc pas seulement un outil opérationnel, mais aussi un élément de branding qui reflète et renforce l'identité de la ville hôte.

E . Initiatives Axées sur la Communauté : Construire un Héritage Humain Durable

- Programme Jeunesse PlayLA
Le programme PlayLA est l'initiative phare de l'héritage pré-Jeux de LA28.⁵ Financé par un engagement conjoint du CIO et de LA28 pouvant atteindre 160 millions de dollars⁸ – le plus grand engagement de ce type en Californie – et mis en œuvre par le Département des Loisirs et des Parcs de la ville de Los Angeles⁴⁹, PlayLA vise à rendre le sport plus accessible et abordable. Il offre aux jeunes de 5 à 17 ans, de toutes capacités, un accès à des programmes sportifs de qualité (incluant des sports olympiques et paralympiques) à faible coût (10 \$ ou gratuit via dérogation)⁵² dans leurs quartiers.⁴⁹ Le programme a déjà touché plus de 500 000 jeunes début 2024-25 et ambitionne d'atteindre un million de participants d'ici 2028.²⁵ Un aspect notable est l'inclusion et l'expansion significative des sports adaptés⁵², faisant de PlayLA un vecteur clé de l'"héritage humain" que LA28 souhaite laisser.⁶
- Engagement Local et Opportunités Économiques
LA28 a mis en place une structure de collaboration avec les leaders communautaires locaux via trois groupes de travail dédiés : développement des entreprises et approvisionnement communautaire, embauche locale et développement de la main-d'œuvre, et durabilité.³⁸ L'objectif est d'intégrer diverses perspectives dans la planification et de façonner des politiques favorisant l'accès des petites entreprises locales et appartenant à des minorités aux contrats liés aux Jeux, ainsi que l'accès des membres de la communauté diversifiée de Los Angeles aux opportunités d'emploi.³⁸ Le portail d'enregistrement des fournisseurs ("Supplier Registration Portal") sert de point d'entrée concret pour les entreprises intéressées.⁴⁹
- Olympiade Culturelle et Intégration des Arts
Une Olympiade Culturelle est prévue, s'inspirant potentiellement des collaborations artistiques testées entre Los Angeles et Paris lors des Jeux de 2024.⁵⁹ Le Département des Arts et de la Culture du Comté de Los Angeles collabore avec des organisations communautaires pour proposer des programmes artistiques aux jeunes (breakdance, poésie, peinture murale, etc.) sur les thèmes olympiques et paralympiques, touchant des jeunes dans les parcs et même les centres de détention juvénile.⁵⁹
- Focus sur l'Inclusion et l'Équité
Les thèmes de l'inclusion, de l'équité et de l'accessibilité sont transversaux dans la planification de LA28.⁵ Cela se manifeste particulièrement dans l'accueil des Jeux Paralympiques (une première pour Los Angeles⁶) et dans l'importance accordée aux sports adaptés au sein de PlayLA.⁵² L'objectif de promouvoir

"Équité par le Jeu" ("Play Equity"), en partenariat avec des organisations comme la LA84 Foundation, renforce cet engagement.⁴

- Programme de Bénévolat
Un programme de bénévolat de grande ampleur est également prévu, offrant une autre voie majeure d'engagement pour la communauté locale.⁴⁰
- Analyse Approfondie : PlayLA et l'Héritage Proactif
Le programme PlayLA se distingue nettement des projets d'héritage traditionnels qui se concrétisent souvent après les Jeux. Il s'agit d'un investissement massif, financé et opérationnel des années avant l'événement.⁵ Son échelle (160 M\$), sa portée (objectif 1 million de jeunes) et son accent sur l'accessibilité et l'inclusion ⁴⁹ en font un exemple potentiellement unique et très visible de construction d'héritage pré-Jeux, directement lié au financement LA28/CIO. L'engagement structuré de LA28 avec les leaders locaux sur les questions économiques, sociales et environnementales ³⁸ peut être vu comme une double stratégie. D'une part, il vise à générer un impact positif tangible pour la communauté. D'autre part, il s'agit d'une démarche essentielle pour gérer les préoccupations potentielles (trafic, coût, logement) et maintenir la "licence sociale d'opérer" indispensable pour des Jeux financés par le secteur privé ³ dans un environnement urbain aussi complexe et diversifié que Los Angeles. Cette collaboration proactive aide à anticiper les problèmes, à bâtir la confiance et à atténuer les risques inhérents à l'organisation d'un méga-événement.

II. Brisbane 2032 : Préparations Stratégiques de l'USOPC en tant que Nation Participante

A. Introduction

L'analyse se tourne maintenant vers le rôle du Comité Olympique et Paralympique des États-Unis (USOPC) dans la préparation de Team USA pour les Jeux de Brisbane 2032. Il est crucial de noter que les stratégies adoptées par une nation participante diffèrent fondamentalement de celles d'un pays hôte. L'USOPC opère avec un horizon de planification à long terme, regardant délibérément au-delà de l'échéance de LA28.⁶¹ Il convient de mentionner que Brisbane 2032 développe sa propre stratégie d'héritage sur 20 ans, "Elevate 2042"⁶², ainsi qu'un système de haute performance national baptisé "Win Well".⁶³ Ces initiatives australiennes fournissent le contexte dans lequel s'inscrivent les efforts de préparation de l'USOPC.

B. Vision Stratégique de l'USOPC : Au-delà de LA28

- Plan Stratégique USOPC (Contexte 2024-2028)
Le plan stratégique actuel de l'USOPC s'articule autour de trois piliers principaux : l'Excellence des Athlètes, l'Avancement du Sport et la Croissance de la Communauté.⁶¹ Bien que ce plan soit centré sur la période menant à LA28, ses objectifs de renforcement global du mouvement olympique et paralympique américain ⁶¹ et de promotion du bien-être holistique des athlètes ⁶¹ jettent les bases d'un succès durable, y compris pour Brisbane 2032.

- Objectifs à Long Terme
Certains objectifs du plan actuel ont des implications directes pour Brisbane 2032. Il s'agit notamment de viser les meilleures performances dans les sports d'hiver et paralympiques⁶¹, d'assurer la bonne santé opérationnelle et financière des Fédérations Nationales (NGBs)⁶¹, et surtout de développer la base de fans et les flux de revenus de Team USA. Un objectif explicite est que les revenus commerciaux engagés pour le quadriennal de 2032 dépassent ceux du quadriennal de 2028.⁶¹ L'augmentation de l'engagement des athlètes pendant et après leur carrière est également une priorité.⁶¹
- Soutien Holistique aux Athlètes
L'USOPC réaffirme son engagement à soutenir les athlètes tout au long de leur parcours, du développement à la retraite et au-delà.⁶¹ Ce soutien holistique englobe les ressources de haute performance, le bien-être (y compris la santé mentale), l'aide à la carrière et à l'éducation, ainsi qu'un soutien financier sous diverses formes.⁶¹

C. Mécanismes Innovants de Soutien aux Athlètes

- Les "Stevens Financial Security Awards"
Ce programme représente potentiellement l'initiative la plus originale et innovante de l'USOPC spécifiquement conçue pour impacter les athlètes visant Brisbane 2032.⁷⁵ Rendu possible par un don privé historique de 100 millions de dollars de Ross Stevens⁸⁰, ce programme garantit à chaque athlète olympique et paralympique américain (sous un certain seuil de revenu annuel⁸¹) des avantages financiers significatifs après leur carrière sportive. À partir des Jeux de Milan-Cortina 2026 et au moins jusqu'à Brisbane 2032, chaque participation aux Jeux donne droit à 200 000 \$ de bénéfices.⁷⁵ Ces bénéfices se décomposent en une somme de 100 000 \$ ("to Live") accessible 20 ans après les Jeux qualificatifs ou à 45 ans (selon la date la plus éloignée), versée sur quatre ans, et une prestation garantie de 100 000 \$ ("to Protect") pour les bénéficiaires désignés au décès de l'athlète.⁷⁵ Un effet multiplicateur s'applique : un athlète participant à trois Jeux recevrait 600 000 \$ de bénéfices au total.⁷⁵
- Analyse d'Impact (Stevens Awards)
L'objectif explicite de ce programme est d'améliorer la rétention des athlètes d'élite. L'USOPC souligne que 60% des médailles américaines sont remportées par des athlètes ayant déjà participé aux Jeux.⁸⁰ En offrant une sécurité financière à long terme, les Stevens Awards visent à inciter les athlètes expérimentés à poursuivre leur carrière sur plusieurs cycles, potentiellement jusqu'à Brisbane 2032, ce qui pourrait améliorer les performances globales de Team USA.⁸⁰ Ce programme s'attaque directement à une vulnérabilité connue des athlètes américains, souvent confrontés à l'insécurité financière après leur carrière sportive, en particulier dans un système où le financement public direct est limité.⁷⁷ Il s'agit d'une approche novatrice, distincte des primes de médaille traditionnelles ("Operation Gold")⁸³ ou des allocations d'entraînement.
- Intégration de la Technologie et des Données pour la Performance
L'USOPC investit de manière stratégique dans la technologie pour optimiser la préparation des athlètes en vue des futures échéances comme Brisbane 2032.
 - **Équipe et Fonds d'Innovation de Performance** : Une équipe dédiée ("Performance Innovation")⁸⁶ et un fonds spécifique ("Technology & Innovation Fund"), alimenté par la Fondation USOPF et des donateurs⁸⁶,

soutiennent le développement et l'application de technologies de pointe. Les projets financés couvrent un large spectre, allant de la mesure de force en escalade à l'analyse aérodynamique en cyclisme, en passant par la conception d'équipements améliorés et l'utilisation de l'IA et de l'analyse de données.⁸⁷

- **Plateforme Athlete 360** : Cette plateforme vise à centraliser et analyser les données de performance et de bien-être des athlètes, offrant une vue holistique pour éclairer la communication, la planification et la prise de décision entre les athlètes et les équipes d'encadrement.⁸⁶
- **Programmes de Haute Performance** : La technologie est intégrée au cœur des services de haute performance de l'USOPC, incluant la physiologie, la préparation physique, la nutrition, la médecine sportive et les services psychologiques.⁷⁵
- **Partenariats Technologiques** : Des collaborations avec des entreprises comme Google (utilisation de l'IA pour le storytelling athlète et l'analyse de la couverture médiatique lors de Paris 2024)⁴⁷ et Comcast/Xfinity (fourniture de connectivité et soutien aux athlètes)⁹⁰ illustrent comment l'USOPC mobilise des partenaires externes pour améliorer le soutien technologique aux athlètes et l'engagement des fans.
- **Identification et Développement des Talents**
La constitution de l'équipe pour Brisbane 2032 repose sur des efforts continus d'identification et de développement des talents menés par l'USOPC et les NGBs. Des exemples incluent l'approche diversifiée de USA Triathlon (équipes juniors, Project Podium pour les hommes, développement NCAA pour les femmes, recrutement collégial)⁹³ et les investissements de USA Track & Field dans les programmes de base et un circuit domestique de haut niveau.⁹⁴ Des initiatives comme la campagne "Olympians/Paralympians Made Here"⁹⁵ et le "NCAA Pathway Project"⁹⁶ visent spécifiquement à renforcer le lien crucial entre le sport universitaire et les équipes nationales, facilitant le parcours des athlètes étudiants d'élite.
- **Analyse Approfondie : Stratégies Distinctives de l'USOPC**
Les Stevens Awards constituent une stratégie de rétention particulièrement novatrice. Financé par des fonds privés⁸⁰ et d'une ampleur considérable, ce programme aborde directement la question de la sécurité financière post-carrière, un facteur souvent déterminant dans la décision d'un athlète de poursuivre ou non sa carrière sur plusieurs cycles olympiques. En liant les bénéfices à la participation plutôt qu'aux médailles, et en les différant dans le temps, il crée une incitation structurelle à la longévité sportive, ciblant explicitement la période incluant Brisbane 2032. Cela se démarque des modèles de soutien plus traditionnels.
Parallèlement, l'approche de l'USOPC en matière de technologie pour la préparation des athlètes semble de plus en plus systémique et intégrée. Plutôt que de s'appuyer sur des outils ponctuels, l'organisation met en place des plateformes centralisées (Athlete 360⁸⁶), des mécanismes de financement dédiés à l'innovation⁸⁶, et noue des partenariats stratégiques.⁴⁷ Cette structuration suggère une volonté d'intégrer profondément les données et la technologie dans la planification de la haute performance à long terme, en vue des Jeux futurs comme ceux de Brisbane.

D. Exploiter l'Expérience de LA28 pour Brisbane 2032

- **LA28 comme Plateforme Stratégique**
L'USOPC considère explicitement les Jeux de LA28 comme une opportunité majeure, non seulement pour organiser un événement réussi, mais aussi pour renforcer le mouvement olympique et paralympique aux États-Unis et accroître l'influence américaine sur la scène internationale.⁶¹ Accueillir les Jeux offre une visibilité et une plateforme uniques.
- **Levier Commercial et Engagement des Fans**
Une stratégie claire consiste à utiliser l'élan généré par LA28 pour stimuler les revenus commerciaux et l'engagement des fans lors du quadriennal suivant, menant à Brisbane 2032.⁶¹ L'objectif fixé d'un revenu commercial pour le cycle 2032 supérieur à celui de 2028 ⁶¹ témoigne de cette ambition. Les plateformes marketing et d'engagement des fans développées pour LA28, comme "Making Team USA" 90, pourraient être adaptées ou poursuivies pour maintenir l'intérêt et la valeur pour les sponsors en vue de Brisbane.
- **Apprentissage Opérationnel**
L'organisation des Jeux de LA28 offre à l'USOPC et aux NGBs américaines une expérience opérationnelle directe et inestimable. Bien que les sources ne qualifient pas explicitement LA28 de "terrain d'essai", la proximité temporelle et géographique permet un transfert de connaissances pratique sur les aspects logistiques, technologiques, sécuritaires et de services aux athlètes dans un contexte de Jeux contemporains [25 (mentionne la présence de représentants de Brisbane 2032 au débriefing de Paris 2024 avec LA28), 101]. Cet apprentissage concret peut s'avérer précieux pour optimiser la préparation et le soutien de Team USA à Brisbane 2032.
- **Vitrine pour le Sport Américain**
LA28 sert de vitrine exceptionnelle pour les athlètes et les sports américains, ce qui peut potentiellement stimuler la participation sportive à travers le pays et élargir le vivier de talents pour les futures équipes nationales, y compris celle de Brisbane 2032.⁶¹
- **Analyse Approfondie : Synergies Stratégiques**
L'USOPC et son bras commercial, USOPP, envisagent clairement LA28 comme un tremplin commercial stratégique pour l'avenir. En fixant des objectifs de revenus pour le cycle 2032 qui capitalisent sur le succès attendu de LA28 ⁶¹, ils démontrent une utilisation délibérée des Jeux à domicile pour renforcer la santé financière et l'attractivité de la marque Team USA à long terme, au bénéfice des cycles futurs incluant Brisbane.
De plus, bien qu'il ne s'agisse pas d'un "test" formel, l'expérience acquise par l'USOPC et les fédérations américaines en gérant les complexités de LA28 constitue un avantage implicite significatif. La connaissance pratique des opérations olympiques modernes, de la logistique à la technologie en passant par le soutien aux athlètes dans un environnement de Jeux ³¹, sera sans aucun doute mise à profit pour affiner les stratégies et l'allocation des ressources pour Team USA à Brisbane 2032.²⁵ Cette courbe d'apprentissage accélérée représente un atout par rapport aux comités nationaux olympiques n'ayant pas eu d'expérience récente d'organisation.

III. Analyse Comparative : Initiatives Américaines pour LA28 vs. Brisbane 2032

La nature et l'ampleur des projets originaux initiés par les États-Unis pour LA28 et Brisbane 2032 diffèrent considérablement, reflétant directement le rôle distinct du pays dans chaque édition : hôte pour la première, nation participante pour la seconde.

- **Rôles et Priorités Fondamentales** : En tant qu'hôte de LA28, les États-Unis (via le comité d'organisation LA28) sont responsables de la livraison complète des Jeux. Cela implique des investissements massifs et une planification complexe couvrant les infrastructures, les sites, la logistique, la sécurité, les opérations, la durabilité et l'engagement communautaire. Pour Brisbane 2032, la responsabilité première de l'USOPC est d'assurer la préparation optimale et le succès de l'équipe américaine (Team USA). L'accent est donc mis sur les systèmes internes de soutien aux athlètes, le développement des talents et la performance sportive.
- **Infrastructure et Durabilité** : Pour LA28, la "réutilisation radicale" des sites et les objectifs ambitieux de durabilité ("Energy Positive", "Zéro Déchet") sont des caractéristiques centrales et innovantes, dictées par les responsabilités d'hôte et l'alignement avec l'Agenda Olympique 2020+5.⁴ L'USOPC, pour Brisbane 2032, n'a aucune influence directe sur le développement des infrastructures australiennes.⁶³ Son focus infrastructurel est interne : garantir que les athlètes américains disposent des meilleures installations d'entraînement aux États-Unis.⁷⁶
- **Application de la Technologie** : À LA28, les partenariats technologiques majeurs (Autodesk, AECOM, Cisco, Deloitte) sont orientés vers la facilitation du modèle d'hôte : conception et gestion des rénovations/superpositions, infrastructure réseau robuste, intégration des opérations globales.⁹ Pour Brisbane 2032, l'USOPC utilise la technologie de manière ciblée sur l'athlète : analyse de performance, gestion de données via des plateformes comme Athlete 360, et financement de l'innovation pour améliorer l'entraînement et obtenir un avantage compétitif.⁸⁶
- **Communauté et Héritage** : LA28 met en œuvre des programmes communautaires visibles et de grande envergure, comme PlayLA, l'engagement des entreprises locales et l'Olympiade Culturelle, conformément à son mandat de laisser un héritage positif à la ville hôte.⁵ L'engagement communautaire de l'USOPC en lien avec Brisbane 2032 est principalement axé sur la croissance de la base de fans et de donateurs de Team USA à l'échelle nationale, afin de soutenir financièrement les athlètes.⁶¹
- **Préparation et Soutien des Athlètes** : C'est le domaine de focalisation principal et d'innovation majeure de l'USOPC pour Brisbane 2032, illustré par les Stevens Awards ⁷⁵ et le modèle de haute performance intégré.⁷⁶ Bien que LA28 vise à offrir une expérience exceptionnelle aux athlètes ²³, la stratégie de *préparation* elle-même n'est pas un projet original définissant le rôle d'hôte, contrairement à son importance cruciale pour le rôle de participant.
- **Synergies Potentielles** : Malgré leurs différences, des synergies existent. Le succès commercial et populaire de LA28 est vu comme un tremplin pour augmenter les ressources financières et l'intérêt pour la préparation de Brisbane

2032.⁵¹ L'expérience opérationnelle acquise à LA peut informer et améliorer le soutien logistique de l'USOPC à Brisbane [Implicite]. À plus long terme, le programme PlayLA pourrait contribuer à élargir le vivier de talents pour les futures équipes américaines, y compris celle de 2032.⁵²

Tableau 1 : Comparaison des Initiatives Américaines Originales pour LA28 (Hôte) vs. Brisbane 2032 (Participant)

| Domaine d'Initiative | Projet/Approche Original(e) pour LA28 (Hôte) | Projet/Approche Original(e) US pour Brisbane 2032 (Participant) |
|------------------------------------|---|---|
| Infrastructure/Sites | "Réutilisation Radicale" (aucun nouveau site permanent, usage intensif de l'existant/temporaire) | N/A (Focus sur les installations d'entraînement aux États-Unis) |
| Durabilité | Objectifs "Energy Positive" & "Zéro Déchet", intégrés à la réutilisation | N/A (Focus sur la durabilité opérationnelle de l'USOPC) |
| Technologie (Événement) | Plateformes intégrées (Autodesk, Cisco, Deloitte) pour la réutilisation, les opérations, l'expérience fan | N/A |
| Technologie (Athlète) | Focus sur les technologies améliorant l'expérience pendant les Jeux | Fonds d'Innovation de Performance, plateforme de données Athlete 360 |
| Engagement Communautaire | PlayLA (160M\$ pré-Jeux pour sport jeunesse), Groupes de travail locaux, Olympiade Culturelle | Focus sur la croissance de la base de fans/donateurs nationaux |
| Soutien/Préparation Athlète | Focus sur une expérience de Jeux de classe mondiale | Stevens Financial Security Awards (rétention/soutien long terme), Modèle de Développement Holistique, Intégration technologique |

IV. Synthèse et Perspectives Stratégiques

A. Récapitulatif des Initiatives Distinctives :

L'analyse met en lumière des projets américains véritablement originaux pour les deux prochaines éditions des Jeux Olympiques d'été.

- **Pour LA28 (en tant qu'hôte) :** Le modèle d'infrastructure basé sur la "réutilisation radicale", rendu possible par des partenariats technologiques stratégiques, se distingue comme une innovation majeure. Il est couplé à des objectifs de durabilité sans précédent ("Energy Positive", "Zéro Déchet"). Enfin, l'investissement communautaire pré-Jeux via le programme PlayLA représente une approche novatrice de la construction de l'héritage.
- **Pour Brisbane 2032 (préparation USOPC en tant que participant) :** L'initiative la plus marquante est le programme "Stevens Financial Security Awards", une approche inédite visant la sécurité financière à long terme et la rétention des athlètes. S'y ajoute une intégration systémique et croissante de la technologie et de l'analyse de données dans la planification de la haute performance.

B. Impacts Potentiels à Long Terme :

- **Sur les Futurs Jeux Olympiques :** Le modèle de "réutilisation radicale" de LA28 a le potentiel d'influencer profondément les futures candidatures et les standards d'organisation.⁶ S'il est couronné de succès, il pourrait devenir une référence, favorisant la durabilité et la responsabilité fiscale. Cependant, sa dépendance à une infrastructure existante de haut niveau pourrait limiter son applicabilité universelle. L'ambition affichée par les dirigeants de LA28 de "placer la barre plus haut" pour les éditions suivantes, y compris Brisbane¹⁰⁰, souligne cette volonté d'établir un nouveau paradigme.
- **Sur le Développement des Athlètes Américains :** Les Stevens Awards pourraient transformer la carrière des athlètes américains en réduisant la précarité financière post-compétition, ce qui pourrait allonger leur carrière et potentiellement améliorer les résultats de Team USA à long terme.⁸⁰ Parallèlement, le programme PlayLA, en élargissant l'accès au sport pour des centaines de milliers de jeunes, pourrait non seulement améliorer la santé et le bien-être communautaire mais aussi, à terme, élargir le vivier de talents pour les équipes nationales américaines.⁵²
- **Perspectives Finales :**
L'approche américaine pour LA28 et Brisbane 2032 révèle une évolution stratégique significative. On observe une importance croissante accordée aux stratégies basées sur les données, à l'intégration technologique (tant pour les opérations que pour la performance), au bien-être holistique des athlètes, et à une planification d'héritage proactive et mesurable. Les États-Unis semblent utiliser stratégiquement leurs rôles consécutifs de pays hôte puis de participant majeur pour innover, non seulement dans l'organisation des Jeux mais aussi dans leurs propres systèmes de soutien et de développement sportif. Les initiatives lancées pour LA28 et en préparation pour Brisbane 2032 pourraient bien laisser une empreinte durable sur le mouvement olympique mondial et sur la manière dont les nations préparent leurs athlètes pour la plus grande scène sportive internationale.

Sources des citations

1. LA28 - Organising Committee - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/la-2028>

2. Los Angeles and The History of the Games, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/newsroom/los-angeles-and-the-games.html>
3. THE BIG PICTURE: Brisbane approved for 2032 Games; WHO chief rejects “zero cases” standard; LA28 to “create an amazing Games experience” - The Sports Examiner, consulté le avril 11, 2025, <https://www.thesportsexaminer.com/the-big-picture-brisbane-approved-for-2032-games-who-chief-rejects-zero-cases-standard-la28-to-create-an-amazing-games-experience/>
4. LA 2028 Summer Olympics - Summer Olympic Games in the USA, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/en/olympic-games/los-angeles-2028>
5. LA28 / Purpose framework | Deloitte US, consulté le avril 11, 2025, <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/about-deloitte/articles/team-usa-la28-purpose-framework.html>
6. Q&A: Brence Culp and Nurit Katz on the Sustainability Vision for LA28 - Metropolis, consulté le avril 11, 2025, <https://metropolismag.com/viewpoints/brence-culp-nurit-katz-sustainability-la28/>
7. From Los Angeles 1984 to LA28: Celebrating four decades of Olympic legacy, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/from-los-angeles-1984-to-la28-celebrating-four-decades-of-olympic-legacy>
8. Sports: Los Angeles Ahead of the 2028 Olympic Games - Brand LA, consulté le avril 11, 2025, <https://www.brandla.org/post/sports-los-angeles-2028-olympic-games>
9. Autodesk & LA28 Games | Official Design & Make Platform, consulté le avril 11, 2025, <https://www.autodesk.com/la28-games>
10. Venues - LA 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/games-plan/venues.html>
11. Adaptive Reuse & Sustainability: Existing Conditions at LA2028 Olympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://www.existingconditions.com/insights/adaptive-reuse-sustainability-existing-conditions-at-la2028-olympic-games>
12. Analyzing the Construction Impacts of the 2028 Los Angeles Olympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://www.construction.com/blog/analyzing-the-construction-impacts-of-the-2028-los-angeles-olympic-games/>
13. Olympic arenas often fall into disrepair, so LA vows to rely on existing venues in 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nbcbayarea.com/investigations/olympic-arenas-often-fall-into-disrepair-so-la-vows-to-rely-on-existing-venues-in-2028/3622107/>
14. Autodesk Named Official Design and Make Platform of LA28, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/newsroom/autodesk-named-official-design-and-make-platform-of-la28.html>
15. Autodesk named as Official Design and Make Platform of the LA28 Olympic and Paralympic Games with no-new-permanent-build plan, consulté le avril 11, 2025, <https://investors.autodesk.com/news-releases/news-release-details/autodesk-named-official-design-and-make-platform-la28-olympic>
16. LA2028 Q&A: 'Radical Reuse' in action - Olympic News, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/la2028-q-a-radical-reuse-in-action>
17. Los Angeles 2028 to be driven by a radical reuse strategy in commitment to deliver a sustainable Games, consulté le avril 11, 2025,

- <https://sustainability.sport/los-angeles-2028-to-be-driven-by-a-radical-reuse-strategy-in-commitment-to-deliver-a-sustainable-games/>
18. Los Angeles 2028 to be driven by a radical reuse strategy in commitment to deliver a sustainable Games - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1112022/la28-driven-by-radical-reuse-strategy>
 19. How Technology Can Help LA28 Meet Their Goals for the 2028 Olympics | Geo Week News, consulté le avril 11, 2025, <https://www.geoweeknews.com/news/la28-2028-olympics-autodesk-technology-bim-retrofitting>
 20. Los Angeles Aims for 'No Build' 2028 Olympics on the Cheap - CoStar, consulté le avril 11, 2025, <https://www.costar.com/article/348858247/los-angeles-aims-for-no-build-2028-olympics-on-the-cheap>
 21. Building a better world by connecting communities. - Los Angeles 2028 Olympic and Paralympic Games - aecom, consulté le avril 11, 2025, <https://publications.aecom.com/social-infrastructure/projects/los-angeles-2028-olympic-and-paralympic-games/>
 22. Sustainable vision for LA28 Games, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sustainabilitymatters.net.au/content/sustainability/news/sustainable-vision-for-la28-games-1188000664>
 23. Games Plan - LA 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/games-plan.html>
 24. A storied Olympic site in Los Angeles is preparing for 2028 - The Architect's Newspaper, consulté le avril 11, 2025, <https://www.archpaper.com/2024/11/storied-olympic-site-los-angeles-2028/>
 25. LA28 enters new phase - from strategy to action as global anticipation builds - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/la28-enters-new-phase-from-strategy-to-action-as-global-anticipation-builds>
 26. AECOM named LA28's venue infrastructure partner - Sports Business Journal, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportsbusinessjournal.com/Articles/2025/03/14/aecom-named-la28s-venue-infrastructure-partner/>
 27. Athletics to move to 1st week of 2028 Olympics, swimming to 2nd week, plus some venues changed | AP News, consulté le avril 11, 2025, <https://apnews.com/article/2028-olympics-venue-changes-57cad501c9e2c0146e0fed1816317499>
 28. AECOM tapped as Los Angeles Olympics infrastructure partner - Construction Dive, consulté le avril 11, 2025, <https://www.constructiondive.com/news/aecom-los-angeles-olympics-infrastructure-construction/743160/>
 29. AECOM named Official Venue Infrastructure Partner for the Los Angeles 2028 Olympic and Paralympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://aecom.com/press-releases/aecom-named-official-venue-infrastructure-partner-for-the-los-angeles-2028-olympic-and-paralympic-games/>
 30. BIM Technology's Impact on the LA28 Olympic and Paralympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://www.virtualbuildingstudio.com/blog/how-bim-technology-shaping-la28-olympic-games/>
 31. Insider Insight on LA28 – Transforming Los Angeles for the 2028 Olympics - Two° & Rising, consulté le avril 11, 2025,

- <https://www.twoandrising.com/latest/transforming-los-angeles-for-the-2028-olympics->
32. LA 2028 Olympic Legacy Street Improvements Plan - ArcGIS StoryMaps, consulté le avril 11, 2025, <https://storymaps.arcgis.com/stories/48ded9841f1c413994a79d31f6fae62e>
 33. LA's \$40 Billion Plan to Transform for the 2028 Olympics - YouTube, consulté le avril 11, 2025, <https://www.youtube.com/watch?v=AkKsilaycU8>
 34. The countdown is on for the 2028 Olympics. Here's where LA stands on key transit projects, consulté le avril 11, 2025, <https://laist.com/news/transportation/la28-olympics-transportation>
 35. 2028 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/2028_Summer_Olympics
 36. Construction Planning for the Los Angeles 2028 Olympic Games - ConExpo Con/Agg, consulté le avril 11, 2025, <https://www.conexpoconagg.com/news/construction-planning-for-the-los-angeles-2028-oly>
 37. Road to 2028 - Los Angeles Cleantech Incubator (LACI), consulté le avril 11, 2025, <https://laincubator.org/roadto2028/>
 38. LA28 Collaborates With Local Community Leaders to Plan For the 2028 Olympic and Paralympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/newsroom/LA28-Collaborates-With-Local-Community-Leaders-to-Plan-For-the-2028-Olympic-and-Paralympic-Games.html>
 39. LA28 Olympics Face Scope 3 Emissions Challenges, consulté le avril 11, 2025, <https://scope3magazine.com/scope-1-2-and-3/la-2028-olympics-faces-scope-3-emissions-challenges>
 40. Will the 2028 Olympics Shape a Greener Los Angeles? - YouTube, consulté le avril 11, 2025, <https://www.youtube.com/watch?v=NBZn4X87F3E>
 41. Deloitte replaces Atos as Olympics lead tech integrator for LA 2028 - SportsPro, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportspro.com/news/deloitte-ioc-tech-integrator-atos-la-28-milan-olympics/>
 42. There's more to Team USA and the Games than sport itself - Deloitte, consulté le avril 11, 2025, <https://www2.deloitte.com/us/en/pages/about-deloitte/articles/us-olympic-paralympic-committee-sponsorship.html>
 43. LA28 adds Cisco as official network equipment sponsor - Sports Business Journal, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportsbusinessjournal.com/Articles/2024/06/20/la28-new-sponsor/>
 44. Cisco Becomes Official Partner of LA28 & Team USA, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/newsroom/cisco-official-partner-of-la28-and-team-usa.html>
 45. Cisco Becomes Official Partner of the LA28 Olympic & Paralympic Games and Team USA, consulté le avril 11, 2025, <https://newsroom.cisco.com/c/r/newsroom/en/us/a/y2024/m06/cisco-becomes-official-partner-of-the-la28-olympic-paralympic-games-and-team-usa.html?source=rss>
 46. The LA28 Games - Together - Cisco Blogs, consulté le avril 11, 2025, <https://blogs.cisco.com/news/the-la28-games-together>
 47. GOOGLE, TEAM USA AND NBCUNIVERSAL STRIKE NEW PARTNERSHIP USING GOOGLE SEARCH AND OTHER AI-POWERED FEATURES TO HIGHLIGHT ATHLETE STORIES AND ENHANCE NBCUNIVERSAL'S

- COVERAGE OF OLYMPIC AND PARALYMPIC GAMES PARIS 2024 - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/news/2024/july/17/google-team-usa-and-nbcuniversal-strike-new-partnership-using-google-search-and-other-ai-powered-features-to-highlight-athlete-stories-and-enhance-nbcuniversal-s-coverage-of-olympic-and-paralympic-games-paris-2024>
48. Team USA's Google sponsorship will see AI enhance NBC's Paris 2024 coverage, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportspro.com/news/team-usa-nbc-google-paris-2024-olympics-sponsorship-ai-broadcast-content/>
 49. About LA28, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/about-la28.html>
 50. Path Set to Deliver a Games with Lasting Legacy - LA 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/newsroom/Games-Agreement.html>
 51. Investing in Kids' Sports Across LA - LA 2028, consulté le avril 11, 2025, https://la28.org/en/newsroom/LA28_Kids_Sports_Investment_21-22.html
 52. LA28's youth sports programme PlayLA reaches over half-a-million children in five years, consulté le avril 11, 2025, <https://olympics.com/ioc/news/la28-s-youth-sports-programme-playla-reaches-over-half-a-million-children-in-five-year?AnonymousID=2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%2F03-nov-2022%2F05-nov-2022%2F05-nov-2022>
 53. PlayLA Adaptive Youth Sports Program – InclusionMatters.org, consulté le avril 11, 2025, <https://inclusionmatters.org/playla/>
 54. PlayLA: 90,000 children get active in 2022 as LA28 looks to build on youth sports programme's success - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/playla-90-000-children-get-active-in-2022-as-la28-looks-to-build-on-youth-sports-programme-s-success>
 55. PlayLA Kicks Off to Bring Sports to Kids Across LA - LA 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/en/newsroom/PlayLA-LA28-Launch.html>
 56. Total of 90,000 youngsters benefitted from Los Angeles 2028 youth scheme, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1133564/playla-scheme-los-angeles-2028-children>
 57. Learn More About PlayLA | City of Los Angeles Department of Recreation and Parks, consulté le avril 11, 2025, <https://www.laparks.org/play-la>
 58. LA City Recreation and Parks PlayLA, U.S. Association - 3BL Media, consulté le avril 11, 2025, <https://www.3blmedia.com/news/la-city-recreation-and-parks-playla-us-association-blind-athletes-usaba-la-galaxy-dignity>
 59. Preparing for the 2028 Olympic and Paralympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://www.lacountyarts.org/experiences/preparing-2028-olympic-and-paralympic-games>
 60. LA 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://la28.org/>
 61. Our Strategic Plan & Impact - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/strategic-plan-and-impact>

62. Brisbane 2032 Publications and Reports - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/en/brisbane-2032/the-committee/publications/>
63. Brisbane 2032 Olympic and Paralympic Games Legacy Strategy, consulté le avril 11, 2025, https://cdn.q2032.au/documents/ELEVATE%202042%20Legacy%20Strategy_FULL%20LENGTH.pdf
64. Brisbane 2032 Olympic and Paralympic Games Legacy Strategy - AWS, consulté le avril 11, 2025, https://q2032-public-assets.s3.ap-southeast-2.amazonaws.com/documents/ELEVATE%202042%20Legacy%20Strategy_FULL%20LENGTH.pdf
65. Brisbane 2032 Legacy | Brisbane 2032 - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/en/brisbane-2032/the-games/impact-and-legacy/>
66. Brisbane 2032 - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/brisbane-2032>
67. Olympic Roundup: Brisbane Sets Goals for 2032, TV Revenue Sharing Questions Arise, consulté le avril 11, 2025, <https://swimswam.com/olympic-roundup-brisbane-sets-goals-for-2032-tv-revenue-sharing-questions-arise/>
68. Brisbane 2032 reveals 20-year Legacy Strategy aiming for a healthier, more active and inclusive society - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/brisbane-2032-reveals-20-year-legacy-strategy-aiming-for-a-healthier-more-active-and-inclusive-society>
69. About Us | HP2032 - Win Well 2032, consulté le avril 11, 2025, <https://www.winwell2032.au/about-us>
70. Sport's new united commitment: 'We win well to inspire Australians', consulté le avril 11, 2025, <https://www.ais.gov.au/media-centre/news/sports-new-united-commitment-we-win-well-to-inspire-australians>
71. Australia's high performance sport strategy - Win Well 2032, consulté le avril 11, 2025, https://www.winwell2032.au/_data/assets/pdf_file/0007/1083742/Australias-2032-High-Performance-Sport-Strategy.pdf
72. AOC welcomes new AIS High Performance Strategy | Australian Olympic Committee, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com.au/news/aoc-welcomes-new-ais-high-performance-strategy/>
73. Sport Advancement 2023 - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/2023-impact-report/sport-advancement>
74. About The U.S. Olympic & Paralympic Committee, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/about-the-usopc>
75. Team USA Eligibility - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/TeamUSA-Eligibility>
76. High Performance Programs - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/high-performance-programs>
77. Borders Commission Report July 2019, consulté le avril 11, 2025, <https://2020impactreport.teamusa.org/pdf/Borders-Commission-Report-July-2019.pdf>
78. Athlete Benefits & Resources - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/athlete-benefits-and-resources>

79. Olympic and Paralympic archers set to benefit from \$100m donation to the USOPF, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usarchery.org/news/olympic-and-paralympic-archers-set-to-benefit-from-100m-donation-to-the-usopf>
80. United States Olympic & Paralympic Committee and United States Olympic & Paralympic Foundation Announce \$100 Million Gift to Support Post-Games Financial Security for Team USA Athletes, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/news/2025/march/04/united-states-olympic-paralympic-committee-and-united-states-olympic-paralympic-foundation-announce-100-million-gift-to-support-post-games-financial-security-for-team-usa-athletes>
81. USOPC Announces Massive Financial Program for Olympians and Paralympians, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportstravelmagazine.com/usopc-announces-massive-financial-program-for-olympians-and-paralympians/>
82. USOPC receives record donation - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1152201/ross-stevens-donation-us-athletes>
83. U.S. OLYMPIC & PARALYMPIC COMMITTEE: Stevens pledges sensational \$100 million for post-athletic earnings fund - The Sports Examiner, consulté le avril 11, 2025, <https://www.thesportsexaminer.com/u-s-olympic-paralympic-committee-stevens-pledges-sensational-100-million-for-post-athletic-earnings-fund/>
84. Historic Incentive for USA Taekwondo Olympians & Paralympians, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usatkd.org/news/2025/march/06/historic-incentive-for-usa-taekwondo-olympians-paralympians>
85. USOPF gets record \$100M donation to fund athletes - Sports Business Journal, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportsbusinessjournal.com/Articles/2025/03/05/usopf-gets-record-100m-donation-to-fund-athletes/>
86. Technology - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/technology>
87. Team USA Performance 2023 - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/2023-impact-report/team-usa-performance>
88. Forbes: USOC creates Technology and Innovation Fund to aid in preparation for Tokyo Games, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/us-olympic-and-paralympic-foundation/news/2019/february/19/forbes-usoc-creates-technology-fund-to-aid-in-preparation-for-tokyo>
89. USA Rugby High Performance receives USOPC Tech and Innovation Grant, consulté le avril 11, 2025, <https://usa.rugby/news/usa-rugby-high-performance-receives-usopc-tech-and-innovation-grant>
90. U.S. Olympic & Paralympic Committee and U.S. Olympic & Paralympic Properties announce new storytelling platform, 'Making Team USA' in partnership with Xfinity, inviting fans into the athlete qualification journey on the Road to Paris 2024, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/news/2024/february/01/u-s-olympic-paralympic-committee-and-u-s-olympic-paralympic-properties-announce-new-storytelling-platform-making-team-usa-in-partnership-with-xfinity-inviting-fans-into-the-athlete-qualification-journey-on-the-road-to-paris-2024->
91. USA Gymnastics and Comcast Announce Multi-Year Partnership Renewal, consulté le avril 11, 2025, <https://corporate.comcast.com/press/releases/usa->

- [gymnastics-and-comcast-announce-multi-year-partnership-renewal?linkId=784650076](#)
92. USA Gymnastics Paris 2024 partnership with Comcast to include event renaming, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1139919/usa-gymnastics-comcast-paris-2024>
 93. Eyes Ahead to LA 2028: How USA Triathlon Finds and Develops Future Olympians and Paralympians, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usatriathlon.org/articles/news/eyes-ahead-to-la-2028-how-usa-triathlon-finds-and-develops-future-olympians-and-paralympians>
 94. Max Siegel: Driving Excellence and Innovation at USA Track & Field Ahead of LA 2028, consulté le avril 11, 2025, <https://www.isportconnect.com/max-siegel-driving-excellence-and-innovation-at-usa-track-field-ahead-of-la-2028/>
 95. USOPC to launch campaigns to promote collegiate sport opportunities - Insidethegames.biz, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1082488/usopc-launch-collegiate-sport-campaign>
 96. Pathway Project - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/pathway>
 97. International Relations - USOPC, consulté le avril 11, 2025, <https://www.usopc.org/international-relations>
 98. LA28 is making progress toward its sponsorship goal for the next Summer Olympics, consulté le avril 11, 2025, <https://www.sportsbusinessjournal.com/Articles/2025/02/28/race-against-the-clock/>
 99. LA28 ramps up sponsorship efforts to secure funding goal - Daily Tribune, consulté le avril 11, 2025, <https://tribune.net.ph/2025/03/03/la28-ramps-up-sponsorship-efforts-to-secure-funding-goal>
 100. LA28 accelerates towards funding goal - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1152138/la28-accelerates-towards-funding-goal>
 101. USST and ODP Kickstart the LA28 Quad at Team USA Training Center in Colorado, consulté le avril 11, 2025, <https://www.ussailing.org/news/usst-and-odp-kickstart-the-la28-quad-at-team-usa-training-center-in-colorado/>
 102. Brisbane 2032 Olympic and Paralympic Games Organising Committee Strategic Plan | Press release, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/en/news/brisbane-2032-organising-committee-strategic-plan-press-release>
 103. 2032 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/2032_Summer_Olympics
 104. BRISBANE 2032: Design group proposes A\$6 billion development, including an Olympic Village and stadium for 2032 - The Sports Examiner, consulté le avril 11, 2025, <https://www.thesportsexaminer.com/brisbane-2032-design-group-proposes-a6-billion-development-including-an-olympic-village-and-stadium-for-2032/>
 105. Brisbane delays its programme to 2026 - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1152381/brisbane-delays-its-programme-to-2026>

106. Brisbane 2032 marks eight years to go as Milano Cortina 2026 and LA28 outline continued progress - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/brisbane-2032-marks-eight-years-to-go-as-milano-cortina-2026-and-la28-outline-continued-progress>
107. Five Ways the Olympic Winter Games Will Be Greener: From Eco-Friendly Ice Rinks to Recycled Buildings - Alizila, consulté le avril 11, 2025, <https://www.alizila.com/five-ways-the-olympic-winter-games-will-be-greener-from-eco-friendly-ice-rinks-to-recycled-buildings/>
108. Multi-host Olympics would "completely undermine" the games says IOC sustainability director - Dezeen, consulté le avril 11, 2025, <https://www.dezeen.com/2024/08/07/marie-sallois-ioc-sustainability-olympic-impact-interview/>