



*Le Sport  
au Cœur...  
Ensemble !*

*Election à la Présidence du  
Comité International Olympique  
2025*

**David LAPPARTIENT**



Comité  
International  
Olympique

## 1. BIOGRAPHIE

**DAVID LAPPARTIENT**  
NÉ LE 31 MAI 1973 À PONTIVY (FRANCE)

### NATIONALITÉ :

Française

### ETAT CIVIL :

Marié à Stéphanie, 3 enfants

### LANGUES :

Français (maternelle), Anglais (courant),  
Allemand (intermédiaire)

### FORMATION :

Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale  
des Travaux Publics et du Bâtiment (Paris  
- France)

Urbaniste diplômé de l'Institut de  
Géoarchitecture (Brest - France)

### PROFESSION :

Géomètre-Expert (profession libérale)

### ENTREPRISE :

Créateur - gérant de l'entreprise Géo  
Bretagne Sud – France (Géomètre-

Expert / Aménagement urbain)

### SPORTS PRATIQUÉS EN COMPÉTITION :

Cyclisme, athlétisme, football, handball

### SPORTS PRATIQUÉS EN LOISIR :

Ski, snowboard, voile, planche à voile,  
tennis de table, squash, natation, golf

### RESPONSABILITÉS SPORTIVES :

- Membre du CIO depuis le 19 février 2022 (Session de Pékin)
- Président du CNOSF (Comité National Olympique et Sportif Français) depuis 2023
- Président de l'UCI (Union Cycliste Internationale) depuis 2017 – Membre depuis 2005
- Membre du Conseil de Fondation de l'Agence Mondiale Antidopage depuis 2019
- Président de la Fondation du Centre Mondial du Cyclisme depuis 2017
- Président de l'Union Européenne de Cyclisme (2013-2017)
- Président de la Fédération Française de Cyclisme (2009-2017) – Membre depuis 1997
- Président du Vélo Sport de Rhuy – France (1997-2007)

### RESPONSABILITÉS POLITIQUES :

- Président du Conseil Départemental du Morbihan – France depuis 2021
- Président du Parc Naturel Régional du Golfe du Morbihan – France (2012-2023)
- Maire de Sarzeau – France (2008-2021)
- Président de la Communauté de Communes de la Presqu'île de Rhuy – France (2014-2017)

## 2. STATUT

### EXTRAIT DU SITE DU CIO

#### Monsieur David Lappartient - Membre du CIO et candidat à l'élection à la présidence du CIO

Né en 1973, il peut être réélu en tant que membre du CIO tant qu'il reste président de l'UCI, mais pas au-delà de l'âge limite de 70 ans en 2043.

M. Lappartient peut être proposé à la Session du CIO pour un changement de statut de membre.

Conformément aux Règles 16.3.3.2.1 à 16.3.3.2.4 de la Charte olympique, il peut être proposé pour une prolongation de quatre ans de l'âge limite, à savoir jusqu'en 2047.

#### DÉCLARATION D'INTÉRÊTS

Entités/entreprises (Lieu)

Élu membre du CIO en 2022 en tant que président d'une Fédération Internationale - l'Union Cycliste Internationale (UCI) (Charte olympique, Règle 16.1.1.3).

Conformément à la Règle 16.3.7 de la Charte olympique, il perdra sa qualité de membre lorsqu'il cessera d'exercer la fonction de président de l'UCI.

M. Lappartient a été réélu en 2021 en tant que président de l'UCI ; il peut se présenter pour un troisième mandat en tant que président de l'UCI (2025-2029).

- Agence Mondiale Antidopage (Canada) - Membre du Conseil de fondation
- Agence Nationale du Sport (France) - Vice-président
- CMC Exploitation SA (Suisse) - Président au titre de l'UCI
- Comité d'Organisation des Jeux Olympiques de Paris 2024 (France) - Membre du bureau exécutif
- Comité National Olympique et Sportif Français (France) - Président
- Conseil Départemental du Morbihan (France) - Président
- Fondation Centre Mondial du Cyclisme (Suisse) - Président
- Union Cycliste Internationale (Suisse) - Président

### SOMMAIRE

1. BIOGRAPHIE .....	p. 3
2. STATUT .....	p. 4
3. SOMMAIRE .....	p. 5
4. EDITORIAL .....	p. 7
5. INTRODUCTION .....	p. 11
6. MES PROPOSITIONS .....	p. 21
6.1. MEMBRES .....	p. 21
6.2. ATHLÈTES .....	p. 23
6.3. JEUX OLYMPIQUES .....	p. 28
6.4. DIGITALISATION .....	p. 30
6.5. DURABILITÉ .....	p. 32
6.6. VALEURS OLYMPIQUES .....	p. 35
6.7. GOUVERNANCE .....	p. 38
7. INTERVIEW .....	p. 43
8. ENGAGEMENTS .....	p. 49

Crédits Photos (pages) :  
CIO : 1, 2, 5, 6, 7, 8, 10, 14, 15, 16,  
19, 20, 22, 23, 25, 27, 34, 36, 38, 40,  
41, 48, 51, 52  
Gettyimages : 13, 24, 28, 30, 33  
David Lappartient : 26, 42  
Alexis Réau : 9  
SWpix : 47





## 4. EDITORIAL

### LE SPORT AU CŒUR

*Chers Amis et Collègues,*

« Le Sport au Cœur », tel est le slogan que je souhaite décliner avec vous tout au long de mon manifeste tant il reflète notre passion collective et la place que doit tenir le sport, au cœur de notre action.

Depuis 1894 et la création du Comité International Olympique par le Baron Pierre de Coubertin, l'idéal olympique est au cœur de nos missions. Le succès des Jeux Olympiques de Paris 2024 nous a montré, s'il en était encore besoin, la force, la puissance et le pouvoir unificateur des Jeux Olympiques et de ses valeurs.

Le monde évolue et se transforme. Les crises actuelles démontrent que les réalités de demain peuvent être différentes de celles d'aujourd'hui. Les défis seront ceux d'un monde instable, du changement climatique, de l'Intelligence Artificielle, de la technologie, d'une gouvernance renouvelée ou encore d'un modèle économique à faire évoluer.

Pour relever ces défis, nous devons travailler et agir avec unité dans toute notre diversité. Cette diversité du Mouvement olympique est une chance. Elle fait notre richesse, richesse d'opinions, de cultures, de perceptions, etc.

L'universalité du Mouvement olympique fait sa singularité et sa force.

Elle permet de maintenir le dialogue entre les peuples. Jamais en des temps si compliqués, ce dialogue n'aura été autant nécessaire. Aussi, cette diversité doit être cultivée et développée.

Notre mission de solidarité sera encore renforcée pour garantir l'universalité de notre mouvement et permettre d'aider les athlètes ne disposant pas de moyens suffisants dans leur pays. Cette universalité est l'assurance que notre message et les valeurs olympiques soient diffusés sur les cinq continents. La solidarité continuera de s'exercer avec toutes les parties prenantes du Mouvement olympique :

athlètes, Fédérations Internationales et Comités Nationaux Olympiques. Tous concourent à la diffusion de notre idéal qui est au cœur de notre action.



## 4. EDITORIAL

### LE SPORT AU CŒUR

Nous devons veiller à porter les valeurs olympiques d'excellence, de respect et d'amitié et promouvoir la paix, la solidarité et la tolérance dans une gouvernance de qualité, avec un fonctionnement ouvert et transparent.

Enfin, le Mouvement olympique devra prendre en compte, de manière plus renforcée, les enjeux du développement durable et relever le défi climatique. Nous devons évoluer et nous adapter pour réduire encore notre impact environnemental. Il en va de l'acceptabilité de notre organisation et du Mouvement olympique. La sensibilité des jeunes générations sur ce sujet majeur nous oblige à être exemplaire et innovant en ayant toujours le sport au cœur de notre action.

A l'occasion de l'intervention empreinte d'une émotion que nous partageons tous en clôture de Session du CIO à Paris, le Président Thomas Bach a établi le portrait du futur président et des qualités requises pour exercer cette mission à la tête de notre institution. Ceci m'a invité à m'interroger sur ma candidature et d'y répondre favorablement compte tenu également des encouragements que j'ai reçus.

Il conviendra que le futur président du CIO puisse continuer à porter notre message avec conviction, sérieux, professionnalisme, diplomatie et avec un leadership reconnu. Les défis à relever pour le Comité International Olympique sont nombreux dans un monde complexe et digitalisé. Ces défis nécessitent un Président expérimenté dans les différents domaines : sport, diplomatie, management, finances, relations internationales et surtout avec la capacité d'unir et de réunir.

Je crois avoir cette capacité et pouvoir apporter ma riche expérience de Président de l'Union Cycliste Internationale et de Président du Comité National Olympique et Sportif Français en ayant été élu pour la première fois respectivement en 2005 et en 2009 au sein de ces instances.



## 4. EDITORIAL

### LE SPORT AU CŒUR

Dans les pages suivantes, j'ai souhaité identifier en introduction les défis que le Comité International Olympique et le Mouvement olympique auront à relever pour le mandat à venir puis préciser la vision que je vous propose pour conduire notre mouvement.

Il est d'ores et déjà certain que le sport et les athlètes devront être au cœur de nos réflexions et de notre action en poursuivant nos missions de solidarité et de promotion d'un monde plus pacifique par le sport.

D'ici notre prochaine Session, j'aurai l'occasion de poursuivre mes échanges avec vous, écouter vos propositions et vous détailler les réalisations majeures que j'ai portées en faveur du sport et de l'idéal olympique mais aussi de partager la vision que j'entends porter à vos côtés si vous deviez me faire l'honneur de présider le Comité International Olympique.

Beaucoup a déjà été accompli au cours des dernières années sous la Présidence de Thomas Bach dont je salue l'action résolue pour promouvoir le sport et nos valeurs. Il conviendra de poursuivre cette action en sachant répondre aux défis d'un monde qui change. Toutefois, je crois toujours plus aux évolutions qu'aux révolutions.

Ensemble, nous saurons construire un Mouvement olympique moderne prêt à écrire de nouvelles pages et faire rêver de nouvelles générations.

J'ai depuis le plus jeune âge eu à cœur de porter les valeurs du sport dans toutes mes actions et j'ai maintenant cette envie de mettre encore plus que jamais le sport AU CŒUR de notre rêve olympique !

Plus vite, plus haut, plus fort, ensemble !

Bien fidèlement,  
L.M.



## 5. INTRODUCTION

### DE NOMBREUX DÉFIS POUR LE MOUVEMENT OLYMPIQUE

Les Jeux Olympiques de Paris 2024 ont été extraordinaires et enthousiasmants. Jamais la force et le pouvoir unificateur des Jeux Olympiques n'ont été aussi visibles. Ils ont démontré que l'idée géniale de Pierre de Coubertin permettait de réunir la planète tout entière pour des moments d'émotions et de joie avec comme idéal de bâtir un monde meilleur et plus pacifique par le sport.

Si ce succès a été exceptionnel, le Monde traverse cependant des crises importantes et des bouleversements sans précédent. Après une crise sanitaire avec la pandémie de Covid-19, nous vivons une crise géopolitique d'une grande ampleur qui nous amène tous à réfléchir au monde d'après, et plus spécifiquement aux conséquences d'un point de vue social, économique, environnemental ou politique. Le monde du sport n'échappe pas à ce débat. Celui-ci est même nécessaire.

Alors que nous traversons la crise du Covid-19, le message « Olympisme et coronavirus » de notre Président du Comité International Olympique (CIO) Thomas Bach adressé en 2020, trois scénarii avaient été proposés pour imaginer le monde d'après-coronavirus. Il semble que celui basé sur plus de solidarité et de coopération internationale

doive être privilégié afin d'encourager un ordre mondial plus équitable et plus coopératif. Le Mouvement olympique a naturellement sa place dans ce monde, et sa voix doit porter pour faire entendre sa contribution. A l'heure où le multilatéralisme est remis en cause, notre voix doit soutenir ce message visant à renforcer la coopération internationale et la solidarité.

Le CIO et les acteurs du Mouvement olympique doivent non seulement agir pour affronter les crises actuelles mais ils doivent aussi imaginer le monde d'après dans une vision à plus long terme au sein d'un monde qui change rapidement. Gouverner, c'est prévoir, et même si personne ne peut prédire l'avenir, il est nécessaire de le construire et d'anticiper les changements que l'on voit venir pour mieux préparer le sport en général aux défis de demain (sportifs, sociétaux et environnementaux).

Je suis convaincu qu'un monde plus sportif ne peut être qu'un monde meilleur.

Les huit grands défis ci-après détaillés seront déclinés dans les sept axes d'action de mon manifeste, et me semblent être autant de défis à appréhender et à relever collectivement.

*“Je suis convaincu qu'un monde plus sportif ne peut être qu'un monde meilleur”*

## 5. INTRODUCTION

# INTÉGRER LES DÉFIS D'UN MONDE INSTABLE

Le monde change et change vite, très vite. Désordonné et interconnecté, le monde est compliqué à appréhender pour les dirigeants politiques ou sportifs. Pour le Mouvement olympique, il convient d'identifier quels problèmes et quelles décisions auront le plus d'impact dans un monde où la nature des conflits change.

Guerres, terrorisme, cyberattaques, extension incontrôlée des biotechnologies, montée des nationalismes, pandémies ou réchauffement climatique, pour ne citer qu'eux, figurent parmi les défis de demain qui nécessitent une coopération internationale accrue. Le Mouvement olympique a un rôle à jouer pour contribuer à la réponse à y apporter.

Beaucoup s'interrogent sur la capacité des organisations internationales gouvernementales à affronter les défis du futur. Le CIO n'est pas une organisation internationale gouvernementale, mais le poids qu'il a acquis, et la puissance de son message et de ses valeurs font qu'il parle au monde entier. C'est précisément sa force, qu'il ne pourrait pas avoir s'il devait dépendre d'un accord entre gouvernements. Le message du CIO porte, et il peut le véhiculer avec force. Je crois profondément à la force du message du CIO et à sa capacité à être un messager de la paix.

Soyons cependant conscients des dangers qui nous guettent. Le terrorisme va malheureusement continuer de sévir au niveau international.

Les Jeux Olympiques ou les événements organisés par les membres du Mouvement olympique peuvent être des cibles nonobstant les messages de paix qu'ils véhiculent. Les coûts de sécurité vont continuer d'augmenter et peuvent à un moment donné remettre en cause la capacité à tenir certains événements.

Le développement des nationalismes, des protectionnismes, des populismes et des politiques antisystèmes est également une constante aux quatre coins du globe. Nous assistons à un certain rejet de la mondialisation. C'est un phénomène qui entraînera des conséquences dans le monde du sport.

Les grands événements sportifs internationaux ou les organisations internationales comme le CIO, véhiculent une image de mondialisation. À ce titre, les oppositions locales à l'accueil des grands événements peuvent se fédérer, comme dans le réseau « NOlympics Anywhere » qui s'oppose non seulement à la tenue des Jeux Olympiques dans leur ville, mais veulent en plus en finir avec le CIO.

Elles sont fort heureusement très minoritaires mais elles doivent être intégrées dans nos réflexions et notre analyse des risques. Les années à venir seront beaucoup plus erratiques, et des changements dans l'approche générale sont évidemment nécessaires.

Il faudra pour ce faire un Président du CIO et des dirigeants habitués à l'exercice du pouvoir dans un climat tendu.

## 5. INTRODUCTION

# RÉPONDRE AUX ENJEUX CLIMATIQUES

L'évolution du climat est rapide et incontestable. Les dirigeants seront aussi jugés à l'avenir sur leur capacité à avoir su conduire leur pays ou leur institution sur la voie de la réponse aux enjeux climatiques.

La menace climatique est réelle et constitue l'une des préoccupations majeures des jeunes générations. Partout dans le monde, nous voyons les jeunes se mobiliser, manifester en faveur d'une prise en compte des enjeux climatiques par les gouvernants et du respect des accords sur le climat de Paris. Face à l'inaction de certains gouvernements, il faut croire à la mobilisation des peuples, et particulièrement des jeunes, des entreprises et des institutions. Le sport a un rôle majeur à tenir.

À ce titre, l'Agenda 2020+5 du CIO met l'accent sur la durabilité, la solidarité et la coopération en intégrant l'Agenda 2030 de l'ONU. Cet engagement du CIO est salutaire pour l'avenir du Mouvement olympique. Il devra se poursuivre avec la même volonté. Le Mouvement olympique peut et doit être exemplaire dans la prise en compte des enjeux climatiques et pour la durabilité. Il doit aussi innover et se réinventer.

Nous assistons à un emballement du réchauffement climatique, et les chaleurs de plus de 50° deviennent une réalité dans certains endroits du monde.

Certaines villes ayant accueilli les Jeux Olympiques au 20ème siècle seraient aujourd'hui en grande difficulté pour les organiser en plein été au regard du climat et des températures très élevées, ainsi que des îlots de chaleur dans les grandes villes. Dès lors, la question de la période de déroulement des Jeux Olympiques sur certains territoires pourrait éventuellement se poser, ce qui ne manquerait pas d'engendrer des conflits avec d'autres événements sportifs majeurs.

L'exemple a été donné par le CIO avec la construction de la Maison Olympique ou par son engagement pour que les Jeux Olympiques affichent un bilan carbone négatif à compter de 2030 et que notre organisation elle-même soit à bilan carbone négatif. Les Jeux Olympiques de Paris 2024 ont déjà anticipé cette ambition et cet exemple est inspirant. Il accompagne tous les acteurs du Mouvement olympique aussi depuis la signature du cadre d'action de l'ONU « Le sport au service de l'action climatique ».





## 5. INTRODUCTION

### PRENDRE EN COMPTE LE DÉFI TECHNOLOGIQUE ET DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

La technologie évolue très vite, et nous sommes déjà confrontés aux conséquences de son évolution. Elle rend difficile une visibilité sur le long terme et crée des ruptures dans tous les domaines. Ce qui était considéré comme acquis ne l'est plus, et ces évolutions ont pour conséquence une fragilisation des modèles et donc du modèle sportif.

Le sport doit intégrer cette donnée pour favoriser l'innovation technologique au service de l'Homme et pour son développement, mais il doit aussi encadrer son évolution et ses conséquences au regard des enjeux d'éthique ou d'égalité des chances, deux piliers des valeurs olympiques.

L'évolution de la technologie peut engendrer une rupture d'égalité entre les athlètes et les nations. Là où les médailles se jouent parfois à quelques millièmes de seconde, l'aérodynamisme et la recherche sont fondamentales. Des prototypes peuvent procurer un avantage considérable à certains athlètes uniquement en faussant même l'idéal olympique qui veut que chaque athlète puisse disposer des mêmes chances.

Le défi du génie génétique devra également être abordé, car il devient une réalité et peut, lui aussi, affecter l'éthique et la crédibilité des compétitions sportives.

L'Intelligence Artificielle enfin, constitue un immense défi pour l'Humanité et les champs d'application semblent infinis y compris dans le sport. C'est pour cela que le CIO a élaboré son « Agenda Olympique pour l'IA ». Certes, il existe des dangers qui doivent encore être appréhendés mais cet Agenda est abordé sous le sens des opportunités en précisant les atténuations possibles, la gouvernance et la supervision. Nous sommes au début de l'ère de l'Intelligence Artificielle et nous ne mesurons pas encore la totalité des implications possible mais nous devons garder à l'esprit que ce sont nos valeurs olympiques qui doivent fixer les garde-fous nécessaires.

Pour autant, l'évolution technologique peut également être un atout pour mieux appréhender les compétitions sportives et les rendre plus accessibles au grand public en utilisant l'Intelligence Artificielle qui, si elle peut creuser un fossé, est aussi un outil formidable au service du sport.



## 5. INTRODUCTION

### DES VALEURS OLYMPIQUES UNIVERSELLES À PROMOUVOIR

Les valeurs olympiques d'excellence, de respect et d'amitié mais aussi de paix, de solidarité et d'unité dans toute notre diversité n'ont jamais été autant d'actualité. Nous devons être fidèles à ces valeurs, et elles font la force du Mouvement olympique. Il est nécessaire de réaffirmer ces valeurs qui sont le lien indéfectible entre tous les membres de la famille olympique. Nous nous rendons bien compte que la crise géopolitique après la crise sanitaire, avec de nombreuses guerres et conflits, pose une question fondamentale qui est celle de la place de l'Humain. Nous devons veiller à favoriser l'unité de l'Humanité dans toute sa diversité.

Le sport a cette vertu universelle de réunir ceux qui peuvent être en conflit de toutes natures et de briser les barrières entre les peuples. Le sport unit et réunit. Le sport est un outil d'éducation, car il enseigne le respect, l'humilité, la tolérance et le dépassement de soi.

Le CIO et les acteurs du Mouvement olympique ont un rôle important à jouer tant sur le plan social qu'en matière d'éducation pour réaffirmer la portée de ces valeurs et les partager, en particulier avec la jeunesse du monde.

Ces valeurs sont un atout considérable pour faire entendre notre voix et favoriser un monde où chacun trouvera sa place.



## 5. INTRODUCTION

### QUELS JEUX OLYMPIQUES POUR LE FUTUR ?

Les Jeux Olympiques ont traversé une période compliquée lors de la crise du Covid-19. Comme l'a mentionné le Président du CIO Thomas Bach dans son message « Olympisme et coronavirus », cette période nous a obligé à réfléchir à l'avenir du modèle olympique. Les crises géopolitiques actuelles ne peuvent que nous encourager dans cette voie.

Plusieurs constats peuvent être établis et plusieurs questions se posent, et nous devons définir collectivement une vision d'avenir pour le Mouvement olympique, fort de plus de 130 ans d'expérience. Tout d'abord, le nombre des candidatures pour l'organisation des Jeux Olympiques qui s'était érodé avec des budgets qui avaient eu tendance à exploser est à nouveau important à la suite de l'adoption de l'Agenda 2020 et à la « Nouvelle Norme ». Une attribution très anticipée des Jeux Olympiques tant d'été que d'hiver a été une initiative heureuse qui a mis le CIO et les membres du Mouvement olympique à l'abri d'une décision immédiate et permet d'organiser un débat serein sur l'avenir des Jeux Olympiques et de ses acteurs. Il est très satisfaisant de voir émerger de nombreuses candidatures pour l'organisation des Jeux Olympiques de 2036 voire de 2040. Nous devons aussi nous réjouir des résultats du sondage réalisé après les Jeux Olympiques de Paris 2024 organisés selon la nouvelle philosophie voulue par le CIO, révélant que près de 82% des Français considèrent que c'était une bonne chose pour la France que d'accueillir ces Jeux Olympiques de Paris 2024.

Dans un contexte de réchauffement climatique, le nombre de pays susceptibles d'organiser les Jeux Olympiques d'hiver pourrait diminuer sensiblement et constituera un défi à relever collectivement même si la double attribution des Jeux Olympiques aux Alpes Françaises en 2030 et à Salt Lake City en 2034 ainsi que le dialogue privilégié avec la Suisse pour 2038 permet d'engager une réflexion de fond avec sérénité.

Les Jeux Olympiques ont été modernisés et devront être connectés avec la jeune génération.

*“Les Jeux Olympiques ont été modernisés et devront être connectés avec la jeune générations”*

La question n'est pas de savoir si les Jeux Olympiques ont de l'avenir, mais quel avenir nous voulons pour les Jeux Olympiques

Les Jeux Olympiques de l'eSport constituent également un tournant. Le développement de l'eSport à l'échelle

mondiale est colossal et l'économie qu'il génère est très importante. Les jeunes générations jouent massivement aux jeux en ligne et nous devons être là où sont les personnes. L'eSport est aussi un moyen de continuer à porter notre message olympique et d'élargir notre audience tout en garantissant nos revenus pour le futur. Je me réjouis de la création des Jeux Olympiques de l'eSport qui résulte des propositions de la commission eSport du CIO que j'ai le plaisir de présider. Assurément, l'eSport est une opportunité pour le CIO.

## 5. INTRODUCTION

### QUELS REVENUS POUR LE CIO ET POUR LE MOUVEMENT OLYMPIQUE À L'AVENIR ?

Le fonctionnement du Mouvement olympique est pour partie dépendant des Jeux Olympiques. Le CIO lui-même a établi son modèle économique sur des Jeux Olympiques rentables. Il redistribue 90% environ de ses revenus aux acteurs de la famille Olympique (Comités Nationaux Olympiques, Fédérations Internationales, solidarité pour les athlètes, etc.).

Même si la dépendance des Fédérations Internationales aux revenus olympiques a fortement diminué, certaines en sont encore largement dépendantes. De même, certains Comités Nationaux Olympiques sont très dépendants des moyens alloués par le CIO.

Toutefois, il est légitime de s'interroger sur l'avenir des revenus olympiques et sur

la pérennité du modèle économique du Mouvement olympique. La perte de trois sponsors majeurs du CIO dernièrement doit aussi nous questionner collectivement sur le fait que rien n'est jamais définitivement acquis et qu'il faut sans cesse se remettre en question et imaginer une diversification.

Toutefois, soyons conscients de la valeur de la marque Olympique et satisfaisons-nous de l'importante sécurisation de nos revenus pour les années à venir.

Il est nécessaire que les Fédérations Internationales soient proactives et travaillent avec les acteurs privés pour faire évoluer les modèles sous leur contrôle, faute de quoi il leur sera imposé.

### FAIRE DU SPORT UN ATOUT POUR BÂTIR UN MONDE MEILLEUR

La récente crise du coronavirus a démontré que les patients en bonne forme physique avaient moins de chance de développer des formes graves de la maladie, et l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) a rappelé l'importance de la pratique régulière de l'exercice physique. Le Mouvement Olympique est légitime pour porter cette ambition aux côtés des gouvernements, et l'accord entre le CIO et l'OMS en est la démonstration.

La pratique du sport est un facteur d'amélioration de la santé (bien-être physique, mental et social, au sens de la définition adoptée par l'OMS). Le développement de la pratique du sport est une réponse très concrète et efficace aux enjeux environnementaux, à l'image de l'usage du vélo ou de la marche pour les déplacements urbains.

Je pense également qu'une société qui pratique le sport engendre nécessairement des hommes et des femmes meilleurs, et une plus grande tolérance entre ses citoyens.

## 5. INTRODUCTION

### CONSOLIDER LE CIO ET GARANTIR UNE GOUVERNANCE EXEMPLAIRE

Tous les gouvernants le savent, il devient de plus en plus difficile de gouverner à quelque niveau que ce soit. L'esprit de contestation grandit, et la défiance envers ceux qui sont chargés de diriger leur pays, leur institution ou leur entreprise est de plus en plus grande.

Par ailleurs, de nombreux élus ou dirigeants se sont contentés de gérer le quotidien sans préparer l'avenir. Or, la politique au sens noble et large du terme, ce n'est pas seulement la gestion du quotidien : c'est aussi anticiper et imaginer le futur pour mieux le construire. En ce sens, l'Agenda 2020+5 élaboré sous l'impulsion du Président Thomas Bach a été un succès salubre pour le CIO et le Mouvement olympique.

Il faut avoir l'honnêteté de reconnaître que la gouvernance de certains membres du Mouvement olympique a parfois été mise en cause altérant notre image collective. Ce qui affecte l'un d'entre nous affecte la communauté tout entière. Les référendums perdus pour l'accueil des Jeux Olympiques, s'ils traduisent parfois une absence de volonté d'accueillir les Jeux Olympiques eux-mêmes, traduisent aussi parfois le rejet des organisations sportives internationales au regard des scandales auxquels nous avons été confrontés.

Des mesures fortes afin de favoriser une bonne gouvernance et renforcer la transparence ont été mises en œuvre. Ces mesures étaient nécessaires et portent leurs fruits. Il ne peut pas y avoir de compromis sur la bonne gouvernance et sur la transparence. C'est à ce prix que nous serons crédibles et garderons la confiance des athlètes et des amoureux du sport.

Les acteurs du Mouvement olympique sont attendus sur une meilleure prise en compte de la place des femmes dans la gouvernance, une plus grande transparence et un fonctionnement plus démocratique.

En conclusion, la période actuelle est une chance pour le sport et nous aurons relevé ces défis qui sont autant d'opportunités. C'est ce que j'ai voulu traduire dans mon manifeste afin qu'il trace les perspectives à long terme et inscrive notre action dans une vision claire, débattue et partagée. Vous trouverez ci-après ma vision et mes propositions que je souhaite porter à vos côtés si vous deviez me faire l'honneur de m'élire à la tête du Comité International Olympique.





# MES PROPOSITIONS

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.1. LES MEMBRES AU CŒUR DU CIO

Le Comité International Olympique est une organisation singulière composée de personnes physiques qui, avec leur expérience, leur diversité, leur expertise et leur talent sont un atout considérable pour prendre les décisions les plus appropriées et porter l'idéal olympique tel que défini par Pierre de Coubertin. Qu'ils soient athlètes, élus au titre des Comités Nationaux Olympiques ou des Fédérations Internationales ou encore membres individuels, les membres sont au cœur du fonctionnement du Comité International Olympique. Nous avons des différences de langues, de cultures, de religions, de formations, de pratiques sportives et cela fait notre force. Notre unité dans le respect de nos diversités permet de trouver le consensus propre à mettre en œuvre nos objectifs et notre amour pour le sport avec passion et enthousiasme. Si vous deviez me faire l'honneur d'être élu Président du CIO, je veillerais à renforcer votre participation, dans le dialogue et le consensus.

#### 6.1.1. Participation, dialogue et confiance au cœur de la mission des membres dans un travail d'équipe

De la richesse du débat naît la meilleure décision ! Chaque membre du CIO a la même légitimité et son avis est d'égale importance. Le rôle du Président du CIO est d'animer et de fédérer les membres et de faire en sorte que chacun puisse contribuer de manière efficace à l'avenir de notre mouvement. L'histoire de notre organisation est d'essayer d'atteindre le consensus par la participation et le dialogue. Pour cela, l'écoute et le respect sont des valeurs fondamentales.

J'ai confiance dans mes collègues, dans chacune et chacun des membres pour m'accompagner dans les prises de décisions si je devais être élu à la présidence et je crois profondément à la qualité de votre analyse et à la franchise du dialogue que nous saurons instaurer.

#### 6.1.2. Renforcer le rôle des membres dans le processus décisionnel et les débats lors des Sessions

Le pouvoir de décision appartient aux membres. Cette réalité mérite d'être réaffirmée tant j'ai pu sentir, au cours des discussions avec les membres cette volonté de continuer à participer aux décisions et particulièrement sur les Jeux Olympiques. Naturellement, un processus de décision est défini et la commission exécutive dispose de prérogatives propres mais il semble important que la Session du CIO puisse rester un lieu de débat et de décision qui ne soit pas uniquement centré sur l'écoute de rapports, fussent-ils de grande qualité. Le CIO dispose d'une administration de haut niveau dont le travail est salué par les membres pour son expertise et son engagement. Il convient néanmoins de rappeler que le processus décisionnel doit permettre et conduire les membres du CIO à décider de l'avenir de l'institution et approuver l'attribution des Jeux Olympiques.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.1. LES MEMBRES AU CŒUR DU CIO

#### 6.1.3. Un fonctionnement des commissions à repenser

Les commissions jouent un rôle essentiel dans le fonctionnement du CIO. Composées de membres représentant toute la diversité du Mouvement olympique, elles permettent des débats de qualité et de fournir des conseils avisés et des propositions à la commission exécutive ou à la Session. Néanmoins, le très grand nombre de commissions et la composition très large de ces dernières ne permettent pas toujours d'atteindre le niveau d'efficacité souhaité. Aussi, je proposerai que le nombre de commissions soit quelque peu diminué et que les commissions soient composées de moins de membres pour être plus efficaces. Il est également important que ces commissions se réunissent au moins une fois par an en présentiel en dehors des réunions par visioconférence. Ces propositions visent à renforcer le rôle des commissions et à les rendre plus efficaces.

#### 6.1.4. Objectif d'atteindre la parité parmi les membres en 2036 au plus tard

Les Jeux Olympiques de Paris 2024 ont vu pour la première fois une parité totale entre les hommes et les femmes. C'est une avancée considérable, 130 ans après la création du Comité International Olympique. La volonté du CIO d'offrir les mêmes opportunités aux femmes et aux hommes a été saluée partout dans le monde et a ouvert la voie à une pratique renforcée du sport pour les femmes. Ceci doit inspirer notre organisation à aller encore plus loin dans la parité. S'agissant des membres, les premières femmes ont été élues comme membres du CIO en 1981 avec les pionnières Flor Isava Fonseca du Venezuela et Pirjo Häggman de la Finlande. 33 ans après, les femmes représentent aujourd'hui 42% de nos membres. Il existe tant de femmes compétentes et inspirantes parmi les athlètes, les Comités Nationaux Olympiques, les Fédérations Internationales ou de manière plus générale dans le monde du sport, sur lesquelles le Mouvement olympique peut compter pour accomplir notre mission. C'est ainsi que je propose que nous nous fixions comme objectif d'atteindre la parité au sein des membres au plus tard en 2036.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.2. ATHLÈTES

Les athlètes sont depuis la création des Jeux Olympiques les acteurs clés du Mouvement Olympique. Ils sont admirés partout dans le monde pour leurs exploits, leur travail, le dépassement de soi et l'abnégation à l'entraînement mais aussi dans leur vie quotidienne. Ils véhiculent les valeurs olympiques et ont à ce titre une responsabilité envers les acteurs du Mouvement olympique. Ils ont aussi des droits et nous avons à leur égard un certain nombre de responsabilités. Depuis le Congrès du CIO de Baden-Baden en 1981 et de manière progressive, l'intégration des athlètes s'est renforcée dans la conduite du Mouvement olympique. Il conviendra de poursuivre dans cette voie et de permettre à chaque athlète d'aller au bout de ses rêves en garantissant les mêmes chances pour tous.

#### 6.2.1. Solidarité et développement

Les athlètes proviennent de 206 CNO, en plus de l'équipe des réfugiés. Il s'avère que tous n'ont pas les mêmes opportunités selon leur histoire, leur entourage, les infrastructures existantes dans leur pays ou encore l'expertise sur laquelle ils peuvent s'appuyer. Notre objectif doit rester le même à savoir de garantir l'universalité du sport et les mêmes possibilités de développement. Aussi, le travail de grande qualité de la Solidarité Olympique sera poursuivi avec passion en y allouant le maximum de moyens. Je propose également que nous puissions réfléchir à un concept de centres continentaux de performance en lien avec les Fédérations Internationales et les associations continentales de Comités Nationaux Olympiques. Ceci permettrait aux athlètes du monde entier de pouvoir trouver des infrastructures et de l'expertise dans tous les domaines leur permettant d'atteindre leur rêve olympique.

#### 6.2.2. Renforcer et élargir la représentation des athlètes

Les athlètes sont les acteurs principaux du Mouvement olympique. Ils en sont le cœur et nous devons veiller à ce que leur voix soit encore mieux entendue. Aussi, je proposerai si les membres en sont d'accord de réfléchir à un léger accroissement du nombre de membres du CIO issus de la commission des athlètes en veillant à une représentation par continent afin d'assurer une plus grande universalité. Ainsi, nous pourrions garantir une représentation par continent afin de renforcer l'universalité.



## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.2. ATHLÈTES

#### 6.2.3. Garantir l'égalité des chances entre les athlètes

Le principe de base veut que tous les athlètes puissent bénéficier des mêmes chances. Aussi, il est impératif que le CIO et les Fédérations Internationales garantissent les mêmes opportunités à tous les athlètes et que l'Athlète prime sur le matériel.

Plus largement, il sera sans doute utile que le CIO ouvre un débat sur les limites à fixer dans le cadre d'un document d'orientation élaboré avec les Athlètes et les Fédérations Internationales. Pour celles ne disposant pas d'un tel cadre, il trouverait à s'appliquer pour la participation aux Jeux Olympiques et les Fédérations Internationales devraient le traduire dans leur propre réglementation, faute de quoi l'écart va encore grandir, et seules quelques nations aisées pourront rivaliser.

Aussi, face aux évolutions qui ont été constatées ces dernières années, je proposerai que les Fédérations Internationales soient encore plus strictes pour s'assurer que ces principes soient respectés tout en garantissant la poursuite essentielle de l'innovation.

#### 6.2.4. Apporter notre soutien aux réfugiés et déplacés

Les conflits et guerres dans le monde obligent malheureusement les populations à quitter leur domicile pour échapper à ces conflits. Jamais le monde n'a eu autant de réfugiés et déplacés. Ils seraient aujourd'hui plus de 122 Millions dans le monde. Le CIO a été très réactif

et s'est imposé comme un acteur majeur au niveau international pour l'aide en faveur des réfugiés et déplacés. Nous poursuivons ces actions de solidarité en mettant en place la recommandation 11 de l'Agenda 2020+5 et continuerons d'apporter un soutien aux athlètes réfugiés grâce à la Bourse olympique. Un travail sera également conduit en lien avec les Fédérations Internationales pour

l'accueil des réfugiés et déplacés, et l'accompagnement des personnes concernées. A ce titre, le travail partenarial avec le Haut Commissaire des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR) et l'application de leur programme « Sport pour le développement » sera poursuivie au sein de la « Olympic Refugee Foundation » et particulièrement l'intervention dans les camps de réfugiés pour leur permettre d'y pratiquer différentes formes de sport.



REFUGEE  
OLYMPIC TEAM



## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.2. ATHLÈTES

#### 6.2.5. Développer l'inclusion et la diversité

Le sport n'a pas son pareil pour permettre les pratiques inclusives et respecter la diversité. Le CIO s'est engagé dans cette voie afin de permettre à tout le monde de pratiquer du sport. Les Jeux Paralympiques de Paris 2024 ont été un énorme succès et la collaboration entre le CIO et l'International Paralympic Committee (IPC) sera maintenue et renforcée afin que la synergie soit encore meilleure à l'avenir. S'agissant des athlètes transsexuels, ce sujet complexe doit être abordé avec raison pour concilier le nécessaire respect des droits humains, d'une part, et notre obligation de garantir des compétitions équitables, d'autre part. Nous ne pouvons pas ne pas entendre le message des athlètes féminines, mais nous devons aussi prendre nos décisions sur des bases scientifiques solides. Le CIO doit guider les Fédérations Internationales pour une prise de décisions commune dans ses principes et éviter que chaque Fédération Internationale puisse ainsi adopter des positions différentes dans des situations équivalentes, ce qui pourrait porter atteinte à l'unité du Mouvement Olympique. Nous devons néanmoins admettre que la réponse puisse être différente selon les sports pratiqués.

#### 6.2.6. Protéger les athlètes

Les sujets relatifs au harcèlement et autres abus ont pris une place importante dans le monde du sport, et les victimes osent enfin prendre la parole. Prévenir et lutter contre le harcèlement et autres abus, et promouvoir le bien-être des athlètes est au cœur des missions du CIO et des membres du Mouvement olympique. Je souhaite que tous les parents du monde soient sereins lorsque leur enfant part s'entraîner en camp ou sur une compétition, que les jeunes enfants eux-mêmes se sentent protégés par leurs encadrants et que les athlètes à l'âge adulte puissent aussi se concentrer de manière sereine sur leur carrière sportive sans harcèlement ni mal-être. C'est pour atteindre cet objectif fondamental pour nos athlètes que je souhaite que nous puissions amplifier notre action dans ce domaine.

#### 6.2.7. Œuvrer contre la manipulation des compétitions

Les paris sportifs sont considérablement accrus dans le monde du sport avec leur lot de conséquences sur des épreuves sportives potentiellement truquées. Le sport doit se prémunir contre ces phénomènes. Pour ce faire, il conviendra de renforcer les réglementations des Fédérations Internationales en la matière. Certains États ont adopté une législation sur les paris sportifs afin de contrôler les opérateurs. Leur expertise est précieuse pour le CIO dans le cadre de sa mission visant à garantir la crédibilité des résultats sportifs. Toutes les autres formes de manipulation doivent aussi être identifiées pour les prévenir.





## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.2. ATHLÈTES

#### 6.2.8. Favoriser une meilleure médiatisation de tous

Le Comité International Olympique, par son audience et son rayonnement, a cette faculté de pouvoir rendre plus médiatique les sports ou les disciplines ayant une audience moins importante au niveau mondial. Nous veillerons à être au service d'une plus large diffusion encore de toutes les disciplines, ce qui permet une plus grande visibilité des athlètes. Nous effectuerons ce travail en collaborant encore plus avec les Fédérations Internationales qui œuvrent quotidiennement à la promotion des sports qu'elles régissent et développent. Il est important de pouvoir créer encore davantage de synergies avec l'ensemble des acteurs du Mouvement olympique.

#### 6.2.9. Continuer une lutte efficace contre le dopage

Le sport est magnifique et les exploits des athlètes en font toute l'attractivité auprès du grand public. Ces exploits véhiculent des émotions qui embarquent la planète tout entière. Pour que celui-ci continue à aimer le sport et les exploits des athlètes avec passion, nous devons garantir la crédibilité des résultats sportifs, qui a parfois été mise à mal avec des affaires de dopage ou simplement des soupçons. Le CIO en tant que chef de file du Mouvement olympique doit être

pleinement impliqué dans cette mission essentielle pour l'avenir du sport.

Pour autant, la lutte contre le dopage est un combat permanent. Aussi, il convient de continuer à la renforcer en lien avec ses acteurs clés : l'Agence Mondiale Antidopage (AMA), les Organisations Nationales Antidopage (ONAD), l'Agence de Contrôles Internationale (ITA) et les autorités gouvernementales. Nous devons continuer à innover dans la lutte contre le dopage et y allouer les moyens nécessaires car les crédits affectés à la recherche par l'AMA ne sont pas assez importants. Rien ne sert de collecter des dizaines de milliers d'échantillons si le niveau de certains laboratoires pour les analyser n'est pas suffisant car les crédits affectés à la recherche seraient trop faibles. Comme je le répète souvent : « la crédibilité du Sport n'a pas de prix mais elle a un coût ! »

Le CIO doit également continuer à être une force de proposition pour l'AMA afin de réagir vite à l'apparition de nouvelles substances ou méthodes de dopage. Malheureusement et même dans le dopage ou la fraude, tout évolue très vite et le Mouvement olympique doit se tenir prêt non seulement à réagir mais surtout à anticiper ces fléaux.



## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.3. JEUX OLYMPIQUES

Les Jeux Olympiques sont un événement planétaire d'une importance majeure dont le caractère unique et magique fait la force de notre institution. Ils sont au cœur de la vie du Comité International Olympique et ils constituent, d'une certaine manière, notre mission centrale. Il convient de conserver le caractère unique des Jeux Olympiques dans un monde qui se transforme et le sport doit rester au cœur de notre mission en combinant tradition et innovation.

Si les candidatures sont à nouveau nombreuses, nous devons toujours éviter le gigantisme. Cela est primordial afin que les candidatures puissent continuer à voir le jour dans les différentes régions du globe en portant ainsi une attention particulière au modèle des Jeux Olympiques d'Hiver dans un contexte de réchauffement climatique.

Le monde n'a jamais eu autant besoin des Jeux Olympiques et des valeurs olympiques.

#### 6.3.1. Maintenir le caractère unique des Jeux Olympiques, leur universalité et continuer à attirer les meilleurs athlètes

Les Jeux Olympiques constituent le sommet d'une carrière sportive pour un athlète et ils doivent le rester. Le rêve olympique doit continuer d'animer des milliers d'athlètes dans le monde avec l'ambition de participer aux Jeux Olympiques ou de devenir Champion Olympique. Les raisons qui créent le caractère unique des Jeux Olympiques sont multiples : participation des meilleurs athlètes du monde, périodicité tous les 4 ans, épreuve exclusivement par équipes nationales, absence de récompenses financières par le CIO, diffusion dans tous les pays du monde, résonance mondiale des exploits des athlètes, sites d'organisation exceptionnels, etc.

C'est en restant fidèle à ces éléments du succès que les Jeux Olympiques resteront uniques et continueront d'accueillir les meilleurs athlètes du monde.

Un travail continuera d'être mis en œuvre pour assurer le dialogue avec les ligues Nord-Américaines ou les sports avec un secteur professionnel très développé afin de continuer à attirer les meilleurs athlètes du monde.

#### 6.3.2. Envisager d'organiser les Jeux Olympiques sur des continents et des régions où ils ne se sont jamais déroulés

Les Jeux Olympiques sont universels mais n'ont jamais été organisés dans certains continents ou dans certaines régions en dehors des Jeux Olympiques de la Jeunesse. Dans le cadre de notre volonté d'être présent dans toutes les régions du globe, nous devons intégrer cet objectif de permettre à tous les continents et toutes les régions d'organiser les Jeux Olympiques.

Aussi, je souhaite que nous puissions envisager l'organisation des Jeux Olympiques à l'Afrique à l'avenir. De même, il conviendra de réfléchir à un équilibre entre les continents pour les prochaines attributions.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.3. JEUX OLYMPIQUES

#### 6.3.3. Innovation et programme

Le programme des Jeux Olympiques est toujours un équilibre. Nous devons continuer à assurer ce savant équilibre entre la tradition qui fait l'histoire et la renommée des Jeux Olympiques et l'innovation qui permet d'intégrer de nouveaux sports ou de nouvelles disciplines dans un monde en constante évolution. Il en va de l'attractivité des Jeux Olympiques et de leur capacité à attirer de nouvelles audiences.

Ce sujet sensible pour les athlètes, les Fédérations Internationales ou les Comités Nationaux Olympiques doit prendre en compte plusieurs critères. Nous devons nous assurer que tout en respectant la tradition et l'innovation d'un côté, les intérêts des parties prenantes du Mouvement olympique de l'autre, nous puissions continuer d'être ouverts sur l'innovation dans un équilibre des intérêts et avec comme volonté d'être respectueux des équilibres budgétaires des Jeux Olympiques.

Le nombre d'athlètes maximum fixé dans la Charte Olympique peut mettre en tension des sports existants au programme par l'incorporation de sports additionnels nécessitant de forts quotas. Il en résulte que certains sports peuvent se trouver altérés par de trop faibles quotas. Aussi, je pense qu'il serait utile de mieux définir les conditions d'intégration des sports additionnels au programme des Jeux Olympiques (universalité, quotas, revenus olympiques, etc.) de même que l'intégration de disciplines nouvelles de sports inscrits au programme Olympique.

Les Jeux Olympiques de la Jeunesse peuvent être à cet égard, un terrain d'expérimentation de nouvelles disciplines ou sports.

#### 6.3.4. Assurer l'avenir des Jeux Olympiques d'Hiver

Comme indiqué dans le chapitre relatif à la durabilité, le changement climatique affecte plus spécifiquement les Jeux Olympiques d'hiver, notamment les épreuves se déroulant sur neige. Avec le réchauffement climatique, le nombre de pays en capacité d'organiser les Jeux Olympiques d'hiver se trouvera réduit. Aussi, je propose qu'une réflexion de fond sur les Jeux Olympiques d'hiver puisse être engagée avec les parties prenantes (Athlètes, Fédérations Internationales et Comités Nationaux Olympiques) pour définir ensemble les éléments à intégrer dans notre réflexion et les propositions que nous pourrions adresser à la Session.

#### 6.3.5. Garantir la pérennité de nos revenus

Nous sommes dépendants des revenus Olympiques pour mener à bien notre mission et nos activités. Ces revenus sont importants et permettent notre autonomie. S'ils ont eu une tendance à une forte croissance lors des dernières décennies, nous devons sans cesse nous interroger sur notre modèle et notre futur car il en va de la pérennité de nos activités. Les droits médias et les revenus marketing représentent plus de 90% de nos revenus. Je proposerai, avec nos collègues membres spécialisés dans ce domaine d'analyser les enjeux pour les années à venir ainsi que les difficultés et les opportunités pouvant permettre d'assurer la continuité de nos revenus.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.4. DIGITALISATION

Nous vivons une révolution numérique ! Comme la révolution industrielle deux siècles auparavant, l'évolution sensible et très marquée de la technologie engendre de nombreux bouleversements. Certes, les révolutions entraînent un changement du monde existant mais aussi de très nombreuses opportunités qu'il est nécessaire d'appréhender au mieux pour en faire un atout pour le Mouvement olympique. Le monde numérique permet une interaction renforcée avec nos fans magnifiant encore plus les exploits des athlètes en les rendant plus accessibles. De nouvelles formes de pratiques ont été rendues possibles comme l'eSport avec la création des Jeux Olympiques de l'eSport. Enfin, le développement exponentiel de l'Intelligence Artificielle doit, sous certaines restrictions d'usage et de gouvernance, trouver de nombreux domaines d'intervention dans le sport.

#### 6.4.1. Faire du eSport une opportunité pour l'Olympisme

La pratique du eSport s'est considérablement répandue à travers le monde et on estime aujourd'hui à plus de 3 Milliards la population mondiale qui pratique du eSport. Le CIO a commencé à appréhender ce sujet en 2018 en explorant les synergies entre le monde du eSport et le Mouvement olympique et a abouti à la création du Groupe de Liaison sur le eSport puis la commission eSport du CIO que j'ai le plaisir de présider. La décision de créer des Jeux Olympiques de l'eSport à l'unanimité lors de la Session du CIO de Paris 2024 marque assurément une nouvelle étape dans le rayonnement et de développement du CIO.

Ces Jeux Olympiques de l'eSport sont une opportunité pour le CIO et le Mouvement olympique. Nous devons nous engager afin que ces Jeux Olympiques de l'eSport soient une réussite en impliquant, lorsque cela est possible, les Fédérations Internationales.

Les Comités Nationaux Olympiques auront également toute leur place pour encadrer les équipes qui défendront les couleurs de leur pays. Enfin, l'expertise acquise par la commission des Athlètes pourra utilement servir aux athlètes ou aux « gamers » de l'eSport.

Si ces Jeux Olympiques de l'eSport sont une nouveauté dans l'histoire de l'Olympisme, ils représentent néanmoins une formidable opportunité. Nous devons veiller à conserver de l'expertise au sein du Comité International Olympique sur ce sujet afin de garantir notre autonomie tout en ayant des relations privilégiées avec nos partenaires et avec les éditeurs de jeux.



## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.4. DIGITALISATION

#### 6.4.2. Intelligence Artificielle et Mouvement olympique

« Ensemble, nous pouvons exploiter tout le potentiel de l'Intelligence Artificielle pour promouvoir la solidarité, poursuivre la transformation numérique, améliorer la durabilité et la résilience, et renforcer le rôle du sport dans la société ». Telle est l'affirmation d'introduction de l'Agenda Olympique pour l'Intelligence Artificielle.

L'intelligence Artificielle va engendrer des changements considérables dans le monde et accélérer les changements dans le sport mondial en exploitant son potentiel pour faire progresser l'équité, l'excellence, la solidarité et l'expérience olympique.

Les 5 grands principes qui ont été définis sont nécessaires et il convient de s'assurer que ces nouvelles technologies soient, d'une part, accessible à tous les athlètes, ne créant pas de rupture d'égalité, et d'autre part, renforcent la solidarité, la promotion de l'universalité du sport, et le soutien du développement du sport pour les athlètes, les supporters, les partenaires et toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Je propose que, sous réserve de la prise en compte de l'atténuation des risques tels que définis par l'Agenda Olympique pour l'intelligence Artificielle, nous puissions mettre en œuvre les 5 domaines privilégiés d'intervention :

- Soutenir les athlètes, la compétition « propre » et la sécurité dans le sport ;
- Garantir l'égalité d'accès aux bénéfices de l'Intelligence Artificielle ;

- Optimiser les opérations lors des Jeux Olympiques et Paralympiques, en mettant l'accent sur la durabilité ;
- Faire croître l'engagement auprès de la population ;
- Gagner en efficacité dans l'administration du CIO et la gestion du sport.

#### 6.4.3. Utiliser l'engagement digital pour s'adresser à la jeunesse et diffuser notre message

Les outils numériques et l'engagement digital qu'ils ont permis sont une opportunité pour le CIO et le Mouvement olympique pour élargir notre audience. Le principal objectif de notre stratégie numérique doit être de promouvoir les athlètes et le sport en augmentant l'engagement numérique dans le monde entier, non seulement pendant les Jeux mais aussi entre deux éditions. En augmentant le nombre de personnes qui utilisent nos plateformes, nous accroîtrons la valeur de la marque olympique et de notre écosystème numérique au profit de toutes nos parties prenantes.

L'expérience numérique pour Paris 2024 nous a montré la pertinence de notre stratégie avec des résultats exceptionnels en termes de mise en valeur des athlètes et d'augmentation de notre audience. L'innovation, la diversification du contenu, les nouvelles fonctionnalités et les améliorations techniques ont été saluées. Les athlètes étant au cœur de notre action, nous poursuivons notre objectif de renforcer les liens entre les fans et les athlètes qui véhiculent les émotions du sport.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.5. FAVORISER UN SPORT DURABLE AU SERVICE DE L'ACTION CLIMATIQUE

Les enjeux de durabilité se sont imposés partout dans la société, et nous devons être conscients des équilibres à préserver et de notre rôle dans cette préservation. Les atteintes environnementales sont nombreuses, avec une diminution inquiétante de la biodiversité. Nous en voyons les stigmates dans de nombreux domaines.

Le sport ne doit pas être un facteur d'aggravation de ces désordres, et le Mouvement olympique doit veiller à intégrer ces enjeux dans toutes ses politiques. La durabilité sera donc au cœur de notre action.

En ce sens, l'adoption à l'unanimité des 193 pays le 5 novembre 2024 de la résolution A/79/L.10 de l'Organisation des Nations Unies « Le Sport, facteur de développement durable » est une excellente nouvelle et le leadership du CIO dans son adoption est à souligner.

#### 6.5.1. Le sport au service de l'action climatique

Les enjeux climatiques sont au cœur des préoccupations des citoyens du monde entier et plus particulièrement de la jeune génération. L'action des dirigeants, quelle qu'en soit la nature, est dorénavant jugée sur sa capacité à relever le défi climatique. L'accord-cadre signé entre le CIO et l'ONU en 2018 intitulé « Le sport au service de l'action climatique » pose le cadre de l'intervention du Mouvement olympique. Notre objectif est clair. Il s'inscrit dans l'accord de Paris et le CIO s'est fixé comme objectif une réduction de 50% de ses émissions d'ici 2030 et de parvenir à avoir un impact positif sur le climat.

Pour la compensation des émissions résiduelles, des projets qui améliorent la nature et la qualité de vie et renforcent les Orientations de Développement Durable de l'ONU à l'image de la Forêt olympique seront mis en œuvre.

Le CIO prévoit d'être neutre en carbone d'ici à 2030 étant ainsi exemplaire en la matière. Cependant, la planète connaîtra une hausse des niveaux de la température d'au mieux 1,5°C,

mais pouvant aller jusqu'à +3°C selon les scénarii à l'horizon 2100. Dans ces conditions, certains phénomènes météorologiques vont profondément affecter la tenue de certains événements sportifs et l'élaboration d'une stratégie d'adaptation au changement climatique est une nécessité.

Le sujet du changement climatique est l'affaire de tous, et nous n'y arriverons pas seuls. Si le CIO a pour rôle de montrer la voie, de prendre des mesures et de fixer des orientations, nous devons favoriser la prise de conscience de la nécessité urgente de l'action climatique.

Nous engagerons les parties prenantes du Mouvement olympique à s'aligner sur la stratégie de durabilité du CIO et nous encouragerons nos athlètes à continuer d'être des ambassadeurs d'une action globale du monde du sport. Il pourrait d'ailleurs être logique à mon sens que le soutien financier du CIO aux Fédérations Internationales et aux Comités Nationaux Olympiques s'accompagne pour une part d'un engagement de ces dernières sur les enjeux climatiques.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.5. FAVORISER UN SPORT DURABLE AU SERVICE DE L'ACTION CLIMATIQUE

#### 6.5.2. Respecter la nature et l'environnement

Les citoyens du monde entier ont envie de nature et ce encore plus après la crise du Covid-19. La nature est source d'équilibre, de bien-être et d'apaisement. Le travail avec le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) sur la promotion du guide pratique en 10 étapes, destiné à ceux qui souhaitent contribuer à la préservation des montagnes pour les générations à venir, sera une source inspirante pour notre action. Les Jeux Olympiques de Paris 2024 ont à cet égard été exemplaires et sur un modèle à dupliquer.

Il est essentiel d'éviter la construction d'infrastructures en site naturel sensible et assurer l'atténuation des impacts sur la biodiversité des manifestations sportives

Notre objectif doit être en premier lieu d'éviter toute atteinte. Nous devons être en mesure de rendre ensuite le site à l'état naturel après notre passage, en évitant la construction d'infrastructures pérennes qui porteraient atteinte au site afin d'assurer la réversibilité de ce site.

La mise en œuvre pratique des lignes directrices de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN) pour la biodiversité sera également recherchée.

#### 6.5.3. Concilier les enjeux sociaux et économiques

Le CIO est une organisation responsable qui respecte les droits sociaux des acteurs du sport (athlètes compris) et de ses fournisseurs dans une démarche de développement humain et durable. En suivant les principes de l'approvisionnement durable, nous utiliserons notre influence pour promouvoir le respect des droits humains, du travail, promouvoir l'environnement et la lutte contre la corruption tout au long de notre chaîne de valeur. Nous voulons permettre la fourniture de biens et de services produits de manière éthique et respectueuse du climat, qui contribuent au développement durable dans les régions où nous opérons.

*“Nous utiliserons notre influence pour promouvoir le respect des droits humains”*

A l'instar des Jeux Olympiques de Paris 2024 qui ont su élaborer une charte sociale relative aux relations entre les entreprises et les salariés, nous devons favoriser l'élargissement de ce modèle à l'organisation des futurs Jeux Olympiques.

De même, nous devons travailler en collaboration avec l'industrie du sport pour optimiser les retours économiques et découpler la croissance économique de la dégradation environnementale.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.5. FAVORISER UN SPORT DURABLE AU SERVICE DE L'ACTION CLIMATIQUE

#### 6.5.4. Augmenter la contribution du sport en faveur d'une population en bonne santé

L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) alerte régulièrement sur les risques de l'inactivité physique et de la sédentarité sur la santé des populations. L'OMS estime à 3,2 millions le nombre de décès qui pourraient être évités chaque année si la population était plus active. Pour cela, les populations sont incitées à pratiquer des activités physiques.

Nous devons nous inscrire dans le cadre du plan mondial de l'Organisation Mondiale de la Santé pour promouvoir l'activité physique.

#### 6.5.5. S'assurer que nos évènements laissent un héritage à leurs hôtes

Les Jeux Olympiques constituent pour les hôtes qui les accueillent un évènement majeur qui marquera leur histoire. Si dans certains cas, nous y revenons, dans d'autres nous n'y viendrons qu'une seule fois. Si nous voulons que la population locale ait une bonne image des Jeux Olympiques, il est nécessaire que ceux-ci laissent un héritage positif.

Aussi, nous devons évaluer plusieurs années après l'héritage de nos Jeux Olympiques et le faire connaître.

Des installations spécifiques sont construites pour les Jeux Olympiques. Si certaines sont temporaires, d'autres sont destinées à rester durablement. Pour la crédibilité de notre mouvement, il est nécessaire que ces installations servent au développement du sport après l'évènement.

Le dialogue avec les hôtes dès l'origine permettra de calibrer les équipements dans une logique d'exploitation future. Nous devons aussi contenir les coûts et renforcer les retours économiques en élaborant nos évènements et les infrastructures avec les acteurs locaux en s'adaptant aux circonstances locales



## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.6. PORTER LES VALEURS OLYMPIQUES

Pierre de Coubertin était un idéaliste et un utopiste. Cet idéal et cette utopie nous animent encore aujourd'hui et la force du Comité International Olympique et du Mouvement Olympique est d'avoir pu donner corps à cet idéal et cette utopie. Aucune autre organisation au niveau mondial ne délivre un message d'une telle puissance et qui soit accepté par tous.

La force du Mouvement olympique est de porter des valeurs fortes d'excellence, de respect, d'amitié, de paix, de solidarité, de tolérance et d'inclusion par le sport. Dans un monde où les conflits sont nombreux, ces valeurs sont fondamentales pour unir les personnes. Nous devons être unis dans toute notre diversité.

#### 6.6.1. Ensemble pour un monde plus pacifique et favoriser la Paix par le sport

« S'il existe un véritable symbole de paix dans le monde, c'est l'esprit olympique » - Antonio Guterres (Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies). Cette phrase prononcée en novembre 2024 résume à elle seule ce que nous sommes et le symbole de paix que nous véhiculons. A l'heure où les guerres sont toujours plus nombreuses avec leur lot de malheurs, nous devons continuer à être des promoteurs et des artisans de paix et veiller à ne pas politiser notre message pour qu'il reste universel, rassembleur et pacifique. La Trêve Olympique s'est imposée au fil du temps comme le symbole de notre action en faveur de la paix. Je souhaite pouvoir continuer cette mission en réaffirmant avec force le message de paix du Mouvement olympique et en célébrant l'amitié pour rapprocher les peuples.

Je souhaite également vous proposer la création d'un prix annuel prestigieux de la plus belle initiative en faveur de la paix par le sport avec un Jury de haut niveau.

#### 6.6.2. Valeurs Olympiques d'unité, de diversité, d'égalité des genres, d'inclusion et de solidarité

Nous sommes unis dans toute notre diversité par les valeurs olympiques et elles sont le socle de notre engagement commun et elles doivent le demeurer.

Le CIO a engagé, sous la Présidence de Thomas Bach, une modernisation de l'institution olympique. Avec ses 40 recommandations, ce programme vise à garantir la pérennité de valeurs olympiques renouvelées dans une société moderne, transparente et connectée, en mettant toujours l'athlète et le message de paix et de solidarité au cœur de l'action. Cet Agenda 2020 a été complété et simplifié autour de 15 recommandations pour être plus proche encore des préoccupations du moment. C'est ainsi qu'est né l'Agenda 2020+5 du CIO. Il a permis une plus large diffusion de nos valeurs et un plus large rayonnement du CIO. Ce travail se poursuivra.

Le Journée Olympique a été organisée par 157 CNO en 2022. Il convient d'en assurer une plus grande universalité afin qu'à terme, elle puisse être un outil de rayonnement de nos valeurs olympiques sur le territoire de nos 206 CNO.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.6. PORTER LES VALEURS OLYMPIQUES

#### 6.6.3. Réaffirmer notre autonomie et notre neutralité politique

L'idéal olympique tel que défini par Pierre de Coubertin dès 1894 n'a pas pris une ride et reste pleinement d'actualité. En ces temps où certains demandent au CIO d'évoluer pour agir sur le champ politique et perdre sa neutralité, il convient de rappeler avec force cet idéal et de le faire vivre au quotidien.

Deux points me semblent fondamentaux :

- Garantir notre neutralité politique. Tout écart à cette neutralité entraînerait des conséquences dommageables pour le CIO et notre message. Nous sommes respectés et écoutés parce que nous avons cette neutralité politique. Elle est garante de notre unité et de la permanence de notre message.
- Défendre notre autonomie est indispensable. Le sport doit être capable de se réguler librement avec ses propres spécificités et sous sa responsabilité. A l'heure où notre autonomie est discutée et remise en cause dans certains pays ou territoires, nous devons réaffirmer avec force que cette autonomie n'est pas discutable. Certes, nous devons dialoguer avec les autorités gouvernementales dans une relation de respect mutuel mais ce n'est que dans un dialogue qui respectera notre autonomie que nous pourrons continuer à défendre et à porter l'universalité de notre message. Nous avons tous intérêts à cette compréhension mutuelle et notre statut d'observateur permanent auprès des Nations Unis nous offre cette capacité à être respecté.

Si vous deviez me faire confiance pour présider le Comité International Olympique, je m'engage à garantir l'autonomie et la neutralité politique du Comité International Olympique et du Mouvement olympique dont nous sommes le chef de file.

#### 6.6.4. Education et Culture

L'éducation et la culture sont deux piliers de l'Olympisme tels que définis par Pierre de Coubertin. Les programmes d'éducation mis en place par le CIO ont été améliorés et permettent, avec nos Comités Nationaux Olympiques, de diffuser notre culture et nos valeurs. Le travail entrepris avec l'UNESCO sera poursuivi afin que nos valeurs olympiques soient encore mieux diffusées dans les systèmes d'éducation au niveau national. L'appui des Organisations Non Gouvernementales (ONG) œuvrant dans ce domaine pourra être recherché.

Le sport, par la beauté du geste est en soi une œuvre culturelle. Pierre de Coubertin, dès le début de sa mission, avait identifié la culture comme un axe majeur de l'Olympisme. Nous devons poursuivre cette relation intime sport-culture à l'heure où certains voudraient opposer les deux. Le sport est le terrain naturel d'expression des artistes et le CIO devra continuer à encourager la création culturelle comme il le fait à chaque olympiade. Je reste également persuadé que des Jeux Olympiques de la Culture permettraient d'élargir encore la portée de notre message au monde de la création et rapprocher les peuples. Un travail exploratoire pourrait être entrepris pour en étudier la pertinence et la faisabilité.



*“Je m’engage à garantir l’autonomie et la neutralité politique du CIO”*

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.7. CONSOLIDER LE CIO EN POURSUIVANT LES EFFORTS DE GOUVERNANCE

Pour être crédible lorsqu'il porte ses messages, le CIO doit inspirer la confiance et le respect. Cela n'est possible qu'avec une gouvernance de qualité. Beaucoup d'évolutions positives ont été engagées depuis de nombreuses années et nous devons naturellement poursuivre dans cette voie. Crédibilité par la transparence et l'exemplarité pourrait être notre devise en la matière. Une bonne gouvernance impose également de l'anticipation et de la prévision. C'est ainsi que nous devons porter une vision long terme adaptée aux enjeux d'un monde moderne en plein mouvement en y intégrant les enjeux financiers.

#### 6.7.1. Garantir la mise en œuvre des principes de bonne gouvernance

La transparence est essentielle dans le monde du sport. Des progrès considérables ont été accomplis par les membres du Mouvement olympique mais cela est encore perfectible. L'exemple du travail mené par l'ASOIF (Association of Summer Olympic International Federations) ces dernières années auprès des Fédérations Internationales doit nous inspirer car il a permis une sensible amélioration de la gouvernance. Rappelons que ce qui affecte l'un d'entre nous affecte la totalité du Mouvement olympique. Aussi, il convient de ne pas relâcher nos efforts.

Nos principes doivent être largement diffusés auprès de nos membres pour que les athlètes et les membres aient le

sentiment d'un sport bien dirigé à tous les niveaux et dans lequel ils peuvent avoir confiance. Le programme de Jeune leader du CIO sera poursuivi car il concourt à renforcer l'amélioration de la gouvernance.

Nous devons poursuivre nos efforts en faveur de l'éthique et lutter contre la corruption. Notre Code d'éthique est solide, ce qui permet de sanctionner les violations des règles. Je proposerai que nous puissions nous aligner sur les plus hauts standards en matière d'éthique et rendre la commission d'éthique complètement indépendante dans son fonctionnement pour assurer un traitement indépendant des plaintes, inciter les personnes à signaler les comportements abusifs et instaurer un climat de confiance. C'est un enjeu majeur pour notre crédibilité collective et nous poursuivrons les efforts engagés.



## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.7. CONSOLIDER LE CIO EN POURSUIVANT LES EFFORTS DE GOUVERNANCE

#### 6.7.2. Contenir les dépenses et renforcer notre stratégie financière à long terme pour garantir nos missions

Le CIO est une puissante organisation dont les revenus sur un cycle olympique sont importants pour atteindre 7,4 Milliards de \$. Nous reversons 90% de nos revenus aux parties prenantes du Mouvement olympique, ce qui fait la singularité du CIO. Ces revenus assurent le développement du sport dans le monde et le bon fonctionnement des missions des membres du Mouvement olympique.

Les revenus du CIO proviennent principalement des droits médias et des sponsors. Nous devons continuer de générer de nouveaux revenus par des modèles innovants. Cette diversification permettra de sécuriser au mieux nos revenus à l'avenir et ainsi consacrer toujours plus de moyens à la solidarité et au développement. Nous nous réjouissons tous de voir que le prochain cycle olympique voit une croissance de 10% des revenus affectés à la solidarité olympique pour atteindre 650M\$. Si le CIO dispose de moyens pour son action, la crise du Covid-19 et le report de des Jeux Olympiques de Tokyo nous a rappelé que rien n'était acquis et que nous pouvions nous trouver dans une situation difficile au regard d'évènements extérieurs (pandémie, guerre, etc.). Il apparaît nécessaire d'inscrire notre action dans le long terme et de conforter notre stratégie financière pluriannuelle notamment au regard de la non-linéarité de nos revenus liés aux Jeux Olympiques.

Par ailleurs, il me semble important de contenir les dépenses du CIO afin de conserver le maximum de fonds pour la réalisation de nos missions et de conserver des versements importants aux membres du Mouvement olympique. Le propre des organisations qui ont des moyens financiers élevés est de recevoir des demandes pour toujours accroître les ressources internes. Il me semble que l'implication des membres du CIO dans la gestion de l'utilisation des fonds doit être renforcée pour garantir un juste niveau d'administration des dépenses.

#### 6.7.3. Renforcer les relations de confiance avec nos partenaires ANOC, ASOIF, WOF, World Olympians Association

Le Mouvement olympique est riche de ses membres, athlètes, Fédérations Internationales et Comités Nationaux Olympiques. Si les relations directes seront poursuivies et renforcées, une approche visant à échanger sur les sujets généraux et les intérêts les concernant se fera au travers les organisations représentatives ASOIF, WOF, ANOC, World Olympians. J'ai naturellement pu échanger avec les représentants de ces organisations pour mieux connaître les enjeux les concernant et je continuerai à le faire très régulièrement si vous deviez me faire confiance pour présider le Comité International Olympique. Je pense que nous devons améliorer la qualité des relations avec ces parties prenantes qui sont des acteurs clés du Mouvement Olympique. Je reste persuadé que des acteurs forts font un CIO encore plus fort.

## 6. MES PROPOSITIONS

### 6.7. CONSOLIDER LE CIO EN POURSUIVANT LES EFFORTS DE GOUVERNANCE

#### 6.7.4. Elaborer un Agenda 2036

Le Comité International Olympique doit voir à long terme. Si sa mission et son idéal sont inchangés depuis sa création, nous vivons dans un monde non linéaire où les réalités de demain peuvent être complètement différentes de celles d'aujourd'hui. « Changer ou être changé », telle est la devise de l'Agenda 2020 et elle est inscrite sur le mur du bureau du Président du CIO. Cette devise n'a jamais été autant d'actualité. L'Agenda 2020 du CIO adapté au sein de l'Agenda 2020 + 5 du CIO s'inscrivait dans cette volonté salubre de prévoir et d'organiser notre avenir.

Face aux défis qui attendent le Mouvement olympique pour les années à venir, je vous proposerai d'élaborer un Agenda 2036 qui fixera pour les 10 prochaines années nos grandes orientations. Il devra être le fruit d'un dialogue renforcé entre les membres du CIO et les membres du Mouvement olympique (Athlètes, Fédérations Internationales et Comités Nationaux Olympiques). Olympique selon la règle 4 pour que notre Agenda soit enrichi du débat avec tous les acteurs du sport. Ce serait ainsi le XIV<sup>ème</sup> congrès olympique, le dernier s'étant tenu à Copenhague en 2009.





## 7. INTERVIEW

### INTERVIEW AVEC DAVID LAPPARTIENT

#### QUEL EST VOTRE PARCOURS EN TANT QUE SPORTIF ?

*J'ai été un modeste sportif qui a touché un peu à tous les sports mais surtout au cyclisme. Après avoir fait du football, du handball et de l'athlétisme comme enfant et adolescent, je me suis tourné vers le cyclisme qui est une passion familiale. Mon père était président du club local et avec mon frère, j'ai participé à de nombreuses compétitions en n'en gagnant qu'une seule ! Mais cela reste un beau moment. J'ai aussi pratiqué ou je pratique toujours d'autres sports en loisir comme le ski, le snowboard, la voile, la planche à voile, le squash, la natation ou encore le golf. Je pratique toujours le cyclisme régulièrement et j'ai même participé aux championnats du monde masters UCI (grand fondo) en 2023 à Glasgow. J'ai toujours intacte en moi cette passion pour le sport et sa pratique.*

#### POURQUOI ÊTRE CANDIDAT À LA PRÉSIDENTE DU CIO ?

*Le Présidence du CIO est une fonction très importante qui nécessite de nombreuses qualités : connaissance approfondie du sport, de la diplomatie, du management, des finances, des relations, internationales, ainsi qu'un leadership naturel et la capacité d'unir et de réunir. Je pense disposer de ces qualités et j'ai d'une part l'envie de servir le CIO et le Mouvement olympique et d'autre part l'expérience nécessaire pour me porter candidat. Ces temps compliqués que nous traversons dans tous les domaines vont nécessiter un président capable de gérer des crises, de tenir des positions, avec une solide expérience et connecté au monde d'aujourd'hui. J'aime également le travail collectif et au sein du CIO, avec les membres, nous saurons relever de nombreux défis, ensemble !*

#### VOUS ÊTES À LA TÊTE DE L'UCI (UNION CYCLISTE INTERNATIONALE) DEPUIS 2017, ÉLU DEPUIS 2005. COMMENT ANALYSEZ-VOUS VOTRE MISSION ?

*Ma mission est exaltante et je prends du plaisir tous les jours à présider l'Union Cycliste Internationale. Je connais tous les acteurs et je crois avoir pu apaiser le fonctionnement de l'UCI en ayant le respect de nos fédérations nationales et des parties prenantes car nous avons un secteur professionnel très développé. Ma mission est celle d'un chef d'orchestre. S'assurer que tous les acteurs jouent correctement leur partition. Je dois aussi innover, penser la fédération à long terme, prévoir et anticiper l'avenir. Je ne me contente pas de gérer le quotidien même si c'est nécessaire. J'essaye d'élargir la pratique du cyclisme partout dans le monde et sous toutes les formes. Je suis heureux de voir que nous sommes passés de 179 fédérations nationales affiliées à 205 depuis mon élection et que l'UCI est aujourd'hui prospère.*

## 7. INTERVIEW

### INTERVIEW AVEC DAVID LAPPARTIENT

**VOUS AVEZ ÉTÉ ÉLU AU CIO EN FÉVRIER 2022 À LA SESSION DE PÉKIN. PENSEZ-VOUS AVOIR ASSEZ D'EXPÉRIENCE POUR ÊTRE CANDIDAT ET PRÉSIDENT DU CIO ?**

*C'est une question légitime. Certes, je ne compterai que 3 années d'ancienneté en tant que membre du CIO au moment de l'élection à la Présidence du CIO mais je suis élu dans les instances sportives depuis 1996 et s'agissant de l'Union Cycliste Internationale, depuis 2005. J'assiste aux Sessions du CIO depuis mon élection à la Présidence de l'UCI en 2017 et je pense avoir une solide expérience de dirigeant. Je suis par ailleurs le seul candidat à être Président de Comité National Olympique. Je suis également Président d'une Fédération Internationale que j'ai réussi à transformer pendant ma Présidence pour en faire une grande et respectable Fédération Internationale et qui est devenu un exemple dans le Mouvement olympique dans plusieurs domaines. J'ai pu appréhender toutes les facettes du dirigeant sportif. J'ai également mené avec succès une candidature aux Jeux Olympiques pour les Jeux Olympiques d'Hiver 2030 avec les Alpes Françaises. Enfin, je suis élu en France comme Président de Département (Province) et je connais le fonctionnement des institutions publiques et les relations politiques et diplomatiques. Donc oui, je pense avoir toute l'expérience nécessaire pour être candidat et Président du CIO. C'est même un point fort de ma candidature.*

**LORS DE VOTRE ÉLECTION À LA PRÉSIDENTE DE L'UCI, VOUS VOUS ÉTIEZ ENGAGÉ EN FAVEUR DU RENFORCEMENT SIGNIFICATIF DE LA PLACE DES FEMMES DANS LE CYCLISME ET DU CYCLISME FÉMININ. AVEZ-VOUS PU ATTEINDRE VOS OBJECTIFS ?**

*C'était effectivement un fort engagement et je crois que les objectifs ont été atteints et même dépassés. S'agissant de la gouvernance, nous avons pu passer d'une représentation d'une femme sur les 17 membres au sein du comité directeur de l'UCI lors de mon élection à la présidence, à 6 aujourd'hui et nous allons poursuivre nos efforts pour tendre vers la parité. Par ailleurs, une femme a été élue Présidente de la commission des athlètes. S'agissant du sport, les prix sont désormais identiques pour tous les championnats du monde UCI et toutes les coupes du monde UCI. Les minimums de salaires dans le cyclisme sur route ont été alignés entre les femmes et les hommes et les salaires des femmes ont été multipliés par 10 en 7 ans permettant aux femmes de vivre de leur sport. L'audience du cyclisme féminin a été sensiblement augmentée. Dès mon élection, nous avons également introduit le congé maternité pour les coureuses. De nombreuses autres initiatives ont été mises en œuvre et je souhaite que cela se poursuive.*

## 7. INTERVIEW

### INTERVIEW AVEC DAVID LAPPARTIENT

**SI VOUS DEVIEZ DÉCRIRE 5 RÉUSSITES SOUS VOS PRÉSIDENTES RESPECTIVES ?**

*Il existe nécessairement des dossiers dont on est fier quand on préside une institution, quelle qu'elle soit. Si je devais en choisir cinq, je pense que je mentionnerais :*

- *La mission d'évacuation de 142 réfugiés afghans, très majoritairement des femmes cyclistes mais aussi des journalistes, juges, défenseurs des droits de l'Homme, artistes, etc., que j'ai dirigée en 2021.*
- *L'attribution des Championnats du Monde de Cyclisme sur route à l'Afrique avec Kigali au Rwanda en 2025. C'était un engagement de campagne et je l'ai tenu. Jamais l'Afrique n'avait accueilli notre événement majeur et j'ai donc hâte que l'année prochaine le monde entier découvre à quel point ce beau continent fera briller notre sport.*
- *La construction du Vélodrome National de Saint Quentin en Yvelines où se sont tenus les Jeux Olympiques de Paris 2024. J'y ai consacré 8 ans de ma vie comme Président de la Fédération Française de Cyclisme. Je suis fier de cet héritage.*
- *La création des championnats du monde de cyclisme UCI qui se tiennent tous les 4 ans et qui regroupent maintenant nos 20 championnats du monde au même endroit au même moment comme des Jeux cyclistes. Cette innovation a assuré un avenir radieux à l'UCI. La première édition à Glasgow en 2023 a été un énorme succès populaire et d'audience.*
- *La candidature aux Jeux Olympiques d'Hiver 2030 avec les Alpes Françaises dans un temps record.*

**EN JUIN 2023, VOUS AVEZ ÉTÉ ÉLU PRÉSIDENT DU COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS (CNOSF). POURQUOI AVOIR ÉTÉ CANDIDAT ?**

*Je n'avais absolument pas prévu d'être candidat à la Présidence du CNOSF ! J'ai été élu au sein du Conseil d'administration de 2009 à 2017 et j'y suis revenu comme membre de droit en février 2022 à la suite de mon élection comme membre du CIO. J'apportais alors une simple contribution au Mouvement olympique de mon pays. Mais le CNOSF a été plongé dans une crise profonde et la présidente a démissionné en juin 2023. Aussi, il était inconcevable que le pays hôte des Jeux Olympiques ait un CNO qui soit profondément divisé. Dès lors, mes collègues m'ont demandé de me porter candidat et j'ai été largement élu. Je crois que depuis, la sérénité est revenue au sein du CNOSF et j'en suis très heureux. Je pense avoir cette capacité d'unir et de réunir les gens. C'est une fonction passionnante.*

## 7. INTERVIEW

### INTERVIEW AVEC DAVID LAPPARTIENT

**VOUS AVEZ PORTÉ LA CANDIDATURE DES ALPES FRANÇAISES POUR ORGANISER LES JEUX OLYMPIQUES D'HIVER DE 2030 COMME PRÉSIDENT DU CNOSF QUI ÉTAIT LA STRUCTURE CANDIDATE. COMMENT AVEZ-VOUS APPRÉHENDÉ CETTE CANDIDATURE ?**

*C'était une candidature réalisée dans un temps record ! J'ai été élu Président du CNOSF le 29 juin et j'ai signé la lettre de candidature au Président Thomas Bach pour rentrer dans un dialogue permanent le 19 juillet, après avoir rencontré le Président de la République Emmanuel Macron avec les Présidents des régions. 20 jours pour envoyer une candidature, ce fut très rapide ! Mon rôle a été là encore de fédérer tous les acteurs (Athlètes, Etat, Régions, villes, fédérations sportives, etc.). J'ai été très investi pour porter cette candidature puisque j'en étais de facto le Président comme Président du CNOSF, structure qui portait la candidature. J'y ai mis comme d'habitude toute mon énergie et j'ai apprécié la qualité des relations avec les équipes très compétentes du CIO. Nous sommes très heureux et fiers de la confiance des membres du CIO et nous les en remercions.*

**SI VOUS ÉTIEZ ÉLU PRÉSIDENT DU CIO, QUELLES SERAIENT VOS PREMIÈRES ACTIONS ?**

*Entre le jour de l'élection et la date de prise de fonction, il y a un peu plus de trois mois. Je profiterai de m'entretenir régulièrement avec notre Président Thomas Bach pour bénéficier de ses conseils sur les dossiers en cours. Je rencontrerai aussi mes collègues membres de la commission exécutive et présidents de commission.*

*Symboliquement, j'irai déposer une gerbe sur la tombe de notre fondateur Pierre de Coubertin à Lausanne le jour de la prise de fonction et je réunirai l'ensemble du personnel.*

*Sitôt ma prise de fonction, je ferai le point en détail sur l'ensemble des dossiers en cours au sein du Comité International Olympique avec les directeurs car je pense qu'il est indispensable de connaître les dossiers dans le détail. J'ai toujours eu pour habitude d'être un gros travailleur et de connaître parfaitement mes dossiers.*

*Mes premiers déplacements seront très certainement pour les 3 prochains organisateurs des Jeux Olympiques à savoir Milan-Cortina 2026, Dakar 2026 et Los Angeles 2028.*

## 7. INTERVIEW

### INTERVIEW AVEC DAVID LAPPARTIENT

**QUELS CHANGEMENTS PERSONNELS POUR VOUS SONT À PRÉVOIR SI VOUS DEVIEZ ÊTRE ÉLU ?**

*La fonction de Président du Comité International Olympique suppose qu'on s'y consacre à plein temps et que l'on soit présent à la Maison Olympique lorsqu'on n'est pas en représentation dans le monde. Aussi, je quitterai mes mandats politiques et je ne serai pas candidat au renouvellement de mes fonctions de Président du Comité National Olympique et Sportif Français et de Président de l'Union Cycliste Internationale dont les mandats se terminent respectivement les 19 juin 2025 et 25 septembre 2025. Je devrai aussi apporter les changements nécessaires pour être complètement mobilisé à la Maison Olympique.*

**QUE PENSEZ-VOUS DE VOS CONCURRENTS ?**

*Nous sommes 7 candidats. C'est une chance pour le CIO car cela permet un débat sur l'avenir de notre organisation après une grande présidence de Thomas Bach. Il ne sera pas facile de lui succéder mais je crois que nous avons des candidats de grande qualité, chacun avec son parcours, son histoire dans le Mouvement olympique et son expérience. Nous devons faire preuve de respect les uns envers les autres et in fine respecter le vote des membres. Si je devais être élu Président, j'espère pouvoir compter sur leur soutien et leur expertise pour mettre en œuvre les missions du CIO.*

**SI VOUS DEVIEZ VOUS QUALIFIER EN 5 MOTS ?**

*Dynamique, rassembleur, travailleur, passionné et expérimenté.*

**QUEL MESSAGE VOUDRIEZ-VOUS PASSER À VOS COLLÈGUES MEMBRES DU CIO ?**

*Je veux leur dire que j'ai la passion du sport et de l'Olympisme et que je suis prêt à exercer cette fonction de Président du Comité International Olympique s'ils devaient me faire l'honneur de me choisir. J'en ai l'envie et l'énergie !*





## 8. ENGAGEMENTS

### MES ENGAGEMENTS

J'ai souhaité regrouper ici les 30 engagements de ce document de campagne que je propose de mettre en œuvre ensemble si je devais obtenir votre confiance pour présider le Comité International Olympique.

1. Favoriser le dialogue avec les membres du CIO
2. Renforcer le pouvoir des membres du CIO dans le processus décisionnel
3. Accroître les débats lors des Sessions du CIO
4. Améliorer le fonctionnement des commissions du CIO
5. Atteindre la parité entre les membres du CIO au plus tard en 2036
6. Poursuivre et renforcer nos actions de solidarité
7. Ouvrir des centres continentaux de performance en lien avec les associations continentales des Comités Nationaux Olympiques et les Fédérations Internationales
8. Elargir la représentation des athlètes
9. Garantir l'égalité des chances entre les athlètes
10. Poursuivre notre soutien aux réfugiés et déplacés
11. Renforcer les moyens alloués à la lutte antidopage
12. Maintenir le caractère unique des Jeux Olympiques et continuer d'attirer les meilleurs athlètes
13. Favoriser l'innovation dans le programme des Jeux Olympiques dans un équilibre entre tradition et innovation pour en maximiser l'impact
14. Envisager d'organiser les Jeux Olympiques en Afrique
15. Favoriser l'organisation des Jeux Olympiques dans toutes les régions du monde
16. Assurer l'avenir des Jeux Olympiques d'Hiver
17. Garantir la pérennité de nos revenus
18. Faire du eSport un atout pour le CIO et réussir les Jeux Olympiques de l'eSport
19. Mettre en œuvre notre Agenda olympique pour l'Intelligence Artificielle
20. Renforcer l'engagement digital pour s'adresser à la jeunesse du monde et élargir notre audience
21. Poursuivre notre action en faveur de l'action climatique et de la durabilité
22. Favoriser les initiatives de promotion de la paix par le sport
23. Garantir notre Neutralité politique qui assure notre unité et la permanence de notre message
24. Défendre notre Autonomie
25. Encourager les initiatives en faveur du renforcement du lien sport-culture
26. Renforcer la diffusion de la journée olympique
27. Contenir les dépenses, garantir nos revenus pour continuer nos missions
28. Renforcer les relations de confiance avec nos partenaires ANOC, ASOIF, WOF et World Olympians
29. Elaborer un Agenda 2036
30. Convoquer un Congrès olympique selon la règle 4

chers Amis et Collègues,

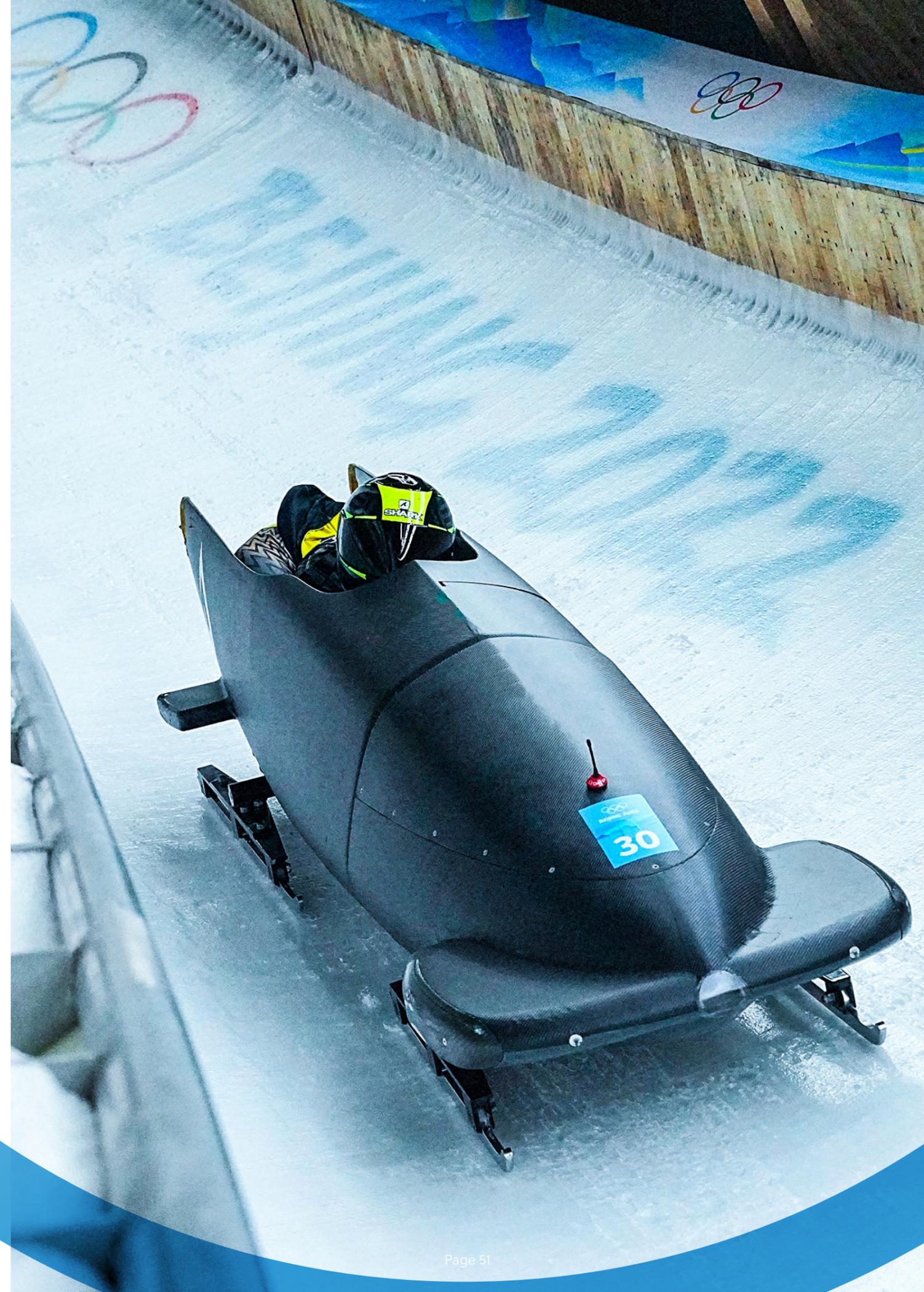
Vous allez faire un choix majeur pour l'avenir du Comité International Olympique. J'ai confiance dans la qualité de votre analyse pour élire le candidat le plus à même de présider notre institution.

Je suis rempli d'énergie, animé par la passion et motivé pour exercer cette fonction en m'y consacrant totalement. Je pense avoir l'expérience et les connaissances nécessaires de toutes les facettes du Mouvement olympique.

Avec votre soutien, nous allons poursuivre notre mission pour créer un monde meilleur et plus pacifique par le sport. Le Sport qui nous est cher et qui doit rester au cœur de toutes nos actions.

Vous pouvez compter sur mon plus total engagement,

Bien amicalement,





*Election à la Présidence du  
Comité International Olympique  
2025*

**David LAPPARTIENT**



Comité  
International  
Olympique