Veille internationale	Stratégies et Projets Originaux de la Hongrie pour les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 et Brisbane 2032
Concurrence olympique	par Patrick Roult

Stratégies et Projets Originaux de la Hongrie pour les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 et Brisbane 2032 par Patrick Roult _____ **1**

I. Résumé Exécutif _____ **3**

II. Cadre Stratégique de la Hongrie pour LA28 et Au-delà _____ **3**

 A. Réévaluation Post-Paris 2024 et Vision à Long Terme _____ **3**

 B. Contextualisation des Préparations LA28/Brisbane32 dans les Ambitions d'Accueil _____ **4**

 C. Naviguer dans le Paysage Olympique en Évolution _____ **4**

III. Le Programme "LA10" : Initiative Centrale pour Los Angeles 2028 _____ **5**

 A. Définition, Objectifs et Ambitions _____ **5**

 B. Allocation Budgétaire et Structure _____ **5**

 C. Catégorisation et Priorisation des Sports _____ **6**

 D. Sélection et Soutien des Athlètes dans le cadre de LA10 _____ **7**

IV. Le Rôle de la Science du Sport et de l'Innovation _____ **7**

 A. Centralité de la Collaboration avec l'Université d'Éducation Physique (TF) _____ **8**

 B. Initiatives et Programmes Spécifiques _____ **8**

 C. Entraînement Innovant ou Identification des Talents _____ **9**

V. Développement des Infrastructures et Installations _____ **9**

 A. Contexte : Ambitions d'Accueil vs Besoins de Préparation _____ **9**

 B. Développements Spécifiques Pertinents pour la Préparation LA28/Brisbane32 _____ **10**

VI. Analyse : Identification de l'Originalité dans l'Approche Hongroise _____ **11**

 A. Comparaison avec les Modèles Traditionnels _____ **11**

 B. Évaluation des Éléments Innovants de la Hongrie _____ **11**

 C. Limites et Mises en Garde _____ **11**

 D. Synthèse de l'Originalité _____ **12**

VII. Perspectives vers Brisbane 2032 _____ **12**

 A. Adaptabilité de la Stratégie LA28 _____ **12**

 B. Considérations Spécifiques pour Brisbane 2032 _____ **12**

 C. État Actuel de la Planification pour Brisbane 2032 _____ **13**

VIII. Conclusion et Recommandations _____ **13**

Conclusion	13
Recommandations	14
<i>Sources des citations</i>	14

I. Résumé Exécutif

Ce rapport analyse les stratégies et projets spécifiques, notamment ceux à caractère original ou novateur, mis en œuvre par la Hongrie en préparation des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 (LA28) et de Brisbane 2032. Suite à une évaluation approfondie après les Jeux de Paris 2024, la Hongrie a défini un cadre stratégique ambitieux, centré sur le programme "LA10". Ce programme vise à positionner la Hongrie parmi les dix meilleures nations au tableau des médailles ou à remporter au moins dix médailles d'or à Los Angeles, soutenu par une allocation budgétaire spécifique et un système de priorisation des sports basé sur le potentiel de médailles. Une caractéristique distinctive de l'approche hongroise est la collaboration stratégique et formalisée avec l'Université Hongroise d'Éducation Physique (TF - Testnevelési Egyetem), visant à intégrer profondément la science du sport dans la préparation des athlètes. La création de l'Institut National de Développement du Sport et de Méthodologie (NSMI) suggère également une tendance vers une gestion plus centralisée et méthodologique de la préparation de l'élite. Bien que l'accent soit mis sur LA28, les systèmes mis en place sont conçus pour le long terme, potentiellement applicables à Brisbane 2032, même si les plans spécifiques pour cette échéance sont moins détaillés à ce stade, à l'exception notable de la stratégie de la Fédération Hongroise d'Escalade. L'originalité de la Hongrie réside moins dans des innovations technologiques isolées que dans l'architecture systémique de sa préparation : une combinaison d'objectifs quantifiés ambitieux fixés par l'État, une allocation de ressources ciblée, une intégration poussée de l'expertise scientifique nationale et une supervision centralisée.

II. Cadre Stratégique de la Hongrie pour LA28 et Au-delà

A. Réévaluation Post-Paris 2024 et Vision à Long Terme

Après le cycle olympique de Paris 2024, raccourci en raison du report des Jeux de Tokyo, le Comité Olympique Hongrois (MOB - Magyar Olimpiai Bizottság) et le Secrétariat d'État aux Sports ont entrepris une évaluation complète des performances.¹ Cette analyse, documentée dans des rapports tels que « Flexibilité, adaptabilité, éthique de travail extrême »¹, a examiné le rendement par rapport aux investissements et identifié les domaines à améliorer. Ce processus a jeté les bases des stratégies futures, reconnaissant les défis rencontrés mais soulignant également les succès obtenus et la résilience des athlètes hongrois.¹

Parallèlement, le MOB maintient un objectif à long terme d'accueillir un grand événement multisports en Hongrie. Après le retrait de la candidature de Budapest pour les Jeux de 2024² et la désignation de Los Angeles pour 2028 et de Brisbane pour 2032⁴, la Hongrie cible désormais une potentielle candidature pour les Jeux Olympiques de 2036.¹ Cette ambition sous-jacente fournit un contexte important pour la politique sportive actuelle et les investissements potentiels, y compris ceux liés à la préparation des athlètes pour les Jeux à venir.

Le président du MOB, Zsolt Gyulay, souligne que toute future candidature à l'organisation des Jeux nécessitera un consensus social et un engagement politique forts, tirant les leçons du retrait de la candidature pour 2024.³ Il reconnaît également

l'évolution du processus de sélection du Comité International Olympique (CIO), qui privilégie désormais un dialogue ciblé avec les candidats potentiels plutôt qu'une compétition ouverte.⁵ Cette nouvelle approche influence la manière dont la Hongrie envisage ses propres ambitions d'organisation.

B. Contextualisation des Préparations LA28/Brisbane32 dans les Ambitions d'Accueil

Bien qu'aucun projet d'infrastructure spécifique ne soit explicitement et uniquement dédié à la préparation pour LA28 ou Brisbane32 dans les informations disponibles, le développement général des infrastructures est pertinent. Des améliorations mentionnées, telles que celle de l'autoroute M1 ou de la liaison ferroviaire à grande vitesse Budapest-Vienne⁸, s'inscrivent dans un cadre plus large de développement national et de préparation à une éventuelle candidature future. Cette approche suggère que les investissements actuels pourraient servir un double objectif : améliorer les conditions de préparation pour les Jeux à l'étranger tout en renforçant la capacité d'accueil du pays.

L'accent mis sur l'utilisation des sites existants et la maîtrise des coûts, conformément à l'Agenda 2020 du CIO¹³, est une considération clé. Cette philosophie est pertinente non seulement pour une potentielle candidature hongroise mais aussi pour une préparation efficace et durable en vue des Jeux de LA28 et Brisbane32, qui se dérouleront hors du pays.

C. Naviguer dans le Paysage Olympique en Évolution

Les dirigeants sportifs hongrois sont conscients des défis et des opportunités liés à l'introduction de nouveaux sports au programme olympique de LA28, tels que le flag football, le cricket, le baseball/softball, la crosse et le squash.⁶ Le président du MOB, Zsolt Gyulay, a exprimé avec franchise les faiblesses actuelles de la Hongrie dans certaines de ces nouvelles disciplines (« Nous ne pouvons même pas les sentir » -¹¹), indiquant une orientation stratégique vers les points forts traditionnels du pays tout en reconnaissant la nécessité d'une adaptation progressive.

L'augmentation du nombre d'épreuves mixtes¹⁷ et les modifications des formats de compétition, comme en pentathlon moderne²⁰ ou en natation¹⁹, exigent également des ajustements stratégiques dans les méthodes d'entraînement et la composition des équipes. La Hongrie doit donc non seulement préparer ses athlètes aux disciplines existantes mais aussi développer une approche pour intégrer ces nouveautés.

L'analyse de ce cadre stratégique révèle que la préparation de la Hongrie pour LA28 et Brisbane32 est étroitement liée à son ambition à long terme d'organiser les Jeux de 2036. Les investissements et les réformes structurelles actuels, comme le programme LA10 et la collaboration avec la TF, visent à améliorer les performances immédiates tout en renforçant la crédibilité et la capacité du pays pour une future candidature. L'originalité de l'approche hongroise pourrait résider dans cette vision intégrée où préparation et ambition d'accueil se renforcent mutuellement. De plus, la stratégie hongroise démontre une adaptation pragmatique aux priorités changeantes

du CIO (Agenda 2020, nouveau processus de candidature, nouveaux sports), tout en tenant compte des forces et faiblesses nationales. Plutôt que de chercher à devenir compétitive dans tous les nouveaux sports immédiatement, la Hongrie semble concentrer ses ressources sur les disciplines où elle a un potentiel de médailles avéré, tout en s'alignant sur les principes de durabilité et d'efficacité prônés par le CIO.

III. Le Programme "LA10" : Initiative Centrale pour Los Angeles 2028

A. Définition, Objectifs et Ambitions

Le programme "LA10" est identifié comme le cœur ("core") de la stratégie de préparation de la Hongrie pour les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028.²³ Lancé par le Secrétariat d'État aux Sports¹⁸ après l'évaluation des Jeux de Paris 2024¹, ce programme incarne une ambition renouvelée pour le sport hongrois sur la scène internationale.

L'objectif central et explicite du programme LA10 est particulièrement ambitieux : classer la Hongrie parmi les dix premières nations au tableau général des médailles OU remporter au moins dix médailles d'or lors des Jeux de LA28.¹ Cet objectif quantifiable et audacieux sert de référence claire pour mesurer le succès de la stratégie et mobilise les efforts de l'ensemble du système sportif hongrois. Le Secrétaire d'État aux Sports, Ádám Schmidt, a également contextualisé le programme LA10 comme une tentative de contrer une tendance perçue à la baisse des performances européennes au niveau olympique, affirmant la volonté de la Hongrie de maintenir et renforcer sa position.²³

Bien que décrit parfois comme une "idéologie" plutôt qu'un plan détaillé²⁷, LA10 représente un engagement stratégique de haut niveau et une focalisation des ressources et des efforts vers cet objectif précis.

B. Allocation Budgétaire et Structure

Le financement du programme LA10 est un élément clé de sa mise en œuvre. Le Secrétaire d'État Schmidt a confirmé une allocation spécifique de 3 milliards de forints (environ 7,3 millions d'euros) pour la préparation des athlètes dans le cadre de LA10 pour le cycle menant à LA28.²³ Ce budget dédié souligne l'importance accordée au programme par le gouvernement.

De plus, le projet de budget prévoit des fonds spéciaux au sein de LA10 pour permettre des interventions rapides et un soutien ciblé si nécessaire.¹ Ce mécanisme suggère une certaine flexibilité financière pour répondre aux besoins émergents et maximiser les chances d'atteindre les objectifs fixés. Le financement via le Programme National de Développement du Sport de Compétition (NVP - Nemzeti Versenysport Fejlesztési Program) est également lié aux résultats de l'évaluation de Paris 2024, indiquant que l'allocation des ressources futures pourrait être ajustée en fonction des performances passées.¹

C. Catégorisation et Priorisation des Sports

Un élément structurel fondamental soutenant LA10 est le système de soutien remanié pour les sports olympiques, le Programme National de Développement du Sport de Compétition (anciennement KSF - Kiemelt Sportágfejlesztési Támogatás). Ce programme classe les sports olympiques en cinq catégories distinctes²³, déterminant ainsi le niveau de soutien et d'attention accordé à chacun.

- **Catégorie I** : Regroupe les sports olympiques où la probabilité de remporter des médailles est jugée élevée, en raison de leur structure, de leur professionnalisme et de l'efficacité de leur système de gestion des talents. Les exemples incluent la lutte, le kayak-canoë, le patinage, la natation, l'escrime et le water-polo.²⁹ Ces sports reçoivent vraisemblablement la part la plus importante du financement et de l'attention dans le cadre de LA10.
- **Catégorie II** : Comprend les sports olympiques avec un fort potentiel de classement parmi les 8 premiers (synonyme de points olympiques) ou une possibilité de médaille, nécessitant un suivi continu et d'éventuelles corrections mineures. L'athlétisme, le judo, le cyclisme, le pentathlon moderne, le triathlon, le handball, le tir sportif et la voile en font partie.²⁹
- **Catégories III-V** : Bien que les détails ne soient pas fournis pour toutes les catégories dans les documents consultés²⁹, la structure à cinq niveaux est confirmée.²³ Ces catégories englobent probablement les sports ayant un potentiel de médaille actuel plus faible ou les sports plus récents au programme olympique. Par exemple, la Fédération Hongroise d'Escalade indique que ses disciplines (escalade sportive, para-escalade, ski-alpinisme) relèvent de la Catégorie IV du NVP.³¹

Cette catégorisation, conçue pour être revue à chaque cycle olympique, permet une allocation stratégique des ressources alignée sur les objectifs de LA10. Elle offre néanmoins une certaine flexibilité pour des ajustements en cours de cycle, en consultation avec le MOB.²⁹

Tableau 1 : Programme National Hongrois de Développement du Sport de Compétition (NVP) - Catégorisation des Sports Olympiques²⁹

Catégorie	Description / Critères	Exemples de Sports
I	Forte probabilité de médailles (structure, professionnalisme, gestion des talents très développés)	Lutte, Kayak-Canoë, Patinage, Natation, Escrime, Water-Polo
II	Fort potentiel de points (4e-8e place) ou potentiel de médaille avec suivi/correction	Athlétisme, Judo, Cyclisme, Pentathlon Moderne, Triathlon, Handball, Tir Sportif, Voile

III	(Critères non détaillés dans les sources)	(Non spécifié dans les sources)
IV	(Critères non détaillés dans les sources, mais inclut des sports avec potentiel de quota/points pour LA28/Brisbane32 selon la fédération)	Escalade Sportive, Parascandale, Ski-alpinisme ³¹
V	(Critères non détaillés dans les sources)	(Non spécifié dans les sources)

D. Sélection et Soutien des Athlètes dans le cadre de LA10

Le programme LA10 ne se limite pas à une allocation budgétaire ; il implique également l'identification et le soutien ciblé d'une cohorte d'athlètes considérés comme des prétendants potentiels pour LA28 (et les Jeux d'hiver de Milano Cortina 2026). Le cadre initial comprenait 340 athlètes pour les deux éditions des Jeux.³² Pour le kayak-canoë spécifiquement pour LA28, 26 athlètes ont été initialement inclus, dont 13 ayant participé aux Jeux de Paris.²⁶ Une liste officielle des athlètes soutenus est accessible via le site web de l'Institut National de Développement du Sport et de Méthodologie (NSMI - Nemzeti Sportfejlesztési és Módszertani Intézet).³³

L'objectif est d'assurer une "coopération focalisée et concentrée"²⁴ et une "gestion individuelle des talents"²⁶ pour ces athlètes sélectionnés. La création récente du NSMI semble directement liée à la supervision et à la mise en œuvre méthodologique du programme LA10.³³

Le soutien apporté dépasse le financement direct. Il inclut des initiatives comme le renouvellement des bourses sportives Gerevich Aladár et l'amélioration des services diététiques pour l'élite, en coordination avec l'Hôpital du Sport.³⁴ Le programme de Double Carrière du MOB (discuté plus loin) vient également compléter ce dispositif de soutien holistique.³⁵

L'originalité du programme LA10 réside moins dans ses composantes individuelles (financement, soutien) que dans la combinaison d'un objectif quantifié extrêmement ambitieux (Top 10 ou 10 médailles d'or) et d'un système structuré de priorisation des sports basé sur le potentiel de médailles. Cette approche, pilotée par l'État, représente une stratégie très ciblée, potentiellement à haut risque mais aussi à haut rendement, visant à concentrer les ressources sur les disciplines où la Hongrie excelle traditionnellement. Par ailleurs, la création du NSMI³³ pour superviser LA10 suggère une évolution vers une gestion plus centralisée et un contrôle méthodologique accru de la préparation sportive de haut niveau. Cela pourrait se traduire par une standardisation des approches et une réduction de l'autonomie des fédérations sportives individuelles, au profit d'une stratégie nationale unifiée alignée sur les objectifs fixés par l'État.

IV. Le Rôle de la Science du Sport et de l'Innovation

A. Centralité de la Collaboration avec l'Université d'Éducation Physique (TF)

Un pilier fondamental de la stratégie hongroise pour LA28 et au-delà est la "coopération accrue avec l'Université d'Éducation Physique" (TF - Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egység).²³ Cette collaboration n'est pas informelle mais structurée par des accords stratégiques formels entre la TF et le MOB³⁶, ainsi qu'avec d'autres organisations sportives clés. Par exemple, la Fondation BOM pour le Sport Hongrois (BOM a Magyar Sportért Alapítvány), qui soutient la formation des athlètes, a déménagé ses bureaux sur le campus de la TF, renforçant ainsi les liens physiques et opérationnels.³⁶

Le programme LA10 lui-même implique explicitement une collaboration avec la TF pour exploiter les avancées scientifiques au service du développement des athlètes.²⁴ La TF se positionne comme le "centre de connaissances du sport hongrois"⁴⁰, accueillant physiquement des organisations sportives et visant à créer une synergie entre l'éducation, la recherche et le sport de haut niveau. Cette intégration vise à assurer que les dernières connaissances scientifiques irriguent la préparation olympique.

B. Initiatives et Programmes Spécifiques

Plusieurs initiatives concrètes illustrent cette collaboration et l'accent mis sur l'innovation :

- **Programme d'Éducation aux Valeurs Olympiques (OVEP)** : La TF collabore avec le MOB pour former des enseignants à l'OVEP, utilisant l'expertise de la TF (notamment Dr. Csányi Tamás) pour diffuser les valeurs olympiques dans les écoles.³⁷ Bien que n'étant pas une préparation directe des athlètes, ce programme contribue à construire un écosystème favorable et informé autour du mouvement olympique.
- **Conférences sur l'Innovation Sportive ("Sportinno")** : La TF co-organise des conférences annuelles axées sur la science et l'innovation dans le sport, souvent en partenariat avec le MOB.⁴³ Ces événements sont des plateformes importantes pour analyser les performances lors des Jeux récents (comme Paris 2024), discuter des dernières avancées en biomécanique, intelligence artificielle, durabilité dans le sport, et méthodes d'entraînement innovantes. Ils réunissent des universitaires, des athlètes de haut niveau, des entraîneurs et des dirigeants sportifs, favorisant le partage des connaissances et l'émergence de nouvelles idées.⁴⁴
- **Programmes de Double Carrière** : Conscient des défis auxquels sont confrontés les athlètes de haut niveau, le MOB a lancé un programme dédié de Double Carrière.³⁵ Ce programme vise à aider les sportifs à concilier leurs exigences sportives avec leurs études ou leur travail, en offrant un soutien mental (psychologie du sport, coaching, mentorat) et potentiellement des aménagements académiques personnalisés grâce à des accords avec des universités, dont la TF.³⁹ La TF gère également son propre Programme de Mentorat pour Sportifs d'Élite⁵⁰, complétant ainsi le dispositif national.
- **Recherche et Développement (R&D)** : Bien que les projets de R&D spécifiques pour LA28/Brisbane32 ne soient pas explicitement détaillés dans les documents consultés, l'accent mis sur la collaboration avec la TF implique l'exploitation de la

recherche en cours. Des exemples d'innovation hongroise en technologie sportive existent, comme le détecteur Snicko/Edge utilisé en cricket⁵² ou la recherche en ergométrie à l'Université Pázmány Péter.⁵³ Cela suggère une capacité nationale en matière de développement de technologies sportives qui pourrait être mobilisée. Les conférences "Sportinno" abordent explicitement l'application de la science pour améliorer la performance⁵⁴, indiquant une volonté d'intégrer les résultats de la recherche dans la pratique.

C. Entraînement Innovant ou Identification des Talents

Au-delà des structures générales, certaines initiatives spécifiques méritent d'être soulignées :

- La stratégie de la **Fédération Hongroise d'Escalade**³¹ se distingue par son originalité potentielle. Elle mentionne explicitement le **recours au financement participatif (crowdfunding)** comme source de revenus potentielle, une approche moins traditionnelle pour une fédération sportive. De plus, son plan détaillé de **Développement à Long Terme de l'Athlète (DLTA)** cible spécifiquement Brisbane 2032, incluant des programmes d'identification des talents comme "Bajnok leszek" (Je serai champion) et des projets d'accueil de compétitions internationales pour jeunes. Cette stratégie au niveau de la fédération semble particulièrement prospective et innovante, notamment dans son approche du financement et sa planification à très long terme.
- La stratégie nationale générale met l'accent sur les systèmes de gestion des talents comme critère pour les sports de Catégorie I²⁹, mais les *méthodes* spécifiques et innovantes utilisées pour l'identification ou le développement des talents dans d'autres sports, au-delà des parcours classiques, ne sont pas détaillées dans les informations disponibles.

L'analyse de ces éléments montre que la collaboration structurée et formalisée entre l'appareil sportif étatique (Secrétariat d'État, MOB) et l'université nationale spécialisée (TF) constitue un pilier majeur et potentiellement un point d'originalité de la stratégie hongroise. Elle témoigne d'un effort délibéré pour ancrer profondément la science du sport au cœur du système national de préparation olympique.²³ Cette intégration systémique, où la recherche académique est activement tissée dans la planification et l'exécution de la stratégie olympique, pourrait offrir un avantage concurrentiel grâce à l'application ciblée des connaissances scientifiques. Cependant, bien que l'innovation soit un thème récurrent, les preuves d'innovations technologiques ou méthodologiques de rupture spécifiques et largement adoptées pour la préparation des athlètes (à l'exception notable du plan de la Fédération d'Escalade) restent limitées dans les données actuelles. L'innovation semble donc, à ce stade, davantage organisationnelle et systémique (intégration TF, structure LA10, priorisation) que purement technologique ou méthodologique.

V. Développement des Infrastructures et Installations

A. Contexte : Ambitions d'Accueil vs Besoins de Préparation

Comme mentionné précédemment, une grande partie des discussions concernant les infrastructures sportives en Hongrie est liée à la perspective d'une candidature

pour les Jeux Olympiques de 2036.¹ Budapest a déjà accueilli de nombreux championnats majeurs (natation, athlétisme, lutte, tennis de table, etc.), ce qui témoigne de l'existence d'infrastructures sportives de haut niveau.⁹ Le Premier ministre Viktor Orbán a exprimé son soutien à l'accueil d'événements sportifs, renforçant l'idée que le développement des infrastructures est une priorité nationale.⁹

Le président du MOB, Zsolt Gyulay, a explicitement lié l'accueil potentiel des Jeux à un programme plus large de développement des infrastructures, incluant les transports (autoroutes, liaisons ferroviaires) et pas seulement les stades.⁸ Cette vision suggère que les investissements en infrastructures sont envisagés dans une perspective de développement national global, potentiellement accélérée par l'ambition olympique, plutôt que comme des constructions isolées uniquement pour les Jeux.

B. Développements Spécifiques Pertinents pour la Préparation LA28/Brisbane32

Les informations disponibles ne détaillent pas de nouveaux centres d'entraînement ou de rénovations majeures d'installations qui seraient *explicitement et uniquement* construits ou réalisés dans le but de préparer les athlètes hongrois pour les Jeux de LA28 et Brisbane32.

Cependant, il est clair que la Hongrie dispose déjà d'installations de qualité pour la préparation de ses athlètes. Les investissements continus dans les centres d'entraînement nationaux (mentionnés implicitement via les services diététiques améliorés dans les centres olympiques³⁰) et le haut niveau des sites existants, régulièrement utilisés pour des événements internationaux⁹, fournissent la base nécessaire. L'approche semble donc privilégier l'optimisation de l'existant.

Une exception notable est la stratégie de la **Fédération Hongroise d'Escalade**. Son plan inclut des objectifs d'infrastructure spécifiques, tels que la création d'un centre national d'entraînement pour le bloc et la difficulté (lead), adapté aux compétitions internationales, ainsi que l'augmentation du nombre de murs d'escalade de vitesse. Ces développements sont directement liés à la préparation olympique, y compris pour Brisbane 2032³¹, constituant un exemple concret de planification d'infrastructure ciblée pour la préparation aux futurs Jeux.

Il apparaît donc que pour la préparation spécifique aux Jeux de LA28 et Brisbane32, la Hongrie s'appuie principalement sur l'exploitation de ses infrastructures sportives existantes de haute qualité. Ces installations ont été développées en partie grâce à l'accueil d'événements majeurs passés et aux ambitions olympiques (passées et futures). Cette approche est cohérente avec l'Agenda 2020 du CIO qui encourage l'utilisation des sites existants¹³ et s'aligne sur une gestion efficace des coûts, d'autant plus que LA28 et Brisbane32 sont des Jeux se déroulant à l'étranger. L'innovation dans ce domaine pourrait résider dans l'utilisation optimisée et les éventuelles améliorations ciblées de ces installations de classe mondiale, plutôt que dans la construction de nouvelles infrastructures dédiées uniquement à ces cycles de préparation. Le plan de la Fédération d'Escalade montre cependant qu'une

planification d'infrastructure spécifique à la préparation pour les Jeux futurs existe au niveau de certaines fédérations.

VI. Analyse : Identification de l'Originalité dans l'Approche Hongroise

A. Comparaison avec les Modèles Traditionnels

Les modèles traditionnels de préparation olympique impliquent souvent une approche plus décentralisée, où les fédérations sportives nationales gèrent leur préparation de manière relativement autonome, avec des niveaux de financement, de soutien scientifique et d'alignement stratégique potentiellement variables. Le financement n'est pas toujours directement lié à des objectifs de médailles spécifiques et quantifiés fixés au niveau de l'État, et l'intégration de la science du sport peut être moins systématisée.

B. Évaluation des Éléments Innovants de la Hongrie

Plusieurs éléments de la stratégie hongroise peuvent être considérés comme originaux ou innovants par rapport à ces modèles plus traditionnels :

- **Programme LA10** : La combinaison d'un objectif numérique très ambitieux et publiquement affiché (Top 10 / 10 médailles d'or) directement lié à un système de financement et de priorisation par paliers, piloté par l'État ¹, représente une approche stratégique originale. Elle met l'accent sur la concentration des efforts et la responsabilité axée sur les résultats.
- **Intégration de la TF** : Le partenariat formalisé, stratégique et potentiellement co-localisé entre l'appareil olympique national (MOB, Secrétariat d'État) et l'Université d'Éducation Physique ²³ constitue un niveau potentiellement innovant d'intégration systémique de la science du sport dans la préparation nationale. Il ne s'agit pas seulement d'avoir accès à l'expertise, mais de l'intégrer structurellement.
- **Supervision Méthodologique Centralisée** : L'émergence de l'Institut National de Développement du Sport et de Méthodologie (NSMI) ³³ suggère une évolution vers un contrôle et une standardisation plus centralisés des méthodologies d'entraînement et des systèmes de soutien, ce qui pourrait être innovant par son ampleur multisports.
- **Innovation au Niveau Fédéral (Escalade)** : La stratégie de la Fédération Hongroise d'Escalade ³¹ démontre une innovation au niveau micro, notamment par son ouverture au financement participatif (crowdfunding) et son plan DLTA détaillé ciblant explicitement Brisbane 2032.
- **Accent sur la Double Carrière** : Bien que le concept ne soit pas unique au monde, le lancement d'un Programme de Double Carrière structuré par le MOB ³⁵, abordant le bien-être des athlètes et leur transition post-sportive, ajoute une dimension holistique au système de soutien global, renforçant potentiellement l'attractivité et la durabilité des carrières sportives.

C. Limites et Mises en Garde

Il convient de noter certaines limites :

- L'originalité semble davantage résider dans la structure et le système global que dans des percées technologiques spécifiques ou des techniques d'entraînement révolutionnaires largement adoptées (sur la base des données disponibles).
- La forte implication de l'État et le contrôle centralisé, bien que potentiellement efficaces, pourraient soulever des questions concernant l'autonomie des fédérations ou la flexibilité du système.
- L'objectif très ambitieux de LA10 comporte des risques inhérents. Un échec à atteindre les cibles pourrait avoir des répercussions sur le financement et la stratégie futurs.

D. Synthèse de l'Originalité

L'originalité de la préparation hongroise pour LA28 et Brisbane32 semble résider dans un **ensemble stratégique cohérent**. Cet ensemble combine une fixation d'objectifs ambitieux pilotée par l'État (LA10), une allocation concentrée des ressources basée sur une priorisation claire (catégories de sports), une intégration profonde de l'expertise nationale en science du sport (collaboration avec la TF) et une supervision centralisée émergente (NSMI). C'est la **combinaison** et **l'intensité** de ces éléments, orchestrés de manière descendante (top-down), qui pourraient distinguer l'approche hongroise des systèmes nationaux d'autres pays, en visant une préparation olympique plus holistique et imprégnée de science.

VII. Perspectives vers Brisbane 2032

A. Adaptabilité de la Stratégie LA28

Le cadre stratégique mis en place pour LA28, notamment le programme LA10, la collaboration avec la TF et le système de catégorisation des sports, constitue une base solide qui peut vraisemblablement être adaptée pour le cycle menant à Brisbane 2032. Ces structures sont conçues pour être durables et évolutives. Le système de catégorisation des sports, par exemple, est explicitement prévu pour être révisé à chaque cycle olympique ²⁹, ce qui permettra des ajustements en fonction des résultats de LA28, de l'évolution du programme olympique pour Brisbane 2032 et des performances émergentes.

B. Considérations Spécifiques pour Brisbane 2032

Actuellement, les références directes à des plans hongrois spécifiques pour la préparation de Brisbane 2032 sont rares dans les informations disponibles. L'attention est clairement portée sur l'échéance plus proche de LA28.

La stratégie de la **Fédération Hongroise d'Escalade** ³¹ reste l'exemple le plus concret trouvé, avec des objectifs DLTA clairs et des plans d'infrastructure visant spécifiquement la qualification et la performance à Brisbane 2032. Cela montre qu'une planification à long terme existe au moins au niveau de certaines fédérations.

Sur le plan international, il est pertinent de noter que des sports comme le squash, potentiellement fort en Australie, planifient activement leur maintien au programme pour Brisbane 2032 après leurs débuts à LA28, soulignant la nécessité pour les sports d'adopter une vision à long terme.⁵⁶ La présence de Balázs Fürjes au sein de la commission de coordination du CIO pour Brisbane 2032 ⁵⁸ offre à la Hongrie un

aperçu des préparatifs, mais ne constitue pas en soi un projet de préparation national.

C. État Actuel de la Planification pour Brisbane 2032

Bien que la focalisation stratégique actuelle soit massivement orientée vers LA28 (via le programme LA10), les systèmes sous-jacents en cours de construction – la collaboration TF, le rôle du NSMI, les structures de financement – sont intrinsèquement conçus pour le long terme et donc applicables à Brisbane 2032. Cependant, des stratégies ou programmes spécifiques et distincts *uniquement* pour Brisbane 2032 (au-delà du cadre général et de l'exemple de l'escalade) ne sont pas encore manifestes dans les données disponibles. Cela suggère que si les *fondations* sont posées pour un succès continu, la planification dédiée à Brisbane 2032 est probablement moins développée ou moins publique à ce stade. Elle attendra vraisemblablement les résultats et les enseignements tirés du cycle de LA28 avant d'être affinée et communiquée plus largement.

VIII. Conclusion et Recommandations

Conclusion

L'approche de la Hongrie pour la préparation des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 et, par extension, de Brisbane 2032, se distingue par plusieurs caractéristiques potentiellement originales et innovantes. Plutôt que de reposer sur des innovations technologiques isolées, l'originalité hongroise réside dans l'architecture systémique de sa stratégie. Les éléments clés incluent :

1. **Le Programme LA10** : Une initiative phare pilotée par l'État, caractérisée par un objectif quantifié très ambitieux (Top 10 au tableau des médailles ou 10 médailles d'or) et une priorisation structurée des sports basée sur le potentiel de succès, concentrant ainsi les ressources de manière stratégique.
2. **L'Intégration de l'Université d'Éducation Physique (TF)** : Une collaboration formalisée et profonde visant à intégrer systématiquement la science du sport, la recherche et l'expertise académique dans tous les aspects de la préparation des athlètes de haut niveau.
3. **La Centralisation Méthodologique (NSMI)** : La création de l'Institut National de Développement du Sport et de Méthodologie suggère une tendance vers une supervision et une standardisation accrues des méthodes d'entraînement et de soutien, visant une plus grande cohérence et efficacité à travers les disciplines.
4. **L'Innovation au Niveau Fédéral** : Des exemples comme la stratégie de la Fédération d'Escalade montrent une capacité d'innovation au niveau des disciplines spécifiques, notamment dans les approches de financement (crowdfunding) et la planification à très long terme (DLTA pour 2032).
5. **L'Accent sur la Double Carrière** : Un programme structuré visant à soutenir les athlètes dans la gestion de leur parcours éducatif et professionnel parallèlement à leur carrière sportive, contribuant à leur bien-être global et à leur transition post-compétition.

Ensemble, ces éléments constituent un "paquet stratégique" cohérent, caractérisé par une forte direction étatique, une fixation d'objectifs audacieuse, une optimisation

systemique et une intégration significative de la science du sport. Cette approche intégrée et intensifiée représente la principale innovation de la Hongrie dans sa quête d'excellence olympique pour les cycles de 2028 et 2032.

Recommandations

Pour une compréhension continue de l'évolution de la stratégie hongroise, il est recommandé de :

1. **Suivre les Résultats de LA10** : Évaluer les performances de la Hongrie aux Jeux de LA28 par rapport aux objectifs fixés par le programme LA10. L'atteinte ou non de ces objectifs influencera probablement les stratégies futures pour Brisbane 2032 et au-delà.
2. **Analyser l'Impact de la Collaboration avec la TF** : Examiner de plus près les contributions spécifiques de l'Université d'Éducation Physique aux performances des athlètes et à l'innovation dans les méthodes d'entraînement et de soutien. Rechercher des études de cas ou des évaluations publiées sur cette collaboration.
3. **Observer le Rôle du NSMI** : Suivre l'évolution des fonctions et de l'influence de l'Institut National de Développement du Sport et de Méthodologie sur la préparation de l'élite et l'autonomie des fédérations sportives.
4. **Identifier les Stratégies Spécifiques pour Brisbane 2032** : Surveiller l'émergence de plans et programmes dédiés au cycle de Brisbane 2032 dans les années suivant les Jeux de LA28, en particulier la manière dont les leçons apprises seront intégrées.
5. **Approfondir la Recherche sur les Méthodologies** : Une investigation plus poussée sur les méthodologies spécifiques (entraînement, analyse de données, récupération, etc.) employées au sein de la TF et du NSMI pourrait révéler des innovations plus granulaires non couvertes par les informations actuellement disponibles.

Sources des citations

1. MOB approves report, talks Budapest 2036 - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1150620/report-hungarian-olympic-approved-mob>
2. Budapest bid for the 2024 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/Budapest_bid_for_the_2024_Summer_Olympics
3. Bids for the 2024 and 2028 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/Bids_for_the_2024_and_2028_Summer_Olympics
4. VSquare: titkos egyezkedésbe kezdett a kormány és a főváros, jöhet az olimpia?, consulté le avril 11, 2025, <https://www.portfolio.hu/gazdasag/20240627/vsquare-titkos-egyezkedesbe-kezdet-a-kormany-es-a-fovaros-johet-az-olimpia-695285>
5. MOB-elnök: teljes egyetértés kell egy olimpia megrendezéséhez - Infostart.hu, consulté le avril 11, 2025, <https://infostart.hu/sport/2024/11/18/mob-elnok-teljes-egyetertes-kell-egy-olimpia-megrendezesehez>

6. 2028. évi nyári olimpiai játékok - Wikipédia, consulté le avril 11, 2025, https://hu.wikipedia.org/wiki/2028._%C3%A9vi_ny%C3%A1ri_olimpiai_j%C3%A1t%C3%A9kok
7. 2032. évi nyári olimpiai játékok - Wikipédia, consulté le avril 11, 2025, https://hu.wikipedia.org/wiki/2032._%C3%A9vi_ny%C3%A1ri_olimpiai_j%C3%A1t%C3%A9kok
8. Hungary in prime position to bid for 2036 Olympics? - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1150153/zolt-gyulay-committee-hungary-olympic>
9. Budapest push for 2032 Games gain 'momentum' - Coliseum, consulté le avril 11, 2025, <https://www.coliseum-online.com/budapest-push-for-2032-games-gain-momentum/>
10. Hungary aims to enter Budapest in 2032 Olympics host contest | The Seattle Times, consulté le avril 11, 2025, <https://www.seattletimes.com/sports/hungary-aims-to-enter-budapest-in-2032-olympics-host-contest/>
11. Olympics Committee President: "We need commitment and consensus to organize the Olympics" - Hungary Today, consulté le avril 11, 2025, <https://hungarytoday.hu/olympics-committee-president-we-need-commitment-and-consensus-to-organize-the-olympics/>
12. Hungary aims to enter Budapest in 2032 Olympics host contest | AP News, consulté le avril 11, 2025, <https://apnews.com/article/europe-budapest-2020-tokyo-olympics-hungary-olympic-games-ef15a010b0889fbb1a56ede13eaa3ada>
13. Brisbane, Australia preparing for 2032 Olympics after being named preferred bid - 9News, consulté le avril 11, 2025, <https://www.9news.com/article/sports/olympics/brisbane-australia-preparing-for-2032-olympics/507-774a0f7d-ec21-40c0-a338-f73c1b23999c>
14. Sports - Brisbane Picked to Host 2032 Olympics Without a Rival Bid – NBC Chicago, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nbcchicago.com/news/sports/brisbane-picked-host-2032-olympics-without-rival-bid/2560073/?os=fuzzscan0xxtrapp&ref=app>
15. LA 2028 Olympics makes big venue changes - Coliseum, consulté le avril 11, 2025, <https://www.coliseum-online.com/la-2028-olympics-makes-big-venue-changes/>
16. PANORAMA: L.A. Council's Park pans “under-investment” in infrastructure ahead of '28; two final options for LA28 surfing - The Sports Examiner, consulté le avril 11, 2025, <https://www.thesportsexaminer.com/panorama-l-a-councils-park-pans-under-investment-in-infrastructure-ahead-of-28-two-final-options-for-la28-surfing/>
17. Mix: A NOB csak keveri, vagy kavarja is a férfiakat a nőekkel?, consulté le avril 11, 2025, <https://magyarnemzet.hu/sport/2025/04/olimpia-2028-vegyes-valto-mix-csapat>
18. Olimpia 2028 címke oldal | Nemzeti Sport Online, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nemzetisport.hu/cimke/olimpia-2028>
19. Los Angeles 2028: először lesz több nő az olimpián, mint férfi - Maszol, consulté le avril 11, 2025, <https://maszol.ro/sport/Los-Angeles-2028-eloszor-lesz-tobb-no-az-olimpian-mint-ferfi>
20. 2028 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/2028_Summer_Olympics

21. 2028 Summer Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, https://gpe.wikipedia.org/wiki/2028_Summer_Olympics
22. Three Successful Sports for Hungary Taken Off Olympics 2028 Program List?, consulté le avril 11, 2025, <https://hungarytoday.hu/three-successful-sports-for-hungary-taken-off-olympics-2028-program-list/>
23. Hungary aims high for LA28 - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1151607/hungary-la2028-ambitiou-preparation-plan>
24. Schmidt Ádám: sem a versenysport, sem a közösségi sport nem tud fejlődni a tudomány nélkül - Hír TV, consulté le avril 11, 2025, <https://hirtv.hu/hirtvsport/schmidt-adam-sem-a-versenysport-sem-a-kozossegi-sport-nem-tud-fejlodni-a-tudomany-nelkul-2605400>
25. Egyéb egyéni | Nemzeti Sport Online, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nemzetisport.hu/rovat/egyeb-egyeni?page=13>
26. Bevetés előtti tesztüzem - Demokrata, consulté le avril 11, 2025, <https://demokrata.hu/sport/bevetes-elotti-tesztuzem-961700/>
27. Új kézben a teljes hazai sportszakma és -támogatás - Totaltenisz.hu, consulté le avril 11, 2025, <https://totaltenisz.hu/index.php/hazai/3060-uj-kezben-a-teljes-sportszakma-es-tamogatas>
28. Merész célok és szoros együttműködés: A magyar sport új lendületet kap - NVE SZ, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nvesz.hu/cikk/meresz-celok-es-szoros-egyuttmukodes-a-magyar-sport-uj-lenduletet-kap>
29. Továbbra is kiemelt ágazat marad a sport - 24.hu, consulté le avril 11, 2025, <https://24.hu/sport/2022/11/10/dr-schmidt-adam-schmidt-gabor-sportert-felelos-allamtitkarsag-ksf-sportfinansziroz-as-nemzeti-sportfejlesztési-program/>
30. Sportpolitika: elkészült a nemzeti versenysport-fejlesztési program - Nemzeti Sport, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nemzetisport.hu/egyeb-egyeni/2022/11/sportpolitika-elkeszult-a-nemzeti-versenysport-fejlesztési-program>
31. mhssz.hu, consulté le avril 11, 2025, https://mhssz.hu/assets/Uploads/Elements/FileList/MHSSZ_Strategia_v241018.pdf
32. Ők képviselhetik hazánkat 2026-ban Cortinában - SKI+ Magazin, consulté le avril 11, 2025, <https://www.skiplus.hu/hirek/ok-kepviselhetik-hazankat-2026-ban-cortinaban/>
33. Tizenhárom olimpiai bajnok is bekerült az LA10 program keretébe, consulté le avril 11, 2025, <https://olimpia.hu/hirek/tizenharom-olimpiai-bajnok-is-bekerult-az-la10-program-keretebe>
34. Hírek – kkna.hu - Kovács Katalin Nemzeti Kajak-Kenu Akadémia, consulté le avril 11, 2025, <https://kkna.hu/category/hirek/>
35. Bemutatkozik a MOB Kettőskarrier-program! - Magyar Olimpiai Bizottság, consulté le avril 11, 2025, <https://olimpia.hu/hirek/bemutatkozik-a-mob-kettoskarrier-program>
36. Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem - Magyar Olimpiai Bizottság, consulté le avril 11, 2025, <https://tf.hu/component/tags/tag/magyar-olimpiai-bizottsag?template=subpage>
37. Több mint 200 iskola több ezer diákja csatlakozik a MOB és a TF közös programjához, consulté le avril 11, 2025,

- <https://index.hu/sport/alapvonal/2024/02/07/olimpia-mob-tf-olimpiai-ertekek-iskolai-program-sziji-lilla-csanyi-tamas/>
38. Elindult az olimpiai értékek iskolai program továbbképzése - Utanpotlassport.hu, consulté le avril 11, 2025, <https://www.utanpotlassport.hu/2024/02/07/elindult-az-olimpiai-ertekek-iskolai-program-tovabbkepze>
 39. Együttműködési megállapodás a Magyar Olimpiai Bizottsággal, consulté le avril 11, 2025, <https://testneveles.nye.hu/hu/node/440>
 40. Stratégiai megállapodást írt alá a TF és a BOM - Magyar Olimpiai Bizottság, consulté le avril 11, 2025, <https://olimpia.hu/hirek/strategiai-megallapodast-irt-ala-a-tf-es-a-bom>
 41. Stratégiai megállapodás a MOB az MPB és a BOM a Magyar Sportért Alapítvány között, consulté le avril 11, 2025, <https://olimpia.hu/hirek/strategiai-megallapodast-irt-ala-a-magyar-olimpiai-bizottsag-es-a-magyar-paralimpiai-bizottsag-a-bom-a-magyar-sportert-alapitvannyal>
 42. Stratégiai megállapodást írt alá a Magyar Olimpiai Bizottság és a Magyar Paralimpiai Bizottság a BOM a Magyar Sportért Alapítvánnyal - ATV, consulté le avril 11, 2025, <https://www.atv.hu/belfold/20250328/bom-sport-palyazat-magyar-olimpia/>
 43. Párizsi visszatekintés a TF sportinnovációs konferenciáján - Magyar Olimpiai Bizottság, consulté le avril 11, 2025, <https://olimpia.hu/hirek/parizsi-visszatekintes-a-tf-sportinnovacios-konferenciajan>
 44. NETRISK Sport és Innováció Konferencia - Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem, consulté le avril 11, 2025, <https://tf.hu/egyetem/rendezvenyek/netrisk-sport-es-innovacio-konferencia>
 45. Sport és Innováció Konferencia - Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem, consulté le avril 11, 2025, <https://tf.hu/component/tags/tag/sportinno?template=subpage>
 46. Sport és Innovációs Konferenciát szervez a TF és a NEKA - BringaSport, consulté le avril 11, 2025, <https://bringasport.hu/2024/09/03/sport-es-innovacios-konferenciat-szervez-a-tf-es-a-neka/>
 47. A MOB lesz a VI. Sport és Innováció Konferencia kiemelt partnere, consulté le avril 11, 2025, <https://olimpia.hu/hirek/a-mob-lesz-a-vi-sport-es-innovacio-konferencia-kiemelt-partnere>
 48. A sport szellemi fogalom, a versenyképesség nemzeti program - Magyar Nemzet, consulté le avril 11, 2025, <https://magyarnemzet.hu/sport/2024/10/sport-es-innovacio-konferencia-2024>
 49. Sport és Innováció Konferencia a TF és a Nemzeti Kézilabda Akadémia szervezésében, consulté le avril 11, 2025, <https://www.nemzetisport.hu/egyeb-egyeni/2024/09/sport-es-innovacio-konferencia-a-tf-es-nemzeti-kezilabda-akademia-szervezeseben>
 50. Újra Él sport Mentorprogram a TF-en - Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem, consulté le avril 11, 2025, <https://tf.hu/hirek/hallgatoi-hirek/16533-ujra-elsport-mentorprogram-a-tf-en-2>
 51. Újra itt az Él sport Mentorprogram a TF-en - Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem, consulté le avril 11, 2025, <https://tf.hu/hirek/hallgatoi-hirek/16114-ujra-itt-az-elsport-mentorprogram-a-tf-en>
 52. Top 12 innovatív sporttechnológia, amely 2022-ben átalakítja a sportot - sportsmarketing.hu, consulté le avril 11, 2025,

<https://sportsmarketing.hu/2022/08/17/top-12-innovativ-sporttechnologia-amely-2022-ben-atalakitja-a-sportot/>

53. A sporttechnológiai piacon magyar fejlesztések is segítik a jövő olimpikonjait - Index.hu, consulté le avril 11, 2025,

<https://index.hu/sport/alapvonal/2025/02/09/sporttechnologia-sporttudomany-ergometria-kutatas-rehabilitacio-grand-laszlo-pazmany-peter-katolikus-egyetem/>

54. Sporttudomány és innováció 4. szakmai konferencia - Kárpát-medencei Tehetségkutató Alapítvány, consulté le avril 11, 2025,

<https://www.kmta.hu/hirek/sporttudomany-es-innovacio-4-szakmai-konferencia>

55. A közös cél a magyar sport sikere – ismét színvonalas konferenciát rendeztünk - ksmk.hu, consulté le avril 11, 2025,

<https://ksmk.hu/egyeb/hirek/a-kozos-cel-a-magyar-sport-sikere-ismet-szinvonallas-konferenciat-rendeztunk/>

56. Francs Jeux: "We are already talking with Brisbane 2032", consulté le avril 11, 2025,

<https://www.francsjeux.com/en/2024/04/24/we-are-already-talking-with-brisbane-2032/100442/>

57. squash, set for LA 2028, is already laying plans for Brisbane 2032 - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025,

<https://www.insidethegames.biz/articles/1141965/squash-olympics-brisbane-2032-planning>

Újabb sportdiplomáciai siker: Fűrjes Balázst előléptette a NOB - Mandiner, consulté le avril 11, 2025, <https://mandiner.hu/sport/2024/03/ujabb-sportdiplomaciai-siker-furjes-balazst-eloleptette-a-nob>