

Veille internationale	Stratégie Italienne de Préparation Olympique pour Los Angeles 2028 et Brisbane 2032 : Analyse des Approches Innovantes
Concurrence olympique	

Stratégie Italienne de Préparation Olympique pour Los Angeles 2028 et Brisbane 2032 : Analyse des Approches Innovantes par Patrick Roult _____ **1**

I. Résumé Exécutif _____ **1**

II. Introduction : Tracer la Voie Italienne pour la Prochaine Décennie Olympique _____ **2**

III. Éléments Fondamentaux de la Stratégie Italienne _____ **3**

A. Le Cadre Stratégique du CONI (PIAO 2025-2027 et au-delà) _____ **3**

B. Le Parcours Athlète : De la Détection des Talents à la Haute Performance _____ **4**

C. Focus Fédérations : Stratégies Sur Mesure pour le Succès Olympique (Cas Illustratifs) _____ **4**

IV. Identifier l'Avantage Innovant : Originalité de la Préparation Olympique Italienne _____ **5**

A. Intégration Technologique et Méthodologies d'Entraînement Avancées _____ **5**

B. Exploitation de la Science et de la Médecine du Sport _____ **6**

C. Stratégies de Préparation Mentale _____ **7**

D. Partenariats Inédits et Synergies _____ **8**

E. Intégration de la Durabilité, de l'Héritage et de l'Inclusion _____ **8**

F. Adaptation Proactive à l'Évolution du Programme Olympique _____ **9**

V. Intégrer l'Expérience : Leçons des Cycles Olympiques Récents _____ **12**

VI. L'Italie dans l'Arène Mondiale : Un Regard Comparatif _____ **13**

VII. Synthèse : Définir la Signature Stratégique Unique de l'Italie pour LA28 & Brisbane 32 _____ **13**

VIII. Conclusion : Perspectives Stratégiques et Recommandations _____ **14**

Forces : _____ **14**

Défis et Risques Potentiels : _____ **14**

Sources des citations _____ **15**

I. Résumé Exécutif

Ce rapport analyse en profondeur la stratégie de préparation à long terme de l'Italie pour les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 (LA28) et Brisbane 2032. S'appuyant sur les succès récents et le contexte de l'organisation des Jeux d'hiver de Milano Cortina 2026, le Comité National Olympique Italien (CONI) et les fédérations sportives nationales déploient une approche multidimensionnelle visant à maintenir et renforcer la position de l'Italie parmi les nations olympiques de premier plan. Au-delà des éléments fondamentaux de la préparation athlétique, cette stratégie se distingue par plusieurs caractéristiques innovantes. Celles-ci incluent une approche particulièrement rigoureuse et préventive en matière de médecine et de science du sport, plaçant la santé de l'athlète au cœur de la performance ; une orientation stratégique claire vers l'intégration des technologies avancées, notamment l'analyse de données et l'intelligence artificielle, pour une personnalisation accrue de l'entraînement ; une structuration systématique de la préparation mentale ; une capacité démontrée d'adaptation proactive aux évolutions du programme olympique ; la construction d'un écosystème de soutien via des partenariats stratégiques ; et une intégration consciente des valeurs olympiques modernes telles que la durabilité, l'inclusion et le développement de la jeunesse. Bien que des défis subsistent, notamment en matière de continuité du leadership et de déploiement homogène des innovations, la stratégie italienne présente une combinaison unique d'agilité, d'intégration scientifique et technologique, et d'alignement sur les valeurs, qui positionne favorablement le pays pour les échéances olympiques de LA28 et Brisbane 2032.

II. Introduction : Tracer la Voie Italienne pour la Prochaine Décennie Olympique

Au lendemain des Jeux de Paris 2024, l'Italie, forte de sa position historique dans le mouvement olympique (historiquement 6ème nation mondiale en termes de médailles¹) et d'une fierté nationale profondément ancrée dans les succès sportifs², se projette vers les prochaines olympiades d'été de Los Angeles 2028 et Brisbane 2032. L'organisation imminente des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver de Milano Cortina 2026³ agit comme un catalyseur, maintenant une concentration et un investissement soutenus dans le sport de haut niveau.

La nature même des Jeux Olympiques modernes exige une planification stratégique à très long terme. L'attribution précoce des Jeux à Los Angeles (11 ans de préparation⁴) et Brisbane (11 ans également⁵) souligne cet impératif. Dans un paysage mondial de plus en plus compétitif, le Comité National Olympique Italien (CONI) joue un rôle central dans la coordination des efforts nationaux¹, assurant l'alignement avec les principes du Comité International Olympique (CIO) et la législation nationale.¹¹

Ce rapport vise à disséquer la stratégie italienne pour LA28 et Brisbane 2032, en allant au-delà des composantes traditionnelles de la préparation olympique. L'objectif est d'identifier et d'analyser les approches spécifiquement innovantes et originales conçues par l'Italie pour assurer sa compétitivité et son succès lors des prochaines échéances olympiques, en examinant comment le pays cherche à se distinguer et à optimiser ses performances futures.

III. Éléments Fondamentaux de la Stratégie Italienne

La préparation olympique italienne repose sur un socle stratégique défini par le CONI, un parcours athlète structuré et des stratégies adaptées au niveau des fédérations.

A. Le Cadre Stratégique du CONI (PIAO 2025-2027 et au-delà)

Le CONI opère selon des objectifs stratégiques clairs, mandatés pour guider l'ensemble du sport italien vers l'excellence olympique. Ses missions fondamentales incluent la protection du principe d'autonomie sportive, l'harmonisation avec les règles du CIO et la législation nationale (couvrant la santé, la dignité humaine et l'égalité des genres), la gestion des délégations nationales pour les Jeux Olympiques et le soutien aux événements sportifs en Italie, la promotion des valeurs sportives par la formation et les activités jeunesse, et la culture de l'excellence athlétique.¹¹ Un accent particulier est mis sur la diffusion de la pratique sportive à toutes les tranches d'âge et populations.²

Le Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) constitue un document clé formalisant cette orientation stratégique.¹ Bien que le PIAO 2025-2027¹¹ définisse un cadre général plutôt que des plans spécifiques et détaillés pour LA28 et Brisbane 2032, il établit les priorités de haut niveau, telles que la réalisation du plein potentiel des athlètes et l'alignement sur les valeurs olympiques. Ce plan s'inscrit dans la continuité d'un plan stratégique quadriennal initié en 2022¹², témoignant d'une vision à moyen terme.

Sur le plan financier, le budget du CONI dépend principalement des transferts de Sport e Salute SpA.¹³ Des investissements spécifiques dans les infrastructures et le soutien aux athlètes sont régulièrement planifiés. Par exemple, la construction du nouveau Palazzetto au Centre de Préparation Olympique (CPO) Onesti (un investissement de 10 millions d'euros, cofinancé par le fonds "Sport e Periferie"¹²) et les investissements significatifs réalisés avant Paris 2024 (environ 30 M€ pour les CPO, 24 M€ en services de soutien médical, et 8 M€ pour l'Institut de Médecine et Science du Sport¹⁴) suggèrent un modèle d'investissement continu dans les infrastructures et les services de soutien, susceptible de perdurer pour les cycles futurs.

Cette planification stratégique pluriannuelle¹ démontre un engagement envers une vision à long terme. Cependant, une variable significative émerge avec l'incertitude entourant la continuité du leadership. Le président actuel, Giovanni Malagò, qui a supervisé une période de succès notables et de prestige international¹, y compris l'obtention des Jeux de Milano Cortina 2026, pourrait ne pas pouvoir briguer un quatrième mandat en raison de limitations légales.¹⁵ Bien que les cadres stratégiques comme le PIAO existent, la force motrice et l'interprétation spécifique de ces plans pourraient évoluer sous une nouvelle direction, ce qui représente une vulnérabilité potentielle pour l'élan et l'exécution de la stratégie à long terme vers LA28 et Brisbane 2032.

B. Le Parcours Athlète : De la Détection des Talents à la Haute Performance

L'Italie a mis en place un système structuré pour identifier et développer les talents sportifs jusqu'au plus haut niveau. La détection commence souvent au niveau territorial. La Fédération Italienne de Badminton (FIBa), par exemple, s'appuie sur ses centres techniques territoriaux "Vola in Azzurro" et des visites de repérage pour identifier les jeunes prometteurs.¹⁸ De même, la Fédération Italienne de Voile (FIV) utilise un système de Bonus d'Aide Territoriale (BAT) pour récompenser les athlètes au potentiel intéressant au sein de leurs clubs locaux.¹⁹ Cette double approche combine des structures régionales organisées avec des incitations directes au niveau des clubs.

Une fois identifiés, les athlètes progressent à travers des filières de développement structurées. La FIV dispose d'un niveau "Développement et Under" (SU) ciblant spécifiquement les athlètes U21/U23/U24 en transition vers les classes olympiques.¹⁹ La FIBa assure une liaison entre ses centres territoriaux et son Centre Technique Fédéral (CTF) centralisé à Milan, facilitant la progression vers la spécialisation.¹⁸

Les Centres de Préparation Olympique (CPO) du CONI, tels que Giulio Onesti à Rome, Formia et Tirrenia²⁰, jouent un rôle crucial en tant que pôles d'entraînement de haut niveau. Ils fournissent un accès essentiel au soutien médical et scientifique¹⁴ et servent de lieu pour les évaluations clés, comme celles menées par la Fédération Italienne de Squash (FIGS) pour lancer sa préparation pour LA28.²¹

Le soutien aux athlètes est multidimensionnel. Il comprend une aide financière (comme les bonus annuels et les contributions pour le matériel et les frais médicaux de la FIV¹⁹), un encadrement technique spécialisé, une préparation physique et mentale, et l'accès aux services de l'Institut de Médecine et Science du Sport (IMSS) du CONI.¹⁹ Le projet "Match Point", en partenariat avec Gi Group Holding, offre également un soutien pour la transition de carrière post-sportive des athlètes.¹¹

Ce système de développement révèle une approche stratifiée, débutant largement au niveau territorial et des clubs¹⁸ pour se concentrer progressivement vers l'entraînement d'élite dans les CPO.²⁰ Un élément clé est l'incitation à la progression par le biais de bonus basés sur la performance et de niveaux de soutien différenciés (par exemple, les niveaux Performance A/B/C de la FIV¹⁹). Cette structure vise à la fois à maximiser le vivier de talents et à allouer efficacement les ressources à ceux qui démontrent le plus grand potentiel et engagement, en accord avec l'objectif du CONI de permettre aux athlètes de réaliser leur plein potentiel.¹¹

C. Focus Fédérations : Stratégies Sur Mesure pour le Succès Olympique (Cas Illustratifs)

Les fédérations sportives italiennes jouent un rôle essentiel en adaptant leurs stratégies aux spécificités de chaque discipline et aux évolutions du programme olympique pour LA28 et Brisbane 2032.²³

Plusieurs fédérations démontrent une adaptation proactive :

- **Aviron (FIC)** : Reconnaisant explicitement le remplacement des catégories Poids Légers par le Beach Sprint pour LA28, la FIC anticipe le besoin d'une

"nouvelle génération d'athlètes et d'entraîneurs" et une croissance organisationnelle pour cette nouvelle discipline.¹³

- **Escalade (FASI)** : Face à l'inclusion "historique" du Paraclimb aux Jeux Paralympiques de LA28 et à la séparation des épreuves de Bloc & Difficulté de la Vitesse ²³, la FASI doit allouer stratégiquement ses ressources pour préparer à la fois les équipes olympiques et paralympiques, dans un contexte de forte croissance du nombre de licenciés.²⁷
- **Voile (FIV)** : La programmation 2025 met un accent stratégique sur le financement et le développement des classes en double et des spécialités à foil (49er, 470 Mixte, Nacra17, iQFOiL, Formula Kite), s'alignant directement sur le programme de LA28.¹⁹
- **Badminton (FIBa)** : La fédération vise des objectifs de qualification spécifiques pour LA28 (confirmation en simple hommes, qualification en simple femmes) et planifie explicitement la préparation pour la qualification en *doubles* pour Brisbane 2032.¹⁸
- **Squash (FIGS)** : Dès la confirmation de l'inclusion du squash, la FIGS a initié le parcours vers LA28 par des évaluations avec l'IMSS du CONI.²¹
- **Karaté (FIJLKAM)** : Malgré l'exclusion de LA28, la fédération maintient son objectif d'une potentielle inclusion à Brisbane 2032, faisant preuve de résilience et d'ambition à long terme.²⁸

Certaines fédérations introduisent également des innovations spécifiques :

- **Badminton** : Utilisation de l'AirBadminton (version extérieure) pour la promotion et l'accessibilité, exploration des synergies avec le Pickleball, et intégration de la formation Para Badminton.¹⁸
- **Voile** : Mise en place d'un programme spécifique de contribution à l'achat de bateaux, ciblé sur les classes olympiques clés.¹⁹

Ces exemples illustrent une tendance claire : les fédérations italiennes ne subissent pas passivement les changements mais restructurent activement leurs programmes et leur allocation de ressources ¹³ pour s'aligner sur les exigences et les opportunités spécifiques des programmes olympiques de LA28 et Brisbane 2032. Cette adaptation ciblée, probablement guidée et soutenue par le CONI, est cruciale pour maximiser le potentiel de médailles dans des sports en constante évolution.²³ Elle témoigne d'un système capable d'anticipation stratégique et de réallocation des ressources.

IV. Identifier l'Avantage Innovant : Originalité de la Préparation Olympique Italienne

Au-delà des fondations solides, la stratégie italienne se distingue par plusieurs approches innovantes visant à créer un avantage compétitif.

A. Intégration Technologique et Méthodologies d'Entraînement Avancées

L'Italie reconnaît et promeut activement le potentiel des technologies numériques pour optimiser la performance sportive. Le potentiel des Big Data, de l'intelligence artificielle (IA) et de l'apprentissage automatique (machine learning) est souligné pour permettre un entraînement hyper-personnalisé, une analyse fine des performances,

le repérage des adversaires et la prévention des blessures.²⁹ Des séminaires organisés par le CONI et sa Scuola dello Sport sur l'analyse de données dans l'entraînement³² et sur les "Sport Innovation Hubs"³³ indiquent une prise de conscience institutionnelle et une volonté de diffuser ces concepts.

L'utilisation de capteurs (wearables, caméras) pour collecter des données biomécaniques et physiologiques détaillées est une composante de cette approche.²⁹ Bien que non explicitement attribué au CONI dans les documents, l'exemple de technologies comme KINEXON illustre les capacités de suivi des joueurs disponibles pour surveiller la charge de travail, la vitesse, l'agilité et les protocoles de retour au jeu.³⁴ La collaboration probable avec des entreprises comme Technogym donne accès à des équipements riches en données.³⁰

L'accent est mis sur la personnalisation : l'analyse des données permet de créer des programmes d'entraînement véritablement sur mesure, adaptés à la physiologie individuelle, aux niveaux de fatigue et à la biomécanique de chaque athlète²⁹, dépassant les plans génériques. Les programmes individualisés développés au CTF de la FIBa en sont une illustration concrète.¹⁸

L'innovation se manifeste aussi dans le développement d'outils d'évaluation spécifiques. L'introduction par la Fédération de Squash d'un nouveau test, conçu spécifiquement pour ce sport afin de surveiller les niveaux d'effort pendant un match lors de la préparation pour LA28, en est un exemple notable.²¹

Bien que les détails d'une mise en œuvre systématique à l'échelle du CONI soient limités dans les sources disponibles, une direction stratégique claire et une promotion active³² vers l'exploitation de l'analyse de données, de l'IA et de la technologie pour l'optimisation des performances sont évidentes. L'innovation réside moins dans l'utilisation ponctuelle de la technologie que dans l'ambition de son *application systématique* à travers les disciplines. Il s'agit de tendre vers un coaching basé sur des preuves et une hyper-personnalisation²⁹, utilisant les données non seulement de manière descriptive, mais aussi prédictive (prévention des blessures²⁹) et prescriptive (ajustements en temps réel³¹, plans personnalisés¹⁸). Le test développé pour le squash²¹ montre une volonté de créer des outils sur mesure.

B. Exploitation de la Science et de la Médecine du Sport

L'Institut de Médecine et Science du Sport (IMSS) du CONI est une pierre angulaire de la stratégie italienne. Fort de ses 60 ans d'histoire, il fournit des évaluations médico-cliniques et fonctionnelles complètes²¹ grâce à des protocoles structurés qui dépassent souvent les exigences réglementaires de base.²²

L'approche se distingue par son caractère exhaustif et préventif. Les évaluations couvrent un large spectre (analyses cardiopulmonaires, orthopédiques, ophtalmologiques, nutritionnelles, psychologiques, dentaires, ventilatoires²²). Un aspect particulièrement innovant est l'accent mis sur *l'identification des risques cachés*, comme les anomalies cardiaques, et la priorisation absolue de la santé de l'athlète, même si cela implique de renoncer à une participation immédiate.²² Cette philosophie préventive constitue un différenciateur clé.

Au-delà de la prévention, l'IMSS vise l'optimisation de la performance. Les données issues des tests, par exemple l'efficacité ventilatoire mesurée lors des tests cardiopulmonaires, sont utilisées pour personnaliser les programmes d'entraînement afin d'améliorer les capacités de performance, notamment dans les sports d'endurance.²² Cela démontre un lien direct et concret entre l'évaluation scientifique et l'optimisation de l'entraînement. L'intégration de l'analyse psychologique au sein même du protocole de l'IMSS ²² témoigne également d'une approche holistique.

L'approche italienne de la médecine du sport semble ainsi particulièrement centrée sur un dépistage sanitaire rigoureux et préventif ²², considéré comme le fondement même de la haute performance. La décision, assumée, d'écarter des athlètes pour des raisons de santé ²² suggère une vision à long terme et durable du développement de l'athlète, qui peut contraster avec des stratégies potentiellement plus agressives et axées sur le court terme observées ailleurs. L'innovation réside dans cette *philosophie intégrée, plaçant la santé au premier plan*, qui sous-tend l'ensemble du système de haute performance. La santé optimale est vue comme la condition *préalable* à la performance de pointe, une approche qui favorise la longévité et l'éthique sportive.

C. Stratégies de Préparation Mentale

L'Italie semble s'orienter vers une approche plus structurée et intégrée de la préparation mentale. L'accord formel de collaboration signé entre le CONI Lombardie et l'Ordre des Psychologues de Lombardie (OPL) en est une illustration significative. Visant initialement à valoriser la préparation mentale pour Milano Cortina 2026, cet accord établit un précédent pour une collaboration renforcée entre les instances sportives et les professionnels de la psychologie.³⁵

Des initiatives de formation dédiées sont mises en place, comme les cours sur le "Mental Training" proposés par la Scuola Regionale dello Sport (SRdS) du CONI, destinés aux entraîneurs et aux athlètes.³⁷ Ces cours incluent des témoignages d'athlètes de haut niveau (comme le médaillé européen Pietro Arese) et présentent des techniques pratiques. La notion d'exercices cognitifs intégrés à l'entraînement physique (par exemple, des exercices avec des cônes numérotés et colorés en basketball ³⁸) est également explorée.

Les domaines clés abordés comprennent la reconnaissance des facteurs mentaux dans la performance, l'apprentissage de techniques spécifiques, le rôle crucial de l'entraîneur dans la création d'un climat motivationnel et psychologiquement sûr, la collaboration entre entraîneurs et psychologues ³⁷, et même l'utilisation d'indicateurs physiologiques comme la Variabilité de la Fréquence Cardiaque (VFC) pour travailler sur la connexion corps-esprit.³⁸

Cette évolution suggère une *systématisation de la préparation mentale*. Plutôt qu'un soutien ponctuel, l'Italie semble vouloir intégrer la préparation psychologique de manière plus formelle et standardisée dans le parcours de l'athlète. L'accord avec l'OPL ³⁵ témoigne d'une reconnaissance institutionnelle et d'une recherche de qualité. Les formations comme celle de la SRdS ³⁷ visent à équiper à la fois les athlètes et les entraîneurs d'outils concrets. Lier l'entraînement mental à des mesures physiologiques ³⁸ suggère une approche scientifique et holistique. L'objectif est de

faire de la résilience mentale une compétence entraînable et intégrée au système olympique, et non plus seulement une qualité innée.

D. Partenariats Inédits et Synergies

La stratégie italienne s'appuie également sur la création d'un réseau de partenariats qui dépassent le cadre traditionnel du sponsoring sportif. Le projet "Match Point", mené avec Gi Group Holding pour accompagner la transition de carrière des athlètes¹¹, illustre un partenariat public-privé axé sur le bien-être à long terme. La collaboration entre le CONI Lombardie et l'Ordre des Psychologues de Lombardie³⁵ représente une synergie entre une instance publique et un ordre professionnel pour apporter une expertise spécialisée. L'accent mis sur la technologie et les données²⁹ suggère également un potentiel pour des partenariats technologiques futurs. Dans le domaine opérationnel, l'accord avec l'Agence Nationale pour la Cybersécurité (ACN) pour Milano Cortina 2026³⁹ démontre une collaboration pour faire face aux risques modernes.

Des liens avec le monde académique et de la recherche sont également cultivés. L'Alta Scuola di Specializzazione Olimpica du CONI et son Cours de Management Olympique, qui inclut une application pratique pendant les Jeux⁴⁰, favorisent les passerelles avec les universités et forment les futurs managers sportifs. Les séminaires impliquant des centres de recherche³² renforcent ces connexions.

Cette approche témoigne d'une volonté de *construire un écosystème*. L'Italie cherche à tisser un réseau de partenaires diversifiés pour renforcer l'ensemble du système olympique. Ces collaborations apportent des ressources et des expertises externes dans des domaines cruciaux comme le bien-être post-carrière¹¹, les services professionnels spécialisés³⁵, la sécurité opérationnelle³⁹ et le développement des compétences managériales.⁴⁰ Cela crée un réseau de soutien plus robuste et résilient pour la mission olympique.

E. Intégration de la Durabilité, de l'Héritage et de l'Inclusion

La stratégie italienne s'aligne consciemment sur les valeurs promues par l'Agenda Olympique 2020 du CIO, notamment la durabilité et l'héritage.⁴¹ Cet alignement fait écho aux propres engagements des futures villes hôtes, comme l'objectif "zéro déchet" de LA28 pour certains sites⁴¹ et la stratégie d'héritage sur 20 ans de Brisbane 2032.⁸

L'investissement dans la jeunesse est un axe majeur, concrétisé par l'obtention et la préparation des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) d'hiver 2028 à Dolomiti Valtellina.⁴³ Cet événement permettra de capitaliser sur les infrastructures de Milano Cortina 2026 (créant ainsi un héritage matériel) tout en stimulant la prochaine génération d'athlètes. Cela s'ajoute à l'accent général mis par le CONI sur la promotion du sport chez les jeunes.¹¹

L'égalité des genres est également un objectif stratégique du CONI.¹¹ La stratégie italienne intègre la forte poussée du CIO vers la parité dans le programme de LA28, qui verra pour la première fois plus d'athlètes femmes que hommes au total, une augmentation du nombre d'équipes féminines dans certains sports collectifs (football, water-polo) et une parité dans le nombre d'épreuves dans d'autres (boxe).²³ Les

féderations s'adaptent, comme la FIBa qui vise spécifiquement la qualification d'une athlète en simple dames pour LA28.¹⁸

L'inclusion est également prise en compte. Le mandat du CONI inclut le soutien au sport pour les personnes en situation de handicap, en collaboration avec le Comité Paralympique Italien.² La planification spécifique de la FASI pour les débuts du Paraclimb à LA28²⁷ et l'intégration du Para Badminton par la FIBa¹⁸ sont des exemples concrets de cette orientation.

L'approche italienne semble donc *intégrer consciemment les valeurs olympiques modernes* dans sa stratégie globale.¹¹ L'organisation des JOJ 2028⁴⁵ est une manifestation tangible de cet engagement envers la jeunesse et l'héritage. L'innovation réside potentiellement dans la volonté de tisser ces valeurs (durabilité, jeunesse, inclusion, égalité) dans le tissu même du développement des athlètes et de la politique sportive nationale, plutôt que de les considérer comme des ajouts périphériques. Cela peut renforcer la position internationale de l'Italie et contribuer à une culture sportive plus holistique.

F. Adaptation Proactive à l'Évolution du Programme Olympique

Une caractéristique marquante de la stratégie italienne est sa capacité d'adaptation face à un programme olympique en constante évolution. Comme détaillé précédemment (Section III.C), de nombreuses fédérations (Aviron, Escalade, Voile, Badminton, Squash, Karaté) démontrent une réponse structurée aux changements de disciplines, de formats et aux nouvelles inclusions sportives pour LA28 et Brisbane 2032.¹³

Cette adaptation implique une réallocation des ressources (financement, focus des entraîneurs) vers les nouvelles opportunités identifiées, telles que le Beach Sprint en aviron, les spécialités à foil en voile, le Paraclimb en escalade, ou encore la préparation spécifique pour les épreuves de doubles en badminton en vue de 2032.¹³

Le tableau suivant illustre comment les fédérations italiennes s'adaptent à certains changements majeurs du programme de LA28 :

Tableau 1 : Adaptation de l'Italie aux Changements du Programme Olympique de LA28

Sport	Changement LA28	Réponse / Stratégie Italienne (Exemples)	Références Pertinentes
Aviron	Remplacement Poids Légers par Beach Sprint (solo H/F, double mixte)	FIC anticipe le besoin d'une "nouvelle génération d'athlètes et d'entraîneurs" et de croissance organisationnelle pour le Beach Sprint.	¹³

Escalade	Séparation Bloc & Difficulté ; Ajout Paraclimb (Paralympique)	FASI planifie spécifiquement pour le Paraclimb et doit adapter sa stratégie aux épreuves séparées ; forte croissance des licenciés.	23
Pentathlon Moderne	Remplacement Équitation par Course d'obstacles	Adaptation nécessaire des programmes d'entraînement et de détection pour la nouvelle discipline. (Réponse spécifique non détaillée)	7
Voile	Maintien/Accent sur classes à foil et double	FIV met l'accent sur le financement et le développement des classes à foil et en double (Nacra17, iQFOiL, Kite, 49er, 470).	19
Natation	Ajout 50m dos, papillon, brasse (H/F)	Opportunités accrues pour les sprinteurs dans ces nages ; adaptation probable des focus d'entraînement.	23
Basketball 3x3	Augmentation du nombre d'équipes (8 -> 12 par genre)	Plus d'opportunités de qualification pour les équipes italiennes.	23
Football	Plus d'équipes féminines (16) que masculines (12)	Potentiel accru pour l'équipe féminine ; inversion par rapport à Paris 2024.	23
Water-polo	Augmentation équipes féminines (10 -> 12), parité avec les hommes	Parité dans le nombre d'équipes participantes, potentiellement plus de chances de qualification pour l'équipe féminine.	23
Boxe	Ajout catégorie féminine pour parité des épreuves (7 H / 7 F)	Atteinte de la parité hommes-femmes dans le nombre d'épreuves.	23
Nouveaux Sports (LA28)	Inclusion Baseball/Softball, Cricket, Flag Football, Lacrosse, Squash	FIGS (Squash) a initié immédiatement le parcours de préparation avec évaluations CONI IMSS. Préparation à lancer pour les autres.	21

Cette capacité démontrée (à travers de multiples fédérations) à analyser rapidement et à s'adapter au paysage olympique changeant ²³ suggère une *agilité stratégique*. Dans le contexte d'une planification olympique à long cycle (8-12 ans), cette faculté

de changement et de réponse ciblée est elle-même une caractéristique innovante. Les nations capables de réorienter rapidement leurs ressources et leur focus d'entraînement¹³ acquièrent un avantage compétitif certain par rapport à des systèmes potentiellement plus rigides. Cette agilité, probablement encouragée par les orientations et les mécanismes de financement du CONI, est cruciale pour naviguer sur le long chemin vers LA28 et Brisbane 2032.

Le tableau suivant synthétise les principales pratiques innovantes identifiées dans la stratégie italienne :

Tableau 2 : Aperçu des Pratiques Innovantes dans la Stratégie de Préparation Olympique Italienne

Catégorie	Pratique / Élément Innovant	Description / Exemple	Références Pertinentes
Technologie / Données	Personnalisation basée sur les données ; Potentiel IA/Big Data	Utilisation des données pour des entraînements hyper-personnalisés ; Promotion de l'IA ; Développement de tests sur mesure (Squash).	18
Science / Médecine du Sport	Philosophie "Santé d'abord" ; Dépistage préventif	Approche intégrée priorisant la santé ; Identification des risques cachés ; Optimisation physiologique basée sur les données (ex: ventilation).	22
Préparation Mentale	Systématisation ; Partenariats formels ; Formation intégrée	Accord CONI-OPL ; Cours SRdS pour athlètes/coachs ; Intégration dans le parcours athlète ; Lien avec indicateurs physiologiques (VFC).	35
Partenariats	Construction d'écosystème ; Soutien post-carrière	Partenariats public-privé (Match Point) ; Liens avec ordres professionnels (OPL), cybersécurité (ACN), monde académique (Alta Scuola).	11
Parcours Athlète	Développement stratifié ; Incitations à la performance	Approche multi-niveaux (territorial -> CPO) ; Systèmes de bonus et niveaux de soutien basés sur les résultats (ex: Voile).	18
Adaptation Stratégique	Agilité face au programme ;	Réponse rapide et ciblée des fédérations aux changements du	13

	Réallocation des ressources	programme olympique (ex: Aviron, Escalade, Voile, Squash).	
Inclusion / Valeurs	Organisation JOJ ; Intégration Para ; Focus Genre	Accueil des JOJ 2028 ; Planification Paraclimb (FASI) ; Intégration Para Badminton (FIBa) ; Alignement sur objectifs parité LA28.	¹¹

V. Intégrer l'Expérience : Leçons des Cycles Olympiques Récents

La stratégie italienne ne se construit pas ex nihilo ; elle semble intégrer une culture de l'apprentissage basée sur les expériences passées et présentes. Il est explicitement mentionné que les enseignements tirés des débriefings de Paris 2024 contribuent à façonner la planification de Brisbane 2032 (même si cité dans le contexte de la planification de Brisbane elle-même ⁴⁹), ce qui suggère que le CONI et l'Italie s'engagent dans des analyses post-Jeux similaires pour affiner leurs propres approches.

La préparation en cours pour les Jeux d'hiver de Milano Cortina 2026 ³ constitue un laboratoire grandeur nature essentiel. Cet événement offre une plateforme pour tester et valider des modèles organisationnels, des protocoles de sécurité (comme la collaboration avec l'ACN pour la cybersécurité ³⁹), des programmes de volontariat ⁴, des initiatives d'héritage (comme le programme éducatif Gen26 ⁴), et potentiellement pour appliquer à grande échelle les protocoles médicaux affinés.²²

L'amélioration itérative est particulièrement visible dans le domaine médical. Les protocoles de dépistage et d'évaluation ont été explicitement affinés en tenant compte des données et des expériences des Jeux Européens de Cracovie 2023 et de la préparation pour Paris 2024 ²², démontrant une volonté d'ajustement basée sur les retours d'expérience.

Les succès récents, comme les bons résultats à Tokyo et le maintien d'un indice de compétitivité élevé avant Paris ¹, renforcent probablement la confiance dans le modèle de préparation actuel. Cependant, ces bilans mettent aussi en lumière les domaines nécessitant des améliorations, comme les variations de performance observées dans certains sports spécifiques lors des Jeux précédents.⁵⁰

L'ensemble de ces éléments suggère un *cycle d'amélioration itératif*. La stratégie italienne semble intégrer activement les leçons du passé ⁴⁹ et utiliser l'opportunité unique de Milano Cortina 2026 ³ pour tester, affiner et valider ses approches en vue des futures échéances olympiques. Cette capacité de réflexion et d'ajustement est vitale pour le succès d'une stratégie à si long terme. Il ne s'agit pas seulement de répéter les succès, mais d'identifier activement les faiblesses et de tester de nouvelles solutions dans un contexte réel ou quasi-réel avant les objectifs majeurs de LA28 et Brisbane 2032.

VI. L'Italie dans l'Arène Mondiale : Un Regard Comparatif

L'Italie se positionne comme une puissance olympique majeure, comme en témoigne son classement élevé dans l'indice de compétitivité olympique (5ème mondial avant Paris 2024¹⁶). Dans ce contexte hautement concurrentiel, où se situent les éléments distinctifs de son approche par rapport à d'autres nations leaders (comme les États-Unis, la Chine, la Grande-Bretagne, l'Australie, la France ou le Japon)?

Bien que les données comparatives directes soient limitées dans les sources consultées, plusieurs aspects de la stratégie italienne pourraient constituer des différenciateurs potentiels :

- **L'accent prononcé sur la santé préventive** au sein de la médecine du sport²² pourrait être plus marqué que dans certains systèmes privilégiant peut-être davantage le dépassement des limites physiologiques à court terme.
- **L'équilibre entre une orientation centralisée** (via le CONI) **et des stratégies fédérales adaptées**¹⁸ pourrait offrir une flexibilité unique par rapport à des modèles très centralisés ou, à l'inverse, entièrement décentralisés.
- **L'intégration explicite des valeurs olympiques modernes** (héritage, jeunesse via les JOJ⁴⁵, inclusion) au cœur de la stratégie nationale, allant au-delà de simples déclarations d'intention.
- **L'ambition d'une application systématique des données et de l'IA** à l'ensemble du système³², si elle se concrétise, pourrait représenter un avantage technologique intégré.

En l'absence de comparaison directe, l'analyse suggère que l'avantage compétitif de l'Italie ne résiderait pas nécessairement dans une unique technologie révolutionnaire ou une méthode disruptive, mais plutôt dans la *combinaison et l'application nuancée* de plusieurs éléments clés. C'est cette approche holistique – combinant une science axée sur la santé, des parcours de développement structurés mais adaptables, une intégration technologique progressive et un alignement sur les valeurs – qui pourrait constituer sa principale distinction dans l'arène olympique mondiale. Plutôt que de chercher à surpasser les géants comme les États-Unis ou la Chine par la seule puissance financière ou une percée technologique isolée, l'Italie semble cultiver une *signature stratégique* unique basée sur l'intégration et l'équilibre.

VII. Synthèse : Définir la Signature Stratégique Unique de l'Italie pour LA28 & Brisbane 32

En rassemblant les éléments clés identifiés, la stratégie italienne de préparation pour LA28 et Brisbane 2032 se dessine avec une signature distinctive. Elle repose sur plusieurs piliers innovants qui, combinés, façonnent une approche originale :

1. **Science et Médecine du Sport Intégrées et Axées sur la Santé** : Une approche rigoureuse et préventive, où la santé optimale est le prérequis de la performance.²²
2. **Orientation vers un Entraînement Personnalisé par les Données** : Une volonté stratégique d'exploiter la technologie (Big Data, IA) pour individualiser la préparation athlétique.¹⁸

3. **Parcours Athlète Structuré, Agile et Incitatif** : Un système multi-niveaux combinant détection large, développement ciblé et incitations basées sur la performance.¹⁸
4. **Adaptation Proactive et Ciblée** : Une capacité démontrée des fédérations à s'ajuster rapidement et stratégiquement aux évolutions du programme olympique.¹³
5. **Écosystème de Soutien via Partenariats Stratégiques** : La construction d'un réseau de collaborations allant au-delà du sport pour renforcer le système (bien-être, expertise, sécurité, formation).¹¹
6. **Intégration Consciente des Valeurs Olympiques** : L'incorporation de la jeunesse (JOJ), de l'inclusion (Para) et de l'héritage au cœur de la stratégie nationale.¹¹

Le "modèle italien" émergent pour la préparation olympique à long terme se caractérise ainsi par une recherche d'équilibre (entre orientation centrale et autonomie fédérale), d'intégration (science, technologie, mental), de durabilité (santé, carrière, valeurs) et d'adaptabilité.

VIII. Conclusion : Perspectives Stratégiques et Recommandations

La stratégie italienne de préparation pour les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 et Brisbane 2032 présente des atouts indéniables, mais aussi des défis potentiels.

Forces :

- Des structures de préparation olympique établies et éprouvées.
- Un historique de succès et une position compétitive solide sur la scène internationale.¹
- Une direction stratégique claire émanant du CONI, formalisée dans des plans pluriannuels.¹¹
- Un engagement manifeste envers l'innovation dans des domaines clés comme la science du sport et la technologie.²²
- Une capacité d'adaptation démontrée face aux évolutions du programme olympique (Section IV.F).

Défis et Risques Potentiels :

- L'incertitude liée à la continuité du leadership au sein du CONI ¹⁵ pourrait affecter l'élan stratégique.
- Assurer une mise en œuvre cohérente et homogène des innovations (notamment technologiques) à travers toutes les fédérations sportives.
- Les contraintes budgétaires potentielles, nécessitant une allocation rigoureuse des ressources.⁵¹
- Maintenir la dynamique et la concentration sur deux cycles olympiques consécutifs (8 à 12 ans).

Perspectives Générales :

Malgré ces défis, les éléments innovants identifiés dans la stratégie italienne – notamment l'approche santé-performance, l'orientation data-driven, l'agilité adaptative et la construction d'un écosystème de soutien – offrent des perspectives positives pour le maintien et potentiellement l'amélioration de la compétitivité de l'Italie lors des Jeux de LA28 et Brisbane

2032. Le succès dépendra largement de la capacité à exécuter cette stratégie de manière cohérente et soutenue sur le long terme.

Recommandations :

Pour maximiser les chances de succès et capitaliser sur les forces de sa stratégie, les actions suivantes pourraient être envisagées :

1. **Assurer une Transition de Leadership Fluide** : Mettre en place des mécanismes pour garantir la continuité de la vision stratégique au-delà des mandats individuels.
2. **Accélérer et Standardiser l'Adoption Technologique** : Passer de la promotion ³² à un déploiement plus large et standardisé des outils d'analyse de données et d'IA au sein des fédérations, en fournissant le soutien technique et financier nécessaire.
3. **Renforcer l'IMSS et la Préparation Mentale** : Continuer d'investir dans l'Institut de Médecine et Science du Sport et systématiser davantage l'intégration du soutien à la préparation mentale, en étendant potentiellement les collaborations formelles ³⁵ à l'échelle nationale.
4. **Favoriser le Partage Inter-fédérations** : Mettre en place des plateformes et des processus pour encourager le partage des meilleures pratiques et des innovations entre les différentes fédérations sportives.
5. **Développer un Suivi Robuste** : Établir des cadres de suivi et d'évaluation clairs pour mesurer l'efficacité des initiatives innovantes sur le long terme en vue de LA28 et Brisbane 2032.
6. **Poursuivre les Partenariats Stratégiques** : Rechercher activement de nouvelles collaborations, en particulier avec des fournisseurs de technologies et des institutions de recherche, pour rester à la pointe de l'innovation.

En conclusion, l'Italie a défini une stratégie de préparation olympique ambitieuse et nuancée pour la prochaine décennie. Sa capacité à mettre en œuvre efficacement ses approches innovantes, tout en naviguant les défis inhérents à la planification à long terme, déterminera sa trajectoire vers Los Angeles 2028 et Brisbane 2032.

Sources des citations

1. PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2023 - 2025 - CONI, consulté le avril 14, 2025, https://www.coni.it/images/atrasparente/disp.general/2023/PIAO/PIAO_Piano_Integrato_di_Attivita%CC%80 ed Organizzazione 2023-2025.pdf
2. INTRODUZIONE Abbiamo tra le mani un volume che parla di sport. Sport a 360°, pieno, completo, emozionante e coinvolgente ed usc - Rivista di Diritto ed Economia dello Sport, consulté le avril 14, 2025, https://www.rdes.it/tesi_lettieri.pdf
3. Bach talks Olympic prospects during Italy visit - InsideTheGames, consulté le avril 14, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1151699/bach-gratitude-olympic-prosp-visit-italy>
4. Brisbane 2032 marks eight years to go as Milano Cortina 2026 and LA28 outline continued progress - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/brisbane-2032-marks-eight-years-to-go-as-milano-cortina-2026-and-la28-outline-continued-progress>

5. Milano Cortina 2026, il CONI invitato ufficialmente dal Presidente del CIO Thomas Bach, consulté le avril 14, 2025, <https://www.coni.it/it/news/milano-cortina-2026-coni-invitato-ufficialmente-presidente-cio-thomas-bach.html>
6. IOC chooses Brisbane to host 2032 Summer Olympics - YouTube, consulté le avril 14, 2025, <https://www.youtube.com/watch?v=qVArGYusg0g>
7. Giochi della XXXIV Olimpiade - Wikipedia, consulté le avril 14, 2025, https://it.wikipedia.org/wiki/Giochi_della_XXXIV_Olimpiade
8. Brisbane 2032 reveals 20-year Legacy Strategy aiming for a healthier, more active and inclusive society - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/brisbane-2032-reveals-20-year-legacy-strategy-aiming-for-a-healthier-more-active-and-inclusive-society>
9. Brisbane scelta per ospitare i Giochi del 2032, la rassegna a cinque cerchi in Australia per la terza volta - CONI, consulté le avril 14, 2025, <https://www.coni.it/it/news/brisbane-scelta-per-ospitare-i-giochi-del-2032,-la-rassegna-a-cinque-cerchi-in-australia-per-la-terza-volta.html>
10. 2032 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 14, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/2032_Summer_Olympics
11. coni - piano integrato di attività e organizzazione (piao) 2025 - 2027, consulté le avril 14, 2025, https://www.coni.it/images/atrasparente/disp.generali/2025/PIAO_-_Piano_Integrato_di_Attivit%C3%A0_ed_Organizzazione_2025_-_2027.pdf
12. O ~anunadei g;efudate. NN 4, n. 24 - Camera.it, consulté le avril 14, 2025, <https://www.camera.it/temiap/2024/09/23/OCD177-7554.pdf>
13. Bilancio Previsione Esercizio 2024 - Federazione Italiana Canottaggio, consulté le avril 14, 2025, <https://www.canottaggio.org/wp-content/uploads/2024/02/2024Budget.pdf>
14. Il CONI presenta 'Road to Paris 2024', Malagò: "Squadra fantastica, già 300 qualificati", consulté le avril 14, 2025, <https://rivistadirittosportivo.coni.it/it/news/coni-presenta-road-to-paris-2024-malago-squadra-fantastica-300-qualificati.html>
15. Coni, Malagò: "Mi inchino alla legge, i risultati non sono bastati" | Sky Sport, consulté le avril 14, 2025, <https://sport.sky.it/olimpiadi/2025/04/14/malago-ricandidatura-coni-legge-news>
16. Italia, trend sui Giochi verso Parigi: "Perché siamo una potenza a prescindere dalle medaglie" | Questione di Stile, consulté le avril 14, 2025, <https://questionedistile.gazzetta.it/2024/05/28/italia-trend-sui-giochi-verso-parigi-perche-siamo-una-potenza-a-prescindere-dalle-medaglie/>
17. Coni, Malagò vede svanire il quarto mandato e si "inchina" alla legge: "Risultati e prestigio non sono bastati" - Agenzia Dire, consulté le avril 14, 2025, <https://www.dire.it/14-04-2025/1140827-coni-malago-saluta-il-quarto-mandato-e-si-inchina-alla-legge-risultati-e-prestigio-non-sono-bastati/>
18. www.badmintonitalia.it, consulté le avril 14, 2025, https://www.badmintonitalia.it/images/ANSOE24/PROGRAMMA_2025-2028_1_compressed.pdf
19. www.federvela.it, consulté le avril 14, 2025, <https://www.federvela.it/vela-agonistica/preparazione-olimpica/407-programmazione-tecnico-sportiva-2021-2024/file.html>
20. Centri di preparazione olimpica - CONI, consulté le avril 14, 2025, <https://www.coni.it/it/centri-di-preparazione-olimpica.html>

21. Percorso per le Olimpiadi Los Angeles 2028 - FIGS - Federazione ..., consulté le avril 14, 2025, <https://www.federsquash.it/notizie/news-primopiano/percorso-per-le-olimpiadi-los-angeles-2028-nov.html>
22. Milano Cortina 2026 medicals begin - InsideTheGames, consulté le avril 14, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1152850/medical-tests-beging-milano-cortina-2026>
23. Innovazione e parità di genere, svelate le novità del programma olimpico di Los Angeles 2028 - CONI, consulté le avril 14, 2025, <https://www.coni.it/it/news/innovazione-e-parit%C3%A0-di-genere,-svelate-le-novit%C3%A0-del-programma-olimpico-di-los-angeles-2028.html>
24. Il programma degli eventi di LA28 segna un forte impegno con l'innovazione e la parità di genere - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/it/notizie/programma-eventi-olimpiadi-la28-innovazione-parita-genere>
25. Innovazione e parità di genere, svelate le novità del programma olimpico di Los Angeles 2028 - CONI, consulté le avril 14, 2025, <https://www.coni.it/it/news/innovazione-e-parit%C3%A0-di-genere%2C-svelate-le-novit%C3%A0-del-programma-olimpico-di-los-angeles-2028.html>
26. Los Angeles 2028 set to feature more women than men as new Olympic events revealed, consulté le avril 14, 2025, <https://olympic.ca/2025/04/09/los-angeles-2028-set-to-feature-more-women-than-men-as-new-olympic-events-revealed/>
27. FASI - Federazione Arrampicata Sportiva Italiana Relazione sul Bilancio Programmatico di Indirizzo 2021 - 2024 Assemblea Elettiva, consulté le avril 14, 2025, <https://www.federclimb.it/federazione/assemblea-nazionale-elettiva-2024/1934-relazione-bilancio-programmatico-assemblea-elettiva-2024/file.html>
28. Il punto con il Vicepresidente Davide Benetello sul karate internazionale e nazionale e sulle Olimpiadi - Fijlkam, consulté le avril 14, 2025, <https://www.fijlkam.it/karate/news-karate/9734-il-punto-con-il-vicepresidente-davide-benetello-sul-karate-internazionale-e-nazionale-e-sulle-olimpiadi.html>
29. Intelligenza artificiale e sport: come la tecnologia supporta l'allenamento degli atleti - Blog dell'Università Niccolò Cusano, consulté le avril 14, 2025, <https://www.unicusano.it/blog/universita/intelligenza-artificiale-e-sport-come-la-tecnologia-supporta-lallenamento-degli-atleti/>
30. Big Data: la tecnologia nello sport per migliorare le prestazioni sportive - Technogym, consulté le avril 14, 2025, <https://www.technogym.com/it/newsroom/big-data-migliorare-prestazioni-sportive/>
31. L'Intelligenza Artificiale e le Tecnologie Digitali nell'Integrazione Sportiva: Migliorare le Prestazioni e l'Inclusività - MyFitShop, consulté le avril 14, 2025, <https://myfitshop.it/blogs/myfitblog/lintelligenza-artificiale-e-le-tecnologie-digitali-nellintegrazione-sportiva-migliorare-le-prestazioni-e-linclusivita>
32. Data analyst & data scientist L'analisi dei dati nell'allenamento - Scuola dello Sport, consulté le avril 14, 2025, <https://scuoladellosport.sportesalute.eu/scuoladellosport/formazione-sds/corsi/corso/2804-Data-analyst-&-data-scientist-L%E2%80%99analisi-dei-dati-nell%E2%80%99allenamento.html?layout=sdscorso>

33. Sport e Innovazione - Scuola dello Sport, consulté le avril 14, 2025, https://scuoladello sport.sportesalute.eu/scuoladello sport/formazione-sds/corsi/corso/2822-Sport_e_Innovazione.html?layout=sdscorso
34. Complete Guide to Sports Data Analytics | KINEXON Sports, consulté le avril 14, 2025, <https://kinexon-sports.com/technology/sports-data-analytics/>
35. OPL E CONI: ACCORDO DI COLLABORAZIONE SULLA PSICOLOGIA DELLO SPORT | News, consulté le avril 14, 2025, <https://www.opl.it/notizia/12-04-2024-OPL-E-CONI-ACCORDO-DI-COLLABORAZIONE-SULLA-PSICOLOGIA-DELLO-SPORT->
36. Firmato un accordo di collaborazione tra il CONI CR Lombardia e l'Ordine degli Psicologi della Lombardia, consulté le avril 14, 2025, <https://lombardia.coni.it/notizie/firmato-un-accordo-di-collaborazione-tra-il-coni-cr-lombardia-e-l-ordine-degli-psicologi-della-lombardia.html>
37. Mental training: come allenare la mente - CONI Lombardia, consulté le avril 14, 2025, https://lombardia.coni.it/images/lombardia/2024_Srds/crippa_3bozza.pdf
38. Quando il pensiero vale più dell'oro: la relazione tra cognizione e prestazione negli atleti olimpici | In-Mind, consulté le avril 14, 2025, <https://it.in-mind.org/article/quando-il-pensiero-vale-piu-delloro-la-relazione-tra-cognizione-e-prestazione-negli-atleti>
39. Milano Cortina 2026-ACN, accordo su cybersicurezza, consulté le avril 14, 2025, <https://milanocortina2026.olympics.com/it/news/milano-cortina-2026-acn-accordo-su-cybersicurezza>
40. Alta Scuola di Specializzazione Olimpica del CONI | Al via il Secondo Corso di Management Olimpico "Franco Chimenti" — Università degli studi di Ferrara, consulté le avril 14, 2025, <https://www.unife.it/it/notizie/2024/vita-universitaria/corso-di-management-olimpico>
41. Giochi Olimpici di LA 2028 - Giochi Olimpici Estivi negli Stati Uniti - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/it/olympic-games/los-angeles-2028>
42. Dare forma all'eredità: Brisbane 2032 - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/it/video/dare-forma-all-eredita-brisbane-2032>
43. Paola Mora è nuovamente presidente di Coni Trento fino al 2028 - SportTrentino.it - Outdoor, consulté le avril 14, 2025, <https://outdoor.sportrentino.it/notizie.asp?n=168339&l=0>
44. Dolomiti Valtellina sede delle Olimpiadi Giovanili Invernali (YOG) 2028 - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/it/notizie/cio-elegge-dolomiti-valtellina-sede-giochi-olimpici-giovanili-invernali-2028>
45. Le Olimpiadi invernali giovanili 2028 saranno in Italia: arrivato l'ok del Cio | Sky Sport, consulté le avril 14, 2025, <https://sport.sky.it/altri-sport/sci/2025/01/30/olimpiadi-invernali-giovanili-2028-italia-cio>
46. L'Italia ospiterà le Olimpiadi Giovanili Invernali nel 2028: il CIO ha eletto la candidatura di Dolomiti Valtellina! Fondo a Tesero, biathlon a Valdidentro, consulté le avril 14, 2025, <https://www.fondoitalia.it/2025/01/30/litalia-ospitera-le-olimpiadi-giovanili-invernali-nel-2028-il-cio-ha-eletto-la-candidatura-di-dolomiti-valtellina-fondo-a-tesero-biathlon-a-valdidentro/>
47. LA28 propone cinque sport aggiuntivi per i Giochi Olimpici del 2028 - Olympics.com, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/it/notizie/la-28-proposti-cinque-sport-aggiuntivi-giochi-olimpici-2028>

48. L'Esecutivo CIO propone 5 nuovi sport nel programma di Los Angeles 2028 - CONI, consulté le avril 14, 2025, <https://www.coni.it/it/news/22343-los-angeles-2028-le-nuove-discipline-presentate-dal-board-esecutivo-del-cio.html>
49. Brisbane 2032 and French Alps 2030 outline continued progress to IOC Executive Board, consulté le avril 14, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/brisbane-2032-and-french-alps-2030-outline-continued-progress-to-ioc-executive-board>
50. Olimpiadi di Parigi, Italia: un finale in crescendo: 40 medaglie | Gazzetta.it, consulté le avril 14, 2025, <https://www.gazzetta.it/olimpiadi/11-08-2024/olimpiadi-di-parigi-italia-un-finale-in-crescendo-40-medaglie.shtml>
51. Tilli torna in pista: l'Italia con nuovi tecnici per Los Angeles 2028. C'è anche Camossi, consulté le avril 14, 2025, <https://www.gazzetta.it/Atletica/27-11-2024/nazionale-i-tecnici-dell-atletica-per-los-angeles-2028.shtml>