

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

L'offre en m2 de plan d'eau est-elle suffisante pour répondre aux besoins de la population, des scolaires et des clubs ?

La piscine est-elle correctement fréquentée ?

Les charges sont-elles maîtrisées ?

Le niveau des produits est-il cohérent ?

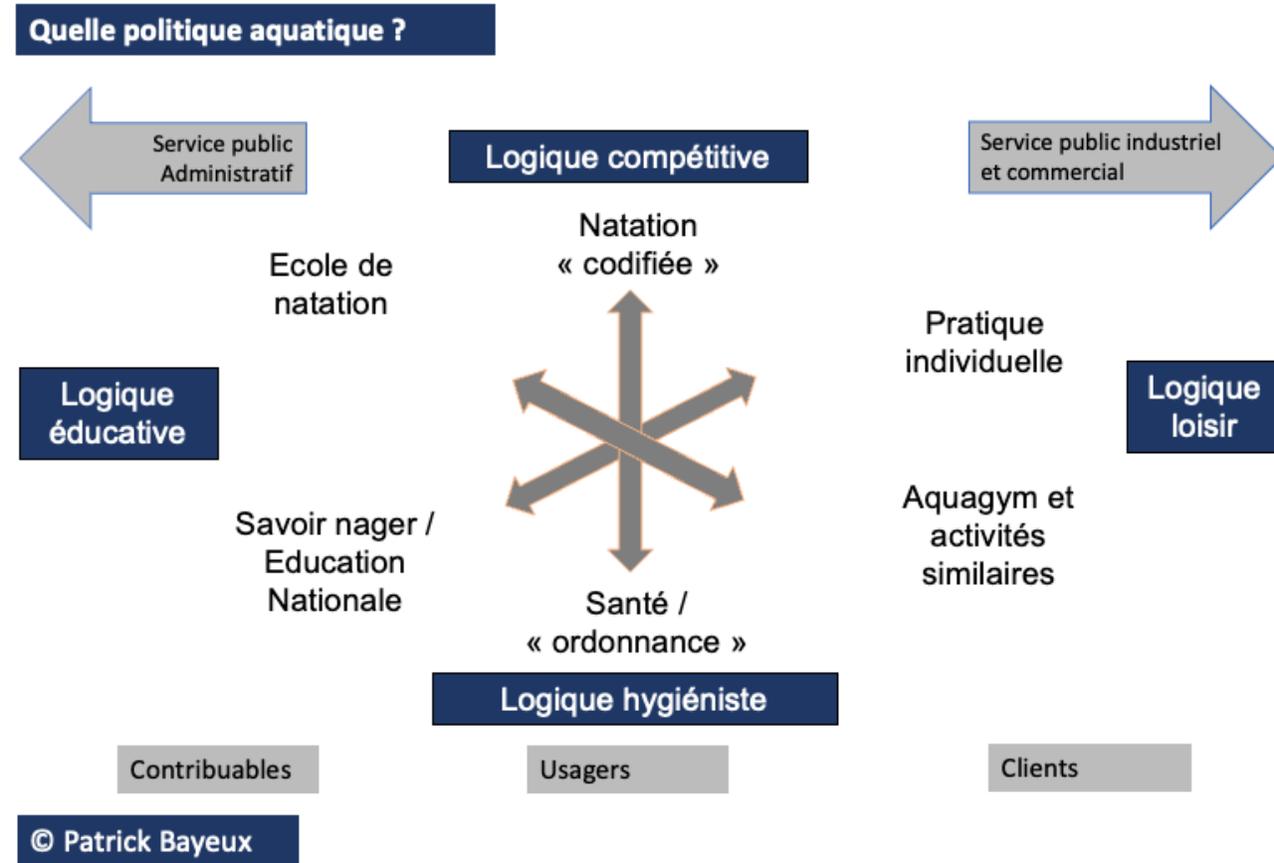
Quels sont les indicateurs clés à prendre en compte pour maîtriser la politique aquatique et le coût des piscines ?



Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Les piscines sont au cœur des politiques publiques sportives territoriales aquatiques et jouent un rôle essentiel dans l'éducation, la santé, le sport et les loisirs. Souvent associée à des coûts exorbitants en particulier sur la consommation énergétique, qu'en est-il exactement ? Quels sont les indicateurs clés à prendre en compte pour vérifier si l'offre en m2 de plan d'eau est de nature à répondre aux besoins, si l'équipement est correctement fréquenté, si les charges sont maîtrisées, si le niveau des produits est cohérent.

La particularité d'une politique aquatique est de pouvoir répondre à une multitude de finalités comme le montre le schéma ci-contre qui relèvent soit du service public administratif, soit du service public industriel et commercial. Il va de soi que le positionnement politique de l'équipement est un choix essentiel et que les coûts associés sont liés à ce positionnement. Autres éléments essentiels à prendre en compte les contraintes de services publics mises en œuvre et le périmètre d'intervention des clubs.



Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Conformément à notre [vision des politiques](#), la déclinaison d'une politique aquatique se décline sur différents niveaux

- Politique
- Stratégique
- Tactique
- Opérationnel

A titre indicatif ce que j'avais rédigé sur une politique aquatique au niveau national.

Niveau	Déclinaison	Question	Définition	Indicateurs
Politique	Finalités	Pourquoi ?	- Ensemble de valeurs idéologiques, philosophiques, personnelles ou collectives dans un contexte déterminé/politique globale	Contexte, territoire engagement
	Orientations	Vers où ?	- Assemblage d'idées constituant une politique sectorielle (sportive)/politique sectorielle (éducation, insertion, compétitions, spectacles, loisirs...) à destination d'un public cible	Impact attendu : changement direct ou non
Stratégie	Enjeux - Objectifs stratégiques - Programmes d'action	Quoi ?	- Buts que l'on se propose d'atteindre	Résultats : fréquentation par catégorie de public
		Comment (global) ?	- Domaines ou leviers d'action sur lesquels va se construire l'action publique (équipement, soutien, animation, promotion...)	
	Plans d'action	Comment (détail) ?	- Liste des actions mises en œuvre - Gestion des moyens en fonction du niveau d'activité	
Tactique	Mode de gestion /allocations de ressources / outils	Avec qui avec quoi ?	- Faire faire avec faire faire - Organisation et moyens mobilisés par action - Outils mis en place	Efficiency : espace-temps, cout, productivité
Opérationnel	Mise en œuvre de l'action	Faire	- Processus retenu et tâche à réaliser par action	Moyens, consommations

© Patrick Bayeux

ACCUEIL > EDITOS > CE QUE J'ATTENDS D'UNE MINISTRE DES SPORTS : LE CAS DE LA NATATION



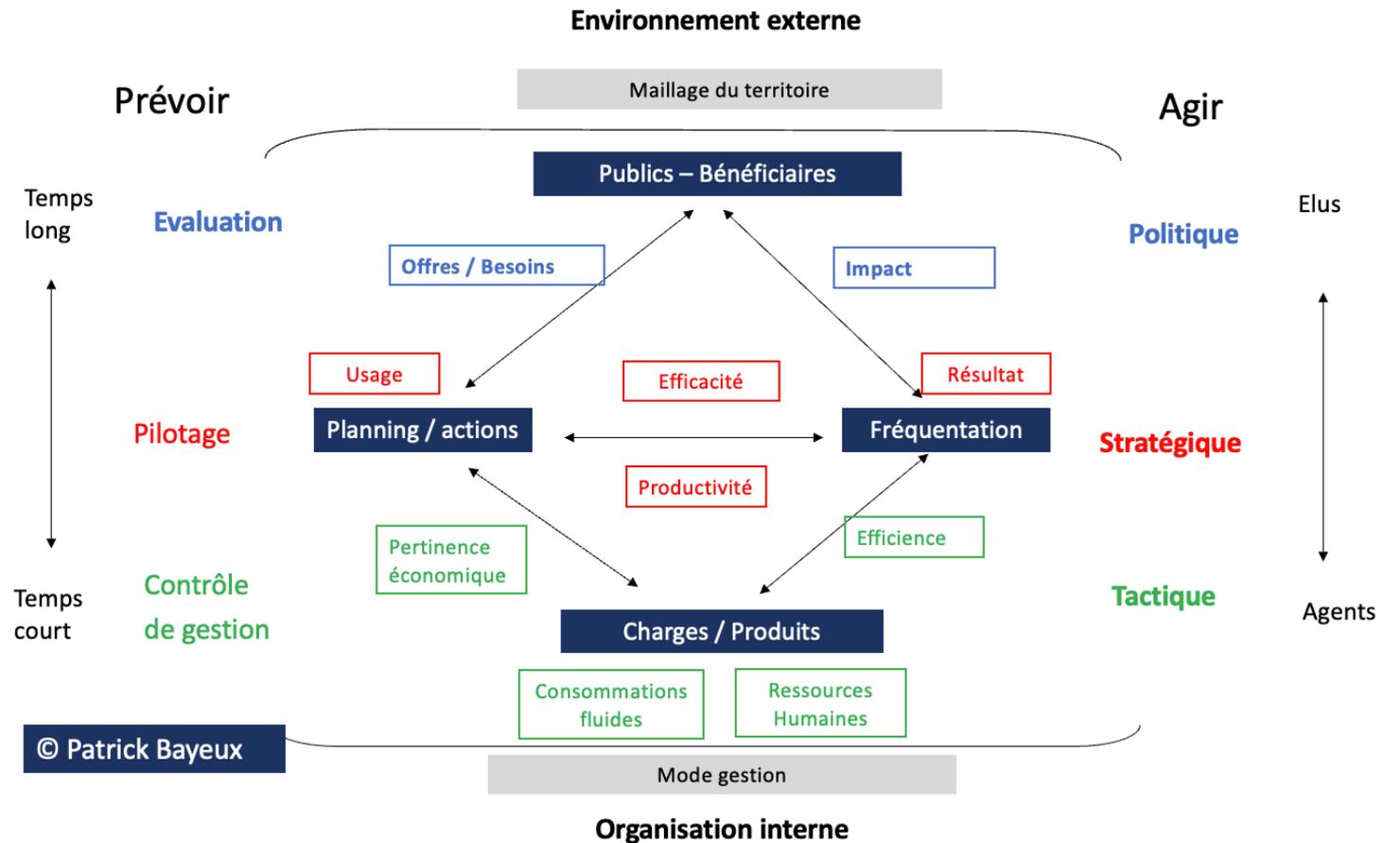
EDITOS. GOUVERNANCE DU SPORT
Nov.17.2020 | 1:50 pm

**CE QUE J'ATTENDS D'UNE
MINISTRE DES SPORTS : LE
CAS DE LA NATATION**

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Les différents indicateurs sont construits sur ces différents niveaux comme le met en évidence le schéma ci-contre.

Dans les pages suivantes nous présentons les différents indicateurs en faisant un focus sur les indicateurs clés qui sont les premiers à prendre en compte dans le cadre d'une analyse. Il est essentiel de vérifier la cohérence entre les différents indicateurs pour avoir une vision de fonctionnement et de l'impact de l'équipement.



Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Les indicateurs politiques / évaluation

Ils ont pour objectifs d'évaluer, d'analyser, et de comparer l'offre en m2 de plan d'eau à l'échelle d'un territoire d'une part, d'autre part de définir les besoins théoriques à partir de la population et des besoins scolaires et enfin de mesurer l'impact de la politique aquatique sur les bénéficiaires.

Les indicateurs de l'offre

- Offre en m2 de plan d'eau / habitant
- Offre en m2 de plan d'eau pondérée par l'ouverture / habitant

Les indicateurs de besoins

- Besoins théoriques en m2 de plan d'eau / habitant
- Modélisation des besoins de m2 de plan d'eau pour la natation scolaire à partir de la note de service du 28-2-2022

Les indicateurs d'impact

- Fréquentation totale
- Nombre de passages dans les équipements aquatiques / population
- Résultat au test du savoir nager en sécurité
- Nombre de licenciés / adhérents dans les clubs

Indicateurs clés :

- Besoins en m2 de plan d'eau par habitant = 0,0,2 m2 à pondérer selon la taille du territoire
- Besoins scolaires : calcul spécifique à chaque territoire selon les hypothèses retenues
- Nombre de passages / population = de 1,4 à 5 passages selon les territoires

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Les indicateurs stratégiques / pilotage

Ils ont pour objectifs de mesurer la performance de l'équipement et permettre de vérifier la cohérence entre planning, actions proposées et les fréquentations. Ils permettent également de mesurer « la productivité sociale de l'équipement »

Les indicateurs d'usage

- Le planning et l'affectation des différentes lignes d'eau ou équivalent aux publics en termes de volume et d'amplitude
- La répartition du planning selon les publics
- Les actions et services proposés

Les indicateurs de résultat

- La fréquentation par type de public
- La répartition de la fréquentation
- La fréquentation par activité

Les indicateurs de productivité

- La fréquentation totale / m² de plan d'eau pondéré
- Les fréquentations par créneaux (par unité bassin = 1 ligne d'eau de 25 m ou équivalent pendant 1 h) et par actions
- la fréquentation par unité bassin

Indicateurs clés :

- Répartition de la fréquentation selon les choix politiques et le planning
- Répartition des lignes d'eau / répartition de la fréquentation
- Fréquentation totale / m² de plan d'eau :
 - < 150 passages nécessité d'analyse pour comprendre.
 - 150 à 250 passages fonctionnement normal à pondérer selon la configuration des bassins et du planning
 - > 250 passages / m² correcte

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Les indicateurs tactiques / contrôle de gestion

Ils ont pour objectifs d'évaluer les résultats obtenus (en termes de fréquentation notamment) au regard des moyens mis en œuvre.

Les indicateurs de consommation

- Consommation totale des fluides – Poids des fluides en % dans les charges
- Consommation en kWh / m2 de plan d'eau ou surfaces dans œuvre pour gaz électricité
- Consommation par passage en eau

Les indicateurs de Ressources humaines

- Total ETP - Poids des RH en % dans les charges
- Répartition des ETP selon les emplois types
- Nombre d'ETP / 100 m2 de plan d'eau

Indicateurs clés :

- Le poids des fluides représente environ 20 % des charges
- Le ratio kWh / m2 de plan d'eau pour l'énergie (gaz, électricité) varie selon l'âge de l'équipement et le mix énergétique
- La consommation en eau de 80 à 350 l par passage selon les équipements
- Les RH représentent environ 55 % des charges
- Le nombre d'ETP pour 100 m2 est un indicateur essentiel très variable d'un équipement à l'autre selon l'externalisation ou pas de la maintenance et du nettoyage et selon le mode de gestion

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Repères

Les indicateurs tactiques / contrôle de gestion

Les indicateurs de pertinence économique

Ils ont pour objectifs d'évaluer si les moyens mis en œuvre sont pertinents et cohérents au regard des activités produites et des produits associés.

- Les indicateurs de charges
 - Charges totales
 - Répartition en % par type de charges
 - Charges horaires
 - Charges au m2 de plan d'eau

- Les indicateurs de produits
 - Total produits
 - répartition en % par catégorie de public
 - Produit à l'utilisateur

Indicateurs clés :

- La répartition des charges en % qui met en exergue les poids des fluides, RH, entretien maintenance et la cohérence par rapport à la configuration de l'équipement, sa conception ainsi que les choix fonctionnels
- La répartition des produits est le reflet du planning, de la programmation des activités et de la tarification
- les charges au m2 de plan d'eau sont un élément essentiel de la maîtrise des charges et peuvent varier considérablement d'un équipement à l'autre (1500 € à 2500 € mais avec également des écarts importants par rapport à cette fourchette).

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Les indicateurs tactiques / contrôle de gestion

Ils ont pour objectifs de mettre en relation les résultats obtenus et les moyens mis en œuvre. Ils permettent de vérifier si les ressources sont correctement utilisées si de meilleurs résultats auraient pu être obtenus avec les mêmes ressources

Les indicateurs d'efficience

- Cout à l'utilisateur
- Cout au m² de plan d'eau
- Cout à l'unité bassin
- Cout horaire

- Cout total
- Cout à l'habitant
- Taux de couverture des charges par les produits

Indicateurs clés :

- Le cout à l'utilisateur (charges – produits) / usagers est un bon indicateur du cout final de production du service
- Le cout au m² de plan d'eau (charges – produits) / m² est également un indicateur pertinent de gestion patrimoniale

Les indicateurs clés d'une politique aquatique et de pilotage des piscines

Pour recevoir dès leur mise en ligne les articles de décideurs du sport : 3 à 4 articles par jour en moyenne.

- Chaîne Whatsapp <https://whatsapp.com/channel/0029Vamtddj3WHTSVuN3Yj35>
- Fil info sur telegram <https://t.me/decideursdusport>
- X : <https://x.com/patrickbayeux>
- Threads : <https://www.threads.net/@decideursdusport>
- Bsky : <https://bsky.app/profile/decideursdusport.bsky.social>

ACCUEIL · ACTUALITÉS · LE COUT DE CONSTRUCTION DES PISCINES



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS
Oct.18.2021 | 10:46 pm

LE COUT DE CONSTRUCTION DES PISCINES

ACCUEIL · ACTUALITÉS · 3 393 KWH/M² DE PLAN D'EAU / AN EN MOYENNE POUR LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE POUR LES PISCINES DU GRAP



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS Jan.09.2023 | 6:15 am

3 393 KWH/M² DE PLAN D'EAU / AN EN MOYENNE POUR LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE POUR LES PISCINES DU GRAP

ACCUEIL · ACTUALITÉS · DÉCRET TERTIAIRE, UNE ÉQUATION COMPLEXE POUR LES PISCINES ET LES CENTRES AQUATIQUES EXISTANTS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS
Nov.04.2024 | 5:40 am

DÉCRET TERTIAIRE, UNE ÉQUATION COMPLEXE POUR LES PISCINES ET LES CENTRES AQUATIQUES EXISTANTS PAR PATRICK BAYEUX

ACCUEIL · AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS · PISCINES : LES CHIFFRES POUR COMPRENDRE LEUR COUT DE FONCTIONNEMENT ET LEUR MODÈLE ÉCONOMIQUE



AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS Sep.15.2022 | 1:15 pm

PISCINES : LES CHIFFRES POUR COMPRENDRE LEUR COUT DE FONCTIONNEMENT ET LEUR MODÈLE ÉCONOMIQUE

ACCUEIL · ACTUALITÉS · COUT DE FONCTIONNEMENT DES PISCINES. 2000 À 2200 € (ANNUEL)DU M2 DE PLAN D'EAU POUR UNE PISCINE COUVERTE



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS Oct.16.2021 | 8:04 am

COUT DE FONCTIONNEMENT DES PISCINES. 2000 À 2200 € (ANNUEL)DU M2 DE PLAN D'EAU POUR UNE PISCINE COUVERTE

ACCUEIL · ACTUALITÉS · DES PISCINES MOINS ÉNERGIVORES QUE DES CENTRES COMMERCIAUX, C'EST POSSIBLE !



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS
Déc.22.2022 | 11:01 am

DES PISCINES MOINS ÉNERGIVORES QUE DES CENTRES COMMERCIAUX, C'EST POSSIBLE !

ACCUEIL · ACTUALITÉS · PISCINE : LES FLUIDES QUI REPRÉSENTAIENT 20 % DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT AVANT LA CRISE FONT EXPLOSER LE COUT DES PISCINES



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS Sep.01.2022 | 6:56 am

PISCINE : LES FLUIDES QUI REPRÉSENTAIENT 20 % DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT AVANT LA CRISE FONT EXPLOSER LE COUT DES PISCINES

ACCUEIL · ACTUALITÉS · 4 250 €/JOUR - 12 €/PASSAGE AVEC LES AMORTISSEMENTS, LE COUT D'UNE PISCINE.



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, RAPPORTS - ÉTUDES
Jan.14.2023 | 10:36 am

4 250 €/JOUR - 12 €/PASSAGE AVEC LES AMORTISSEMENTS, LE COUT D'UNE PISCINE.