



Rapport d'orientation de la politique sportive à la sortie des jeux olympiques et paralympiques

DECEMBRE 2024

Saint ★
Denis

UNE POLITIQUE PUBLIQUE DU SPORT REINVENTEE PAR ET AVEC LES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

NOTRE MÉTHODE : UNE DÉMARCHE DE CO-CONSTRUCTION

LA VILLE S'EST APPUYÉE SUR L'EXPERTISE INTERNE ET DE PATRICK BAYEUX (ISC) ET PIERRE MESSERLIN (PROJET S CONSEIL)

Objectif : associer les habitants de Saint-Denis ainsi que les acteurs du territoire, sportifs, scolaires, de la santé et du handicap pour formuler un diagnostic partagé et élaborer des propositions sur l'avenir du sport.

Dans la perspective de la création de la Commune nouvelle au 1^{er} janvier 2025, la consultation a été élargie à Pierrefitte à l'été 2024.

LES HABITANTS

UN QUESTIONNAIRE GRAND PUBLIC

27 questions

Diffusion auprès des habitants de Saint-Denis

2 371 réponses collectées

7 RÉUNIONS DE QUARTIERS

- Delaunay-Belleville-Sémard (11.12.2023)
- Franc-Moisin (12.12.2023)
- Joliot-Curie-Lamaze-Cosmonautes (15.12.2023)
- Floréal-Allende-Mutuelle (15.01.2024)
- Plaine (29.01.2024)
- Pleyel (27.03.2024)
- Centre-ville (13.05.2024)

LES ASSOCIATIONS ET AUTRES ACTEURS DU SPORT

16 ENTRETIENS AVEC LES ASSOCIATIONS OU SECTIONS DE CLUBS OMNISPORTS

Saint-Denis Émotion, Avant-garde, Racing Club Saint-Denis, SDUS (basket), SD Rugby 93, SD Judo, Copains sportifs de la Plaine, Dessine-moi Pleyel, Lumpini Muay Thaï, ESD Natation, Cercle 93, AS Pierrefitte et sections, Pierrefitte FC, GSAP, Pierrefitte Multi-athlon.

UN QUESTIONNAIRE AUX ASSOCIATIONS SPORTIVES

20 questions

38 structures répondantes à Saint-Denis et 9 à Pierrefitte-sur-Seine

3 ATELIERS AVEC LES ASSOCIATIONS

Réflexion collective sur la situation des clubs et les priorités sportives du territoire (28.06.23)

Enrichissement des orientations (13.11.24)

ENTRETIENS AVEC LES AUTRES ACTEURS DU SPORT

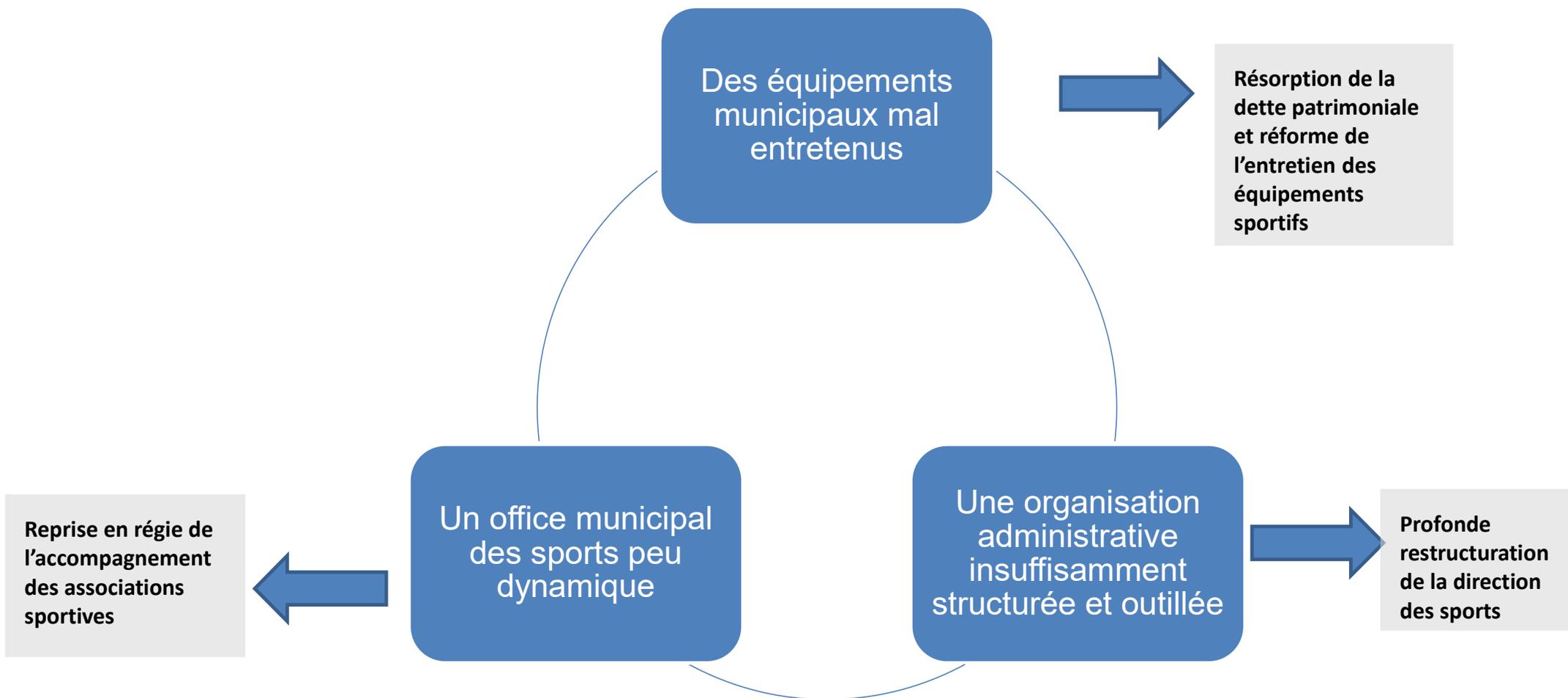
- Professeurs d'EPS
- Acteurs du handicap
- Acteurs de la santé

AUDITION D'EXPERTS

Spécificités du sport à Saint-Denis et orientations possibles

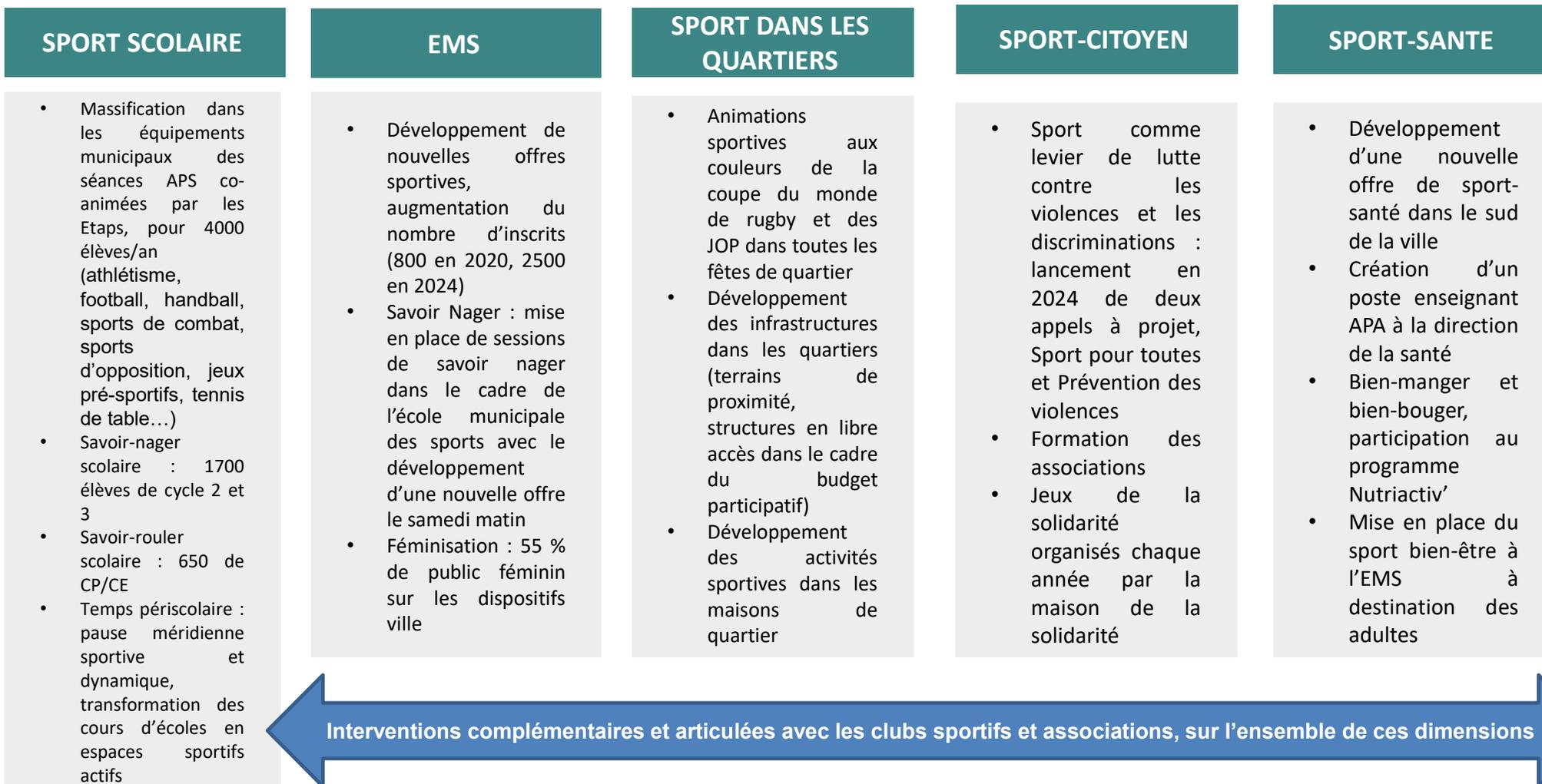
UNE SITUATION CRITIQUE DE LA POLITIQUE SPORTIVE EN 2020

Malgré les déclarations d'intention du rapport d'orientation 2016-2020, adopté en 2016, une situation critique ayant entraîné 3 actions immédiates en début de mandat



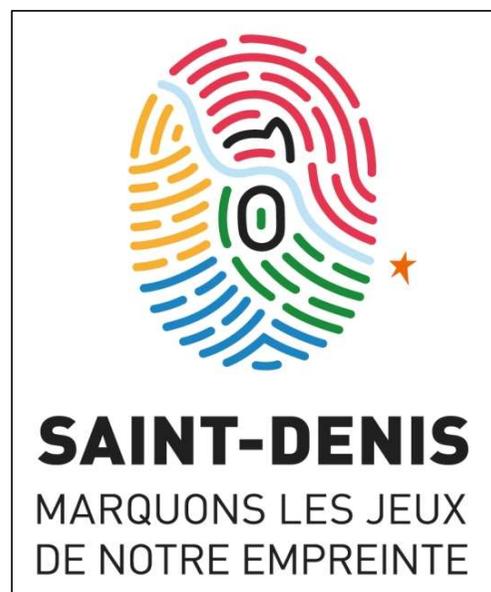
UN DEVELOPPEMENT SANS PRECEDENT DU SPORT POUR TOUS DEPUIS 2020

La profonde restructuration des services conduite depuis 2020 a permis de **dégager des marges de manœuvre RH et budgétaires**, de **renforcer l'efficacité de l'action municipale** et de **développer de manière inédite la pratique sportive**, auprès des publics traditionnels que sont les élèves du premier degré et usagers de l'école municipale des sports, mais aussi auprès de nouveaux publics, au plus près des lieux de vie, en renforçant l'inclusion et la citoyenneté.



PLAN DE MOBILISATION JOP 2024 : PRINCIPALES RÉALISATIONS À SAINT-DENIS

Saint-Denis a adopté en mai 2021 un Plan de mobilisation pour les JOP 2024 avec l'ambition de « marquer les Jeux de notre empreinte » et de laisser un héritage durable au territoire, actualisé en décembre 2023 avec une feuille de route pour 2024. En trois ans, il a abouti à d'importantes réalisations.



DES INVESTISSEMENTS EN ÉQUIPEMENTS SPORTIFS PAR LA VILLE ET SES PARTENAIRES

- Construction de centres aquatiques (CAO, Annette Kellerman)
- Rénovation de sites (Stade du Landy, gymnase du Franc-Moisin, parc départemental de Marville, parc des sports Auguste-Delaune, stade annexe...)

DES ACTIVITÉS SPORTIVES POUR TOUS ET TOUTES

- Développement de l'école municipale des sports (2700 inscrits)
- Programme d'activités sportives (séjours, vacances apprenantes...)

DES ANIMATIONS ET ÉVÉNEMENTS DE LA VILLE

- Promotion de la pratique sportive lors des grands événements : Bel été, Bel hiver, Printemps sportif
- 35 événements prévus pour les Olympiades culturelles

UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ DES ASSOCIATIONS

- Soutien financier (rénovation du dossier de demande et unification des critères de subvention) et structuration des clubs (formations)
- Appels à projets dont « Marquons les Jeux de notre empreinte »

DES OFFRES POUR LES PUBLICS SPÉCIFIQUES

- Sport-santé : activités de la Maison de la santé, pour les seniors...
- Soutien au sport handicap (dispositif Clubs inclusifs)

UN TERRITOIRE MOBILISÉ

- Des événements pour promouvoir les JOP 2024 et associer les habitants
- 40 établissements scolaires labellisés Génération 2024
- Implication des agents municipaux
- La construction d'un héritage et d'une labellisation avec le CIO

LA PROMOTION DU SPORT DE HAUT NIVEAU

- Soutien aux clubs et primes aux athlètes titrés et médaillés
- Développement du sport féminin et du parasport de haut niveau

DE NOUVEAUX ESPACES SPORTIFS

- Mise en place de sites en accès-libre et de design actif (ex. cours d'écoles)
- Trame active et sportive réalisée par Plaine Commune, Parc Marcel-Cachin
- Rénovation de terrains de proximité

UNE TERRE DE GRANDS ÉVÉNEMENTS

- Création du premier marathon de Saint-Denis en octobre 2024, en complément de la course historique de la Voie royale et d'autres épreuves (marathon-relais, semi-marathon, course festive...).

L'HERITAGE MATERIEL DES JOP 2024

- **Rénovation du stade annexe aux standards du stade du France** : des équipements d'une qualité exceptionnelle
- **Rénovation du parc des sports Auguste Delaune** : des équipements modernisés, accessibles PMR, des surfaces sportives diversifiées (salle de gymnastique, salle de boxe)
- **Construction de deux nouvelles piscine desservant le territoire** : le centre aquatique olympique et la piscine Annette Kellermann au sein du parc départemental des sports de Marville



Des équipements exceptionnels qui permettent de poursuivre et d'amplifier l'objectif du **sport pour tous** à Saint-Denis et de développer de **nouvelles ambitions de haut-niveau** pour l'athlétisme, les sports aquatiques, le triathlon, les sports urbains et de glisse.

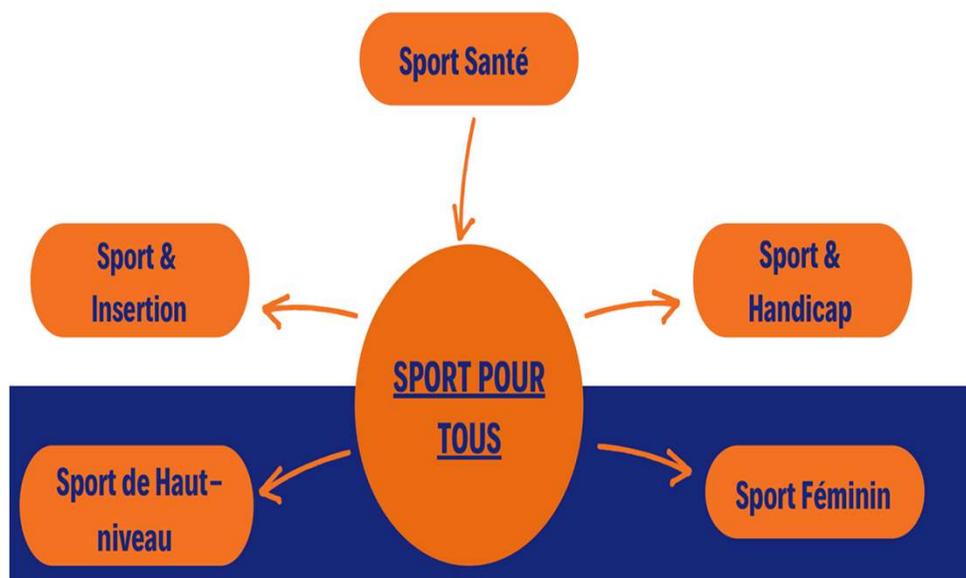


SAINT-DENIS, VILLE ACTIVE ET SPORTIVE



- Parce que le sport est droit, Saint-Denis déploie une politique sportive intégrée, portée par toutes les directions et services municipaux, qui promeut le sport pour toutes et tous, à tout âge, dans la ville et dans la vie quotidienne

- Labellisée « Ville active et sportive » : label organisé par le Conseil National des Villes Actives et Sportives (CNVAS), sous le haut patronage du ministère des Sports, des Jeux Olympiques et Paralympiques et avec le soutien de l'Agence Nationale du Sport
- **Attribution à Saint-Denis de 4 lauriers, en octobre 2024, soit le plus haut niveau de reconnaissance du label**



UN HERITAGE IMMATERIEL A CULTIVER POUR DONNER AU SPORT DIONYSIEN SA JUSTE PLACE

Afin d'objectiver au maximum sa stratégie et de pleinement associer le mouvement sportif, les associations locales et l'ensemble des partenaires, actuels et potentiels, la Ville a choisi de solliciter l'accompagnement d'un expert indépendant, spécialiste reconnu des politiques sportives territoriales. La mission confiée à Patrick Bayeux (ISC), associé à Pierre Messerlin (Projet S conseil), a permis d'établir un diagnostic exhaustif du sport sur le territoire de Saint-Denis et de la future Commune nouvelle.

Il en recense tous les atouts, qui sont nombreux (qualité des équipements, activités et projets des associations, athlètes et clubs de haut niveau, grands événements, animations...), rend compte des difficultés à mettre en valeur ces atouts et propose une stratégie pour animer et faire perdurer l'élan des transformations à l'œuvre depuis 2020 et la dynamique des Jeux.

8 constats méritent particulièrement d'être soulignés :

1	Pratique sportive : un faible niveau de licenciés par rapport aux autres territoires	5	Peu d'athlètes de haut niveau pour un territoire de la taille de Saint-Denis
2	Des équipements sportifs appréciés des associations mais insuffisants en nombre	6	Aucun club de niveau national dans les sports « majeurs »
3	Un maillage d'équipements très inégal selon les quartiers	7	Le paradoxe dionysien : une terre de grands événements mais dont l'organisation n'est pas maîtrisée par la ville
4	Multiplés enjeux de développement pour les associations : relations avec la ville, sport santé, bénévolat, ADN social	8	La construction de nouveaux modèles économiques : un développement à renforcer

UNE METHODE PARTICIPATIVE POUR UN DIAGNOSTIC PARTAGE

SAINT-DENIS : UN FAIBLE NIVEAU DE LICENCIÉS PAR RAPPORT AUX AUTRES TERRITOIRES

12 339 LICENCIÉS EN 2019 (10,8 % DE LA POPULATION)

- **Un niveau de licenciés relativement stable** durant la période pré-Covid.
- 66% des licenciés à Saint-Denis ont moins de 20 ans.
- **15 fédérations** ont plus de 100 licenciés et représentent 86% du total.
- Un taux de licenciés à Saint-Denis très largement inférieur aux moyennes nationale (-11,3 points) et régionale (- 8,7), qui s'explique notamment par les conditions socioéconomiques de la population et la forte concentration en QPV du territoire.
- Un taux de licenciés aussi **inférieur à la moyenne du Département (- 3)**.

TOP 15 DES FÉDÉRATIONS À SAINT-DENIS - NOMBRE DE LICENCIÉS			
		FF Basketball	300
FF Football	2 656	FF Rugby	272
Fédération sportive et culturelle de France	2 019	FF Handball	233
Union nationale du sport scolaire (UNSS)	1 920	FF Tennis de Table	218
Fédération sportive et gymnique du travail	975	Union sportive de l'enseignement du premier degré	183
FF Natation	598	FF Équitation	150
FF Judo Jiu-Jitsu et DA	555	FF Études et sports sous-marins	107
FF Tennis	371	FF Karaté et DA	101

DEUX ENJEUX POUR LES ASSOCIATIONS

Les pratiques « autonomes »

- Des inquiétudes sur l'apparition de nouvelles formes de pratiques non encadrées.
- Mais seulement **24%** des clubs en font un des principaux freins à leur développement.

La pratique féminine

- **42%** considèrent que ce devrait être une priorité de la politique municipale (en 4e position).
- La volonté d'attirer le public féminin en prenant en compte **les blocages spécifiques** (coût, réticences culturelles) et en proposant des solutions sur-mesure (tarifs familiaux, séances spécifiques, encadrants féminins...).

SAINT-DENIS : DES ÉQUIPEMENTS APPRÉCIÉS DES ASSOCIATIONS MAIS ENCORE DEFICITAIRES

Source : RES 2020

183 ÉQUIPEMENTS SPORTIFS SUR L'ENSEMBLE DE LA VILLE

- **103** sont la propriété de la ville de Saint Denis (56%).
- Une offre totale de **16,05 équipements sportifs pour 10 000 habitants** et de **9,04 pour les équipements sportifs municipaux**.
- **La qualité des équipements sportifs est appréciée par les associations : 73%** estiment qu'ils sont très ou plutôt satisfaisants (accès, espaces, modernité, cohabitation avec d'autres sports...)

UNE OFFRE PROCHE DE CELLE DE VILLES COMPARABLES

- **Une offre totale inférieure à la moyenne francilienne** (23 pour 10 000 habitants) mais **se situant dans la moyenne départementale (15,03)**.
- **Une offre inférieure d'un point par rapport à un échantillon de villes comparables***, avec un déficit en courts de tennis, salles ou terrains spécialisés, équipements de forme et de santé, ainsi que de gymnases municipaux.

* Roubaix, Tourcoing, Vitry, Nanterre, Montreuil, Aubervilliers, Argenteuil, Dunkerque

Équipement	Total	Municipaux	Équipement	Total	Municipaux
Bassins de natation	3	3	Plateaux EPS - City Stades	31	23
Boulodromes	1	1	Salles de combat	10	5
Circuit sport mécanique	1	0	Salles multisports	23	11
Courts de tennis	16	10	Salles ou terrains spécialisés	15	7
Équipements de forme et santé	10	3	Salles non spécialisées	2	0
Équipements d'athlétisme	16	5	Skateparks et vélo freestyle	2	2
Équipements de cyclisme	1	1	Structures artificielles d'escalade	1	0
Murs et frontons	1	1	Terrains de grands jeux	24	20
Parcours sportifs santé	3	3	Terrains ext. petits jeux collectifs	18	7
Pas de tir	5	1	Total	183	103

- L'offre en gymnases couvre les besoins scolaires et l'offre en équipements répond aux besoins actuels de la plupart des pratiques licenciées (déficit en salles de sports de combat) **mais sa faiblesse a un impact négatif sur l'augmentation du nombre de licenciés**.
- **76% des associations** estiment qu'elles auront besoin d'équipements ou de créneaux supplémentaires. **49%** y voient un frein majeur à leur développement.

SAINT-DENIS : UN MAILLAGE D'ÉQUIPEMENTS VARIABLE SELON LES QUARTIERS

2 QUARTIERS BIEN DOTÉS

- **Delaunay-Belleville-Sémard** : bien doté pour tous les équipements.
- **Floréal-Allende-Mutuelle** : correctement doté.

5 QUARTIERS DÉFICITAIRES

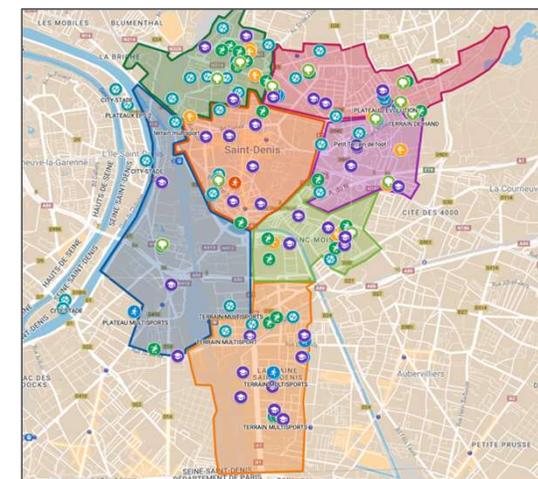
- **Grand Centre-ville** : très largement déficitaire.
- **Joliot-Curie-Lamaze-Cosmonautes** : très déficitaire en équipements de base (gymnases, terrain de grands jeux).
- **Pleyel-Confluence** : déficitaire en plateau d'EPS.
- **Franc-Moisin-Bel-Air-SDF** : déficitaire en plateau d'EPS.
- **La Plaine** : déficitaire en terrains de grands jeux.

LE POINT DE VUE DES ASSOCIATIONS

Une répartition inégale soulignée par les associations et considérée comme un frein au développement de certaines activités (ex. rugby).

	% Population	Total équipements	% Total offre	Taux / 10000 hab.
Delaunay-Belleville-Sémard	17%	54	30%	30,3
Floréal-Allende-Mutuelle	16%	40	22%	23,8
Grand Centre-ville	27%	19	10%	6,8
Joliot-Curie-Lamaze-Cosmonautes	10%	15	8%	14,6
Pleyel-Confluence	8%	11	6%	14,1
Franc-Moisin-Bel-Air-SDF	11%	20	11%	16,9
La Plaine	11%	24	13%	13,2

Répartition géographique des équipements sportifs

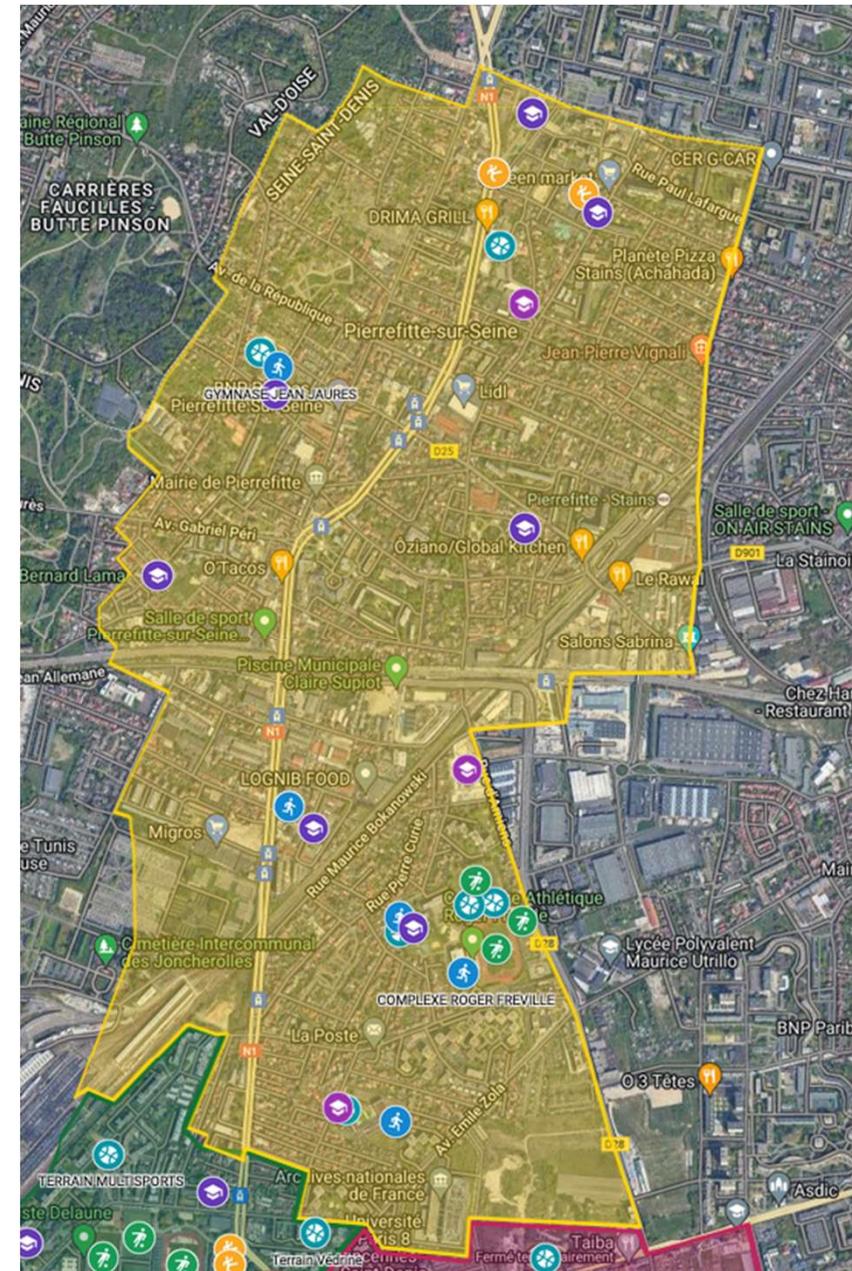


PIERREFITTE-SUR-SEINE : UN ETAT DES LIEUX PROCHE DE CELUI DE SAINT-DENIS

UN TERRITOIRE COMPARABLE A SAINT-DENIS

- Le taux d'équipements sportifs est proche de celui la ville de Saint-Denis avec toutefois un taux d'équipements communaux plus important.
- Un taux d'équipements sportifs de 16,59 contre 16,05 pour Saint-Denis.
- Un taux d'équipements sportifs communaux à Pierrefitte de 12,44 contre 9,04 pour Saint-Denis.
- Un taux de licencié légèrement inférieur à celui de Saint-Denis mais reste stable.
- **Ces constats confirment donc le diagnostic initial établi pour Saint-Denis.**
- Le questionnaire aux associations ne laisse par ailleurs pas apparaître de différences notables entre les réponses des structures des deux villes.

Répartition géographique
des équipements sportifs à
Pierrefitte-sur-Seine



AUTRES ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT POUR LES ASSOCIATIONS SPORTIVES

DES RELATIONS À CLARIFIER AVEC LA VILLE



- Des demandes d'information sur les critères d'obtention et le calendrier des subventions mais peu d'interrogations formulées sur le montant des subventions.
- Une articulation à améliorer entre l'offre de l'école municipale des sports et celle des associations pour organiser des parcours et éviter toute concurrence

LA QUESTION DES RESSOURCES BÉNÉVOLES



- Un encadrement bénévole de plus en plus complexe.
- Une difficulté de plus en plus importante à recruter des encadrants diplômés et formés (notamment sport féminin).

UN ADN SOCIAL REVENDIQUÉ



- Des actions d'éducation par le sport dans la moitié des associations répondantes au questionnaire.
- Un enjeu identifié comme un de leurs principaux atouts de développement et une priorité pour la politique de la ville.

UNE STRUCTURATION INSUFFISANTE DU SPORT-SANTÉ



- Malgré l'existence d'un centre médico-sportif municipal et d'une Maison du Sport-santé associative labellisée, des partenariats avec les clubs qui restent à consolider
- Des activités sport-santé dans 19 associations/sections, sans dispositif spécifique de subvention dans ce domaine.

PEU D'ATHLÈTES DE HAUT NIVEAU POUR LE TERRITOIRE

UN BON NIVEAU D'ATHLÈTES MAIS INFÉRIEUR À CELUI DES VILLES FRANCILIENNES LES PLUS DYNAMIQUES

- **13 sportifs inscrits sur les listes ministérielles de haut niveau**, dont cinq dans la catégorie Élite, la plus élevée.
- **8 autres athlètes inscrits sur les listes d'accès au haut niveau.**
- Sur ces 21 athlètes, 3 femmes (14%) et 3 para-athlètes.
- Une concentration dans **6 clubs** : SD Émotion, Cercle 93, SD Trampoline 93, SDTT93, SDUS football et AS Pierrefitte.
- Dans le top 5 des villes du 93, mais en-deçà des villes les plus performantes du Département et de la Région Île-de-France.

LES RAISONS : DES FACTEURS PROPRES AU 93 ET DES LACUNES SPÉCIFIQUES AU TERRITOIRE

- Peu de structures fédérales dans le 93.
- Un projet en cours pour rattraper ce retard (Pôle France plongée au CAO) mais moins innovant que d'autres projets de haut niveau à proximité (rugby à Pantin, PRISME à Bobigny).
- **Des clubs moins structurants que dans les autres villes** (pas de grands clubs comme peuvent l'être le CA Montreuil 93, ES Blanc-Mesnil Judo...).
- Un « vide » dans les grands sports collectifs, les sports de combat / arts martiaux et les disciplines JO « émergentes ».

Nombre d'athlètes	Saint-Denis Pierrefitte	Montreuil	La Courneuve	Le Blanc- Mesnil	Aulnay-sous- Bois	Bobigny	Boulogne- Billancourt	Issy-les- Moulineaux	Créteil	Massy- Longjumeau
Athlètes Haut niveau	13	18	8	9	6	6	13	16	20	24
Athlètes accès Haut niveau	8	24	13	14	6	10	27	22	18	52
Total	21	42	21	23	12	16	40	38	38	76

AUCUN CLUB DE HAUT NIVEAU DANS LES SPORTS MAJEURS

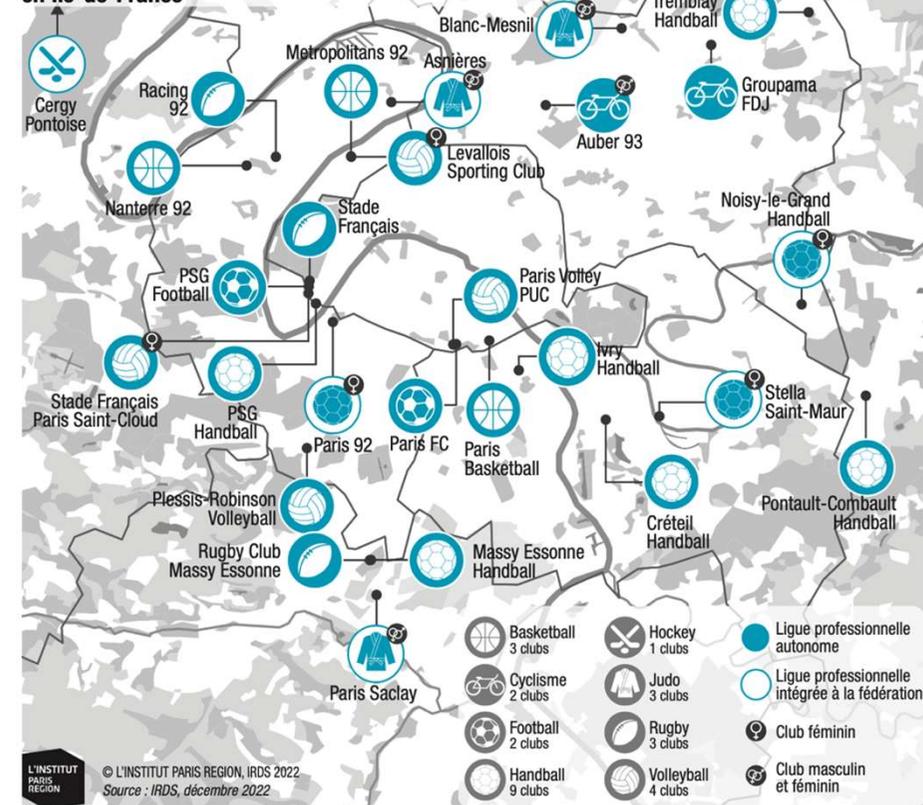
DES CLUBS PEU INVESTIS DANS LE HAUT NIVEAU ET AYANT BESOIN D'UNE NOUVELLE DYNAMIQUE

- **Seulement deux équipes** parmi la quarantaine professionnelles ou d'élite en Île-de-France : Saint-Denis Tennis de Table 93 (M et F).
- **Aucune dans les sports majeurs** (foot, rugby, basket 5x5, handball).
- **Des faiblesses qui reflètent en partie celles du 93 et de la Région** (ex. pas de club de basket féminin en Île-de-France).
- Des dynamiques territoriales non dionysiennes pour le football (Red Star) et le basket (Adidas arena porte de la chapelle)

- Un potentiel indéniable (grande ville, jeunesse, émulation francilienne), mais **difficile à matérialiser sans nouveaux projets d'envergure**
- Hormis le Saint-Denis Rugby 93, **aucun club n'a l'objectif et/ou les moyens d'atteindre un niveau national** (structuration, équipements...).
- Des opportunités liées aux nouveaux équipements olympiques (sports aquatiques, athlétisme), à l'espace existant à l'échelle métropolitaine (baskets 3*3, sports urbains et de glisse) et aux soutiens aux athlètes dionysiens dans les sports individuels
- **Un atout** : le soutien financier du Département de la Seine-Saint-Denis.

53% des clubs considèrent pourtant que **promouvoir une image positive de la ville par le sport** devrait être une priorité (y compris par le haut niveau).

Les clubs évoluant au sein de ligues professionnelles en Île-de-France



SAINT-DENIS, UNE VILLE HÔTE DES PLUS GRANDS ÉVÈNEMENTS SPORTIFS DORENAVANT ACTRICE

DE PLUS EN PLUS D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS ORGANISÉS PAR LA VILLE

- Des événements de dimension internationale mais dans **des équipements n'appartenant pas à la ville** : stade de France et CAO.
- **Une activité événementielle municipale historiquement faible pour une ville de plus de 100 000 hab., mais aujourd'hui en fort développement** : Voie royale (semi-marathon et courses annexes, 6 000 participants) puis Marathon, animations sportives de grande ampleur (ex. Printemps sportif, Bel été)

DES FACTEURS D'EXPLICATION

- **Manque de clubs de niveau national** permettant de créer un événementiel récurrent par leurs matchs à domicile.
- **Pas d'équipements structurants** pour les clubs (contrairement à des territoires à proximité : Saint-Ouen, Tremblay, Porte de la Chapelle...).
- **Un positionnement récent sur de nouveaux types d'événements**, dans l'espace public et/ou des installations modulaires (ex. basket 3x3).
- **Un manque de coopération entre les villes et les clubs** dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets.

DES PROJETS ÉVÈNEMENTIELS

Le territoire organise un premier marathon en octobre 2024, passant par ses sites emblématiques et complété par d'autres épreuves le même jour (marathon-relais par équipe, Voie royale...).



UNE STRATEGIE ORIGINALE A BATIR AUTOUR DU STADE DE FRANCE

Saint-Denis sera davantage partie prenante de la stratégie du Stade de France dans les années à venir.

Tracé prospectif du projet de triathlon (source : SDUS)

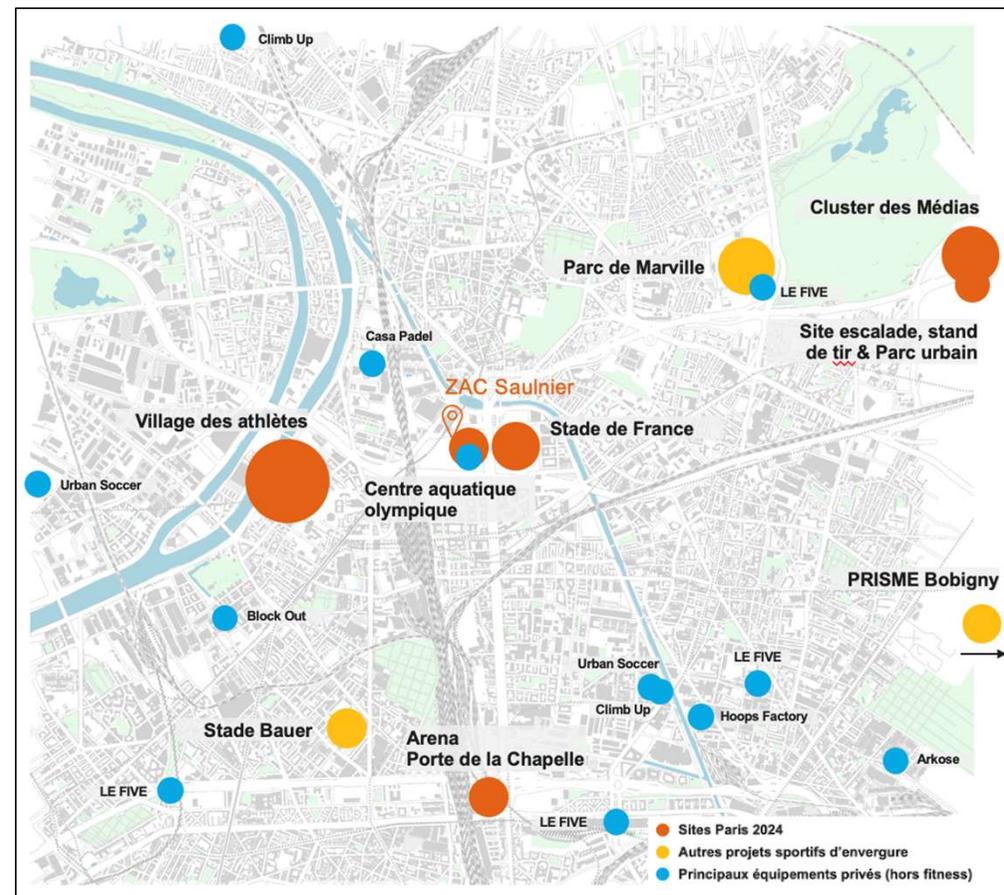
NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES : UN DÉVELOPPEMENT À RENFORCER

ASSOCIATIONS : UN MODÈLE À RENOUVELER

- De faibles recettes du fait de **la situation socioéconomique du territoire** (faible nombre de licences, tarifs peu élevés).
- **Des soutiens publics solides** (Villes, CD 93, ANS) mais **des financements privés encore peu sollicités**.
- **Un modèle à revoir** : renouvellement des dirigeants bénévoles, ouverture à de nouveaux profils (jeunes, femmes), renforcement des compétences, coopérations (ex. établissements scolaires), outils à mutualiser, « incubateur associatif »...

ÉQUIPEMENTS : L'ÉMERGENCE DE NOUVEAUX CONCEPTS

- Création de complexes privés dans le 93, y compris à Saint-Denis : **offre prévue au CAO** (foot à 5, padel, escalade).
- **Absence de sites sportifs « hybrides »** associant modèles commerciaux et associatifs (ex. tiers-lieu).



Principaux équipements sportifs ou projets privés dans Saint-Denis, Pierrefitte et à proximité (hors fitness)

RÉUNIONS DE QUARTIER À SAINT-DENIS : UN DIAGNOSTIC CONFIRMÉ

Sémard (11.12.2023) – Franc-Moisin (12.12) – Joliot-Curie (15.12) – Floréal (15.01) – La Plaine (29.01) – Pleyel (27.03) – Centre-ville (13.05)

UNE OFFRE SPORTIVE À COMPLÉTER

- **Un socle d'activités sportives apprécié**, notamment les offres santé / bien-être (ex. Défi-Forme Santé).
- Mais **une offre à renforcer pour satisfaire les différentes demandes** : enfants / adolescents, femmes, seniors, handicap...

LE POINT CRUCIAL : L'ACCÈS AUX ÉQUIPEMENTS

- **Les manques récurrents** : salles sportives, terrains et équipements de plein air en libre-accès (création ou accès élargi pour ceux existants).
- **Des besoins marqués dans des quartiers** : piscine (Sémard), gymnase (Pleyel, La Plaine, Floréal), aménagements extérieurs (Pleyel).
- **Autres demandes exprimées** : aire multisport intergénérationnelle, boulodrome, parcours accrobranche, salle arts martiaux...
- **Une déception** : un Village des athlètes JOP sans équipement sportif.

UN RÔLE SOCIAL IMPORTANT

- Le sport : **un outil éducatif et d'animation pour les jeunes** dans une ville qui en a plus besoin qu'ailleurs.
- Des équipements vus comme **des lieux de vie et de rencontre** dans des quartiers « éclatés ».
- Un manque de clubs **qui incarnent la ville**, un besoin de mieux mettre en valeur des réussites sportives.

LES PRINCIPALES ATTENTES À L'ÉGARD DE LA VILLE

- Renforcer **les coopérations entre acteurs** : clubs, EMS, clubs, écoles, périscolaire...
- **« Délocaliser » les animations** (dont le Forum des associations) dans les quartiers (trop en centre-ville).
- Soutenir les **initiatives** (ex. CAN des quartiers).
- Renforcer **la communication** multi-supports.

ENQUÊTE POPULATION À SAINT-DENIS : PRINCIPAUX RÉSULTATS

LES RÉPONDANTS

2 371 réponses

60% femmes, 39% hommes

**71% entre 31 et 60 ans,
22% moins de 30 ans**

**Moins de réponses des
quartiers Sémard, Floréal,
Joliot-Curie et Franc-Moisin**

19% sans pratique sportive

**Une pratique autonome
(48%), puis encadrée (31%) ou
mixte (21%)**

**Une pratique proche de
l'ensemble des Français :
santé, running, marche, sports
co, sports aquatiques, peu de
compétition...**

UNE OFFRE SPORTIVE PLUTÔT SATISFAISANTE

42% Satisfaits
43% Moyennement satisfaits
15% Pas satisfaits

DES ÉQUIPEMENTS MUNICIPAUX IMPORTANTS...

52% des pratiquants les utilisent
(vs. plein air 39%, domicile 26%,
structure privée 26%).

... ET APPRÉCIÉS PAR LES UTILISATEURS

67% des équipements jugés
satisfaisants (14%) ou plutôt
satisfaisants (53%).

DES ACTIVITÉS MUNICIPALES BIEN CONNUES

27% des pratiquants ont déjà
participé à un dispositif de la ville
(EMS, initiations, stages...).

LES OBSTACLES À LA PRATIQUE SPORTIVE

Pas le temps : 39%
Pas assez d'informations : 11%
Pas d'offre adaptée : 10%

PAS ASSEZ D'ÉQUIPEMENTS EN LIBRE-ACCÈS

55% considèrent qu'il n'y a pas
assez d'équipements (10%) ou
plutôt pas assez (45%).

Quels souhaits pour l'avenir ?

QUELS ÉQUIPEMENTS ?

1. Salle sport-santé 42%
2. Piscine : 38%
3. Parcours sportif : 38%
4. Salle d'escalade : 25%
5. Aire de musculation : 25%

QUELLES PRIORITÉS ?

1. Accès pour tous au sport : 78%
2. Sport éducatif et citoyen : 44%
3. Sport féminin : 41%
4. Sport santé & handicap : 40%
5. Image de la ville : 35%

QUELLES ACTIONS ?

1. Soutien aux projets associatifs
2. Équipements de proximité
3. Actions d'éducation et animations pour jeunes

SYNTHÈSE : UNE ANALYSE SWOT

(forces/faiblesses – opportunités/menaces)

3 PRINCIPAUX ATOUTS

Une offre d'équipements appréciée des clubs et dans la moyenne départementale

Des associations sportives très impliquées dans la dimension sociale et éducative du sport

Une identité forte qui lie les acteurs sportifs au territoire et à son image

3 PRINCIPALES LACUNES

Un taux de licenciés nettement inférieur à la moyenne nationale, régionale et départementale.

Un manque d'athlètes et de clubs structurants dans le haut niveau

Un écosystème actuel encore trop peu innovant : nouvelles disciplines, expérimentations, équipements de nouvelle génération...

3 PRINCIPALES OPPORTUNITÉS

La possibilité de faire de Saint-Denis un « laboratoire » pour le droit au sport pour tous et les pratiques de demain

Apparition de nouveaux modèles économiques de projets et d'équipements dans le sport, y compris dans le Nord francilien

Des places à prendre dans le sport de haut niveau francilien

3 PRINCIPALES MENACES

Un tissu associatif fragile (besoin de renouvellement des dirigeants et de structuration interne)

Un manque de coordination entre les acteurs du sport dionysien

Des territoires du département et franciliens qui innovent déjà dans le sport et prennent de l'avance sur Saint-Denis / Pierrefitte

AMBITIONS ET ENJEUX CLÉS

Saint-Denis est porteuse d'une double ambition :

Devenir pleinement une « ville sportive », c'est-à-dire garantir un accès au sport à tous ses habitants (en premier lieu les jeunes), réduire les inégalités sociales du territoire, reconquérir l'espace public, créer des passerelles avec d'autres activités et faire rayonner l'identité du territoire.

Devenir une « ville sportive modèle pour les villes populaires », par l'élaboration d'une stratégie originale pour répondre aux besoins spécifiques de ces territoires et la redéfinition des outils et des moyens de la politique publique du sport (renouvellement du modèle associatif, expérimentations, conception des équipements, modes de financement...).



Thématiques	Actions, projets ou opportunités recensés	Options et modalités
Pratique sportive	École municipale, projets des clubs...	Pilotage : volontarisme public et / ou initiative des associations ?
Équipements	Équipements structurants, complexes privés, sites « hybrides »...	Soutien au fonctionnement et / ou aux projets ?
Education, santé, citoyenneté par le sport	Structuration, renforcement et modernisation lds pratiques sportives des jeunes, Partenariat avec la Maison du sport-santé...	Focus sur les sports traditionnels ou les pratiques de demain ?
Haut niveau	Clubs de sports collectifs ou émergents, Maison des arts martiaux...	Politique sportive non compartimentée, décloisonnée (social, éducation, culture...)
Événements	Marathon, triathlon, concours de perche, festival des sports urbains...	Financement public et / ou nouveaux modes de financement ?
		Modèle mixte, pragmatique, mêlant amorçage public, initiative associative et nouveaux modèles de financement

LES AMBITIONS
D'UNE POLITIQUE PUBLIQUE
TRANSVERSALE ET PARTENARIALE

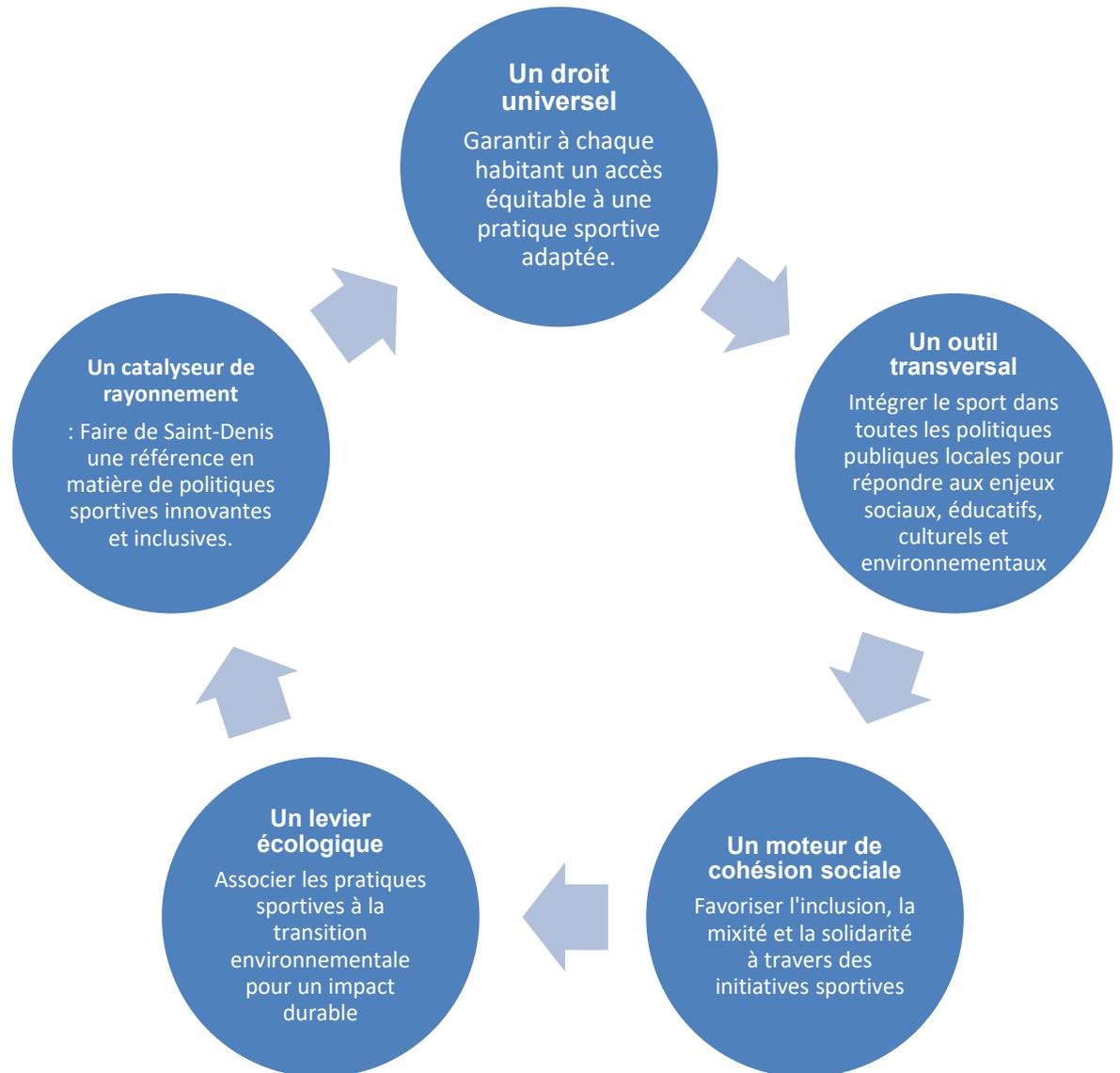
LE SPORT À SAINT-DENIS : UN DROIT UNIVERSEL ET UN LEVIER DE TRANSFORMATION

Le sport à Saint-Denis est **plus qu'une pratique** : il est désormais un **pilier transversal de toutes les politiques publiques**.

En tant que droit universel, il contribue à l'émancipation individuelle, au renforcement des liens sociaux, à l'inclusion et au développement durable.

Cette ambition s'inscrit dans l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, avec une vision claire : **faire de Saint-Denis une ville exemplaire, où le sport agit comme un levier global de transformation sociale, territoriale et écologique**.

Dans une vision globale à 360° , le sport est une priorité politique, qui se décline dans tous les champs de l'action municipale.



UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : AMÉNAGEMENTS URBAINS ET INFRASTRUCTURES SPORTIVES

CONTENU

Créer et moderniser des infrastructures sportives adaptées, durables et accessibles dans tous les quartiers pour répondre aux besoins de chaque habitant.

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Assurer une répartition équitable des équipements sportifs dans toute la ville
- Intégrer les infrastructures sportives dans les projets de réaménagement urbain
- Promouvoir des infrastructures respectueuses de l'environnement

MOYENS DE GESTION

- Diagnostic territorial participatif pour identifier les besoins
- Coordination entre les services municipaux, les associations locales et plaine commune
- Suivi régulier de l'utilisation et de l'impact des équipements.

MOYENS

- Subventions publiques et partenariats privés héritage des Jeux.
- Partenariats public-privé avec des promoteurs immobiliers et bailleurs sociaux.
- Appels à projets pour financer des équipements sportifs innovants

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Lancement du diagnostic et priorisation des besoins en lien avec les habitants.
- Années 2-5 : Développement des infrastructures prioritaires.
- Évaluation continue des projets.

AMBITION : garantir un accès à une infrastructure sportive de qualité à moins de 10 minutes pour chaque habitant d'ici 2030.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : SPORT ET ECOLOGIE

CONTENU

- Utiliser le sport comme un levier de sensibilisation et d'action en faveur de la transition écologique.

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Réduire l'impact environnemental des infrastructures et événements sportifs.
- Sensibiliser les habitants à l'écologie à travers les pratiques sportives.
- Intégrer des pratiques écoresponsables dans tous les clubs sportifs.

MOYENS DE GESTION

- Mise en place d'une charte écologique pour les clubs et associations obligations dans les conventions de financements
- Formation des acteurs sportifs aux pratiques écoresponsables
- Partenariats avec des entreprises et ONG spécialisées

MOYENS

- Fonds dédiés à la rénovation énergétique des équipements
- Sensibilisation via des campagnes locales
- Soutien aux événements sportifs durables

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Lancement d'un diagnostic écologique.
- Années 2-4 : Mise en œuvre des solutions identifiées.
- Évaluation régulière de l'impact écologique.

AMBITION : Faire de Saint-Denis une référence en matière de sport durable d'ici 2030.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : SPORT ET JEUNESSE

CONTENU

- Mobiliser le sport pour prévenir les risques sociaux et favoriser l'épanouissement des jeunes.

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Encourager la pratique sportive pour les 11-18 ans
- Intégrer le sport dans les dispositifs de prévention et de citoyenneté
- Développement des pratiques libres
- Créer des espaces sportifs dédiés aux jeunes

MOYENS DE GESTION

- Collaboration avec les établissements scolaires et les associations sportives
- Mobilisation des animateurs sportifs pour encadrer les jeunes
- Organisation d'ateliers participatifs pour co-construire des projets adaptés

MOYENS

- Subventions pour les clubs proposant des programmes spécifiques pour les jeunes + politiques de la ville
- Financements issus de dispositifs d'éducation populaire
- Mise à disposition d'espaces sportifs dédiés

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Élaboration des programmes éducatifs
- Années 2-3 : Déploiement dans les établissements scolaires et clubs sportifs
- Suivi annuel des résultats

AMBITION : Faire du sport un levier d'épanouissement et d'éducation citoyenne pour tous les jeunes de Saint-Denis.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : INSERTION PROFESSIONNELLE PAR LE SPORT

CONTENU

- Utiliser le sport comme un levier d'insertion sociale et professionnelle pour les 18-25 ans

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Développer des formations qualifiantes dans les métiers du sport
- Créer des parcours d'accompagnement vers l'emploi via le sport
- Encourager l'engagement citoyen et entrepreneurial des jeunes adultes

MOYENS DE GESTION

- Partenariats avec les missions locales et les dispositifs d'insertion
- Mise en place de parcours sport-emploi
- Collaboration avec des entreprises locales pour des stages et formations

MOYENS

- Fonds dédiés à la formation professionnelle
- Soutien logistique et financier des entreprises partenaires
- Subventions pour les clubs encadrant des jeunes en insertion

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Diagnostic des besoins et création des partenariats
- Années 2-4 : Déploiement des parcours sport-emploi
- Suivi des résultats.

AMBITION : Insérer 500 jeunes adultes par an via le sport d'ici 2028.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES ET LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

CONTENU

- Promouvoir l'égalité dans les pratiques sportives et lutter contre toutes formes de discriminations, notamment les violences sexistes et sexuelles

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Encourager la pratique sportive des femmes et leur accès aux responsabilités
- Sensibiliser les acteurs sportifs aux enjeux d'égalité et de lutte contre les violences
- Favoriser la mixité dans les pratiques sportives

MOYENS DE GESTION

- Mise en place de formations obligatoires pour les encadrants sportifs
- Création d'un dispositif de signalement des violences sexistes et sexuelles
- Subventions pour des projets sportifs favorisant l'égalité

MOYENS

- Fonds dédiés à l'égalité femmes-hommes dans le sport
- Partenariats avec des associations spécialisées
- Campagnes de sensibilisation locales

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Mise en place du dispositif de signalement
- Années 2-5 : Formation et accompagnement des clubs
- Évaluation continue des impacts

AMBITION : Atteindre une parité parfaite dans les pratiques sportives et les instances dirigeantes d'ici 2030

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : SPORT POUR LES SENIORS

CONTENU

- Promouvoir le sport comme un vecteur de santé, de bien-être et de lien social pour les seniors

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Encourager la pratique sportive régulière chez les seniors pour prévenir l'isolement et améliorer leur santé
- Adapter les infrastructures et les activités sportives aux besoins spécifiques des personnes âgées
- Favoriser les rencontres intergénérationnelles grâce à des initiatives sportives inclusives

MOYENS DE GESTION

- Création de programmes d'activités sportives spécifiques pour les seniors (gym douce, marche nordique, aquagym)
- Collaboration avec des associations de retraités, maisons de quartier et clubs sportifs
- Mise à disposition de créneaux dédiés dans les infrastructures municipales

MOYENS

- Fonds dédiés au développement des activités sportives pour seniors
- Partenariats avec des associations de santé et de prévention du vieillissement
- Formation des éducateurs sportifs pour répondre aux besoins des seniors

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Diagnostic des attentes des seniors et lancement des premiers programmes
- Années 2-3 : Généralisation des activités dans l'ensemble des quartiers
- Suivi annuel des résultats et ajustements des programmes

AMBITION : Augmenter de 30% la participation des seniors aux activités sportives municipales d'ici 2027

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : CULTURE ET SPORT

CONTENU

- Fusionner les pratiques sportives et culturelles pour promouvoir une vision élargie et inclusive de l'expression artistique et physique

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Associer le sport aux pratiques culturelles (danse urbaine, street art, musique) pour attirer de nouveaux publics
- Valoriser les disciplines sportives comme des formes d'expression artistique
- Organiser des événements hybrides combinant sport et culture

MOYENS DE GESTION

- Création d'un programme transversal sport-culture avec les services municipaux concernés
- Partenariats avec des artistes locaux et des associations culturelles
- Mobilisation des équipements culturels et sportifs pour des événements mixtes

MOYENS

- Subventions pour des projets mêlant sport et culture + fond de dotation
- Partenariats avec des festivals et événements culturels
- Communication dédiée pour sensibiliser les habitants

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Élaboration du programme sport-culture et lancement des premiers événements
- Années 2-4 : Organisation annuelle d'un festival sport-culture
- Suivi des retombées culturelles et sociales

AMBITION : Faire de Saint-Denis une référence nationale pour l'interconnexion entre sport et culture d'ici 2030.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : HANDICAP ET SPORT ADAPTÉ

CONTENU

- Assurer l'accès universel aux pratiques sportives pour les personnes en situation de handicap, en développant des infrastructures adaptées et des programmes spécifiques

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Doubler la participation des personnes en situation de handicap aux activités sportives
- Former les éducateurs sportifs à l'accueil inclusif
- Rendre 100% des infrastructures sportives accessibles

MOYENS DE GESTION

- Coordination entre les services sport et handicap pour identifier les besoins spécifiques
- Collaboration avec les associations spécialisées dans le sport adapté
- Mobilisation de fonds publics pour la mise aux normes des infrastructures

MOYENS

- Subventions dédiées au sport adapté
- Formation des éducateurs et bénévoles
- Acquisition d'équipements spécifiques (fauteuils roulants sportifs, matériel adapté)

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Diagnostic de l'accessibilité et élaboration d'un plan d'action
- Années 2-5 : Amélioration progressive des infrastructures et généralisation des programmes adaptés
- Suivi régulier de l'impact des mesures

AMBITION : Faire de Saint-Denis une ville modèle pour l'inclusion dans le sport d'ici 2030.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : VIE DE QUARTIER ET SPORT

CONTENU

- Renforcer la cohésion sociale et le lien intergénérationnel à travers des activités sportives de proximité

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Développer des pôles sportifs dans chaque quartier pour faciliter l'accès aux équipements
- Encourager les pratiques sportives libres et auto-organisées
- Organiser des événements sportifs inclusifs pour rassembler les habitants

MOYENS DE GESTION

- Diagnostic des besoins spécifiques de chaque quartier
- Collaboration avec les maisons de quartier, associations et clubs locaux
- Mise en place de comités de pilotage locaux pour coordonner les initiatives

MOYENS

- Fonds pour le développement des infrastructures de quartier
- Mobilisation des équipements sportifs existants
- Soutien aux associations pour l'organisation d'événements

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Diagnostic et priorisation des quartiers sous-équipés
- Années 2-3 : Aménagement des premiers pôles sportifs
- Organisation annuelle d'événements interquartiers

AMBITION : Faire du sport un catalyseur de lien social dans chaque quartier d'ici 2025.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : LUTTE CONTRE LES VIOLENCES SEXISTES ET SEXUELLES

CONTENU

- Prévenir et lutter contre les violences sexistes et sexuelles dans le milieu sportif, tout en sensibilisant les acteurs locaux

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Former les encadrants sportifs à la prévention et à la gestion des violences
- Mettre en place des dispositifs de signalement accessibles
- Sensibiliser les sportifs et les familles aux enjeux des violences sexistes

MOYENS DE GESTION

- Élaboration d'un protocole municipal pour traiter les signalements
- Partenariats avec des associations spécialisées
- Sensibilisation régulière dans les clubs et écoles

MOYENS

- Fonds dédiés à la formation et à la sensibilisation
- Mobilisation des éducateurs sportifs et des associations
- Déploiement de campagnes locales

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Mise en place du protocole de signalement
- Années 2-4 : Généralisation des formations et campagnes
- Suivi annuel des signalements et des actions

AMBITION : Faire de Saint-Denis un exemple en matière de prévention des violences sexistes et sexuelles dans le sport.

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : SPORT SCOLAIRE ET PÉRISCOLAIRE

CONTENU

- Intégrer pleinement le sport dans le parcours éducatif et périscolaire des enfants pour promouvoir une culture sportive dès le plus jeune âge, tout en introduisant des outils de littératie sportive et de suivi des compétences pour accompagner le développement individuel

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Garantir les savoirs fondamentaux (savoir-nager, savoir-rouler, savoir-glisser) pour tous les élèves de Saint-Denis
- Renforcer la pratique sportive dans les écoles et les activités périscolaires pour améliorer la santé, la concentration, et la réussite scolaire
- Transformer les cours d'écoles et les équipements périscolaires en espaces sportifs actifs
- Sensibiliser les jeunes à l'importance du sport pour la santé, le bien-être, et la citoyenneté à travers un programme de littératie sportive intégré
- Développer un outil numérique pour centraliser les compétences sportives et suivre les progrès individuels, tout en valorisant les acquis par des certifications et badges numériques

MOYENS DE GESTION

- Coordination entre les services de l'éducation, du sport, et des infrastructures municipales
- Mobilisation des clubs locaux pour animer les activités périscolaires et les cycles scolaires
- Collaboration avec les enseignants pour intégrer des modules sportifs dans les programmes éducatifs
- Développement et gestion d'un outil numérique adapté, en partenariat avec des experts techniques et éducatifs

MOYENS

- Financement municipal pour développer des infrastructures sportives dans les écoles (cours Oasis, terrains multisports)
- Création de contenus pédagogiques sur la littératie sportive : vidéos, fiches, modules éducatifs numériques
- Formation obligatoire des animateurs, enseignants et éducateurs sportifs sur les savoirs fondamentaux et l'utilisation de l'outil numérique
- Partenariats avec les associations et clubs locaux pour coanimer les activités sportives

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Diagnostic des besoins en infrastructures, conception de l'outil numérique et formation des enseignants
- Années 2-3 : Lancement des cycles sportifs scolaires, généralisation des cours adaptés et intégration de la littératie sportive dans les programmes
- Années 3-5 : Mise à jour continue de l'outil numérique et évaluation des progrès des élèves
- Suivi annuel de la progression des élèves et des activités périscolaires

AMBITION : Atteindre 100% de réussite au savoir-nager, savoir-rouler, et savoir-glisser pour les élèves en primaire d'ici 2028.

Sensibiliser 100% des élèves à la littératie sportive, avec 80% des jeunes utilisant activement l'outil numérique pour suivre leurs progrès sportifs

Offrir au moins 3 heures hebdomadaires d'activités sportives périscolaires pour chaque élève

UNE POLITIQUE TRANSVERSALE : SPORT POUR LA PETITE ENFANCE

CONTENU

- Instaurer une culture sportive dès le plus jeune âge pour accompagner le développement psychomoteur des enfants tout en renforçant les liens familiaux grâce à des activités adaptées et inclusives

OBJECTIFS STRATEGIQUES

- Favoriser l'éveil sportif des enfants de 0 à 6 ans pour soutenir leur développement global (coordination, équilibre, motricité)
- Impliquer les familles dans des pratiques sportives partagées pour renforcer les relations parent-enfant
- Adapter les infrastructures publiques pour permettre des activités sportives ludiques, sûres et accessibles à la petite enfance

MOYENS DE GESTION

- Collaboration avec les crèches, maisons de quartier, et les services éducatifs municipaux
- Mobilisation des éducateurs spécialisés et des animateurs formés à la petite enfance
- Partenariats avec les associations locales pour coanimer des ateliers parents-enfants

MOYENS

- Installation de parcours de motricité dans les parcs, maisons de quartier et crèches
- Formation des éducateurs de la petite enfance à l'éveil sportif et au développement psychomoteur
- Création de programmes spécifiques d'activités parent-enfant, tels que le yoga bébé, la danse en famille, et les ateliers de motricité
- Développement d'une communication dédiée pour sensibiliser les familles à l'importance de l'activité physique dès le plus jeune âge

DELAI ET METHODE

- Année 1 : Diagnostic des besoins en infrastructures et formation des professionnels de la petite enfance
- Années 2-3 : Lancement des ateliers d'éveil sportif dans les crèches et maisons de quartier
- Année 4 et au-delà : Extension des programmes aux espaces publics (parcs, squares), et évaluation annuelle des résultats

AMBITION : Instaurer une culture sportive dès la petite enfance pour 80% des enfants de 0 à 6 ans à Saint-Denis d'ici 2028
Développer un réseau d'infrastructures adaptées dans tous les quartiers pour offrir un accès équitable aux familles
Faire de Saint-Denis une référence nationale en matière d'éveil sportif et de pratiques parent-enfant

LA TRADUCTION OPERATIONNELLE DANS LA STRATEGIE 2024/2026

LA STRATÉGIE 2024-2026 : 3 ORIENTATIONS, 4 LEVIERS, 13 ACTIONS

Héritage Paris 2024

3 orientations

L'accès aux APS,
un droit pour tous
les Dionysiens

Saint-Denis, un
territoire
d'innovation et
d'expérimentation

Saint-Denis,
territoire
d'évènements
sportifs populaires

4 leviers

1 - Plan d'optimisation et de valorisation des équipements et aménagements sportifs sur le territoire

3 - Actualisation de la stratégie du sport scolaire et périscolaire

5 - Le savoir-nager pour tous les Dionysiens

8 - Plan de formation des agents d'accueil polyvalents et des ETAPS

6 - Intégration du sport dans l'ensemble des politiques publiques municipales

7 - Renforcement des parcours « sport-santé »

2 - Schéma de cohérence des équipements de quartiers

4 - Expérimentation Littératie physique dans les écoles et du Pass'APS

9 - Développement des APS pour tous avec l'emploi des coaches sportifs

10 - Rénovation du cadre conventionnel entre la ville et les associations sportives

11 - Renouvellement de la gouvernance des relations avec le mouvement sportif Dionysien

12 - Plan de soutien à l'engagement bénévole et au développement associatif

14 - Mise en valeur des athlètes de haut niveau en lien avec l'identité de la ville

13 - Plan d'évènements participatifs des clubs et développement de grands évènements pour faire de Saint-Denis la ville du « club France »

Gestion des aménagements et des équipements sportifs

Education, animation, santé, inclusion, culture

Soutien, Ingénierie Formation

Evènement Promotion Communication

UN PLAN D'ACTION RESSERRÉ AUTOUR DE 14 ACTIONS PRIORITAIRES

Gestion des aménagements et des équipements sportifs

1 - Plan d'optimisation et de valorisation des équipements et aménagements sportifs sur le territoire

2 - Schéma de cohérence des équipements de quartiers

Education, animation, santé

3 - Actualisation de la stratégie pour le sport scolaire et périscolaire

4 - Expérimentation de la littératie physique dans les écoles et du Pass'APS

5- Le savoir-nager pour tous les Dionysiens

6 - Intégration du sport dans l'ensemble des politiques publiques municipales

7 - Renforcement des parcours « sport-santé »

Soutien, Ingénierie, Formation

8 - Plan de formation des agents d'accueil polyvalents et des ETAPS

9 - Développement des APS pour tous avec l'emploi des coaches sportifs

10 - Rénovation du cadre conventionnel entre la ville et les associations sportives

11 - Renouvellement de la gouvernance des relations avec le mouvement sportif Dionysien

12 - Plan de soutien à l'engagement bénévole et au développement associatif

Evènements, Promotion, Communication

13 – Plan d'évènements participatifs des clubs et développement de grands évènements pour faire de Saint-Denis la ville du « club France »

14 – Mise en valeur des athlètes de haut niveau en lien avec l'identité de la ville

LEVIER 1

GESTION DES AMÉNAGEMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

PLAN D' ACTIONS

1 - Plan d'optimisation et de valorisation des équipements et aménagements sportifs sur le territoire

2 - Schéma de cohérence des équipements de quartiers

RÉSULTATS ATTENDUS

- Augmentation de l'offre en créneaux d'équipements sportifs à l'échelle de la ville
- Augmentation de la pratique physique et sportive, formelle et informelle

- Construction du Centre aquatique olympique et du centre aquatique de Marville.
- Rénovations du stade Auguste-Delaune
- Poursuite de la rénovation, développement et animation des équipements de quartier
- Maillage de la ville en sites en accès-libre (4 aires de street workout et 33 city stades)
- Ouverture de l'Urban Park
- Poursuite de la rénovation et le développement des équipements de quartier, en lien avec des partenaires privés et Plaine commune
- Optimisation de l'utilisation des équipements sportifs présents sur le territoire (collège, lycée, complexe sportif Nelson Mandela) et évolution vers un guichet unique de réservation des équipements sportifs

PLAN DE MOBILISATION

JOP PARIS 2024

HÉRITAGE

LEVIER 2

ÉDUCATION, ANIMATION, SANTÉ, INCLUSION, CULTURE

PLAN D' ACTIONS

3 - Actualisation de la stratégie pour le sport scolaire et périscolaire

4 - Expérimentation Littératie physique dans les écoles et du Pass'APS

5- Le savoir-nager pour tous les Dionysiens

6 - Intégration du sport dans l'ensemble des politiques publiques municipales

7 - Structuration du parcours « sport-santé », sur ordonnance

- Développement de l'école municipale des sports (2700 inscrits)
- Mise en place des dispositifs :
 - Vacances apprenantes pour les enfants des écoles élémentaires et collèges
 - Séjours sportifs en France
 - Activités dans les maisons des seniors
 - Activités encadrées hebdomadaires pour les familles le dimanche matin
 - Plan « savoir-rouler »
- Maison sport-santé avec notamment le dispositif sport sur ordonnance

RÉSULTATS ATTENDUS

- Sensibiliser toute une génération d'enfants aux bienfaits de la pratique physique et sportive
- Accompagner les enfants et mettre en place des tests d'APS
- 100% des enfants acquièrent le savoir-nager en 5ème
- Augmenter le nombre de bénéficiaires d'un parcours sport santé

- Poursuite du développement de l'école municipale des sports et des dispositifs
- Mise en place du savoir nager à raison de 3 cycles de 10 séances pour l'ensemble des enfants scolarisé à l'école primaire
- Expérimentation d'un plan littératie physique avec l'EN et mise en place d'un Pass'APS pour les jeunes de Saint-Denis
- Structuration d'un parcours sport-santé et développement des activités de « sport-santé », tournées vers le bien-être et le loisir, en s'appuyant sur les clubs

PLAN DE MOBILISATION

JOP PARIS 2024

HÉRITAGE

LEVIER 3

INGÉNIERIE, FORMATION, SOUTIEN AUX ACTEURS LOCAUX

PLAN D' ACTIONS

8 - Plan de formation des agents d'accueil polyvalents et des ETAPS

9 - Développement des APS pour tous avec l'emploi des coachs sportifs

10 - Rénovation du cadre conventionnel entre la ville et les associations sportives

11 - Renouvellement de la gouvernance des relations avec le mouvement sportif Dionysien

12 - Plan de soutien à l'engagement bénévole et au développement associatif

- Suppression de l'OMS
- Réorganisation du service des sports
- Mise en place d'une procédure formalisée de demande de subventions
- Financement de projets dans le cadre du Fonds de dotation Ambition Saint-Denis
- Accompagnement des clubs dionysiens dans le dépôt de projets Impact 2024
- Montée en compétence des agents avec un plan de formation massif et pluriannuel des agents de la ville (agents d'exploitation des équipements sportifs et ETAPS)
- Renouvellement de la gouvernance des relations avec les clubs sportifs dans une démarche participative et un esprit de responsabilité
- Création de la « ruche des sports » et plan de soutien à l'engagement bénévole
- Formation et recrutement de coachs sportifs en complémentarité de l'action des clubs, et des ETAPS pour un public non licencié

RÉSULTATS ATTENDUS

- Clarifier les relations entre la ville et les clubs
- Permettre aux clubs de s'engager sur le moyen et long terme
- Former les personnels en charge de l'accueil et de l'encadrement des publics sur les équipements et aménagements

PLAN DE MOBILISATION

JOP PARIS 2024

HÉRITAGE

LEVIER 4

ÉVÈNEMENTS, PROMOTION, COMMUNICATION

PLAN D' ACTIONS

13 - Plan d'évènements participatifs des clubs et développement de grands évènements pour faire de Saint-Denis la ville du « club France »

14 - Développement d'un projet sport de haut niveau en lien avec l'identité, l'image de la ville

RÉSULTATS ATTENDUS

- Mieux impliquer les clubs dans l'organisation et l'animation des évènements locaux
- Renforcer le lien entre les Dionysiens les évènements organisés au stade de France et au CAO
- Soutenir des athlètes sportifs locaux de niveau national et identifier la ville au niveau national et international comme formatrice de talents

- Organisation d'évènements :
 - Voie royale
 - Printemps sportif, Bel hiver, Bel été
 - Animations municipales
 - Semaine olympique et paralympique

- Sites de célébration et Clubs 2024
- Création du Grand marathon (octobre 2024)

- Organisation d'une compétition dans une discipline olympique « émergente » / glisse urbaine
- Création d'un « club France » pour des animations et évènements de promotion de la pratique sportive en lien avec les compétitions nationales et internationales organisées au Stade de France et au CAO
- Constitution d'une « Team Saint-Denis » regroupant des athlètes locaux olympiques et paralympiques de niveau national (catégories Élite, Senior ou Relève) ou à fort potentiel.

PLAN DE MOBILISATION

JOP PARIS 2024

HÉRITAGE

MODALITES DE MISE EN ŒUVRE, CALENDRIER ET GOUVERNANCE

UNE STRATEGIE PLURIANNUELLE

- Une stratégie d'héritage immatériel qui se déploie immédiatement, sur la **période 2024-2026, et à moyen et long terme**, pour véritablement changer d'échelle

UNE MISE EN ŒUVRE PROGRESSIVE DU PLAN D'ACTION

- Un démarrage immédiat pour 6 actions qui correspondent à la poursuite et au développement de projets déjà engagées (actions 1, 3, 5, 6, 7, 10)
- De nouvelles actions dont la mise en œuvre interviendra au cours des deux prochaines années (actions 2, 8, 11, 12)
- Des actions nécessitant des études préalables et/ou la recherche de financement avant un démarrage opérationnel (actions 4, 9, 13 et 14)

UNE GOUVERNANCE OUVERTE

- Associant le mouvement sportif et les usagers des politiques sportives
- La création d'une instance consultative dédiée au sein de la Ruche des sports, centre de ressources des clubs sportifs, dont l'agenda et les premières priorités, pour la saison et cours et la saison 2025-2026, ont fait l'objet de premières propositions des clubs et associations

ANNEXE :
FICHES-ACTION

FICHE ACTION N°1

Plan d'optimisation et valorisation des équipements et aménagement sportifs urbains

CONTENU

Actuellement, tous les équipements sportifs du territoire ne sont pas utilisés au maximum de leurs possibilités. En outre, les clubs sportifs ont plusieurs interlocuteurs selon que l'équipement est géré par la ville, le département, la région, Plaine commune, directement ou par un délégataire.

Par ailleurs, le décret n° 2023-442 du 5 juin 2023 relatif à l'aménagement d'un accès indépendant aux locaux et équipements affectés à la pratique d'activités physiques ou sportives dans les écoles publiques et les établissements publics locaux d'enseignement prévoit l'obligation d'aménager un accès indépendant à ces locaux et équipements en cas de travaux importants de rénovation desdits locaux ou équipements.

Dans ce contexte, l'optimisation de l'utilisation des équipements sportifs passe par un meilleur partenariat avec l'ensemble des acteurs qui possèdent ou gèrent des équipements publics à Saint-Denis, pour tendre vers un guichet unique de réservation des équipements sportifs.

OBJECTIFS

- S'assurer de plein emploi des équipements sportifs publics sur le territoire.
- Permettre aux clubs de disposer de plus de lieux de pratique et notamment en dehors du temps scolaire.

MODE DE GESTION

- Pilotage : direction des sports
- Proposition d'une expérimentation reposant sur des négociations bilatérales et/ou dans le cadre d'un groupe de travail réunissant : Ville, Plaine commune, Département, Région, Education nationale, Ville de Paris...

MOYENS

Moyens RH et budgétaires à définir selon les négociations relatives aux conditions de mise à disposition – objectif de coût constant.

DÉLAI ET MÉTHODE

- Première étape : inventaire des équipements sportifs pouvant faire l'objet d'une optimisation
- Deuxième étape : rapprochement du responsable d'établissement concerné pour trouver des solutions d'optimisation
- Troisième étape : conventionnement.

CONTENU

Malgré l'aspect de centralité, la ville de Saint-Denis est composée de quartiers, avec un fort attachement aux logiques de proximité (ville du quart d'heure). En effet les entretiens et les réunions de quartier ont mis en évidence un attachement fondamental au quartier avec une pratique associée.

Une forte demande s'est notamment exprimée au sujet d'équipements sportifs conçus pour un large public intergénérationnel (prendre en compte les attentes des femmes, des seniors, des personnes peu habituées à la pratique sportive...), permettant aussi bien une pratique en club qu'en libre-accès, et intégrant des espaces de vie et de rencontres, voire d'autres activités (ex. jeux de société) afin de renforcer la dimension inclusive de ces équipements et l'animation de la vie de quartier.

Il est proposé poursuivre la rénovation et le développement des équipements de quartier, de les animer et de les intégrer pleinement dans le déploiement de nouvelles offres de « sport pour tous », mises en œuvre par la ville, les clubs sportifs ou les associations de quartier.

In fine, les équipements sportifs de proximité peuvent constituer un maillon des « pôles sportifs » à constituer dans chaque quartier pour véritablement développer les APS pour tous, partout, fédérant et potentialisant les capacités des équipements, des éducateurs sportifs de la ville, des clubs, des associations de quartiers, des écoles, des autres services municipaux de proximité...

OBJECTIFS

- Permettre à chaque habitant d'avoir une pratique de proximité
- Développer un maillage des équipements sportifs à l'échelle de la ville
- Faire de chaque quartier un « pôle sportif »

MODE DE GESTION

- Plaine commune comme maître d'ouvrage des terrains de proximité et ville gestionnaire des équipements sportifs
- Recherche de partenaires privés dans une logique d'héritage
- Animation par les services municipaux, les clubs (cf. action n° 8 sur le développement de l'emploi de coachs sportifs) et associations locales

MOYENS

Selon les projets et partenariats signés

DÉLAI ET MÉTHODE

Selon opportunité et appels à projets avec une vigilance particulière sur le maillage du territoire

FICHE ACTION N°3

Actualisation de la stratégie pour le sport scolaire et périscolaire

CONTENU

Cette stratégie pour le sport scolaire et périscolaire à Saint-Denis vise à structurer, renforcer et moderniser les pratiques sportives des jeunes. Elle repose sur trois axes principaux :

1. Un cadre éducatif structuré pour développer les compétences sportives, sociales et citoyennes des 3 à 15 ans.
2. Un suivi individualisé et innovant à travers un outil numérique permettant de centraliser les acquis sportifs et l'état physique des jeunes.
3. L'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques, utilisé comme levier pour démocratiser les savoirs fondamentaux (nager, rouler, glisser) et intégrer les sports émergents.

En mobilisant les infrastructures locales, les clubs sportifs, les éducateurs et les familles, cette stratégie ambitionne de faire du sport un pilier du développement personnel et collectif des enfants.

Cette stratégie générale se prolonge avec deux fiches-actions plus spécifiques, relatives à l'expérimentation de la littéracie physique dans les écoles et du Pass'APS d'une part, et au déploiement du « savoir-nager » pour tous les dionysiens.

OBJECTIFS

- Développement du sport en temps périscolaire
- Promouvoir le bien-être des enfants grâce au sport santé, en articulation avec la politique alimentaire municipale, bien-manger et bien-bouger
- Intégrer les sports émergents dans les programmes scolaires et périscolaires, en particulier pour des pauses méridiennes actives
- Maximiser l'utilisation des infrastructures municipales pour accueillir les cycles sportifs scolaires.
- Transformer les cours d'école en espaces sportifs actifs
- Garantir un accès universel aux savoirs fondamentaux : savoir-nager, savoir-rouler et savoir-glisser
- Étendre ces apprentissages à tous les niveaux scolaires

MODE DE GESTION

Services municipaux, en partenariat avec l'autorité académique et les services de l'éducation nationale

MOYENS

Ressources humaines, financières et équipements municipaux

DÉLAI ET MÉTHODE

Mise en œuvre cadencée sur la durée du rapport d'orientation et déploiement progressif à l'échelle de l'ensemble des écoles et accueils de loisirs

FICHE ACTION N°4

Expérimentation de la littératie physique dans les écoles et du Pass'APS

CONTENU

La littératie physique est définie comme « la motivation, la confiance, la compétence physique, le savoir et la compréhension qu'une personne possède et qui lui permettent de valoriser et de prendre en charge son engagement envers l'activité physique tout au long de sa vie ».

La littératie physique est donc un élément clé de l'éducation globale des enfants à l'école primaire, contribuant à leur développement physique, mental, social et émotionnel. Elle jette les bases d'un mode de vie sain et actif, qui a des répercussions positives à long terme sur les individus et la société dans son ensemble.

L'objectif est de lancer, en partenariat avec l'académie de Créteil qui déploie, depuis la rentrée 2024, des tests d'APS à l'entrée en 6^{ème}, une expérimentation autour de la littératie physique dans les écoles élémentaires. Il s'agit d'un programme qui intégrerait l'EPS et qui replacerait les 30 minutes dans une dimension plus globale d'éducation à la santé et au bien-être, d'inclusion, d'intégration avec d'autres matières.

Le programme pourrait prévoir des tests d'APS pour mesurer les progrès des enfants. Ces tests seraient inscrits sur Pass'APS numérique dont le numéro serait donné à vie à partir de l'entrée à l'école. Ce pass permettrait de stocker toute la vie sportive de son titulaire, que ce soit en tant que pratiquant, en tant qu'éducateur, en tant que bénévole. Figureraient aussi les résultats sportifs, le suivi médical, les formations, qualifications diplômes, l'expérience professionnelle, les activités bénévoles, mais aussi les performances, les tests de conditions physique (qui seraient généralisés) mais aussi les résultats au test du savoir-nager...

OBJECTIFS

- Engager une démarche innovante autour de la littératie physique
- Permettre à chaque enfant de comprendre les effets positifs d'une pratique physique et sportive régulière
- Permettre à chaque enfant et à terme à chaque habitant d'avoir un dossier numérique avec ses données sportives
- Responsabiliser chacun sur les enjeux de la pratique physique et sportive

MODE DE GESTION

Ville, en partenariat avec l'Éducation nationale

MOYENS

- Production des supports par le partenaire avec un amorçage ville
- Mise en place d'un projet expérimental à l'échelle des actions conduites par la ville (EMS, CLAS et aide aux devoirs)

DÉLAI ET MÉTHODE

Montage année scolaire 2024-2025 et lancement expérimental rentrée 2025

FICHE ACTION N°5

Le savoir-nager pour tous les Dionysiens

CONTENU

A Saint-Denis, le nombre d'enfants qui acquièrent le savoir-nager, mesuré par le test passé en fin de CM2, est de 37%.

En 2025, avec la piscine Annette Kellerman de Marville et le CAO en plus de la Baleine et de la piscine Claire-Supiot de Pierrefitte, commune déléguée de Saint-Denis, le programme « savoir nager pour tous les Dionysiens » vise non seulement à assurer le savoir-nager pour toute une génération mais en plus à permettre aux adultes d'apprendre à nager.

Ce programme « savoir-nager pour tous les Dionysiens » doit en premier lieu garantir l'accès des tous les élèves à 3 cycles d'apprentissage au cours de leur scolarité.

Des créneaux organisés en apprentissage massé seront proposés dès la rentrée aux adultes.

OBJECTIFS

- Garantir le savoir nager à tout élève dès l'entrée en 6ème
- Permettre aux adultes qui le souhaitent un apprentissage de la natation
- Garantir un accès effectif aux piscines à tous les Dionysiens

MODE DE GESTION

Étude en cours visant à permettre à tous les enfants des écoles dionysiennes de bénéficier de 3 cycles de natation au cours de leur scolarité primaire

MOYENS

- Utilisation des créneaux mis à disposition dans les différents équipements aquatiques
- Discussion en cours avec FFN pour la mise en place d'un plan pour les adultes

DÉLAI ET MÉTHODE

- Généralisation des 3 cycles à la rentrée 2025
- Modélisation avec la carte scolaire par piscine en cours
- Identification des moyens en transport
- Travail commun avec l'Education nationale
- Discussion avec chaque gestionnaire de piscines des conditions d'accueil des différents publics

FICHE ACTION N°6

Intégration du sport dans l'ensemble des politiques publiques municipales

CONTENU

Dans le prolongement de la politique de développement du sport pour tous, il apparaît nécessaire à la fois de renforcer les propositions formulées à destination des publics prioritaires et de s'inscrire dans une démarche systématique d'intégration du sport et de l'ensemble des politiques publiques municipales.

Dans cette logique, il est proposé de renforcer les synergies entre le sport, la jeunesse et la culture à Saint-Denis, en intégrant les pratiques urbaines dans une dynamique globale de prévention, d'éducation, et d'épanouissement personnel, dans une recherche de cohérence et d'efficacité de l'action publique locale.

Il s'agit également de promouvoir l'égalité entre les femmes et les hommes dans le sport à Saint-Denis, via des actions ciblées pour encourager la participation féminine, le soutien au leadership des femmes dirigeantes, le soutien au club favorisant la mixité, l'innovation et l'impact social. Prévenir et lutter contre les violences sexistes et sexuelles (VSS) dans le milieu sportif de la ville de Saint-Denis est une autre priorité, afin de protéger les pratiquants, d'accompagner les victimes, de former les acteurs locaux, et de favoriser un environnement sportif respectueux et inclusif.

Afin d'instaurer une culture sportive dès l'enfance, tout en renforçant les liens familiaux et sociaux autour d'activités adaptées, il est proposé de faire des enfants, dès leur plus jeune âge, un public prioritaires, en encourageant la pratique familiale dans les crèches, maisons de quartier et espaces publics.

L'enjeu est enfin de positionner Saint-Denis comme un modèle d'innovation et d'inclusion pour les seniors et les personnes en situation de handicap, en s'appuyant sur l'École Municipale des Sports, la Maison des Seniors Active et les maisons de quartier et faire de Saint-Denis une ville pionnière en inclusion et innovation grâce à un cadre cohérent et transversal pour le para-sport et le sport adapté.

OBJECTIFS

- S'appuyer sur les clusters sportifs, les espaces jeunesse et les infrastructures de proximité pour renforcer les liens entre sport, culture et prévention et offrir aux 11-17 ans un cadre dynamique, inclusif et protecteur
- Mettre en place un plan de lutte contre les violences sexistes et sexuelles, en intégrant pleinement les clubs, notamment via la formation et l'outillage, à la prévention des risques, la détection des violences et la protection des victimes
- Enrichir l'offre sportive pour les seniors, intégrer des activités intergénérationnelles et développer des initiatives innovantes pour encourager la participation des seniors, améliorer leur bien-être et renforcer leur autonomie
- En s'appuyant sur la dynamique des jeux paralympiques et l'implication des clubs, enrichir l'offre sportive pour les personnes en situation de handicap
- Favoriser l'éveil sportif des enfants dès leur plus jeune âge (0-6 ans) et encourager la pratique familiale dans les crèches, maisons de quartier et dans l'espace public

MODE DE GESTION

Coordination de l'action des services municipaux, sous l'égide de la direction des sports, pour valoriser, optimiser et mettre en cohérence les actions existantes

MOYENS

Ressources humaines et budget ville

DÉLAI ET MÉTHODE

Déploiement progressif à partir de fin 2024

FICHE ACTION N°7

Structuration et développement du parcours « sport-santé »

CONTENU

Pour un certain nombre d'habitants avec des limitations fonctionnelles modérées, notamment avec des affections longues durées, l'accès direct à des activités loisirs n'est pas possible, voire peut induire des risques de blessures.

Il apparaît donc nécessaire de proposer, en parallèle d'activités de sports loisirs accessibles au plus grand nombre, une offre spécifique d'activité physique adaptée (APA) qui s'inscrivent dans des parcours de sport sur ordonnance.

Il s'agit d'élargir la base des personnes bénéficiaires de cette mise à l'activité physique (AP) mais aussi de favoriser l'apprentissage par le patient d'exercices et d'activités reproductibles en autonomie (marche nordique, savoir nager, apprentissage du vélo) en inscrivant cette pratique dans son quotidien (son quartier, ses déplacements habituels...) ce qui facilitera l'orientation vers des espaces proposant du sport loisir et la pratique dans la durée.

OBJECTIFS

- Permettre à chaque Dionysien de pouvoir bénéficier d'un bilan sport-santé
- Renforcer la prescription de sport sur ordonnance et développer une offre sportive adaptée en aval, mobilisant une large palette d'intervenants : Etaps, clubs sportifs, associations (Maison de la santé), ou offres privées à travers des formations / sensibilisations et une labellisation
- Développer l'offre de sport sur ordonnance et de sport adapté sur les territoires et auprès des publics non couverts

MODE DE GESTION

Sous le pilotage de la direction de la santé, centre médico-sportif et direction des sports, en partenariat avec les clubs

MOYENS

Mobilisation des ressources internes de formation, conseil technique, appui et accompagnement, et en recourant en tant que de besoin à un opérateur spécialisé

DÉLAI ET MÉTHODE

Déploiement progressif à partir de fin 2024 : élaboration d'un plan de formation et déploiement progressif d'une offre élargie

Plan de formation des agents d'accueil polyvalents et des ETAPS

CONTENU

Actuellement les gardiens, agents d'exploitation des équipements sportifs, ont une fonction d'accueil et de surveillance des équipements, en particulier des gymnases.. Afin d'optimiser l'utilisation des équipements et d'accueillir des publics et pratiques « libres » sur certains créneaux, la proposition est de faire évoluer ces agents vers des missions d'animation, de surveillance et de sécurité. Le cadre d'emploi des opérateurs territoriaux des activités physiques et sportives (OTAPS) prévoit ce type de mission : « les opérateurs territoriaux des activités physiques et sportives sont chargés d'assister les responsables de l'organisation des activités physiques et sportives. Ils peuvent en outre être responsables de la sécurité des installations servant à ces activités. »

Il s'agit donc de structurer, en lien avec la DRH, un plan de formation adapté pour les agents d'exploitation de la direction des sports, pour accompagner leur montée en compétence et leur permettre de participer plus directement à la politique municipale de sport pour tous.

S'agissant des éducateurs sportifs du service sport pour tous, l'enjeu est de constituer une équipe disposant collectivement d'une large palette de compétences, et d'identifier finement parmi les ETAPS des référents par discipline et / ou par public cible (jeunes, séniors, pratiques féminine, handi...), ainsi que de leur permettre de développer de nouvelles compétences d'animation des pôles sportifs de quartiers, visant à , fédérer et potentialiser les capacités des équipements, des éducateurs sportifs de la ville, des clubs, des associations de quartiers, des écoles, des autres services municipaux de proximité...

OBJECTIFS

- Faire évoluer les gardiens vers des fonctions d'agents d'accueil en mobilisant le cadre d'emploi des opérateurs des APS
- Permettre aux gardiens d'assurer les fonctions de surveillance de public accueilli librement dans les équipements sportifs
- Renforcer l'expertise des ETAPS sur des publics cibles et ou des disciplines pour en faire des référents transversaux pour les agents du service et des animateurs des pôles sportifs de quartier
- Développer la pratique libre dans les équipements sportifs dionysiens

MODE DE GESTION

Direction des sports et DRH

MOYENS

Moyens internes à la ville inscrits au plan de formation RH : formation continue, accompagnement individuel, accompagnement du changement

DÉLAI ET MÉTHODE

Déploiement progressif et pluriannuel à partir du plan de formation 2025

Développement des APS pour tous avec l'emploi des coachs sportifs

CONTENU

L'objectif est de soutenir le développement de l'activité physique en dehors d'un cadre organisé tels que ceux proposés par la ville ou les compétitions sportives dans les clubs fédérés.

Dans ce cadre, les « coachs sportifs » peuvent être une réponse à l'évolution de modes de pratique. Intervenant en complémentarité de l'action des clubs, et des ETAPS pour un public non licencié ils peuvent être une réponse à la mise en place d'animations sportives, d'encadrement d'activités de santé et de bien-être.

Le dispositif proposé par l'Agence pour l'Éducation par le Sport (APELS) pourrait être une réponse avec la formation qualifiante « Coacher l'insertion professionnelle par le sport ». La ville pourrait se positionner sur le plan « 1000 éducateurs socio sportifs » annoncé par le Président de la République avec un concept 1 coach par quartier.

A noter toutefois que pour être financé le coach doit être salarié d'un club ou d'une association.

Une autre voie pourrait être explorée en lien avec l'université et notamment avec le recrutement d'étudiants STAPS en alternance.

OBJECTIFS

- Permettre aux éducateurs / coachs de recevoir une formation qualifiante et adaptée à leurs fonctions
- Proposer une réponse aux besoins de compétences et de qualification aux coachs / éducateurs y compris en dehors des clubs sportifs

MODE DE GESTION

En lien vers les RH de la ville, le futur incubateur, et les opérateurs de formation selon le secteur d'intervention

MOYENS

Financement par la voie de la formation professionnelle ou dans le cadre du plan « éducateurs socio sportifs »

DÉLAI ET MÉTHODE

Selon le montage et les financements

FICHE ACTION N°10

Rénovation du cadre conventionnel entre la ville et les associations sportives

CONTENU

Face à la complexification de la gestion des clubs sportifs, mais aussi aux défis que représentent la transformation de l'offre sportive pour répondre aux enjeux actuels, le cadre conventionnel qui matérialise le soutien de la ville aux associations doit être modernisé.

Il s'agit d'une part de mieux encadrer la politique de soutien aux associations dans une logique de transparence et en faire, à terme, un levier non seulement de soutien au tissu associatif local mais également de renouvellement de celui-ci, au plus proches des objectifs et priorités portés par la Ville.

Ce nouveau cadre doit permettre d'intégrer une stratégie d'éco-responsabilité pour les subventions sportives versées par la ville de Saint-Denis, permettant de promouvoir les pratiques vertueuses, de réduire l'impact des déplacements, de favoriser une gestion durable des événements et d'encourager les projets innovants pour réduire l'impact environnemental.

Il vise également à structurer un meilleur maillage territorial des actions des clubs, dans une logique de valorisation sociale des activités sportives, afin de créer une dynamique inclusive impliquant l'ensemble des habitants, associations et structures locales.

Il promeut fortement la pratique féminine, avec des objectifs de développement de celle-ci qui pourront être accompagnés d'incitations financières.

Il s'accompagne d'un plan de formation des dirigeants et gestionnaires qui doit permettre de construire un dialogue de gestion régulier et exigeant.

OBJECTIFS

- Clarifier le calendrier, les modalités et critères d'examen des demandes d'aide des clubs (subventions ou aides en nature, comme la mise à disposition des équipements sportifs)
- Redéfinir le contenu des conventions pluriannuelles de partenariat et les modalités de leur suivi et de leur évaluation
- Mettre effectivement en œuvre l'ensemble des obligations légales et réglementaires applicables aux clubs

MODE DE GESTION

Pilotage par la Direction des sports, dans un groupe de travail associant les clubs

MOYENS

Outillage des services municipaux, formation des dirigeants des clubs

DÉLAI ET MÉTHODE

Mise en œuvre progressive à partir de la campagne 2025

FICHE ACTION N°11

Renouvellement de la gouvernance des relations avec le mouvement sportif dionysien

CONTENU

Pour relever les multiples défis sportifs des prochaines années, et dans la continuité de l'importante concertation effectuée par la ville auprès des acteurs sportifs et des habitants, il apparaît indispensable que le sport dionysien puisse s'appuyer sur une gouvernance collective, qui associe la municipalité et les forces vives du territoire. Cette gouvernance modernisée ne se limiterait pas donc au traditionnel binôme collectivité/clubs (modèle OMS) mais inclurait tous les acteurs qui contribuent à l'offre sportive sur le territoire, ainsi que les pratiquants eux-mêmes.

Le cadre pourrait être celui de l'Agora sportive en y ajoutant une composante supplémentaire : une « assemblée » des acteurs sportifs de la ville, qui seraient invités à discuter des principaux enjeux sportifs du territoire.

Seraient notamment incluses les structures suivantes : clubs sportifs, autres associations avec une offre sportive, acteurs du sport-santé ou du sport-handicap, établissements scolaires, université, structures privées avec une offre sportive touchant un public large, représentants des habitants de chaque quartier (sur la base d'une candidature et avec l'objectif de bien prendre en compte certaines catégories : jeunes, femmes, seniors, handicap...), Plaine Commune, CD93...

Deux sessions de l'assemblée seraient prévues chaque année, chacune composée de deux moments distincts : une séance plénière (2h) pour informer, discuter de sujets d'actualité, avoir un retour collectif sur un projet ou une action achevée, et identifier les principales préoccupations, puis un travail en ateliers (1h30) sur des thématiques choisies qui pourront varier selon les sessions, avec l'objectif de formuler une évaluation plus détaillée et des propositions. Ce travail en ateliers sera notamment attentif à prendre en compte la mise en œuvre à l'échelle des quartiers. (Si nécessaire, le groupe de travail pourra être décliné à l'échelle de quartiers sur certains sujets.)

OBJECTIFS

- Affirmer la dimension participative de la politique sportive de la ville
- Responsabiliser les acteurs sportifs en leur attribuant un rôle dans l'élaboration des politiques publiques (définition de critères de financement, ex : pratique féminine)
- Faire mieux connaître et comprendre les actions sportives par les habitants
- Conduire une évaluation récurrente de l'offre de la ville et de ses dispositifs, y compris à l'échelle des quartiers

MODE DE GESTION

Pilotage par la Direction des sports (préparation, organisation et animation des sessions, restitution écrite)

MOYENS

Budget de fonctionnement pour l'organisation et l'animation des sessions (2 fois par an)

DÉLAI ET MÉTHODE

- Définition de la composition de l'assemblée, de l'organisation des sessions et des premières thématiques de travail en 2024-2025
- Première session à l'automne 2025

FICHE ACTION N°12

Plan de soutien à l'engagement bénévole et au développement associatif

CONTENU

L'engagement bénévole est un sujet essentiel pour le développement des associations sportives et donc de la pratique en club, notamment des jeunes. À ce titre, de nombreux clubs ont souligné le manque de bénévoles dirigeants / encadrants et le besoin d'une montée en compétences à l'occasion de la consultation.

Le lancement d'un plan de soutien à l'engagement bénévole initié par la ville de Saint-Denis vise à apporter un soutien aux bénévoles en place mais aussi à susciter de nouvelles vocations, accompagner la montée en compétence des dirigeants des clubs face aux enjeux déontologiques, réglementaires et de gestion qui se complexifient, permettre la poursuite du développement d'une offre sportive diversifiée, proposant de nouvelles disciplines à l'instar de ce qui a été faite depuis 2020.

Saint-Denis doit repenser l'accompagnement de ses clubs sportifs, en s'appuyant sur des ressources mutualisées, un réseau d'acteurs variés et une vision modernisée de la gestion associative. La « Ruche des Sports » répond à ce besoin en devenant un centre d'accompagnement complet, structurant et innovant. Regroupant une Agora sportive, qui sera à la fois un centre physique et une plateforme numérique permettant aux clubs d'accéder à des formations, des conférences et des services partagés, ce lieu se veut également un centre ressource où les clubs pourront mutualiser un ensemble de services afin d'alléger leur gestion quotidienne et de favoriser la synergie entre les différents acteurs sportifs locaux, nationaux et internationaux, Elle s'appuiera sur des partenariats avec les universités du territoire, le secteur de la Sport Tech, ainsi que les réseaux sportifs nationaux et internationaux.

OBJECTIFS

- Accompagner et structurer les clubs sportifs : soutenir la professionnalisation des bénévoles et encadrants grâce à un lieu ressource centralisé
- Faciliter la Validation des Acquis de l'Expérience pour les bénévoles, en renforçant leurs compétences et leur employabilité
- Offrir des services partagés (communication, compta, droit, gestion d'événements...) pour alléger la gestion des clubs et les aider à se développer
- Créer des opportunités de croissance en lien avec les infrastructures majeures de Saint-Denis, sans que cela ne devienne la seule priorité
- Tirer parti des partenariats avec les acteurs de la Sport Tech, mais aussi tout l'écosystème sportif

MODE DE GESTION

Amorçage sous pilotage de la Ville avec recherche de financements contrat de ville, fonds de dotation, voire d'un mécénat de compétence, puis adaptation de la gouvernance au regard de la mobilisation des partenaires et parties prenantes au projet.

MOYENS

En interne par la direction des sports

DÉLAI ET MÉTHODE

- Mise en place en 2025 pour l'évolution du dispositif de soutien (élaboration d'une charte, définition des critères déclenchant un accompagnement, convention renouvelée, soutien sur projets)
- Mise en place à la rentrée 2025 d'une agora avec planification d'événements annuels : des sessions de formation, obligatoires ou facultatives, des séminaires, colloques.
- Travail de définition en 2025 en vue de la mise en place en 2026 d'une structure porteuse pour la Ruche

FICHE ACTION N°13

Plan d'évènements participatifs des clubs et développement de grands évènements pour faire de Saint-Denis la ville du « club France »

CONTENU

L'événementiel constitue un levier important pour le développement de la pratique sportive, la mise en valeur du territoire par le sport ainsi qu'une meilleure intégration des acteurs sportifs dans la vie locale. Saint-Denis, capitale française des grands événements sportifs avec le stade de France et le CAO, devrait donc davantage y associer ses clubs à travers la mise en place d'un plan d'événements participatifs, et définir avec eux un programme d'animations et de manifestations récurrentes à l'échelle de la ville, en lien ou en écho avec les grands événements se déroulant sur le territoire. La création du Grand Marathon constitue une première étape d'ampleur avec un événement mêlant rayonnement national, dimension participative, mise en valeur du territoire et de son patrimoine, et implication de clubs phares de la ville (athlétisme).

Dans la continuité de cette annonce, l'objet du plan est d'identifier de nouveaux événements et animations à privilégier, de définir leurs objectifs sportifs et sociaux, à l'échelle du territoire et de ses quartiers, et de renforcer la participation des clubs aux côtés de la ville. Plusieurs formats d'événements pourraient ainsi être inclus :

- Des animations déjà engagées par la ville (ex. Printemps sportif), en les articulant davantage avec l'action des clubs, ou le développement de nouvelles animations autour d'événements nationaux (SOP, Fête nationale du sport récemment annoncée pour septembre 2025...).
- L'accueil d'une compétition dans une discipline olympique « émergente » (glisse urbaine).
- La création d'évènements « glisse urbaine » sur le parc sportif Marcel-Cachin, en complément et en cohérence avec l'Urban Park.
- La création d'un « Club France » pour des animations et événements de promotion de la pratique sportive en lien avec les compétitions nationales et internationales organisées au Stade de France et au CAO dans une zone d'animation spécifique aménagée à l'occasion.

OBJECTIFS

- Densifier la programmation événementielle locale sur le territoire
- Mieux impliquer les clubs dans l'organisation et l'animation des événements locaux et renforcer les passerelles entre événements et activités en club (augmentation du nombre de licenciés, de bénévoles)
- S'approprier davantage les grands événements sportifs se déroulant sur le territoire (nombre de dionysiens profitant de ces événements et/ou y assistant)

MODE DE GESTION

- Pilotage de la ville avec la création d'un comité des événements sportifs intégrant des clubs sportifs
- Coordination avec le futur exploitant du Stade de France et Récréa / Métropole du Grand Paris (CAO) pour les animations autour des grands événements
- Partenariat avec l'organisateur (fédération ou privé) d'un événement dans les sports émergents

MOYENS

Mobilisation des crédits existants et, en héritage des JOP, recherche de soutien de partenaires publics et privés

DÉLAI ET MÉTHODE

Mise en place progressive de nouvelles animations en 2025 (dont Club France), en fonction du calendrier des grands événements (SDF/CAO, fête nationale du sport) et des désignations de partenaires éventuels (exploitant SDF notamment)

FICHE ACTION N°14

Mise en valeur des athlètes de haut niveau en lien avec l'identité de la ville

CONTENU

Peu de clubs de Saint-Denis sont structurés pour le haut niveau et le potentiel « jeunesse » est mal exploité aussi bien dans la ville que le département. Les questionnaires mettent en évidence une faible attente au sein de la population sur ce sujet, mais l'enjeu d'image de la ville par le sport est lui très présent, dans les clubs et parmi les habitants. Dans ce contexte il convient de définir des objectifs territoriaux au sport de haut niveau : rayonnement, affirmation d'une image positive de la ville, stimulation du sport pour tous, mise en valeur de la jeunesse... Plutôt que de miser sur des clubs (qui nécessiterait des moyens importants, sans garantie de résultats sportifs ou de retombées territoriales), il est proposé un soutien spécifique aux talents sportifs locaux, d'accompagner leur développement, de leur donner davantage de visibilité et de les engager au service du territoire.

Une « Team Saint-Denis » serait constituée, regroupant des athlètes locaux olympiques et paralympiques de niveau national (catégories Élite, Senior ou Relève) ou à très fort potentiel. La ville pourrait leur apporter un soutien financier individuel annuel (en fonction de leur catégorie) à travers un contrat de prestation de services, des financements sur projet (ex. stages, matériel), un appui dans la recherche de financements (ex. mécénat), un accompagnement dans la formation professionnalisante ou la reconversion... Un ou plusieurs partenaires mécènes pourraient être mobilisés sur ce projet collectif axé autour de la jeunesse, du talent sportif et de la mise en valeur du territoire. En contrepartie, les athlètes s'engageraient dans des actions proposées par la ville : participation à des animations/événements, sensibilisation sur la pratique sportive / le handicap, interventions dans des écoles, actions de promotion de la ville... Un contrat d'engagement serait rédigé, incluant des objectifs éthiques, d'exemplarité.

OBJECTIFS

- Aide au développement d'une dizaine d'athlètes dionysiens les plus prometteurs, notamment dans la perspective des jeux olympiques et paralympiques Los Angeles 2028
- Promotion du territoire à travers un collectif d'athlètes, leurs résultats sportifs mais aussi des enjeux plus larges (formation sportive locale, exemplarité, implication dans les activités du territoire, double formation et reconversion...)

MODE DE GESTION

Pilotage par la Direction des sports

MOYENS

- Mobilisation d'une enveloppe de soutien aux athlètes, à financer par la ville et les mécènes.
- Création d'un réseau de soutien aux athlètes : animation par une personne référente à la Direction des sports, mécénat de compétences des grandes entreprises du territoire, clubs concernés, établissements de formation...

DÉLAI ET MÉTHODE

- Possibilité d'une montée en puissance progressive (nombre d'athlètes soutenus, disciplines prioritaires) en fonction de l'enveloppe municipale et des mécènes.
- Objectif : 10 à 15 athlètes pour les JOP Los Angeles 2028.
- Valorisation de la Team dès les premières phases du projet : premiers athlètes soutenus et création de la Team, signature du contrat, résultats obtenus, implication sur le territoire...