Veille internationale	Analyse des Projets et Stratégies Innovantes de l'Allemagne pour la Préparation Olympique (Los Angeles 2028 & Brisbane 2032)
Concurrence olympique	par Patrick Roul

Analyse des Projets et Stratégies Innovantes de l'Allemagne pour la Préparation Olympique (Los Angeles 2028 & Brisbane 2032) par Patrick Roul 1

I. Résumé Exécutif _____ 2

II. Cadre Stratégique de l'Allemagne pour la Préparation Olympique (LA28 & Brisbane32) 2

 A. Contexte : L'Après-Londres 2012 et la Nécessité d'une Réforme _____ 2

 B. La Spitzensportreform : Principes Fondamentaux et Objectifs _____ 2

 C. Le Rôle du DOSB et du BMI _____ 3

 D. Vision à Long Terme : Connexion avec les Ambitions d'Accueil Futures _____ 3

III. Mécanismes de Financement et Priorisation pour 2028/2032 : Le Cœur de la Stratégie 3

 A. Cycle de Financement du BMI 2025-2028 : Orienter les Ressources vers LA28 _____ 3

 B. Le Système PotAS : Allocation Basée sur les Données et Orientée vers le Potentiel _____ 4

 C. Développement Ciblé pour Brisbane 2032 : Le Concept de Financement Minimum _____ 4

 D. Tableau Récapitulatif : Allocation du Financement Fédéral (BMI) pour le Sport de Haut Niveau (Cycle 2025-2028) _____ 5

IV. Analyse de l'"Originalité" dans l'Approche Allemande : L'Innovation Systémique _____ 5

 A. Le Projet d'Agence du Sport Indépendante : Une Révolution Structurelle? _____ 5

 B. Accent sur l'Efficacité, la Transparence et les Données (PotAS) _____ 6

 C. Soutien et Bien-être des Athlètes : Une Évolution en Cours? _____ 6

 D. Tableau Récapitulatif : Caractéristiques Clés de la Spitzensportreform et de l'Agence du Sport Prévue _____ 7

V. Lacunes Identifiées et Perspectives Futures _____ 8

 A. Absence d'Exemples Spécifiques de "Projets Originaux" _____ 8

 B. Défis d'Implémentation et Incertitude Politique _____ 8

 C. Mesurer l'Impact _____ 8

VI. Conclusion et Recommandations _____ 8

Sources des citations _____ 9

I. Résumé Exécutif

- **Objectif** : Ce rapport répond à la demande d'identification des projets "originaux" ou "innovants" mis en œuvre par l'Allemagne pour préparer ses athlètes aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 (LA28) et Brisbane 2032.
- **Principales Conclusions** : L'analyse des stratégies et documents officiels disponibles révèle que l'innovation allemande dans la préparation olympique pour LA28 et Brisbane32 réside moins dans des "projets" spécifiques et isolés que dans une **réforme systémique et structurelle majeure du sport de haut niveau (Spitzensportreform)**. Cette réforme, toujours en cours, met l'accent sur des changements structurels profonds, un financement axé sur le potentiel et basé sur des données (système PotAS), une sécurité de planification accrue pour les fédérations et les athlètes, et des parcours de développement à long terme ciblant explicitement les échéances de 2028 et 2032. La création prévue d'une **Agence du Sport (Sportagentur)** indépendante constitue un élément central, bien que contesté, de cette innovation structurelle. L'originalité de l'approche allemande, selon les données actuelles, est donc principalement systémique et stratégique plutôt que basée sur des projets ponctuels distinctifs.

II. Cadre Stratégique de l'Allemagne pour la Préparation Olympique (LA28 & Brisbane32)

A. Contexte : L'Après-Londres 2012 et la Nécessité d'une Réforme

- La réforme du sport de haut niveau (Spitzensportreform) a été initiée par le Ministère Fédéral de l'Intérieur (BMI) après les Jeux Olympiques de Londres en 2012.¹ Cette initiative répondait à une perception de stagnation, voire de déclin relatif, de la performance allemande lors des Jeux suivants, malgré une augmentation des budgets alloués.² Il est apparu clairement que l'augmentation seule des moyens financiers, sans ajustements structurels, ne suffisait pas à inverser la tendance ou à garantir une position de premier plan sur la scène internationale.² L'objectif affiché était, et demeure, de rendre l'Allemagne plus compétitive au niveau international¹ et de lui permettre de regagner une place parmi les meilleures nations sportives mondiales.⁶

B. La Spitzensportreform : Principes Fondamentaux et Objectifs

- Les principaux objectifs de la réforme incluent l'instauration d'un financement orienté vers le potentiel des athlètes et des disciplines, l'utilisation de bases scientifiques pour les décisions, l'amélioration de l'efficacité et de la transparence du système de soutien, et la création de meilleures conditions-cadres pour les athlètes et le personnel d'encadrement.¹
- Depuis le 1er janvier 2019, une répartition claire des compétences a été établie : le niveau fédéral (via le BMI) est responsable des cadres d'élite (Olympiakader - OK, Paralympicskader - PAK, Nachwuchskader 1 - NK1), tandis que les Länder (États fédérés) sont responsables des cadres de la relève (Nachwuchskader 2 - NK2, Landeskader - LK).¹
- Il est important de noter que la réforme est un processus continu, sujet à des ajustements et des optimisations basés sur les retours d'expérience et les évaluations.²

C. Le Rôle du DOSB et du BMI

- La Confédération Allemande des Sports Olympiques (DOSB - Deutscher Olympischer Sportbund) et le Ministère Fédéral de l'Intérieur et de la Communauté (BMI) entretiennent une relation de partenariat, parfois teintée de tensions, dans le pilotage du sport de haut niveau.²
- Le DOSB agit en tant que Comité National Olympique, responsable de la sélection et du soutien du "Team Deutschland".⁸ Il apporte son expertise sportive, participe au développement des fédérations¹¹ et est impliqué dans les décisions de financement aux côtés du BMI.⁶
- Le BMI est le principal bailleur de fonds fédéral pour le sport de haut niveau. Il définit le cadre politique, supervise l'allocation des fonds et s'assure de leur bonne utilisation.¹

D. Vision à Long Terme : Connexion avec les Ambitions d'Accueil Futures

- L'Allemagne manifeste un intérêt actif pour l'organisation de futurs Jeux Olympiques et Paralympiques, envisageant potentiellement les Jeux d'été de 2036 ou 2040, ou les Jeux d'hiver de 2038 ou 2042.¹⁸
- Cette ambition fournit un contexte politique et une motivation à long terme pour les réformes actuelles. L'objectif est de présenter l'Allemagne comme une nation sportive moderne, capable et durable.²⁰ Les concepts de candidature mettent en avant la durabilité et l'utilisation d'infrastructures existantes, souvent réparties sur plusieurs villes ou régions (concept multi-villes).²⁰
- L'aspiration à accueillir de futurs Jeux influence probablement la nature et le rythme de la Spitzensportreform actuelle. Les échecs passés de candidatures (comme celle de Hambourg en 2015, rejetée par référendum¹⁸) ont souligné l'importance cruciale du soutien public et de concepts durables et économiquement viables. La "Nouvelle Norme" du CIO, qui encourage l'efficacité des coûts et un héritage positif³⁰, s'aligne parfaitement avec les propositions allemandes de candidatures multi-villes.²⁰ Une réforme réussie, démontrant une gouvernance sportive moderne, efficace et transparente, renforcerait considérablement la crédibilité d'une future candidature allemande. Les déclarations politiques liant les ambitions d'accueil à un bénéfice national et au renforcement de la cohésion sociale²⁰ suggèrent que la réforme vise non seulement à améliorer les performances immédiates à LA28 et Brisbane32, mais aussi à positionner favorablement l'Allemagne pour de futures opportunités d'accueil.

III. Mécanismes de Financement et Priorisation pour 2028/2032 : Le Cœur de la Stratégie

A. Cycle de Financement du BMI 2025-2028 : Orienter les Ressources vers LA28

- Des fonds substantiels ont été alloués par le BMI pour le cycle olympique 2025-2028, ciblant spécifiquement la préparation pour les Jeux de Los Angeles 2028.⁶
- Les montants annuels annoncés sont d'environ 41 millions d'euros pour la planification annuelle des fédérations (couvrant les stages d'entraînement

centralisés, la préparation et la participation aux compétitions internationales de qualification) et d'environ 39 millions d'euros pour le personnel sportif de haut niveau (rémunération des entraîneurs nationaux, du management, etc.).⁶

- Cette allocation pluriannuelle (pour le personnel) et annuelle (pour la planification) vise à offrir une sécurité de planification essentielle aux fédérations sportives dans leur préparation pour LA28.⁶

B. Le Système PotAS : Allocation Basée sur les Données et Orientée vers le Potentiel

- Le système d'analyse du potentiel (Potenzialanalyse-system - PotAS) est une pierre angulaire de la réforme. Il est conçu pour allouer les fonds fédéraux sur la base de critères objectifs, scientifiques et transparents, en complément ou en remplacement des résultats passés seuls.⁶
- PotAS évalue les disciplines selon trois piliers principaux, avec une pondération spécifique : le Succès passé (facteur 2), le Potentiel des cadres (facteur 2) et les Attributs structurels des fédérations (facteur 1).⁶ L'objectif est d'identifier et de soutenir prioritairement les sports et disciplines ayant le plus grand potentiel de succès (classements dans le Top 8) aux prochains Jeux Olympiques, c'est-à-dire LA28.⁶ L'analyse inclut l'examen des structures de promotion de la relève, du diagnostic de performance, du développement du personnel et de la bonne gouvernance.⁶
- Une commission d'experts indépendante, la Commission PotAS, est chargée de mener ces évaluations.⁶
- Le système PotAS représente une évolution significative vers une méthode d'allocation des fonds plus analytique et potentiellement moins sujette aux influences politiques ou aux traditions. Son originalité réside dans cette tentative systématique, basée sur des données, de prédire et d'investir dans le potentiel futur, s'éloignant des métriques purement basées sur les succès historiques. Cette approche découle de la reconnaissance que les méthodes de financement précédentes n'étaient pas jugées suffisamment efficaces² et vise une objectivité et une transparence accrues⁶ pour maximiser le retour sur investissement en termes de performance olympique.⁶

C. Développement Ciblé pour Brisbane 2032 : Le Concept de Financement Minimum

- Une disposition spécifique au sein de la décision de financement pour le cycle 2025-2028 instaure un "financement minimum" (Mindestförderung) pour chaque fédération sportive.⁶
- Il est explicitement indiqué que ce financement minimum doit obligatoirement être consacré à la sécurisation des mesures d'entraînement et de compétition pour les athlètes prometteurs dont le pic de performance est attendu pour les Jeux Olympiques *suivants*, soit Brisbane 2032.⁶
- Ce mécanisme de financement minimum est un élément concret et original, conçu pour garantir que le développement des talents à long terme ne soit pas entièrement sacrifié au profit des gains à court terme (LA28). C'est une réponse institutionnelle au défi commun du financement cyclique olympique, qui tend souvent à privilégier l'échéance la plus proche. En sanctuarisant des fonds pour la génération suivante⁶, ce système impose un horizon de planification plus long et favorise la durabilité du pipeline d'athlètes,

contribuant ainsi à la sécurité de planification à long terme visée par la réforme.¹⁰

D. Tableau Récapitulatif : Allocation du Financement Fédéral (BMI) pour le Sport de Haut Niveau (Cycle 2025-2028)

Catégorie de Financement	Montant Annuel (Approx.)	Cible Primaire	Mécanisme Clé / Justification
Planification Annuelle Fédérations	€41 Millions	Préparation LA28	Allocation basée sur PotAS (Entraînement, Compétitions)
Personnel de Haut Niveau	€39 Millions	Préparation LA28	Soutien structures pro (Salaires/Formation Coachs & Staff)
Développement Brisbane 2032	Portion non spécifiée	Préparation Brisbane 2032	Dépense minimale obligatoire par fédération (Athlètes Next-Gen)
	(du budget €41M)		Sécurité pipeline à long terme

Ce tableau synthétise les engagements financiers centraux et les priorités stratégiques pour la période LA28/Brisbane32, illustrant la double focalisation et les mécanismes d'allocation (PotAS, Financement Minimum).

IV. Analyse de l'"Originalité" dans l'Approche Allemande : L'Innovation Systémique

A. Le Projet d'Agence du Sport Indépendante : Une Révolution Structurale?

- La réforme prévoit la création d'une Agence du Sport (Sportagentur) indépendante, sous la forme juridique d'une fondation de droit public, pour centraliser et gérer le financement fédéral du sport de haut niveau.⁵
- Les bénéfices attendus de cette agence sont une efficacité accrue, une réduction de la bureaucratie pour les fédérations (leur permettant de se concentrer davantage sur les athlètes), une plus grande sécurité de planification, des prises de décision indépendantes basées sur l'expertise, et potentiellement la capacité d'attirer des fonds privés.¹⁰
- Actuellement, un projet de loi (Sportfördergesetz - SpoFöG) existe.¹⁷ Cependant, les premières versions ont suscité de vives critiques⁴ et son adoption finale est incertaine en raison des changements politiques récents et des controverses persistantes.⁵

- Les points de friction majeurs concernent le degré réel d'indépendance de l'agence vis-à-vis du BMI et du DOSB, le risque paradoxal d'une bureaucratie accrue, les luttes d'influence entre les parties prenantes (BMI, DOSB, Länder, représentants des athlètes comme Athleten Deutschland), la composition des organes de gouvernance (conseil de surveillance, conseil consultatif sportif) et la représentation directe des athlètes.⁴
- Le concept de l'Agence du Sport, s'il était mis en œuvre conformément à la vision initiale (indépendance réelle, efficacité), représenterait une innovation structurelle majeure dans la gouvernance du sport allemand. La centralisation des décisions de financement au sein d'un organisme indépendant⁵ marquerait une rupture avec le système actuel d'interactions directes BMI-DOSB-Fédérations.² L'objectif explicite de réduction de la bureaucratie¹⁰ répond à une critique récurrente d'inefficacité.⁴ Cependant, les compromis politiques nécessaires, les critiques concernant le maintien de l'influence des acteurs existants⁴, et la complexité des structures de gouvernance proposées⁵ suggèrent que sa forme finale et son efficacité pourraient différer de l'idée "originale", diluant potentiellement son impact innovant. Le fort rejet ou les demandes de modifications substantielles de la part de diverses parties prenantes⁴ indiquent un chemin d'implémentation difficile.

B. Accent sur l'Efficacité, la Transparence et les Données (PotAS)

- Le système PotAS⁶ et le rôle prévu de l'Agence en matière d'évaluation et de transparence¹¹ illustrent une volonté de s'orienter vers des prises de décision plus transparentes et fondées sur des données probantes.
- Cette approche contraste avec les critiques formulées à l'encontre du manque de transparence et d'efficacité du système précédent.²
- L'objectif de réduire la charge administrative pesant sur les fédérations vise à leur permettre de consacrer plus de temps et de ressources au suivi direct des athlètes.¹⁰

C. Soutien et Bien-être des Athlètes : Une Évolution en Cours?

- La réforme affiche l'objectif d'améliorer les conditions générales pour les athlètes.¹
- Des mécanismes de soutien existent déjà, tels que le financement individuel via la Fondation Allemande d'Aide au Sport (Stiftung Deutsche Sporthilfe)¹⁴, le soutien à la double carrière (quotas universitaires, postes dans des administrations publiques comme la Police Fédérale, l'Armée ou les Douanes - environ 1400 postes¹⁴), et des contributions à la prévoyance vieillesse ("Rürup-Rente") pour certains cadres.¹⁴
- Cependant, des voix importantes, notamment l'association de représentation des athlètes Athleten Deutschland, réclament des droits plus forts et ancrés légalement dans le nouveau Sportfördergesetz. Ces revendications incluent un revenu minimum garanti lié au statut de cadre, une meilleure couverture sociale (protection maternité, assurance, retraite), une représentation indépendante et directe au sein des organes décisionnels de la future Agence du Sport, et une protection renforcée contre toutes les formes de violence et d'abus.³³
- La mise en place d'initiatives "Safe Sport"¹ et l'intégration de standards d'intégrité comme conditions préalables au financement³¹ sont également notables.

- Bien que le bien-être des athlètes soit une priorité affichée, l'originalité ou l'innovation dans ce domaine semble davantage tirée par la pression externe (groupes de défense des athlètes comme Athleten Deutschland³⁴) et les attentes sociétales (Safe Sport¹) que par des initiatives proactives et uniques émanant uniquement du BMI ou du DOSB dans le cadre de la stratégie de préparation LA28/Brisbane32 telle que présentée. Les mécanismes de soutien existants comme la Sporthilfe ou la double carrière¹⁴ ne sont pas intrinsèquement nouveaux ou spécifiques à ce cycle de réforme. Les fortes revendications d'Athleten Deutschland³³ suggèrent une insatisfaction quant aux dispositions actuelles et au projet de loi. La réponse du BMI concernant la représentation des athlètes dans l'Agence, indiquant respecter le souhait du DOSB de désigner les représentants plutôt que de garantir un siège direct à Athleten Deutschland¹², montre une résistance à accorder un pouvoir totalement indépendant aux athlètes. Si l'ancrage législatif ferme des droits sociaux et de la protection des athlètes³¹ était pleinement réalisé, cela constituerait une innovation significative.

D. Tableau Récapitulatif : Caractéristiques Clés de la Spitzensportreform et de l'Agence du Sport Prévue

Élément / Caractéristique	Description	"Originalité" / Innovation Visée	Statut Actuel / Défis
Système PotAS	Allocation financement basée sur potentiel	Investissement data-driven, objectif, prospectif	Mis en œuvre pour les cycles de financement (ex: 2025-28)
Financement Minimum (Brisbane 2032)	Fonds dédiés aux athlètes de la génération suivante	Planification long terme institutionnalisée, sécurité pipeline	Mis en œuvre dans la décision de financement 2025-28
Agence du Sport Indépendante	Organe centralisé de financement/pilotage	Efficacité, indépendance, réduction bureaucratie, sécu. planif.	Proposée dans SpoFöG, politiquement contestée, avenir incertain
Droits/Bien-être Athlètes Améliorés	Ancrage légal sécu. sociale, représentation, protection	Amélioration conditions athlètes, focus humain	Revendiqué par athlètes, partiellement traité dans projet SpoFöG, issue incertaine
Focus sur Personnel/Coachs	Ligne de financement dédiée (€39M/an)	Professionnalisation, rétention staff coaching	Mis en œuvre dans la décision

			de financement 2025-28
--	--	--	---------------------------

Ce tableau offre une vue structurée des composantes clés de l'approche stratégique allemande, liant chaque élément à son aspect innovant visé et notant son statut d'implémentation ou les défis associés.

V. Lacunes Identifiées et Perspectives Futures

A. Absence d'Exemples Spécifiques de "Projets Originaux"

- Il convient de souligner que les documents de recherche fournis se concentrent massivement sur la stratégie macro-économique, les structures de réforme (Spitzensportreform, PotAS, Sport Agency) et les cadres de financement. Ils ne détaillent pas de programmes d'entraînement spécifiques et innovants, d'applications technologiques particulières ou d'initiatives uniques de soutien aux athlètes mises en œuvre par des fédérations ou institutions individuelles *spécifiquement* pour la préparation de LA28/Brisbane32.
- Des mentions de la digitalisation et de la technologie existent²⁹, mais sans exemples concrets d'application liés à la préparation olympique imminente. Le document⁴⁰ souligne les risques et le potentiel de la gestion des données, mais note également une fragmentation importante ("99 systèmes/services individuels"). Le document²⁹ mentionne la digitalisation dans le contexte d'un concept de *candidature* (finalement non retenue) pour les Jeux de 2032.

B. Défis d'Implémentation et Incertitude Politique

- Le débat en cours et l'incertitude politique entourant le Sportfördergesetz et la création de l'Agence du Sport⁵ pourraient avoir un impact significatif sur la mise en œuvre des innovations structurelles prévues.
- Les critiques de la Cour des Comptes Fédérale (Bundesrechnungshof) concernant la complexité et les problèmes de transparence persistants, même avec les réformes², soulignent les difficultés d'une mise en œuvre efficace.

C. Mesurer l'Impact

- L'impact réel et l'efficacité des réformes (PotAS, potentielle Agence, financement minimum) sur les performances de l'Allemagne à LA28 et Brisbane32 restent à évaluer.⁴ Des mécanismes d'évaluation sont prévus¹¹, mais les résultats concrets ne sont pas encore disponibles.

VI. Conclusion et Recommandations

- **Synthèse des Conclusions** : La préparation de l'Allemagne pour LA28 et Brisbane32 est marquée par une focalisation majeure sur une réforme systémique et structurelle (Spitzensportreform) visant à améliorer l'efficacité, la transparence et la compétitivité à long terme. L'"originalité" réside principalement dans la mise en œuvre du système de financement PotAS basé sur les données et le potentiel, l'affectation explicite de fonds pour le développement en vue de

Brisbane 2032 (financement minimum), et le projet ambitieux (bien que contesté) d'une Agence du Sport indépendante.

- **Évaluation de l'Originalité** : Bien que ces changements systémiques constituent des ruptures significatives par rapport aux pratiques passées, les données disponibles manquent de preuves concernant de nombreux "projets originaux" concrets au niveau opérationnel (méthodes d'entraînement, applications technologiques) spécifiquement conçus pour LA28/Brisbane32. L'innovation semble concentrée au niveau stratégique et structurel.
- **Recommandations pour Suivi/Investigation Future** :
 - Suivre l'évolution législative et la structure finale du Sportfördergesetz et de l'Agence du Sport.
 - Observer la mise en œuvre pratique et les résultats de l'allocation des fonds basée sur PotAS dans les différentes fédérations sportives.
 - Enquêter sur les initiatives spécifiques au niveau des fédérations ou des centres d'entraînement olympiques (Olympiastützpunkte - OSP), potentiellement par des demandes directes ou l'examen de publications spécifiques aux fédérations, afin d'identifier d'éventuels programmes uniques non capturés dans les documents fournis (la structure de financement des OSP est mentionnée dans ²).
 - Suivre les développements concernant la représentation des athlètes et les dispositions relatives à leur bien-être, en particulier au regard des revendications formulées par Athleten Deutschland.³⁴
 - Évaluer comment les initiatives de digitalisation (par exemple, les plateformes de gestion de données comme l'extension potentielle de "Meine Sporthilfe" ⁴⁰) sont intégrées dans la préparation du sport d'élite au-delà des déclarations générales.

Sources des citations

1. BMI - Spitzensportreform - Bundesministerium des Innern und für Heimat, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/nationale-sportpolitik/spitzensportreform/spitzensportreform-node.html>
2. Ausgewählte Aspekte der Reform der Spitzensportförderung: Förderung der Olympiastützpunkte (Betrieb und Betreuung) - Bundesrechnungshof, consulté le avril 10, 2025, https://www.bundesrechnungshof.de/SharedDocs/Downloads/DE/Berichte/2024/olympiastuetzpunkte-volltext.pdf?__blob=publicationFile&v=3
3. BULLETIN DER BUNDESREGIERUNG, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bundesregierung.de/resource/blob/975954/765466/721952cc0d809bc58834ebdbb39c6824/21-2-bmi-data.pdf?download=1>
4. Spitzensportförderung: Wenn die Agentur kommt - was bleibt dann dem DOSB?, consulté le avril 10, 2025, https://www.sportschau.de/mehr-sport/wenn-die-agentur-kommt-was-bleibt-dann-dem-dosb_sportfoerderungsgesetz-spitzen-sport-102.html
5. Was das neue Sportfördergesetz bedeutet - Deutschlandfunk, consulté le avril 10, 2025, <https://www.deutschlandfunk.de/sportfoerderungsgesetz-faq-100.html>
6. Förderung des Spitzensports - Häufige Fragen zu den ... - BMI, consulté le avril 10, 2025,

- <https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/faqs/DE/themen/sport/foerderung-olympia/foerderung-faqliste.html>
7. BMI - Förderung der Sportverbände - Bundesministerium des Innern und für Heimat, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/nationale-sportpolitik/foerderung-spitzensport/foerderung-sportverbaende/foerderung-sportverbaende-node.html>
 8. Olympische Spiele: Austragung, Geschichte, Ziele und News. - DOSB, consulté le avril 10, 2025, <https://www.dosb.de/themen/leistungssport/olympische-spiele>
 9. Ziele und Grundlagen der Spitzensportreform - Bundesministerium des Innern und für Heimat, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/nationale-sportpolitik/spitzensportreform/ziele-und-grundlagen/ziele-und-grundlagen-node.html>
 10. FAQs zum geplanten Sportfördergesetz und der Spitzensport-Agentur - DOSB, consulté le avril 10, 2025, <https://www.dosb.de/aktuelles/news/detail/faqs-zum-entwurf-fuer-ein-sportfoerdergesetz>
 11. Bund-Länder-Sport AG Feinkonzept zur Nachsteuerung und Optimierung der Förderung des Leistungs- und Spitzensports in Deutschland - Bundesministerium des Innern und für Heimat, consulté le avril 10, 2025, https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/2023/langkonzept-sportfoerderung.pdf?__blob=publicationFile&v=4
 12. Zerfall der Koalition: Brisantes Sportfördergesetz - Der steinige Weg zum Ziel - Sportschau, consulté le avril 10, 2025, <https://www.sportschau.de/mehr-sport/brisantes-sportfoerdergesetz-der-steinige-weg-zum-ziel,sportfoerdergesetz-spitzensport-106.html>
 13. Germany to support athletes 'journey to LA28 - InsideTheGames, consulté le avril 10, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1151126/germany-suppoorts-journey-la-2028>
 14. BMI - Reform Athletenförderung - Bundesministerium des Innern und für Heimat, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bmi.bund.de/DE/themen/sport/nationale-sportpolitik/spitzensportreform/athletenfoerderung/athletenfoerderung-node.html>
 15. Spitzensportförderung des Bundes Das System der Zielvereinbarungen vor dem Hintergrund aktueller Sportereignisse Ausarbeitung - Deutscher Bundestag, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bundestag.de/resource/blob/411734/8d5450b4d95d2f355617da578fd19263/WD-10-096-12-pdf.pdf>
 16. Press - In 2025, the Federal Ministry of the Interior and ... - BMI, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/pressemitteilungen/EN/2024/12/foerderung-sommersport.html>
 17. Entwurf eines Gesetzes zur Regelung der Förderung des Spitzensports und zur Errichtung der Sportagentur (Sportfördergesetz – - Bundesministerium des Innern und für Heimat, consulté le avril 10, 2025, https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/gesetzgebungsverfahren/DE/Downloads/referentenentwuerfe/SP1/spofoeg-ref1.pdf?__blob=publicationFile&v=3
 18. Chancen, Zeitplan, Kandidaten: Fragen und Antworten zur Olympia-Bewerbung | NDR.de - Sport, consulté le avril 10, 2025,

- https://www.ndr.de/sport/mehr_sport/Chancen-Zeitplan-Kandidaten-Fragen-und-Antworten-zur-Olympia-Bewerbung,olympia10990.html
19. Deutscher Olympia-Bewerber soll bis Herbst 2026 feststehen | BR24, consulté le avril 10, 2025, <https://www.br.de/nachrichten/sport/deutscher-olympia-bewerber-soll-bis-herbst-2026-feststehen,Uhrqly6>
 20. Wissen: Olympiabewerbung - DOSB, consulté le avril 10, 2025, <https://www.dosb.de/wissen/detail/olympiabewerbung>
 21. Olympia: Bundesregierung macht ernst mit Bewerbungsplänen - ZDFheute, consulté le avril 10, 2025, <https://www.zdf.de/nachrichten/sport/olympia-deutschland-bewerbung-absichtserklaerung-bundesregierung-100.html>
 22. DOSB plant neue Bewerbung - Olympische Spiele sollen nach Deutschland kommen - Deutschlandfunk, consulté le avril 10, 2025, <https://www.deutschlandfunk.de/dosb-konzept-olympia-bewerbung-100.html>
 23. Germany eyes Olympics once more - InsideTheGames, consulté le avril 10, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1152616/germany-eyeing-olympic-games-in-2036>
 24. "Frankfurt Declaration" launches Germany's bid to host the Olympics in Summer or Winter, but government support remains elusive - GamesBids.com, consulté le avril 10, 2025, <https://gamesbids.com/eng/summer-olympic-bids/future-summer-bids/frankfurt-declaration-launches-germanys-bid-to-host-the-olympics-in-summer-or-winter-but-government-support-remains-elusive/>
 25. SPD-Expertin: Warum Olympische Spiele in Deutschland 2040 realistisch sind | Vorwärts, consulté le avril 10, 2025, <https://vorwaerts.de/inland/spd-expertin-warum-olympische-spiele-deutschland-2040-realistisch-sind>
 26. German sport demands Olympic guarantees from government - InsideTheGames, consulté le avril 10, 2025, <https://www.insidethegames.biz/articles/1142783/german-sport-olympic-guarantees>
 27. Deutschland auf Olympia-Kurs – Hamburg ist dabei!, consulté le avril 10, 2025, <http://www.hamburg.de/politik-und-verwaltung/behoerden/behoerde-fuer-inneres-und-sport/presseservice/pressemeldungen/deutschland-auf-olympia-kurs-hamburg-ist-dabei--1048560>
 28. Olympia-Bewerbung: Hamburg startet neuen Anlauf mit Bürgerentscheid - T-Online, consulté le avril 10, 2025, https://www.t-online.de/region/hamburg/id_100672798/olympia-bewerbung-hamburg-startet-neuen-anlauf-mit-buergerentscheid.html
 29. Sportgroßveranstaltungen in Deutschland - Bundesinstitut für Sportwissenschaft, consulté le avril 10, 2025, https://www.bisp.de/SharedDocs/Downloads/Publikationen/Publikationssuche/Sonderpublikationen/SportgrossveranstaltungenBand1.pdf?__blob=publicationFile&v=7
 30. Three considerations to transport Brisbane to 2032 Games success - WSP, consulté le avril 10, 2025, <https://www.wsp.com/en-us/insights/three-considerations-to-transport-brisbane-to-2032-games-success>
 31. Referentenentwurf - Table.Media, consulté le avril 10, 2025, <https://table.media/wp-content/uploads/2024/03/03192406/SpoFoeG.pdf>
 32. Errichtung einer Spitzensport-Agentur - Deutscher Bundestag, consulté le avril 10, 2025, <https://www.bundestag.de/dokumente/textarchiv/2024/kw49-de-spitzensport-1032698>

33. Sportfördergesetz: Verein drängt auf Existenzsicherung für Sportler - DER SPIEGEL, consulté le avril 10, 2025, <https://www.spiegel.de/sport/olympia/sportfoerderungsgesetz-verein-draengt-auf-existenzsicherung-fuer-sportler-a-fef2f4c2-221b-4bb0-a69b-c199c99778ce>
34. Ein starkes Sportfördergesetz, damit alle gewinnen! - Athleten Deutschland e.V., consulté le avril 10, 2025, <https://athleten-deutschland.org/sportfoerderungsgesetz/>
35. Mehr Medaillen per Sportfördergesetz: Um was geht es? - ZDFheute, consulté le avril 10, 2025, <https://www.zdf.de/nachrichten/sport/dosb-medailen-spitzensport-sportfoerderung-gesetz-100.html>
36. Athleten kritisieren Sportfördergesetz: Nicht gut genug - ZDFheute, consulté le avril 10, 2025, <https://www.zdf.de/nachrichten/sport/sportfoerderungsgesetz-athleten-deutschland-kanzler-scholz-100.html>
37. Die Zukunft des Leistungssports gestalten - Hamburger Sportbund, consulté le avril 10, 2025, <https://www.hamburger-sportbund.de/aktuelles/news/35-sportpolitik/1112-die-zukunft-des-leistungssports-gestalten>
38. „Nicht ohne uns!“ – Jugendbeteiligung als wichtiger Grundstein für Diskussionen über mögliche Olympische und Paralympische Spiele in Deutschland - Deutsche Sportjugend, consulté le avril 10, 2025, <https://www.dsj.de/news/nicht-ohne-uns-jugendbeteiligung-als-wichtiger-grundstein-fuer-diskussionen-ueber-moegliche-olympische-und-paralympische-spiele-in-deutschland0>
39. Digitalisierung - dsj.de, consulté le avril 10, 2025, <https://www.dsj.de/themen/digitalisierung>
40. Digitalisierung im Spitzensport - Athleten Deutschland e.V., consulté le avril 10, 2025, https://athleten-deutschland.org/wp-content/uploads/AD_Anhoerung-Sportausschuss_Digitalisierung-1.pdf
41. Digitalisierung im Sport | Landessportbund Nordrhein-Westfalen e.V., consulté le avril 10, 2025, <https://www.lsb.nrw/unsere-themen/digitalisierung-im-sport>
Rede des Bundesministers Horst Seehofer bei der 16. Mitgliederversammlung des DOSB am 7. Dezember 2019 in Frankfurt am Main, consulté le avril 10, 2025, https://cdn.dosb.de/user_upload/www.dosb.de/uber_uns/Mitgliederversammlung/Frankfurt_2019/Anlagen/Anlage_1_-_Rede_des_Bundesministers_Seehofer_MV_2019.pdf