

<b>Veille internationale</b>	<b>Préparation Olympique de la Chine pour 2028 et 2032 : Stratégies, Innovations et Ambitions à Long Terme</b>
<b>Concurrence olympique</b>	<b>par Patrick Roult</b>

***Préparation Olympique de la Chine pour 2028 et 2032 : Stratégies, Innovations et Ambitions à Long Terme par Patrick Roult*** \_\_\_\_\_ **1**

***I. Résumé Exécutif*** \_\_\_\_\_ **2**

***II. Mise en Contexte : La Vision Olympique de la Chine pour 2028 et au-delà*** \_\_\_\_\_ **2**

***III. Piliers Fondamentaux de la Préparation Chinoise pour LA28 & Brisbane32*** \_\_\_\_\_ **4**

***A. Évolution de la Stratégie Nationale et de la Gouvernance*** \_\_\_\_\_ **4**

***B. Réimaginer le Développement des Talents*** \_\_\_\_\_ **5**

***C - Adopter les Frontières Technologiques : L'Intégration Stratégique de l'IA (Point d'Originalité)*** **6**

***D. Modernisation des Infrastructures : Développement Ciblé pour les Besoins Futurs*** \_\_\_\_\_ **7**

***E. Alignement Commercial et Médiatique à Long Terme (Point d'Originalité)*** \_\_\_\_\_ **8**

***IV. Évaluation de l'Originalité : Qu'est-ce qui Rend l'Approche Chinoise Novatrice?*** \_\_\_\_\_ **9**

***V. Navigation des Défis et Trajectoire Future*** \_\_\_\_\_ **12**

***VI. Conclusion et Implications Stratégiques*** \_\_\_\_\_ **13**

***Sources des citations*** \_\_\_\_\_ **13**

## **I. Résumé Exécutif**

Ce rapport analyse les stratégies et projets mis en œuvre par la République Populaire de Chine en préparation des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 (LA28) et Brisbane 2032. L'analyse révèle une évolution notable dans l'approche chinoise, passant d'une focalisation sur les cycles olympiques individuels à une planification stratégique à plus long terme, visant une domination sportive durable. Suite aux Jeux de Paris 2024, une réflexion interne a mis en lumière des faiblesses, notamment dans les sports collectifs majeurs et certaines disciplines traditionnellement fortes, catalysant des ajustements stratégiques.<sup>1</sup>

Les initiatives clés identifiées comme particulièrement distinctives dans la préparation chinoise pour LA28 et Brisbane32 incluent : un investissement ciblé et rapide dans les nouvelles disciplines olympiques, illustré par le programme de développement massif pour le squash<sup>2</sup> ; l'intégration profonde et systémique de l'intelligence artificielle (IA) dans l'entraînement des athlètes et l'analyse de performance, en collaboration avec des géants technologiques nationaux<sup>3</sup> ; une évolution des modèles de développement des talents axée sur la jeunesse, la formation scientifique et le comblement des lacunes identifiées<sup>5</sup> ; et la conclusion de partenariats commerciaux et médiatiques stratégiques à très long terme (jusqu'en 2032) avec le Comité International Olympique (CIO), alignant les intérêts économiques nationaux sur les ambitions sportives.<sup>7</sup> Ces stratégies témoignent d'une approche coordonnée, tirant parti de la structure de gouvernance centralisée du sport chinois et de ses capacités technologiques et économiques pour assurer une présence et une compétitivité de premier plan lors des prochaines échéances olympiques.

## **II. Mise en Contexte : La Vision Olympique de la Chine pour 2028 et au-delà**

La Chine s'est affirmée comme une puissance olympique majeure depuis son retour aux Jeux d'été en 1984, se classant régulièrement parmi les premières nations au tableau des médailles.<sup>10</sup> Sa performance aux Jeux d'été de Tokyo 2020, où elle a terminé deuxième avec 38 médailles d'or, juste derrière les États-Unis, témoigne de cette constance au plus haut niveau.<sup>10</sup> Historiquement, ses résultats aux Jeux d'hiver ont été plus modestes, bien qu'une nette amélioration ait été observée lors des Jeux de Pékin 2022, où la Chine a obtenu son meilleur total de médailles d'or hivernales.<sup>10</sup> Cependant, des faiblesses persistantes dans certains secteurs, notamment les sports collectifs majeurs comme le football, le basketball et le volleyball, ont été reconnues.<sup>1</sup>

La période post-Paris 2024 a été marquée par une évaluation critique des performances et des stratégies au sein de l'administration sportive chinoise. Des responsables comme Zhou Jinqiang, chef adjoint de la délégation chinoise à Paris, et Lai Yawen, directrice du centre de gestion du volleyball, ont publiquement reconnu les "lacunes exposées" durant les Jeux.<sup>1</sup> Ces lacunes incluent la sous-performance

dans les "trois grands" sports collectifs, où les résultats n'ont pas répondu aux attentes du public<sup>1</sup>, ainsi qu'un déclin dans certaines disciplines traditionnellement dominées par la Chine, attribué à une gestion de l'entraînement et une innovation jugées insuffisantes.<sup>1</sup> Cette autocritique constitue un moteur essentiel pour les ajustements stratégiques visant spécifiquement les Jeux de Los Angeles 2028. Lai Yawen a ainsi défini des objectifs clairs pour le volleyball féminin, visant un podium à Los Angeles et soulignant la nécessité de "sélectionner et former audacieusement de jeunes joueuses" dotées d'une forte mentalité.<sup>5</sup> Pour l'équipe masculine, l'objectif est de combler l'écart avec les meilleures équipes mondiales et de se qualifier pour LA28, en renforçant la ligue nationale et en encourageant les talents à s'expatrier.<sup>5</sup>

Ces ajustements s'inscrivent dans une ambition nationale plus large, celle de faire de la Chine une "puissance sportive mondiale" ("global sports power")<sup>12</sup> et une "nation sportive de premier plan" ("leading sports nation").<sup>5</sup> Le succès olympique continu est perçu comme un élément crucial de cette stratégie, contribuant au prestige national et au "soft power" sur la scène internationale.<sup>13</sup> Dans cette optique, LA28 et Brisbane 2032 ne sont pas seulement des compétitions isolées, mais des étapes importantes dans la réalisation de cette vision à long terme.

La préparation pour le nouveau cycle olympique menant à LA28 est également confrontée à de nouveaux défis identifiés par les responsables chinois. Zhang Xin, directeur général du Département des Sports de Compétition de l'Administration Générale du Sport de Chine (GASC), a souligné l'évolution du paysage sportif mondial compétitif, marquée par de nombreux records battus à Paris<sup>1</sup>, ainsi que les changements apportés au programme olympique de LA28.<sup>6</sup> L'ajout de sports comme le baseball/softball, la crosse, le cricket, le squash et le flag football<sup>1</sup> représente un défi particulier, car la Chine possède une base de développement relativement limitée dans la plupart de ces disciplines par rapport aux pays occidentaux, notamment les États-Unis, pays hôte.<sup>1</sup>

L'ensemble de ces éléments suggère un pivot stratégique. Plutôt que de se concentrer uniquement sur la maximisation des médailles pour une édition spécifique des Jeux, comme ce fut le cas pour Pékin 2008, la Chine semble adopter une approche visant à construire un système sportif plus résilient, adaptable et capable de maintenir une haute performance sur plusieurs cycles olympiques consécutifs. La mention explicite de LA28 et Brisbane 2032 dans les plans stratégiques<sup>1</sup>, les initiatives de développement des talents<sup>5</sup>, les projets d'infrastructure ciblés<sup>2</sup> et les accords commerciaux et médiatiques s'étendant jusqu'en 2032<sup>7</sup> témoignent de cet horizon de planification étendu. L'accent mis sur la résolution des faiblesses systémiques (sports collectifs, filières de talents<sup>1</sup>) plutôt que sur la simple optimisation des points forts existants indique une volonté de bâtir une capacité globale et durable.

Cette stratégie olympique s'inscrit également dans un contexte géopolitique plus large, notamment celui de la rivalité sino-américaine.<sup>13</sup> Les Jeux Olympiques sont explicitement reconnus comme une plateforme de "soft power", une opportunité de façonner les perceptions mondiales et de refléter la force, l'unité et l'influence globale de la nation.<sup>10</sup> Le succès aux Jeux de LA28, organisés sur le sol américain, revêtirait donc une signification particulière pour Pékin. Les investissements significatifs de la Chine dans des parrainages à long terme<sup>7</sup> et des droits médias<sup>9</sup> couvrant les Jeux

organisés par les États-Unis (LA28) et l'Australie (Brisbane 2032), un allié clé des États-Unis, peuvent être interprétés comme un positionnement stratégique au sein de ce paysage concurrentiel. L'amélioration de l'image mondiale <sup>10</sup>, souvent mise à mal par des controverses comme celles liées au dopage <sup>15</sup>, est un objectif sous-jacent important, amplifié dans ce contexte international.

### **III. Piliers Fondamentaux de la Préparation Chinoise pour LA28 & Brisbane32**

La préparation de la Chine pour les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 et Brisbane 2032 repose sur plusieurs piliers stratégiques interconnectés, allant de l'évolution de la gouvernance sportive à l'adoption de technologies de pointe, en passant par la refonte du développement des talents et des investissements ciblés dans les infrastructures et les partenariats.

#### **A. Évolution de la Stratégie Nationale et de la Gouvernance**

Au cœur de la stratégie sportive chinoise se trouve l'Administration Générale du Sport de Chine (GASC), l'agence gouvernementale directement rattachée au gouvernement central et responsable de la politique sportive nationale.<sup>12</sup> La GASC supervise la planification stratégique, l'allocation des fonds (avec un budget déclaré de 23,3 milliards de yuans, soit environ 3,2 milliards de dollars US, pour le sport en 2023 <sup>12</sup>) et la mise en œuvre des politiques à travers ses différents départements, tels que le Département des Sports de Compétition, le Département du Sport pour Tous et le Département de l'Économie Sportive.<sup>16</sup> Des personnalités clés comme Zhou Jinqiang (Vice-ministre), Zhang Xin (Directeur Général des Sports de Compétition) et Lai Yawen (Directrice du centre de gestion du volleyball) jouent un rôle moteur dans l'articulation et l'exécution de cette stratégie.<sup>1</sup>

Les actions actuelles s'inscrivent dans le cadre du 14ème Plan Quinquennal pour le Développement du Sport (2021-2025), qui vise à faire de la Chine une "puissance sportive mondiale".<sup>12</sup> Bien que ce plan précède la focalisation post-Paris sur LA28 et Brisbane32, il établit les fondations pour les investissements à long terme et l'orientation stratégique.

Plus spécifiquement, les directives émises après les Jeux de Paris 2024 mettent l'accent sur la mise en œuvre des orientations du Secrétaire Général Xi Jinping. Celles-ci incluent l'amélioration des méthodes d'entraînement scientifique, la consolidation des points forts tout en remédiant aux faiblesses, l'accélération du développement des talents et la réalisation de préparations de haute qualité pour les Jeux de Los Angeles.<sup>6</sup>

La structure de gouvernance sportive chinoise, caractérisée par une hiérarchie centralisée et descendante ("top-down") <sup>12</sup>, joue un rôle crucial. Cette centralisation permet à la GASC de déployer des stratégies nationales cohérentes et à long terme ciblant des objectifs spécifiques comme LA28 et Brisbane32. Elle facilite une allocation de ressources et un alignement stratégique potentiellement plus efficaces que dans des systèmes plus décentralisés. La capacité de la GASC <sup>12</sup> à émettre des directives ayant un impact direct sur les équipes nationales <sup>5</sup>, les filières de talents <sup>5</sup>,

les infrastructures <sup>2</sup> et même la qualité des ligues nationales <sup>5</sup> illustre ce degré élevé de contrôle centralisé. Cette structure permet des ajustements stratégiques rapides, comme ceux observés après Paris, et un maintien du cap sur les objectifs à long terme (LA28/32) définis dans les plans nationaux.<sup>12</sup>

### B. Réimaginer le Développement des Talents

La Chine adapte son système de développement des talents pour répondre aux exigences des futurs cycles olympiques, en mettant l'accent sur la jeunesse, l'innovation méthodologique et le comblement des lacunes identifiées.

Une stratégie explicite consiste à "sélectionner et former audacieusement de jeunes joueurs" <sup>5</sup>, en privilégiant non seulement les aptitudes physiques mais aussi des attributs mentaux spécifiques tels que la détermination, l'esprit combatif et le patriotisme, comme souligné pour l'équipe de volleyball.<sup>5</sup> Parallèlement, un effort concerté est fait pour améliorer les "méthodes d'entraînement scientifique" <sup>6</sup>, reconnaissant que l'optimisation technologique et méthodologique est essentielle pour rester compétitif au niveau mondial.

La reconnaissance d'un "déficit de talents" et d'un manque d'athlètes de réserve dans certaines disciplines <sup>1</sup> a conduit à une priorisation de l'"accélération du développement des talents".<sup>6</sup> Cela implique la mise en place de "filiales de talents durables" <sup>5</sup> pour assurer un flux continu d'athlètes prometteurs. Le système traditionnel basé sur les écoles de sport et les académies provinciales <sup>12</sup> continue de jouer un rôle, mais il est probable qu'il évolue pour intégrer ces nouvelles approches et méthodologies.

L'investissement dans le développement des talents est également ciblé par discipline :

- **Consolidation des Points Forts:** La priorité reste de maintenir la domination dans les sports où la Chine excelle historiquement. Il s'agit souvent de disciplines basées sur l'habileté, résumées par la formule "petits, rapides, féminins, aquatiques et agiles" ("small, fast, women, water, and agile") <sup>12</sup>, qui ont été stratégiquement choisies pour maximiser le nombre de médailles.<sup>6</sup>
- **Remédiation aux Faiblesses:** Un effort significatif et potentiellement nouveau dans son ampleur est consacré à la "revitalisation" des sports collectifs majeurs (basketball, volleyball, football).<sup>1</sup> Les stratégies incluent l'amélioration de la qualité des ligues nationales et l'encouragement des meilleurs joueurs à acquérir de l'expérience à l'étranger.<sup>5</sup> Cela marque une volonté d'élargir la base compétitive au-delà des niches traditionnelles.
- **Exploitation du Potentiel:** Une volonté affichée existe pour améliorer les performances dans les épreuves fondamentales comme l'athlétisme et la natation, ainsi que dans les sports émergents et de combat.<sup>6</sup>
- **Focus sur les Nouvelles Disciplines Olympiques (Point d'Originalité):** L'initiative la plus marquante est peut-être l'investissement proactif dans les sports nouvellement ajoutés au programme de LA28. L'exemple phare est le **squash**. La Chine prévoit la construction de 300 à 400 nouveaux courts de squash sur deux ans, en s'appuyant sur l'expertise de Hong Kong, dans le but explicite de former une équipe compétitive pour LA28.<sup>2</sup> Cette démarche illustre

une adaptation rapide et ciblée aux changements du programme olympique. Bien que la Chine reconnaisse son retard dans d'autres nouveaux sports de LA28 (baseball, softball, crosse, cricket, flag football) <sup>1</sup>, cet investissement dans le squash suggère une approche pragmatique pour saisir de nouvelles opportunités de médailles.

Enfin, la prolongation de l'accord sur les droits médias avec CCTV jusqu'en 2032 inclut la couverture de toutes les éditions des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ).<sup>9</sup> Bien que les détails des programmes d'entraînement spécifiques aux JOJ ne soient pas fournis, cet engagement médiatique à long terme suggère que les JOJ <sup>17</sup> sont considérés comme une plateforme importante dans l'écosystème olympique global menant à LA28 et Brisbane 2032, potentiellement pour l'identification et le développement précoce des talents.

Cette approche de développement des talents révèle une tentative complexe d'équilibrer la profondeur (maintenir l'excellence dans les points forts) et la largeur (investir dans les faiblesses et les nouvelles disciplines). Maintenir la domination dans les sports traditionnels tout en investissant massivement dans les sports collectifs et en développant rapidement des capacités dans de nouvelles disciplines comme le squash exige une allocation de ressources considérable et une priorisation stratégique claire. Cette approche contraste avec les stratégies passées, souvent perçues comme étant fortement axées sur les sports de niche à fort potentiel de médailles.<sup>12</sup> L'investissement rapide et à grande échelle dans les infrastructures de squash <sup>2</sup> juste après son inclusion pour LA28 démontre une agilité et un pragmatisme notables. Cette capacité à réagir rapidement aux changements du programme olympique pour exploiter de nouvelles voies vers les médailles semble particulièrement proactive et pourrait constituer un avantage concurrentiel.

### C - Adopter les Frontières Technologiques : L'Intégration Stratégique de l'IA (Point d'Originalité)

La Chine semble positionner l'intelligence artificielle (IA) non pas comme un simple outil d'appoint, mais comme un élément central de sa stratégie de préparation pour l'élite sportive, visant un avantage technologique distinctif.

L'utilisation de systèmes d'IA est documentée au sein d'équipes nationales de premier plan. L'équipe nationale de plongeon utilise un système développé par Baidu, basé sur son grand modèle linguistique Ernie Bot, pour capturer des détails infimes des mouvements que les systèmes vidéo traditionnels ne peuvent saisir. Ce système fournit un retour d'information immédiat, une analyse en temps réel et permet des comparaisons détaillées avec les meilleures performances antérieures, aidant les athlètes à affiner leur technique.<sup>3</sup> De même, la société SenseTime collabore avec les équipes nationales de basketball pour fournir des analyses de données sportives basées sur l'IA, des conseils stratégiques, le suivi de la trajectoire du ballon et l'analyse des mouvements des joueurs en temps réel grâce à la modélisation 3D et aux algorithmes de capture de mouvement.<sup>3</sup> Ces exemples montrent comment l'IA offre des perspectives analytiques qui complètent ou dépassent les capacités des entraîneurs humains et des méthodes d'analyse vidéo traditionnelles.

Cette intégration technologique est soutenue par une synergie de haut niveau entre l'industrie technologique nationale et les ambitions sportives. L'implication de géants chinois de la technologie comme Alibaba (fournissant le cloud pour la diffusion et les ralentis multi-caméras améliorés par l'IA pour les services de diffusion olympique OBS<sup>4</sup>), Baidu et SenseTime<sup>3</sup> indique que la Chine mobilise ses forces nationales en matière de développement de l'IA pour atteindre ses objectifs sportifs.

Au-delà de l'entraînement, l'IA est également envisagée pour améliorer l'équité et la précision de l'arbitrage et du jugement, ainsi que pour créer des expériences de diffusion innovantes pour les spectateurs.<sup>3</sup> Le CIO lui-même reconnaît le potentiel transformateur de l'IA dans le sport, notamment pour l'optimisation des Jeux et la détection des talents.<sup>3</sup>

La perspective d'avenir semble clairement orientée vers une utilisation accrue de l'IA. Le CIO prévoit de lancer un projet mondial d'identification des talents basé sur l'IA en 2025<sup>3</sup>, et des personnalités sportives chinoises comme Yao Ming, président de l'Association chinoise de basketball, ont exprimé leur intention de continuer à explorer les applications de l'IA dans le domaine sportif.<sup>3</sup> Cela suggère que l'adoption de l'IA est une direction stratégique à long terme, s'étendant bien au-delà des Jeux de Paris et visant les cycles de LA28 et Brisbane32.

Cette intégration profonde et systémique de l'IA dans la préparation des athlètes d'élite semble être une caractéristique relativement originale de l'approche chinoise, du moins par son ampleur et sa coordination apparente. Alors que d'autres nations utilisent également la technologie dans le sport, la manière dont l'IA est intégrée dans l'entraînement quotidien et la planification stratégique de multiples équipes nationales chinoises, avec l'implication directe des champions technologiques nationaux, suggère une stratégie plus complète et potentiellement à la pointe. Cela représente une évolution significative du système sportif étatique chinois vers un modèle plus sophistiqué, axé sur les données et la technologie, qui pourrait compléter ou transformer les méthodes d'entraînement traditionnelles, souvent plus basées sur l'intuition. L'IA devient ainsi un levier potentiel pour renforcer la planification centralisée et optimiser le développement des athlètes au sein de la structure étatique existante.

### **D. Modernisation des Infrastructures : Développement Ciblé pour les Besoins Futurs**

Les investissements dans les infrastructures sportives en Chine sont de plus en plus orientés pour répondre à des besoins stratégiques spécifiques liés aux futures échéances olympiques, en complément des efforts plus larges visant à promouvoir l'activité physique au niveau national.

L'exemple le plus frappant d'investissement ciblé est le plan de construction de 300 à 400 courts de squash.<sup>2</sup> Cette initiative est directement et explicitement liée à la préparation pour LA28 et à l'inclusion du squash comme nouvelle discipline olympique. Elle démontre une volonté d'utiliser le développement infrastructurel comme un outil direct pour renforcer la compétitivité dans des sports spécifiques identifiés comme stratégiques.

Ce projet s'inscrit dans un contexte plus large d'expansion des installations sportives à travers le pays, encouragé par le 14ème Plan Quinquennal et la Campagne Nationale de Fitness.<sup>12</sup> L'objectif est d'améliorer l'accès aux installations sportives pour le grand public ("résoudre le défi de 'où faire de l'exercice'" <sup>14</sup>) et, potentiellement, d'élargir le vivier de talents à long terme. Des progrès significatifs ont été rapportés, avec une augmentation de près de 90% du nombre d'installations sportives nationales et de plus de 33% de leur superficie totale dans la période triennale se terminant en 2020.<sup>12</sup> Le plan quinquennal actuel prévoit la construction de 1 000 sites supplémentaires.<sup>12</sup> Ces efforts sont soutenus par des financements provenant notamment de la loterie sportive nationale.<sup>12</sup>

Cette approche contraste potentiellement avec les investissements massifs mais parfois concentrés et spécifiques à un événement, réalisés pour l'accueil de méga-événements passés comme les Jeux de Pékin 2008 et 2022. Bien que Pékin 2022 ait mis l'accent sur la réutilisation des sites et la durabilité <sup>10</sup>, l'accent mis aujourd'hui sur des infrastructures ciblées (comme le squash) ou sur une dissémination plus large d'installations pour le fitness de masse <sup>12</sup> reflète une possible évolution stratégique. Cela s'aligne également avec l'orientation récente du CIO vers plus de durabilité et l'utilisation d'infrastructures existantes ou temporaires pour l'organisation des Jeux.<sup>18</sup> Les projets de candidatures chinoises passées ou potentielles (comme Chengdu-Chongqing <sup>20</sup> ou Shanghai <sup>22</sup> pour 2032, finalement attribué à Brisbane) devaient déjà intégrer ces nouvelles exigences de sobriété et de durabilité.<sup>21</sup>

Le développement des infrastructures est donc utilisé de manière stratégique, non seulement pour la promotion de la santé publique, mais aussi comme un levier spécifique pour permettre la participation et le développement de l'élite dans des sports ciblés (squash), soutenant directement les ambitions pour LA28 et au-delà. L'investissement infrastructurel devient un outil direct pour répondre aux objectifs compétitifs découlant des évolutions du programme olympique.

### **E. Alignement Commercial et Médiatique à Long Terme (Point d'Originalité)**

Une autre dimension distinctive de la stratégie chinoise réside dans l'alignement à très long terme de ses acteurs économiques et médiatiques majeurs avec le Mouvement Olympique, couvrant explicitement les cycles de LA28 et Brisbane 2032.

Plusieurs entreprises chinoises ont obtenu le statut de Partenaire Olympique Mondial (TOP) dans le cadre d'accords s'étendant jusqu'en 2032. C'est le cas de TCL, géant de l'électronique grand public, qui devient sponsor dans la catégorie des équipements audiovisuels et électroménagers pour huit ans, couvrant quatre éditions des Jeux (Milan-Cortina 2026, LA28, Alpes Françaises 2030, Brisbane 2032).<sup>7</sup> TCL fournira également un soutien technologique au CIO, notamment dans l'exploration de l'IA.<sup>7</sup> De manière encore plus notable, le CIO a signé son tout premier partenariat TOP conjoint, associant The Coca-Cola Company (partenaire historique) et l'entreprise laitière chinoise Mengniu Dairy Company Ltd.<sup>8</sup> Cet accord de 12 ans, d'une durée sans précédent, couvre la catégorie combinée des boissons non alcoolisées et des produits laitiers jusqu'aux Jeux de 2032.<sup>8</sup>

Ces partenariats pluriannuels revêtent une importance stratégique multiple. Ils assurent un soutien financier et technologique substantiel au CIO et aux comités d'organisation des Jeux, y compris LA28 et Brisbane 2032. Simultanément, ils offrent

aux entreprises chinoises une plateforme mondiale de premier plan pour renforcer leur image de marque et leur présence sur les marchés internationaux pendant plus d'une décennie<sup>3</sup>, capitalisant sur l'immense visibilité des Jeux Olympiques.

Parallèlement, la Chine a consolidé sa présence médiatique à long terme en prolongeant son accord de droits de diffusion exclusifs avec le groupe médiatique d'État China Media Group (CMG), la société mère de CCTV.<sup>9</sup> Cet accord couvre quatre éditions des Jeux Olympiques, de Milan-Cortina 2026 à Brisbane 2032, ainsi que toutes les éditions des Jeux Olympiques de la Jeunesse jusqu'à cette date.<sup>9</sup> Compte tenu de la taille du marché chinois et de la croissance économique du pays, la valeur de cet accord est potentiellement très élevée et assure une promotion continue et à grande échelle du Mouvement Olympique en Chine.<sup>9</sup> Le lancement prévu de la chaîne olympique CCTV, une chaîne 4K+HD fonctionnant 24/7, jouera un rôle central dans cette couverture.<sup>9</sup>

Cette intégration du pouvoir commercial et médiatique national avec les ambitions sportives olympiques sur une période aussi étendue (jusqu'en 2032) semble être une caractéristique unique de l'approche chinoise. En sécurisant des partenariats TOP majeurs<sup>7</sup> et en verrouillant les droits médias domestiques<sup>9</sup> pour plus d'une décennie, la Chine démontre une stratégie délibérée à long terme. La durée de ces engagements (8 à 12 ans) et l'implication d'entités liées à l'État (CMG) suggèrent une coordination étroite entre les objectifs commerciaux, étatiques et sportifs, allant au-delà des cycles de parrainage habituels.

Ces accords à long terme assurent également à la Chine une présence et une influence significatives au sein du paysage commercial et médiatique du Mouvement Olympique tout au long des cycles de LA28 et Brisbane 2032. Les partenaires TOP et les détenteurs de droits médias majeurs bénéficient d'un accès et d'une influence considérables au sein de l'écosystème olympique.<sup>8</sup> En garantissant ces rôles pour des entités chinoises jusqu'en 2032<sup>7</sup>, la Chine s'assure que sa voix est entendue et que ses marques sont visibles pendant les Jeux organisés en Amérique du Nord et en Australie, ce qui pourrait potentiellement contribuer à contrebalancer certains récits géopolitiques<sup>13</sup> et à renforcer son soft power.

## **IV. Évaluation de l'Originalité : Qu'est-ce qui Rend l'Approche Chinoise Novatrice?**

L'analyse des stratégies de préparation de la Chine pour LA28 et Brisbane 2032 révèle plusieurs éléments qui, par leur échelle, leur intégration ou leur orientation à long terme, peuvent être considérés comme originaux ou du moins très distinctifs dans le paysage sportif international actuel.

Les aspects les plus novateurs de l'approche chinoise semblent être :

- **L'ampleur et la profondeur de l'intégration de l'IA:** L'utilisation systémique de l'IA pour l'analyse de performance et l'optimisation de l'entraînement dans plusieurs équipes nationales clés, en partenariat avec des leaders technologiques nationaux, représente une adoption technologique potentiellement plus avancée et coordonnée que dans de nombreux autres pays.<sup>3</sup>

- **La réactivité et la spécificité de l'investissement infrastructurel:** La décision rapide de construire des centaines de courts de squash spécifiquement pour préparer LA28, en réponse directe à l'ajout de ce sport au programme olympique, illustre une capacité d'adaptation et un investissement ciblé remarquables.<sup>2</sup>
- **L'alignement stratégique commercial et médiatique à très long terme:** La conclusion de partenariats TOP et d'accords de droits médias s'étendant explicitement jusqu'en 2032 (couvrant donc trois cycles olympiques) démontre une planification et une intégration des intérêts nationaux, commerciaux et sportifs sur une durée sans précédent.<sup>7</sup>
- **L'accent systémique sur la correction des faiblesses:** La reconnaissance ouverte des lacunes (notamment dans les sports collectifs) et la mise en œuvre de stratégies dédiées pour les combler, en parallèle du renforcement des points forts, suggèrent une évolution vers une stratégie nationale plus holistique et moins unidimensionnelle que par le passé.<sup>1</sup>

En comparaison avec les approches passées de la Chine elle-même, cette stratégie semble moins focalisée sur la maximisation des médailles pour une seule édition (comme Pékin 2008) et davantage orientée vers la construction d'un système durable. Elle intègre la technologie de manière plus fondamentale et s'attaque plus directement aux points faibles identifiés, au lieu de se concentrer quasi exclusivement sur les disciplines où l'excellence était déjà établie.

Par rapport à d'autres nations, le modèle chinois se distingue par sa coordination centralisée, l'échelle potentielle des investissements (bien que les chiffres exacts soient souvent opaques), la rapidité d'adaptation (illustrée par le squash) et surtout l'intégration poussée des intérêts commerciaux et étatiques sur le très long terme. Les systèmes américains (basés sur le sport universitaire et le financement privé) ou européens (souvent centrés sur les clubs sportifs) fonctionnent selon des logiques différentes. Même si d'autres pays utilisent la technologie et ciblent des sports spécifiques, la combinaison de tous ces éléments sous une direction étatique forte confère à l'approche chinoise un caractère particulier. À titre d'exemple, le programme PlayLA de LA28<sup>26</sup>, bien qu'étant un investissement pré-olympique dans le sport pour les jeunes, se concentre sur l'accessibilité et la participation communautaire à Los Angeles, ce qui représente un modèle d'héritage différent de la stratégie chinoise axée sur la performance de l'élite nationale.

Le tableau suivant synthétise les initiatives chinoises clés identifiées comme potentiellement originales dans le cadre de la préparation pour LA28 et Brisbane 2032 :

**Tableau : Initiatives Originales Clés de la Chine pour la Préparation LA28/Brisbane32**

Initiative/Projet	Description	Jeux/Sports Ciblés	Caractéristiques Clés/Originalité	Références (IDs)
-------------------	-------------	--------------------	-----------------------------------	------------------

<p><b>Intégration de l'IA dans l'Entraînement</b></p>	<p>Utilisation systémique de plateformes IA (Baidu, SenseTime) pour l'analyse détaillée des mouvements, le feedback en temps réel, la stratégie.</p>	<p>LA28, Brisbane32 (implicite), Plongeon, Basketball</p>	<p>Ampleur de l'utilisation dans plusieurs sports d'élite ; Profondeur de l'analyse ; Partenariats avec des géants technologiques nationaux ; Intégration comme outil fondamental de performance.</p>	<p>3</p>
<p><b>Programme de Développement du Squash</b></p>	<p>Construction planifiée de 300-400 courts de squash en 2 ans ; Collaboration avec Hong Kong pour l'expertise.</p>	<p>LA28, Squash</p>	<p>Réponse rapide et massive à l'ajout d'un nouveau sport olympique ; Investissement infrastructurel ciblé spécifiquement pour un objectif compétitif à LA28 ; Agilité stratégique.</p>	<p>2</p>
<p><b>Partenariats TOP à Long Terme</b></p>	<p>Accords de sponsoring TOP avec TCL (8 ans) et Mengniu (12 ans, partenariat conjoint inédit) s'étendant jusqu'en 2032.</p>	<p>LA28, Brisbane32 (et JO intermédiaires)</p>	<p>Durée exceptionnellement longue des accords (couvrant 3 cycles) ; Alignement stratégique des intérêts commerciaux nationaux avec les objectifs olympiques sur plus d'une décennie ; Premier partenariat TOP conjoint (Mengniu).</p>	<p>7</p>
<p><b>Droits Médias à Long Terme</b></p>	<p>Accord d'exclusivité des droits de diffusion avec CMG/CCTV jusqu'à Brisbane 2032, incluant les JOJ.</p>	<p>LA28, Brisbane32 (et JO intermédiaires), JOJ</p>	<p>Verrouillage des droits sur un marché clé pour 4 olympiades ; Implication directe d'un média d'État ; Soutien à la promotion à long terme du Mouvement Olympique en Chine.</p>	<p>9</p>
<p><b>Revitalisation des Sports Collectifs</b></p>	<p>Stratégies spécifiques (amélioration des ligues,</p>	<p>LA28, Brisbane32, Basketball,</p>	<p>Reconnaissance et action systémique sur des faiblesses historiques majeures</p>	<p>1</p>

	expérience à l'étranger) pour améliorer les performances en basketball, volleyball, etc.	Volleyball, Football	; Volonté d'élargir la base de l'excellence au-delà des sports de niche ; Approche plus holistique.	
--	--	----------------------	---	--

## V. Navigation des Défis et Trajectoire Future

Malgré l'ambition et le caractère novateur de certaines stratégies, la Chine fait face à plusieurs défis dans la mise en œuvre de ses plans pour LA28 et Brisbane 2032.

Les risques d'exécution sont réels. La revitalisation des sports collectifs majeurs, où la concurrence internationale est extrêmement dense et les systèmes de développement complexes, représente un défi de taille.<sup>1</sup> Il n'est pas garanti que les investissements actuels se traduiront par des succès significatifs à court ou moyen terme. De même, l'investissement dans les nouveaux sports olympiques comme le squash, bien que rapide, doit encore prouver son efficacité pour produire des athlètes de classe mondiale dans des délais relativement courts.<sup>2</sup> La capacité des nouvelles filières de talents à combler efficacement les lacunes identifiées dans les réserves d'athlètes<sup>1</sup> reste également une question ouverte.

Maintenir l'élan, la concentration stratégique et les niveaux d'investissement sur une période aussi longue, couvrant deux cycles olympiques jusqu'en 2032 (soit 8 ans), constitue un autre défi. Les priorités nationales peuvent évoluer, et la constance dans l'effort sera essentielle pour réaliser les ambitions à long terme.

La Chine continue également d'opérer sous le regard attentif de la communauté internationale. Les préoccupations récurrentes concernant le dopage, comme l'affaire des nageurs chinois avant Tokyo 2020<sup>15</sup>, peuvent ternir l'image du pays et de ses athlètes, indépendamment de la sophistication de leurs méthodes de préparation. Le contexte géopolitique, notamment la rivalité avec les États-Unis<sup>13</sup>, ajoute une couche de complexité et de pression sur les performances, en particulier pour les Jeux de LA28.

Enfin, le paysage olympique lui-même est en constante évolution. De nouvelles disciplines pourraient être ajoutées à l'avenir (l'e-sport est évoqué pour 2036<sup>13</sup>), et des ajustements sont régulièrement apportés aux épreuves existantes (comme l'introduction de l'aviron de plage<sup>27</sup> ou des 50m dans les nages spécialisées en natation<sup>28</sup> pour LA28). La Chine devra faire preuve d'une adaptabilité continue pour rester à la pointe.

En perspective, l'approche proactive et stratégique de la Chine, notamment son adoption de la technologie et ses investissements ciblés, la positionne favorablement pour demeurer une force dominante dans le sport mondial. Cependant, le succès dans les domaines identifiés comme faibles (sports collectifs) ou nouveaux (disciplines de LA28) n'est pas acquis. L'efficacité réelle de ces stratégies "originales"

sera véritablement mise à l'épreuve lors des Jeux de Los Angeles 2028 et, par la suite, à Brisbane 2032.

## **VI. Conclusion et Implications Stratégiques**

En conclusion, la Chine a engagé une évolution stratégique délibérée et multidimensionnelle dans sa préparation olympique, visant un succès soutenu pour les Jeux de Los Angeles 2028 et Brisbane 2032. Cette approche se caractérise par une planification à long terme explicite, une intégration technologique poussée (notamment via l'IA), des investissements ciblés pour combler les faiblesses et exploiter de nouvelles opportunités, ainsi qu'un alignement profond et durable avec ses acteurs économiques et médiatiques nationaux.

Plusieurs facettes de cette stratégie peuvent être qualifiées d'originales ou de particulièrement distinctives dans le contexte sportif mondial actuel. L'échelle et la profondeur de l'intégration de l'IA dans l'entraînement de l'élite, la rapidité et la spécificité de la réponse infrastructurelle à l'ajout de nouveaux sports comme le squash, et la durée sans précédent (jusqu'en 2032) des partenariats commerciaux et médiatiques stratégiques avec le CIO se démarquent nettement. Ces éléments témoignent d'une capacité unique à mobiliser des ressources nationales – étatiques, technologiques et commerciales – de manière coordonnée vers des objectifs sportifs à long terme.

Les implications de cette stratégie chinoise sont potentiellement significatives. Sur le plan de la compétition internationale, elle pourrait élever encore le niveau d'exigence et potentiellement déclencher une "course aux armements" technologiques dans le sport de haut niveau. Sur le plan de la gouvernance sportive mondiale, les partenariats à long terme renforcent l'influence de la Chine au sein du Mouvement Olympique. Enfin, elle offre un modèle potentiellement influent, bien que spécifique à son contexte politique et économique, pour le développement du sport d'élite soutenu par l'État au 21<sup>ème</sup> siècle. La manière dont les autres nations répondront à cette évolution stratégique de la Chine sera un facteur clé du paysage sportif international dans les années à venir. L'approche chinoise représente une fusion sophistiquée de la planification étatique, de l'ambition technologique et de la puissance commerciale, entièrement tournée vers l'objectif d'une suprématie olympique durable, reflétant ainsi ses ambitions nationales plus larges dans le monde contemporain.

## **Sources des citations**

1. Changes needed for China to boost performance at Los Angeles ..., consulté le avril 11, 2025, <https://www.globaltimes.cn/page/202408/1317906.shtml>
2. China to build hundreds of squash courts - InsideTheGames, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1151446/china-to-build-hundreds-of-squash-courts>
3. Chinese AI making all the smart moves at Paris Olympics - China Daily, consulté le avril 11, 2025, <https://www.chinadailyhk.com/hk/article/589991>

4. Paris 2024 Summer Olympic Games witness fusion of sports and Chinese AI technology, consulté le avril 11, 2025, <https://www.globaltimes.cn/page/202407/1316893.shtml>
5. Chinese women's volleyball team aims for podium at LA28, consulté le avril 11, 2025, <https://www.chinadailyasia.com/article/608968>
6. SCIO briefing on promoting high-quality development: General ..., consulté le avril 11, 2025, [http://english.scio.gov.cn/m/pressroom/2024-11/02/content\\_117523169\\_5.html](http://english.scio.gov.cn/m/pressroom/2024-11/02/content_117523169_5.html)
7. IOC finds Olympic sponsor in China through 2032 to replace Panasonic of Japan - AP News, consulté le avril 11, 2025, <https://apnews.com/article/ioc-olympics-china-tcl-panasonic-22054fd2eb7337b079d3b63bc60a8f91>
8. The IOC, The Coca-Cola Company and China Mengniu Dairy Company Ltd announce Joint Worldwide Olympic Partnership to 2032 - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/news/the-ioc-the-coca-cola-company-and-china-mengniu-dairy-company-ltd-announce-joint-worldwide-olympic-partnership-to-2032>
9. IOC extends Chinese rights deal with CCTV for four Olympics up to Brisbane 2032, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1112801/ioc-extends-chinese-rights-deal>
10. How Dominant is China at the Olympic Games? - ChinaPower Project, consulté le avril 11, 2025, <https://chinapower.csis.org/dominant-china-olympic-games/>
11. China at the Olympics - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, [https://en.wikipedia.org/wiki/China\\_at\\_the\\_Olympics](https://en.wikipedia.org/wiki/China_at_the_Olympics)
12. China - World's Leading Sport Systems - Project Play, consulté le avril 11, 2025, <https://projectplay.org/world-sport-systems/china>
13. US vs China Competition in the Olympic Realm, consulté le avril 11, 2025, <https://www.amchamchina.org/us-vs-china-competition-in-the-olympic-realm/>
14. China's Economic and Sports Industry Gains from Paris 2024 Olympics, consulté le avril 11, 2025, <https://www.china-briefing.com/news/chinas-economic-and-sports-industry-gains-from-paris-2024-olympics/>
15. China Insider | The CCP Plays Politics with Paris Olympics, Attempts Peace in the Middle East, and Raises Retirement Ages | Hudson Institute, consulté le avril 11, 2025, <https://www.hudson.org/foreign-policy/china-insider-ccp-plays-politics-paris-olympics-attempts-peace-middle-east-raises>
16. SCIO briefing on promoting high-quality development: General Administration of Sport of China - State Council Information Office, consulté le avril 11, 2025, [http://english.scio.gov.cn/pressroom/node\\_9013455.html](http://english.scio.gov.cn/pressroom/node_9013455.html)
17. Youth Olympic Games - Wikipedia, consulté le avril 11, 2025, [https://en.wikipedia.org/wiki/Youth\\_Olympic\\_Games](https://en.wikipedia.org/wiki/Youth_Olympic_Games)
18. The IOC Sustainability Strategy - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/ioc/sustainability>
19. Développement durable - Responsible procurement - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://www.olympics.com/cio/developpement-durable>
20. China's Sichuan announces long-term goal to co-bid 2032 Olympics with Chongqing, consulté le avril 11, 2025, <http://en.people.cn/n3/2020/1128/c90000-9793620.html>
21. JO 2032 : Une candidature chinoise à l'étude avec Chengdu et Chongqing - Sport & Société, consulté le avril 11, 2025,

- <https://sportetsociete.org/2020/11/27/jo-2032-une-candidature-chinoise-a-letude-avec-chengdu-et-chongqing/>
22. Sélection de la ville hôte pour les Jeux olympiques de 2032 - Wikipédia, consulté le avril 11, 2025, [https://fr.wikipedia.org/wiki/S%C3%A9lection\\_de\\_la\\_ville\\_h%C3%B4te\\_pour\\_les\\_Jeux\\_olympiques\\_de\\_2032](https://fr.wikipedia.org/wiki/S%C3%A9lection_de_la_ville_h%C3%B4te_pour_les_Jeux_olympiques_de_2032)
  23. Shanghai launches feasibility study into hosting 2032 Olympics and Paralympics, consulté le avril 11, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1072313/shanghai-launches-feasibility-study-into-hosting-2032-olympics-and-paralympics>
  24. Olympic Games set to steady ship with major Chinese sponsor - City AM, consulté le avril 11, 2025, <https://www.cityam.com/olympic-games-set-to-steady-ship-with-major-chinese-sponsor/>
  25. Le CIO, The Coca-Cola Company et China Mengniu Dairy Company Ltd. annoncent la signature d'un partenariat olympique mondial conjoint jusqu'en 2032 - Olympics.com, consulté le avril 11, 2025, <https://olympics.com/cio/news/le-cio-the-coca-cola-company-et-china-mengniu-dairy-company-ltd-annoncent-la-signature-d-un-partenariat-olympique-mondial-conjoint-jusqu-en-2032>
  26. LA28's youth sports programme PlayLA reaches over half-a-million children in five years, consulté le avril 11, 2025, [https://olympics.com/ioc/news/la28-s-youth-sports-programme-playla-reaches-over-half-a-million-children-in-five-year?AnonymousID=2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%2F03-nov-2022%2F05-nov-2022%2F05-nov-2022](https://olympics.com/ioc/news/la28-s-youth-sports-programme-playla-reaches-over-half-a-million-children-in-five-year?AnonymousID=2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FAnonymousID%3D2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%3FdisplayAsWebView%3Dtrue%2C2cee8a8d-6f0f-4c1f-81b7-fb3fe380d503%2F03-nov-2022%2F05-nov-2022%2F05-nov-2022)
  27. World Rowing Welcomes Confirmation of Rowing Programme and Quotas for LA 2028 Olympic Games, consulté le avril 11, 2025, <https://worldrowing.com/2025/04/09/world-rowing-welcomes-confirmation-of-rowing-programme-and-quotas-for-la-2028-olympic-games/>
  28. Sprint Revolution! Athletes speak on how the 50s of strokes will impact the 2028 Olympics in Los Angeles - World Aquatics, consulté le avril 11, 2025, <https://www.worldaquatics.com/news/4247093/swimming-sprint-revolution-athletes-50s-strokes-impact-2028-olympics-los-angeles-world-aquatics>