



PLAN 2025-2028 DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE



TABLE DES MATIÈRES

Message du président du Comité International Olympique	1
Message du président de la commission de la Solidarité Olympique	4
Mission de la Solidarité Olympique	6
Impact attendu de la Solidarité Olympique	7
Priorités pour 2025-2028	8
Budget 2025-2028	8
Mise en œuvre du plan 2025-2028	12
Programmes mondiaux	14
Programmes continentaux et ACNO	28
Subsides du CIO pour la participation des CNO aux Jeux Olympiques et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse	32
À propos de la Solidarité Olympique	34

Comité International Olympique Solidarité Olympique

Maison Olympique
1007 Lausanne
Suisse

T +41 21 621 61 11

solidarity@olympic.org

<https://olympics.com/cio/solidarite-olympique>

Image de couverture: La boursière olympique pour Paris 2024 Thea LaFond, première médaillée olympique de l'histoire de la Dominique, célébrant sa médaille d'or au triple saut féminin à son retour au pays. Reproduction avec l'aimable autorisation du CNO de la Dominique.

© 2024 – Comité International Olympique –
Tous droits réservés. Imprimé en Suisse sur du papier
FSC 100 % recyclé. Design par DidWeDo.
Images: © CIO & Getty Images.

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU COMITÉ INTERNATIONAL OLYMPIQUE

Thomas Bach



Le Comité International Olympique est heureux et fier d'avoir réuni, durant les Jeux Olympiques de Paris 2024, les athlètes représentant les territoires des 206 Comités Nationaux Olympiques ainsi que l'équipe olympique des réfugiés du CIO. Les meilleurs athlètes du monde se sont livrés à une compétition intense. Dans le même temps, ils ont vécu tous ensemble en paix, sous un même toit, dans le village olympique. Ils ont créé une culture de la paix, envoyant un message puissant d'unité, d'espoir et de solidarité à travers le monde. Les athlètes ont fait de ces Jeux Olympiques un formidable symbole de paix.

Les Jeux Olympiques ne peuvent devenir ce symbole inspirant que par un engagement fondamental en faveur de l'universalité et de la solidarité. Au sein de notre communauté olympique, nous encourageons l'entraide, la solidarité et le partage – avec les athlètes, les CNO, les Fédérations Internationales et les organisations sportives du monde entier. Pour ce faire, nous reversons 90 % de l'ensemble de nos revenus à la communauté olympique. Chaque jour de l'année, 4,2 millions d'USD sont affectés au soutien à apporter aux athlètes et au

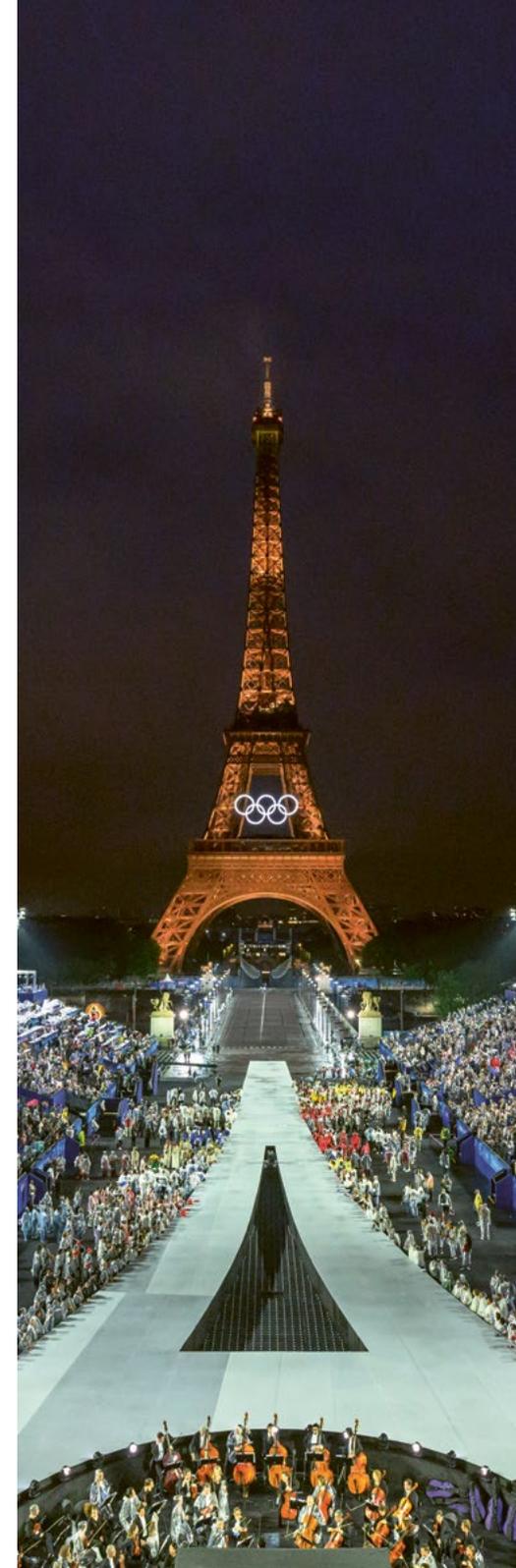
développement du sport. Il ne s'agit pas d'une simple poignée de privilégiés : chacun des 206 CNO du monde entier bénéficie de notre Solidarité Olympique.

Dans la période en amont des Jeux de Paris, un total de 1560 athlètes de 195 CNO et 215 équipes de 140 CNO ont bénéficié d'une bourse de la Solidarité Olympique pour pouvoir s'entraîner et réaliser leur rêve olympique. Grâce à ce soutien, de nombreux athlètes ont participé aux Jeux Olympiques de Paris 2024 et y ont remporté des médailles historiques.

C'est bien la preuve que les nombreux efforts que nous déployons avec la Solidarité Olympique permettent d'égaliser les chances. Ceci nous amène à penser que nous sommes sur la bonne voie en ayant augmenté le budget de la Solidarité Olympique pour la période 2025-2028 de 10 % pour atteindre le total sans précédent de 650 millions d'USD. Ce montant renforcera encore la solidarité au sein de notre Mouvement olympique, en permettant à un plus grand nombre d'athlètes de poursuivre leurs rêves olympiques.

Au cours des 12 dernières années, le budget de la Solidarité Olympique n'a cessé de croître, faisant fi des crises financières et de la pandémie. Cette remarquable stabilité sur le long terme du programme de la Solidarité Olympique est le reflet de l'excellent travail de la commission de la Solidarité Olympique, sous l'impulsion de son président, Robin Mitchell. Je tiens à exprimer toute ma gratitude à l'ensemble de ses membres. Mes remerciements vont également aux bureaux de la Solidarité Olympique à travers le monde qui font vivre nos valeurs communes de solidarité et d'universalité. Grâce au dévouement de tant de personnes, nous disposons d'un socle solide pour continuer à faire des Jeux Olympiques un symbole inspirant de l'unité de l'humanité dans toute sa diversité pour les générations à venir.

→ Cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques de Paris 2024.



MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Robin E. Mitchell



Grâce à un plan de la Solidarité Olympique ambitieux et de grande envergure, étayé par le budget le plus important de notre histoire, nous allons aborder les quatre prochaines années avec une confiance renouvelée, en sachant qu'une nouvelle génération d'athlètes bénéficiera du soutien de la Solidarité Olympique et que les CNO pourront continuer à compter régulièrement sur des financements et des orientations pour piloter leurs initiatives.

Pour la période 2025-2028, nous nous concentrerons sur trois principaux domaines de développement : promouvoir les athlètes, accroître les capacités des CNO et donner des moyens aux communautés, chacun de ces domaines ayant été grandement renforcé à tous points de vue.

En ce qui concerne la promotion des athlètes, davantage de bourses olympiques sont mises à la disposition d'un plus grand nombre de candidats, en particulier des femmes et des athlètes de CNO dont les délégations olympiques sont traditionnellement en nombre restreint.

L'investissement dans les programmes en faveur de la jeunesse a également été renforcé. Une attention particulière a été

accordée à l'aide apportée aux jeunes athlètes d'Afrique pour qu'ils puissent exceller dans les sports qu'ils ont choisis, en vue des Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026.

Compte tenu du nombre croissant de réfugiés et de personnes déplacées de force dans le monde, des fonds plus conséquents sont mis à la disposition des CNO ayant une forte population de réfugiés afin de repérer et soutenir les athlètes réfugiés de leur pays.

Les commissions des athlètes des associations continentales, quant à elles, se voient désormais garantir une subvention annuelle pour appuyer leurs activités.

En ce qui concerne l'accroissement des capacités des CNO, une assistance plus importante est à leur disposition pour les aider à couvrir leurs frais de fonctionnement tandis que les associations continentales ont accès à des financements revus à la hausse eux aussi afin qu'elles continuent de développer des programmes sur mesure qui répondent au mieux aux besoins spécifiques des CNO de leur continent respectif.

Afin de donner des moyens aux communautés, les CNO peuvent recevoir un soutien supplémentaire pour faire en sorte qu'un plus grand nombre de personnes bénéficient du sport et de l'éducation aux valeurs olympiques, tout en veillant à la sécurité, à la durabilité et à l'inclusivité de leurs systèmes sportifs nationaux. Les CNO sont également encouragés à adopter notre stratégie Olympisme365 et à tirer parti des divers partenariats et consortiums visant la mutualisation des fonds pour obtenir un impact maximal.

Pour toutes ces raisons et bien d'autres (exposées plus en détail dans cette brochure), il est difficile de ne pas s'enthousiasmer à la perspective des quatre années à venir. Je voudrais remercier tous les membres de la commission de la Solidarité Olympique, de la commission exécutive du CIO ainsi que tous mes collègues de la Solidarité Olympique à Lausanne et dans les bureaux continentaux pour le travail exceptionnel qu'ils ont accompli afin d'élaborer un plan aussi complet et constructif.

J'aimerais également exprimer ma sincère gratitude et ma reconnaissance à Thomas Bach, le président du CIO, pour le soutien indéfectible qu'il a témoigné envers la Solidarité Olympique tout au long de son mandat. Sous sa direction, la Solidarité Olympique n'a eu de cesse de se renforcer, aboutissant ainsi à un Mouvement olympique qui incarne véritablement la devise : plus vite, plus haut, plus fort — ensemble.

→ Cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques d'hiver de Beijing 2022.



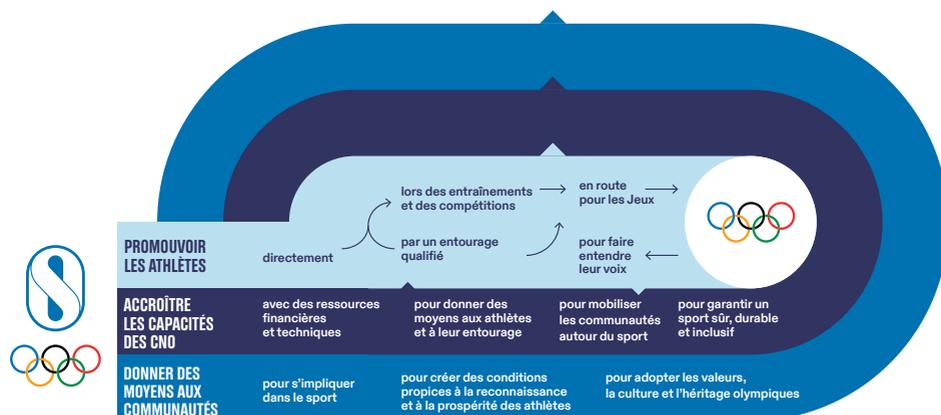
MISSION DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Inscrite dans la Règle 5 de la Charte olympique, la mission de la Solidarité Olympique est de venir en aide aux Comités Nationaux Olympiques (CNO), en particulier ceux qui en ont le plus

besoin. La Solidarité Olympique s'acquitte de cette mission par le biais d'un ensemble de programmes, conçus pour aider les CNO à œuvrer au développement de leurs athlètes, entraîneurs et responsables administratifs, tout en encourageant en parallèle la promotion des principes et valeurs olympiques. Ensemble, ces programmes et leurs résultats concourent à la mission du CIO qui est de bâtir un monde meilleur grâce au sport.

Bâtir un monde meilleur par le sport

Les CNO doivent être en mesure de permettre à leurs athlètes de s'entraîner et de concourir avec dignité et intégrité, de réussir à aligner une équipe olympique et de promouvoir les principes fondamentaux et les valeurs de l'Olympisme et du sport.



IMPACT ATTENDU DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Par la promotion des athlètes, l'accroissement des capacités des CNO et les moyens mis à la disposition des communautés, la Solidarité Olympique s'efforce d'obtenir les résultats suivants :

- permettre aux athlètes de tous les CNO de s'entraîner et de concourir à leur plein potentiel, avec dignité et intégrité ;
- permettre aux CNO de remplir leur mission de manière responsable ; et
- veiller à ce qu'un plus grand nombre de personnes profitent des bénéfices du sport et de l'olympisme.

Pour que les CNO parviennent aux résultats escomptés, la Solidarité Olympique :

- propose une aide directe aux athlètes sur et en dehors de l'aire de compétition, en donnant la priorité à l'entraînement et à la compétition. Cela suppose que les athlètes bénéficient d'un entourage et d'entraîneurs qualifiés. Cela consiste aussi à faire entendre la voix des athlètes auprès des instances décisionnelles au sein des organisations sportives ;
- apporte des ressources financières et techniques qui permettent aux CNO d'améliorer leur capacité au niveau organisationnel et individuel, en leur permettant de remplir leur mission avec une plus grande efficacité ; et
- aide les CNO à mettre des moyens à la disposition des communautés pour qu'elles se mobilisent autour du sport et de l'olympisme et qu'elles en tirent des bénéfices, tout en réunissant des conditions propices à la réussite des athlètes.



→ Athlètes et entraîneurs se préparant pour le tournoi de qualification olympique au Centre sportif de l'héritage des Jeux du Pacifique à Honiara, dans les Îles Salomon, une opportunité d'entraînement organisée par la Solidarité Olympique et World Taekwondo dans le cadre du programme de développement des jeunes athlètes.



PRIORITÉS POUR 2025-2028

Pour atteindre les résultats à long terme de la Solidarité Olympique, un certain nombre de nouvelles initiatives stratégiques ont été approuvées pour la période 2025-2028.

En ce qui concerne la promotion des athlètes de tous les CNO, un plus grand nombre de bourses olympiques sont désormais attribuées avec une double priorité qui vise la parité entre les genres et le soutien aux athlètes issus des plus petits CNO. En prévision des Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026, l'investissement dans les programmes pour la jeunesse a été renforcé, en mettant l'accent sur les CNO du continent africain. Le soutien aux athlètes réfugiés a été accru compte tenu du nombre croissant de personnes déplacées de force à travers le monde et de l'intérêt grandissant que manifestent les CNO ayant une importante population de réfugiés dans leur pays.

BUDGET 2025-2028

Conformément à la Règle 5 de la Charte olympique et à son texte d'application, le CIO alloue une part de ses fonds provenant de ses revenus à la Solidarité Olympique, avec pour objectif d'apporter une

Les CNO bénéficieront d'une approche optimisée des subsides du CIO pour la participation des CNO aux Jeux Olympiques tandis que la représentation des athlètes a été renforcée via la formalisation et la normalisation du soutien annuel apporté aux commissions des athlètes des associations continentales.

Pour étoffer les capacités au sein des CNO, des financements plus importants sont mis à disposition afin de consolider leurs structures administratives tandis que les associations continentales peuvent également tirer parti d'un soutien financier plus conséquent, leur permettant d'offrir un appui sur mesure complémentaire aux CNO, en tenant compte des besoins spécifiques de leur région.

Enfin, dans le but de donner des moyens aux communautés, d'autres possibilités d'aide sont à la disposition des CNO qui se sont engagés à soutenir le projet Olympisme365 aux niveaux local et national, renforçant ainsi la contribution du sport aux objectifs de développement durable des Nations Unies.

assistance aux CNO à travers différents programmes gérés par la commission de la Solidarité Olympique au nom du CIO.

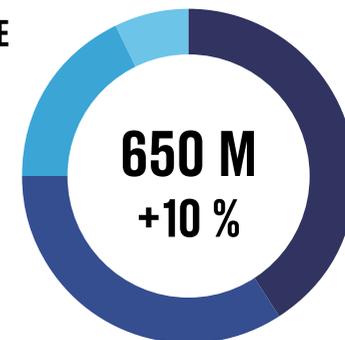
Pour la période 2025-2028, le budget de développement et d'assistance approuvé par la commission de la Solidarité Olympique s'élève à 650 millions d'USD. Ce chiffre représente une augmentation de 10% par rapport à la précédente période de quatre ans.

« En garantissant une augmentation substantielle du budget de la Solidarité Olympique pour quatre années supplémentaires, le CIO envoie un message clair aux CNO : ils peuvent continuer à compter sur la Solidarité Olympique, en particulier à un moment où les athlètes ont des besoins de plus en plus importants et où les coûts liés à leurs opérations et à leur participation aux Jeux Olympiques et à d'autres événements sont en hausse. »

James Macleod · Directeur de la Solidarité Olympique

BUDGET 2025-2028 DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE EN USD

- 266 M Programmes mondiaux (41%)
- 222 M Programmes continentaux (34%)
- 119 M Subsides du CIO pour la participation des CNO aux Jeux Olympiques et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse (18%)
- 43 M Services de soutien technique de support et administratif (7%)



	BOURSES POUR ATHLÈTES	66 M	+16 %
Promouvoir les athlètes	DÉVELOPPEMENT DES JEUNES ATHLÈTES ET DU SPORT	58 M	+10 %
	MOBILISATION DES ATHLÈTES	11 M	+10 %
Accroître les capacités des CNO	GESTION DES CNO	41 M	+11 %
	INITIATIVES DES ASSOCIATIONS CONTINENTALES	59 M	+10 %
Donner des moyens aux communautés	PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES VIA OLYMPISME365	22 M	+15 %



L'équipe masculine de water-polo de Serbie, médaillée d'or à Paris 2024 et l'une des 215 équipes de sports olympiques d'été soutenues par une subvention pour les sports d'équipe de la Solidarité Olympique pendant le plan 2021-2024.



MISE EN ŒUVRE DU PLAN 2025-2028

La mise en œuvre du plan 2025-2028 se fera par le biais de trois grandes catégories de programmes : programmes mondiaux, programmes continentaux et subsides du CIO pour la participation des CNO aux Jeux Olympiques et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse.

Accessibles à tous les CNO, les programmes mondiaux sont répartis en deux domaines de développement et cinq groupes de programmes couvrant des activités spécifiques liées au développement du sport. Les programmes continentaux, gérés par les cinq associations continentales de CNO, répondent aux besoins spécifiques des CNO en tenant compte des priorités et des spécificités de chaque continent. Les subsides du CIO pour la participation des CNO aux Jeux Olympiques et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse permettent aux CNO de bénéficier d'un soutien dans l'accomplissement de leur mission principale : s'assurer de la participation des athlètes aux Jeux.

Ces programmes sont présentés plus en détail dans les pages suivantes.

Mécanismes de contrôle

Les CNO doivent respecter un ensemble de règles concernant l'utilisation des fonds affectés aux programmes de la Solidarité Olympique. Chaque programme, que sa gestion soit prise en charge depuis Lausanne ou qu'elle soit confiée à un bureau continental, doit répondre à ses propres directives, lesquelles sont communiquées aux CNO.

En résumé, les CNO doivent déposer une demande pour obtenir des financements et indiquer, en détail, comment ils prévoient de dépenser les fonds qu'ils reçoivent. Après l'achèvement de tout projet, les CNO doivent produire un rapport à son sujet. Tous les rapports et toutes les demandes sont examinés par la Solidarité Olympique qui s'assure de sa conformité aux orientations du programme concerné. Les dépenses non justifiées doivent être remboursées au CIO.

La conformité financière fait l'objet d'un contrôle supplémentaire par des réviseurs dûment qualifiés qui évaluent la maturité en matière de gouvernance financière des CNO, leur respect des directives financières de la Solidarité Olympique et des principes universels de base de bonne gouvernance établis au sein du Mouvement olympique.

Ce processus permet de s'assurer d'une utilisation des fonds conforme aux prévisions et avec la plus grande efficacité possible. Il permet également de repérer les CNO qui ont besoin d'un soutien spécifique dans leur gestion financière. Un plan d'action, des services de conseil, un soutien financier à cet effet sont alors mis à la disposition de ces CNO dans leur démarche d'amélioration.

Suivi, évaluation et enseignements

Un système de suivi, d'évaluation et d'apprentissage a été mis en place pour veiller à la mise en œuvre des programmes de la Solidarité Olympique conformément aux prévisions, tout en permettant de mieux comprendre l'efficacité de leur impact. Les enseignements tirés grâce au suivi et à l'évaluation servent ensuite à améliorer la conception, l'organisation et l'efficacité des programmes.

PROGRAMMES MONDIAUX



Athlètes et développement du sport



Capacité organisationnelle et rayonnement communautaire



PROGRAMMES CONTINENTAUX



Afrique

Amérique

Asie

Europe

Océanie



SUBSIDES DU CIO POUR LA PARTICIPATION DES CNO AUX JEUX OLYMPIQUES ET AUX JEUX OLYMPIQUES DE LA JEUNESSE



Milano Cortina 2026

Dakar 2026

JOJ d'hiver 2028

Los Angeles 2028

« Tant pour les Jeux Olympiques que pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse, l'aide financière fournie a été inestimable pour nos préparatifs et notre participation. Elle a aidé notre CNO à offrir à notre équipe la meilleure expérience possible des Jeux et à leur laisser le meilleur souvenir possible. »



PROGRAMMES MONDIAUX

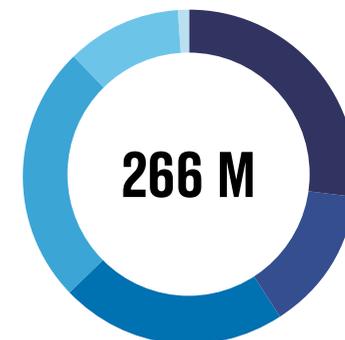
Les programmes mondiaux apportent une assistance financière, technique et administrative aux CNO dans l'organisation d'activités spécifiques liées au développement du sport. Ils sont essentiels pour permettre aux CNO d'accomplir la mission qui leur a été confiée par la Charte olympique.

Alors que les programmes mondiaux sont ouverts à tous les CNO, l'attribution des budgets privilégiera les CNO ayant les besoins les plus importants, conformément à la mission de la Solidarité Olympique.

Le bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne gère les programmes mondiaux en concertation avec les associations continentales et en étroite coopération avec les différents partenaires.

BUDGET 2025-2028 EN USD

- 71 M Universalité des Jeux Olympiques (27 %)
- 37 M Entourage (14 %)
- 59 M Développement du sport (22 %)
- 66 M Gestion des CNO et partage des connaissances (25 %)
- 30 M Valeurs olympiques (11 %)
- 3 M Projets spéciaux (1 %)



Athlètes et développement du sport



UNIVERSALITÉ DES JEUX OLYMPIQUES

Bourses olympiques pour athlètes
Milano Cortina 2026 · Los Angeles 2028 · Alpes françaises 2030
Soutien aux athlètes réfugiés



ENTOURAGE

Stages techniques pour les entraîneurs et l'entourage des athlètes
Bourses olympiques pour entraîneurs
Soutien apporté aux commissions des athlètes
Transition de carrière des athlètes



DÉVELOPPEMENT DU SPORT

Développement du système sportif national
Subvention pour athlètes de niveau continental
Subvention pour les sports d'équipe
Développement des jeunes athlètes

Capacité organisationnelle et rayonnement communautaire



GESTION DES CNO ET PARTAGE DES CONNAISSANCES

Développement de l'administration des CNO
Cours nationaux pour dirigeants sportifs
Formation internationale en management du sport
Échanges entre CNO | Forums pour les CNO



VALEURS OLYMPIQUES

Initiatives
Bourses d'études et de formation aux valeurs olympiques
Journée olympique

ATHLÈTES ET DÉVELOPPEMENT DU SPORT

Les programmes Athlètes et développement du sport visent à produire les résultats liés à la promotion des athlètes. Ces programmes sont précisément conçus pour venir en aide aux athlètes aux différents stades de leur carrière, pour relever le niveau de connaissances et de compétences des membres de leur entourage et améliorer les structures qui les accompagnent, aussi bien sur l'aire de compétition qu'en dehors.

L'objectif de ces programmes est de contribuer à renforcer l'universalité des Jeux Olympiques et le développement du sport partout dans le monde. Trois groupes de programmes se rangent sous la bannière du programme Athlètes et développement du sport : Universalité des Jeux Olympiques, Entourage, Développement du sport.

→ Cindy Ngamba, médaillée de bronze en boxe féminine – 75 kg aux Jeux de Paris 2024, célébrant la première médaille de l'histoire de l'équipe olympique des réfugiés.



Universalité des Jeux Olympiques



Afin d'optimiser au maximum la compétitivité et la diversité des Jeux Olympiques, les programmes d'universalité des Jeux Olympiques de la Solidarité Olympique proposent à tous les CNO des possibilités de financement afin d'améliorer les conditions d'entraînement et de compétition à destination des athlètes ayant le niveau pour participer aux Jeux. Ces fonds permettront aux CNO d'aligner des équipes olympiques compétitives lors des prochaines éditions des Jeux, notamment Milano Cortina 2026, Los Angeles 2028 et les Alpes françaises 2030. Un soutien est également mis à disposition pour aider les athlètes réfugiés.

Bourses olympiques pour athlètes Los Angeles 2028

Les athlètes qui ambitionnent de concourir aux Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 ne connaissent pas tous les mêmes conditions d'entraînement et de compétition. Afin d'uniformiser autant que possible les règles du jeu, des bourses individuelles sont prévues pour les CNO aux délégations traditionnellement plus restreintes et apportent ainsi une aide mensuelle à une sélection d'athlètes. En revanche, les CNO ayant les plus grandes délégations aux Jeux Olympiques et qui disposent déjà de systèmes en place pour la haute performance sportive peuvent postuler pour recevoir des subventions forfaitaires qui sont assorties d'une plus grande souplesse

en matière d'utilisation des fonds et de comptes à rendre. Afin d'encourager la parité femmes-hommes, la Solidarité Olympique procédera, dans la mesure du possible, à des allocations budgétaires équilibrées entre les genres. Grâce à l'augmentation du budget pour la période 2025-2028, le nombre de bourses individuelles par CNO est passé de 5 à 6.

Bourses olympiques pour athlètes Milano Cortina 2026

Des bourses pour les Jeux Olympiques d'hiver sont disponibles pour aider des athlètes à s'entraîner et se qualifier pour les Jeux Olympiques Milano Cortina 2026 et Alpes françaises 2030. À l'instar de la version du programme pour les Jeux d'été, ces bourses individuelles et des options à la carte sont proposées aux CNO en fonction de leur niveau de participation aux sports d'hiver. Le but est d'améliorer les conditions d'entraînement et de compétition des athlètes de niveau olympique, tout en contribuant à la compétitivité et à l'universalité des Jeux, en donnant la priorité aux CNO de moindre taille et aux athlètes féminines.

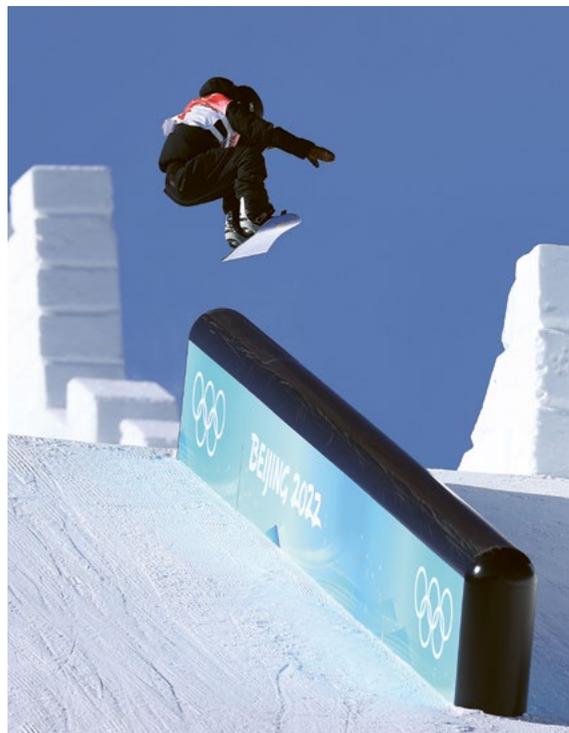
« Le soutien apporté par la bourse Paris 2024 m'a été d'une grande aide pour couvrir les nombreuses dépenses qui étaient nécessaires en raison des conditions rudimentaires de l'athlétisme et du javelot. Elle m'a aidé à atteindre mes objectifs. »

Arshad Nadeem · Médaillé d'or en javelot à Paris 2024, qui a marqué l'histoire en étant le premier Pakistanais à remporter une médaille d'or en individuel aux Jeux Olympiques d'été, établissant par ailleurs aussi un nouveau record olympique de l'épreuve.

Soutien aux athlètes réfugiés

Ouvert à tous les CNO de pays accueillant des réfugiés, ce programme cherche à repérer les athlètes réfugiés de haut niveau à travers le monde et à les soutenir dans leur préparation en vue de participer à des compétitions d'élite. À l'image du nombre croissant de réfugiés et de personnes déplacées de force dans le monde, le budget alloué à ce programme a augmenté en conséquence depuis la dernière période de quatre ans. Une assistance financière et technique est mise à la disposition d'un nombre limité d'athlètes réfugiés sous forme de bourses individuelles.

↓ La boursière olympique pour Beijing 2022 Zoi Sadowski Synnott (Nouvelle-Zélande) remporte l'or en snowboard slopestyle féminin lors des Jeux de Beijing 2022.



Entourage



Pour tout athlète, un entourage composé des bonnes personnes peut jouer un rôle décisif dans la réussite d'une carrière sportive. Ces programmes soutiennent les membres de l'entourage, en premier lieu les entraîneurs, en leur offrant des outils pour renforcer leurs compétences à tous les niveaux. De nombreux facteurs sont primordiaux pour accroître l'efficacité de l'entourage, notamment la connaissance de sujets clés tels que la lutte contre le dopage et la prévention de la discrimination, du harcèlement et de la manipulation des compétitions. Les programmes à l'appui de l'entourage s'intéressent aussi à d'autres aspects essentiels dans la carrière d'un athlète, comme le fait d'être entendu en dehors des terrains de sport à travers la commission des athlètes, en lui permettant, par exemple, de s'exprimer dans la gouvernance des organisations sportives ou en les aidant à réussir leur transition de carrière après le sport.

Stages techniques pour les entraîneurs et l'entourage des athlètes

Les entraîneurs et autres membres de l'entourage d'un athlète jouent un rôle important dans le développement d'un athlète. C'est la raison pour laquelle la Solidarité Olympique offre aux membres de l'entourage, aux juges, aux officiels techniques et à d'autres personnes la possibilité de participer à des stages de courte durée afin de renforcer leurs compétences et leurs connaissances. Des formations

spécifiques aux différents sports sont proposées en parallèle de cours spécialisés sur des sujets transversaux comme la condition physique, la planification des entraînements, la préparation mentale, la nutrition, etc. En travaillant étroitement avec les FI, ce programme permet aux CNO d'enrichir les connaissances techniques sportives spécifiques ainsi que les capacités des entraîneurs et des membres de l'entourage dans leur pays. Le soutien a été étendu afin d'inclure un éventail plus large de membres et d'officiels appartenant à l'entourage des athlètes, comme l'éventuelle participation d'entraîneurs d'e-sports.

Bourses olympiques pour entraîneurs

La formation continue est indispensable pour que les entraîneurs restent au fait des derniers changements et des innovations les plus récentes dans leur domaine. Les systèmes sportifs nationaux peuvent indirectement bénéficier de meilleures normes d'entraînement. Un soutien financier est mis à la disposition des entraîneurs afin qu'ils augmentent leurs compétences, leurs connaissances et leurs expériences par le biais d'une formation de plusieurs mois dans des centres sportifs de haut niveau et des universités. Trois types de formation sont proposées : formation en sciences du sport, formation sportive spécifique et formation sur mesure dont le contenu doit être proposé par le CNO.

Transition de carrière des athlètes

Tous les athlètes finissent, à un moment donné, par devoir passer à autre chose après le sport. La Solidarité Olympique apporte une assistance financière aux CNO afin qu'ils soutiennent les athlètes dans l'acquisition de nouvelles compétences,



de connaissances et de possibilités pour poursuivre une carrière post-sportive avec succès. Plusieurs options sont disponibles, entre des formations académiques et professionnelles, la participation à des ateliers proposés par Athlete365, le programme d'entrepreneuriat Business Accelerator ou encore la possibilité de suivre des études de niveau Master.

Soutien apporté aux commissions des athlètes

Le soutien apporté aux commissions des athlètes consiste à donner aux athlètes les moyens de se faire entendre au sein du mouvement sportif mondial. En soutenant un large éventail d'activités des commissions des athlètes au sein des CNO, des réunions aux élections, en passant par les forums, ou plus simplement la création d'une commission des athlètes lorsqu'il n'en existe pas encore, les CNO mettent en place un réseau mondial de représentation des athlètes à l'échelle de chaque pays. Un soutien est également apporté aux représentants des athlètes de sorte qu'ils puissent participer aux forums continents des athlètes tous les deux ans.

« Que vous soyez athlète ou entraîneur, une bourse de la Solidarité Olympique vous aide à passer à l'étape suivante, à vous lancer dans le sport de haut niveau. Grâce au programme PAISAC, j'ai eu la chance de profiter de l'expérience d'entraîneurs dans différents sports et cultures, un formidable atout ! »

Kamel Ait Daoud · Entraîneur d'aviron, Olympien aux Jeux de Beijing 2008 et Tokyo 2020, Algérie.

Développement du sport



Pour aider les CNO à inspirer la prochaine génération d'athlètes, la Solidarité Olympique propose quatre niveaux de soutien, en collaboration avec les Fédérations Internationales et nationales et d'autres partenaires clés. Des athlètes de tous niveaux et capacités peuvent mettre en place des actions pour atteindre leur plein potentiel grâce à des financements destinés :

- au développement des systèmes sportifs nationaux ;
- au soutien des athlètes prometteurs de niveau continental dans leur évolution vers le statut d'athlète de haut niveau ;
- au soutien d'équipes nationales dans leur formation et leur préparation en vue d'événements de grande envergure ;
- à la détection de jeunes athlètes et à leur accompagnement dans l'élaboration d'une carrière sportive prometteuse.

Développement du système sportif national

Les CNO dont les structures sportives élémentaires et les structures d'entraînement de base doivent être renforcées ont une solution à leur disposition. Ce programme est en effet conçu pour tirer l'ensemble du système vers le haut, des structures

d'entraînement à la formation des encadrants en passant par les processus de développement des athlètes et de leurs performances, les politiques de bonne gouvernance, les projets en matière de médecine du sport, et bien d'autres. Seront visés en priorité les CNO qui démontrent un véritable potentiel d'amélioration dans ces domaines.

Subvention pour athlètes de niveau continental

Pour passer aux échelons supérieurs dans leur sport respectif, les athlètes ont parfois besoin d'une aide qui suffit à générer chez eux de meilleurs résultats à l'entraînement et en compétition. Cette subvention donne la possibilité aux athlètes de niveau continental de participer à des camps d'entraînement, de s'offrir les services d'un entraîneur ou de couvrir les frais de participation à des compétitions de haut niveau nécessaires et pertinentes dans le cadre de leur programme d'entraînement.

Subvention pour les sports d'équipe

Le programme de subvention pour les sports d'équipe permet aux CNO de sélectionner une équipe nationale qui bénéficiera d'un soutien technique et financier sur toute la durée du plan 2025-2028. Cette subvention vise à épauler des équipes nationales afin qu'elles puissent s'entraîner et participer à des compétitions régionales, continentales ou internationales avec pour objectif de tenter de se qualifier pour les Jeux Olympiques. Afin d'augmenter le nombre d'équipes féminines participant à ce programme, les CNO ont la possibilité de diviser le budget disponible entre deux équipes, pour autant que l'une d'entre elles soit une équipe

féminine. La subvention peut aussi servir à financer des camps d'entraînement, les frais des entraîneurs et de l'équipe liés à la participation à des compétitions, et plus encore.

Développement des jeunes athlètes

Le programme de développement des jeunes athlètes apporte une assistance aux CNO pour qu'ils repèrent et entraînent leurs jeunes athlètes pour des compétitions juniors, ainsi que pour aider ces jeunes talents à participer à des épreuves de qualification en vue de leur sélection aux Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été et d'hiver. Les CNO ont trois options à disposition : soutien technique et financier pour détecter et entraîner les jeunes athlètes ; soutien financier pour participer aux épreuves de qualification des JOJ ; opportunités d'entraînement et de compétition de durée variable organisées par les FI pour un nombre limité de jeunes athlètes talentueux, ou, dans certains cas, pour des entraîneurs et officiels. Grâce à une hausse du budget 2025-2028, de nouveaux projets cibleront les athlètes des sports figurant au programme des Jeux Olympiques de la Jeunesse Dakar 2026, en ciblant en particulier les athlètes des CNO africains.

« Toutes nos actions sont menées grâce au soutien de la Solidarité Olympique, le seul partenaire qui soutient le développement du sport en Guinée-Bissau. Sans elle, rien ne serait possible. »

Eugénio Lopes · Secrétaire général · CNO de Guinée-Bissau.

CAPACITÉ ORGANISATIONNELLE ET RAYONNEMENT COMMUNAUTAIRE

Les CNO sont encouragés à renforcer leurs capacités opérationnelles et administratives ainsi que leur gouvernance en améliorant leurs outils et pratiques de gestion par la formation et le partage des bonnes pratiques entre CNO. La Solidarité Olympique accompagne le développement des CNO en la matière à travers un éventail de programmes visant à leur permettre d'accomplir leur obligation de soutien aux athlètes et de promotion des principes fondamentaux de l'Olympisme.



→ Deux jeunes joueuses d'Antigua-et-Barbuda en action lors des championnats de volley-ball de plage des moins de 19 ans de l'Association de volley-ball des Caraïbes orientales (ECVA) à Saint-Kitts-et-Nevis en 2023, un projet pilote lancé par la Solidarité Olympique, par le biais de son programme de développement des jeunes athlètes, et par la FIVB.

Gestion des CNO et partage des connaissances



Il est essentiel de veiller à ce que les 206 CNO respectent des normes de gestion et disposent des capacités administratives adéquates pour que les athlètes et les autres membres de l'écosystème sportif national puissent bénéficier du soutien dont ils ont besoin. La Solidarité Olympique aide les CNO à renforcer leurs capacités administratives en les amenant à développer leurs outils et processus, tout en offrant des formations en gestion aux dirigeants et collaborateurs des CNO qui s'occupent de la gestion quotidienne de leurs organisations. L'apprentissage et le soutien mutuels jouent également un rôle important dans ces programmes ; c'est pourquoi les CNO sont encouragés à partager leurs connaissances et leurs expériences entre eux.

Développement de l'administration des CNO

Ce programme vise à soutenir les CNO, en particulier ceux disposant de ressources limitées, à couvrir leurs coûts opérationnels et pouvoir ainsi atteindre et maintenir de meilleures normes de gestion. La subvention administrative, qui a été augmentée de 11% pour la période 2025-2028, permet de couvrir une partie des frais de fonctionnement des CNO. Une subvention supplémentaire est à la disposition des CNO aux ressources limitées, afin de leur permettre de se doter



de structures administratives plus solides durables, indispensables à l'élargissement de leurs activités et services.

Les initiatives en gestion des CNO donnent la possibilité à ces derniers de renforcer leurs structures de gestion et de remédier à leurs éventuelles faiblesses dans ce domaine. Il est possible de renforcer les capacités opérationnelles grâce à des projets visant à garantir une gestion et une gouvernance financière appropriées, par une assistance en matière de planification stratégique, par la modernisation des outils informatiques, l'amélioration des outils de communication, et bien d'autres mesures.

Cours nationaux pour dirigeants sportifs

Les athlètes ne sont pas les seuls à chercher à s'améliorer dans leur travail. En dehors de l'aire de compétition, il est important pour les instances d'administration sportive de rester au fait des méthodes de gestion actuelles ainsi que des bonnes pratiques. C'est pourquoi la Solidarité Olympique propose des cours d'administration sportive et des cours avancés en management du sport. Au final, plus les CNO peuvent compter sur des officiels et des collaborateurs bien formés et dotés de meilleures compétences, plus leurs capacités de gestion et leurs méthodes de travail en ressortent renforcés. La Solidarité Olympique fournit le matériel de formation, le cadre pour dispenser les cours et supervise la formation des formateurs. Les CNO sont incités à garantir une égalité d'accès à ces formations professionnelles, en visant

un minimum de 40% de participation féminine.

Formation internationale en management du sport

Pour renforcer la capacité des CNO et de leurs membres, ce programme donne accès à une formation internationale en management du sport de haut niveau à travers le Master Exécutif en Management des Organisations Sportives (MEMOS). Dispensé par un réseau d'universités, le MEMOS comporte plusieurs modules répartis sur une année. Il est proposé en trois langues (anglais, espagnol et français). Les participants sont appelés à réaliser un projet professionnel visant à améliorer un aspect de la gestion de leur organisation ou du développement de leur sport dans leur pays respectif.

« Je suis la fière titulaire d'un Master MEMOS et d'un prix Alberto Madella, et je considère, sans l'ombre d'un doute, que ce programme a été une étape décisive dans mon parcours universitaire et dans ma carrière. »

Damaris Young · Membre du CIO, présidente du CNO du Panama et titulaire d'un Master MEMOS.

Échanges entre CNO

Il n'est pas rare de tirer les meilleures leçons directement de nos pairs. C'est l'idée qui sous-tend le programme d'échanges entre CNO, dont l'objectif est de faciliter le partage du savoir et l'échange des bonnes pratiques entre les CNO. De la gestion financière aux ressources humaines, en passant par la protection et le développement du sport, le programme est destiné à permettre à tous les CNO de fonctionner de manière plus efficace et autonome. Deux formes d'échanges/ateliers peuvent être organisés : ceux proposés par les CNO et ceux proposés par la Solidarité Olympique.

Forums pour les CNO

Les forums pour les CNO constituent une occasion unique de réunir les CNO et la Solidarité Olympique pour échanger des connaissances, partager des informations et tisser des réseaux. Ces forums peuvent être organisés par thème en fonction des différents secteurs fonctionnels au sein des CNO ou pour aborder différentes thématiques ponctuelles, comme la préparation des délégations en vue de la prochaine édition des Jeux Olympiques.

Valeurs olympiques



Les programmes des valeurs olympiques visent à fournir l'assistance nécessaire aux CNO pour promouvoir les principes fondamentaux de l'Olympisme et remplir leur rôle tel qu'il est stipulé dans la Charte olympique. Ces programmes donnent aux CNO les moyens de permettre aux communautés de s'engager dans le sport et l'Olympisme et d'en tirer des bénéfices, tout en créant les conditions propices aux athlètes. Ces programmes s'appuient également sur la stratégie Olympisme365 du CIO pour renforcer la contribution apportée par le sport dans le cadre des objectifs de développement durable des Nations Unies.

Initiatives liées aux valeurs olympiques

Tel que le prévoit la Charte olympique, le rôle des CNO est de promouvoir les principes fondamentaux et les valeurs de l'Olympisme dans leurs pays, en particulier dans les domaines du sport et de l'éducation. Le programme des initiatives au niveau des valeurs olympiques propose des financements et de l'expertise aux CNO qui travaillent à la mise en place de processus ayant comme objectif le changement au niveau des organisations et/ou des communautés.

Le changement au niveau des organisations débouchera, à terme, sur le fait que les CNO et les organisations sportives



nationales gèreront un mouvement sûr, durable et inclusif. Au travers du changement au niveau des communautés, les CNO et les organisations sportives nationales viennent en aide aux citoyens en leur permettant de trouver une communauté dans le sport et pratiquer une activité physique ; bâtir des compétences sociales, morales et vitales transférables au travers de l'éducation fondée sur l'Olympisme et ses valeurs. L'objectif étant de créer et promouvoir une culture et un héritage olympiques.

Les CNO peuvent profiter de ce programme de différentes manières : en tant que « responsables de la mise en œuvre », en tant que « partenaires », (mise en œuvre conjointe) ou en tant que « bailleurs de fonds », (une autre organisation se chargeant alors de la mise en œuvre), par exemple, en rejoignant le consortium Olympisme365.

« Nous sommes convaincus que le projet Empowering Girls Through Sport, soutenu par la Solidarité Olympique et mis en œuvre dans quatre écoles en Turquie avec la participation d'un millier de fillettes, améliore considérablement leur développement physique, mental et social grâce au pouvoir du sport. »

Nese Gundogan · Secrétaire générale · CNO turc.

Bourses d'études et de formation aux valeurs olympiques

Des bourses spéciales sont proposées aux responsables administratifs et au personnel médical des CNO pour suivre des formations complètes ou des modules d'enseignement dans le but d'approfondir leurs connaissances dans un large éventail de domaines (médecine du sport, nutrition, santé mentale, lutte contre le dopage, protection, et bien d'autres). En étoffant leurs compétences et leurs savoir-faire, les parties prenantes du Mouvement olympique seront mieux armées pour instaurer ces changements au niveau des organisations et des communautés.

Journée olympique

La Journée olympique célèbre, chaque année, le sport, la santé et l'appartenance à une communauté. En cette journée du 23 juin (ou autour de cette date), le monde entier est invité à pratiquer une activité physique. La Charte olympique encourage les CNO à organiser des événements à l'occasion de la Journée olympique afin de promouvoir le Mouvement olympique et les valeurs olympiques. À cette fin, le programme offre des subsides aux CNO pour les aider à organiser les célébrations de la Journée olympique, dans le but d'encourager chacun à pratiquer un sport et avoir une activité physique, tout en profitant de nouveaux enseignements sur la culture, l'héritage et les valeurs olympiques.

→ Une enfant pratiquant une activité organisée dans le cadre de la Journée olympique 2023 au Bouthan.





PROGRAMMES CONTINENTAUX ET ACNO

Les cinq associations continentales de CNO gèrent des programmes continentaux spécifiques destinés à leurs CNO affiliés par l'intermédiaire des bureaux continentaux de la Solidarité Olympique.

Les programmes continentaux offrent aux CNO l'accès à une assistance technique, financière et administrative qui répond à leurs besoins spécifiques et à leurs priorités par continent. Ces programmes viennent compléter les programmes mondiaux mis à disposition des CNO.

La commission de la Solidarité Olympique met également des fonds à la disposition de l'ACNO qui doivent être utilisés dans des initiatives alignées avec la mission de l'ACNO de «faciliter la coopération et l'échange de savoir entre les CNO; promouvoir les intérêts communs et collectifs des CNO et des athlètes; collaborer avec tous les partenaires clés en vue de la durabilité du Mouvement olympique».

BUDGET 2025-2028 EN USD



Dans chaque continent, les programmes continentaux comprendront a minima :

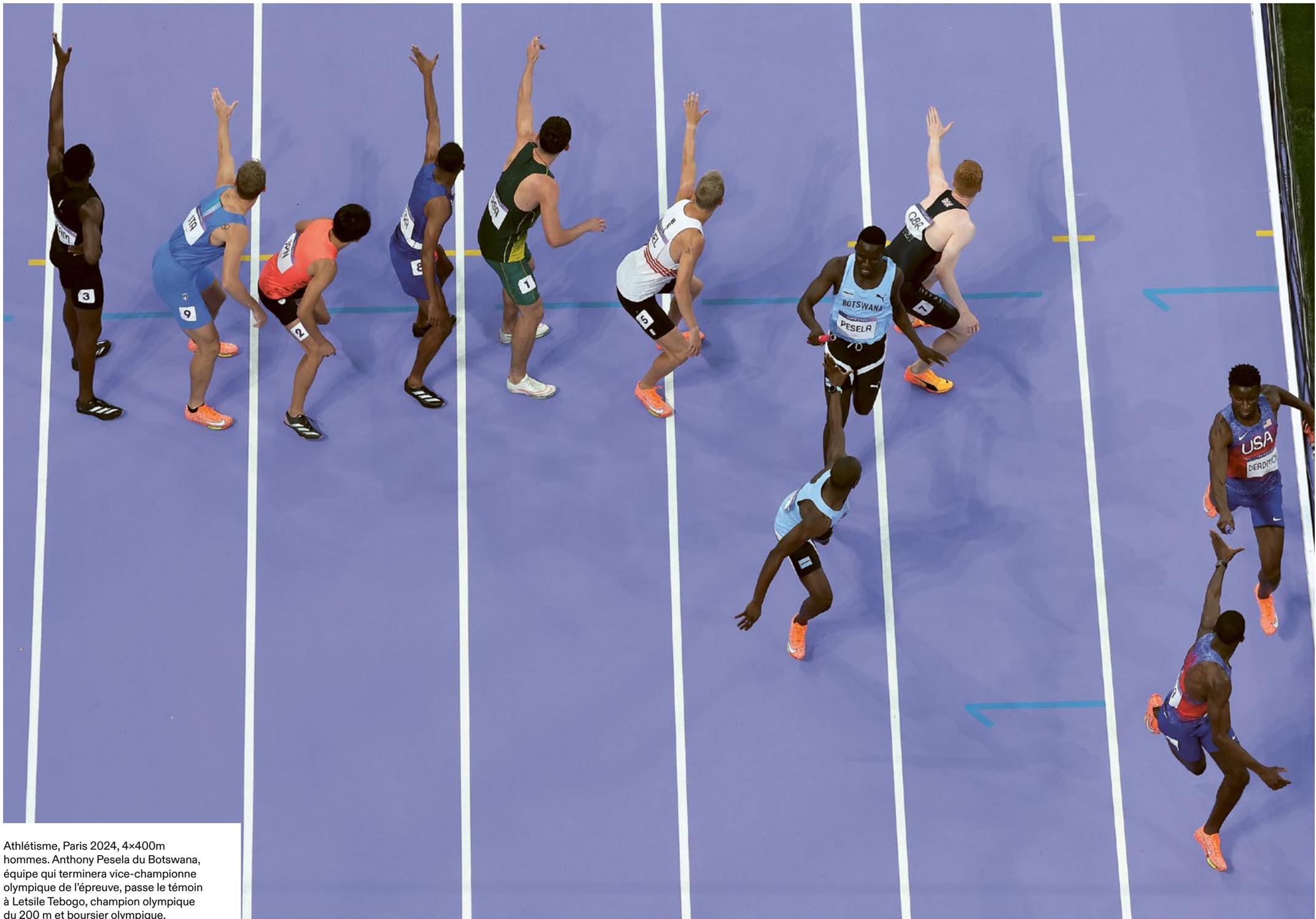
Un programme d'activités nationales — pour aider les CNO dans le développement de leurs propres projets.

Un soutien aux commissions des athlètes continentales — pour aider les athlètes au sein de leurs commissions des athlètes continentales en finançant des activités telles que les réunions et forums.

Les initiatives des associations continentales — à la discrétion de chaque association continentale, les initiatives devraient :

- refléter la mission, l'impact et les priorités de la Solidarité Olympique au niveau mondial;

- octroyer un financement à des CNO ciblés pour qu'ils se dotent, le cas échéant, d'installations sportives simples, fonctionnelles et économiques;
- apporter une assistance pour la participation des CNO et de leurs athlètes à des Jeux continentaux et régionaux reconnus en tant que tels;
- dispenser des conseils individualisés sur le développement du sport, en particulier aux CNO qui en ont le plus besoin;
- s'attacher à renforcer l'administration des CNO;
- attribuer la majorité des fonds au bénéfice direct des CNO sur chaque continent.



Athlétisme, Paris 2024, 4×400m hommes. Anthony Pesela du Botswana, équipe qui terminera vice-championne olympique de l'épreuve, passe le témoin à Letsile Tebogo, champion olympique du 200 m et boursier olympique.



À PROPOS DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Commission de la Solidarité Olympique

La commission de la Solidarité Olympique, composée de membres individuels désignés par le président du CIO, a été constituée afin d'accomplir les tâches qui lui sont attribuées selon la Charte olympique. Elle est chargée d'établir le cadre d'action principal de la Solidarité Olympique et de gérer ses activités, entre autres, l'approbation des programmes et des budgets qui s'y rapportent, ainsi que de contrôler les

actions menées. Bénéficiant d'une autonomie financière, technique et administrative, la commission de la Solidarité Olympique est placée sous l'autorité directe de la commission exécutive du CIO et du président du CIO, qui ratifient les principales décisions qu'elle prend telles que l'approbation des programmes et budgets pour les plans de la Solidarité Olympique.

Pour consulter la liste complète des membres de la commission de la Solidarité Olympique rendez-vous sur <https://chk.me/sl7OpFx>.



↓ Arshad Nadeem, boursier olympique pour Paris 2024, lors de la finale du lancer de javelot masculin des Jeux de Paris, en route vers une médaille d'or historique pour le Pakistan.



Structure globale

La commission de la Solidarité Olympique s'appuie sur l'administration du bureau international de la Solidarité Olympique Lausanne pour mettre en œuvre, exécuter, contrôler et coordonner toutes

ses décisions. Le bureau international de la Solidarité Olympique est chargé de tous les aspects opérationnels de la mise en œuvre du plan 2025-2028 et de la coordination avec les bureaux de la Solidarité Olympique des cinq associations continentales de CNO et l'ACNO.

Commission exécutive du CIO 

Commission de la Solidarité Olympique 

BUREAU INTERNATIONAL DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Lausanne



AFRIQUE

Bureau de la SO @ ACNOA

AMÉRIQUE

Bureau de la SO @ Panam Sports

ASIE

Bureau de la SO @ OCA

EUROPE

Bureau de la SO @ EOC

Océanie

Bureau de la SO @ ONOC

ACNO

Bureau de la SO @ ANOC

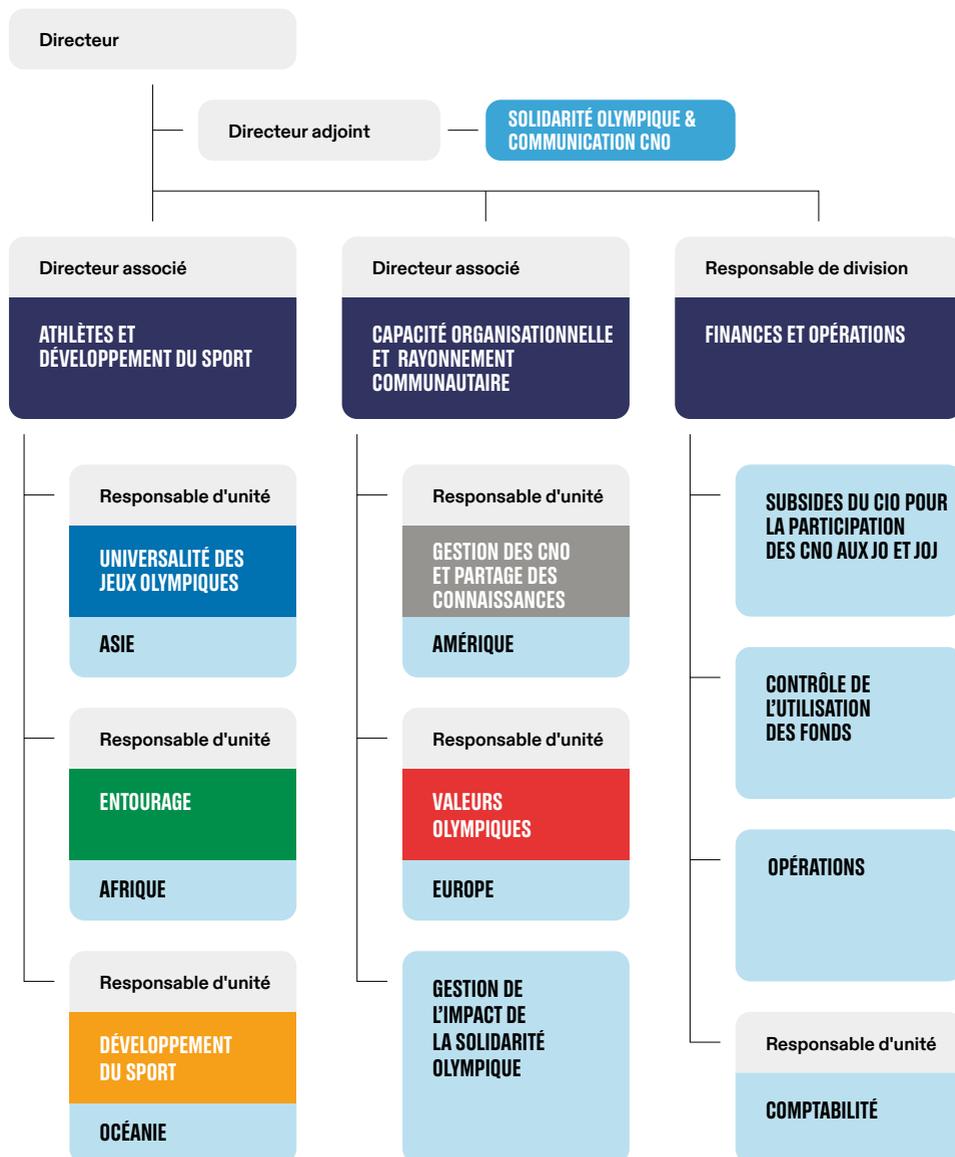


L'équipe féminine de hockey sur glace du Japon, l'une des équipes au bénéfice d'une subvention pour les sports d'équipe, célébrant un but lors des Jeux Olympiques d'hiver de Pékin 2022.



Structure organisationnelle

Le bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne dépend de la commission de la Solidarité Olympique et a la charge de mettre en œuvre le plan 2025-2028. Les tâches qui lui incombent sont réparties selon le diagramme ci-dessous.



Partenaires

Le réseau mondial des partenaires qui collaborent à la mise en place, à l'expertise technique, à la réalisation et au suivi des programmes de la Solidarité Olympique constitue un relais indispensable. Chaque partenaire joue un rôle important et bien précis dans les différentes phases des programmes, qu'il s'agisse de faire une évaluation sur les chances des athlètes de se qualifier pour les Jeux Olympiques, la mise à disposition de centres d'entraînement ou l'échange de compétences.

Pour obtenir la liste complète des partenaires de la Solidarité Olympique, veuillez consulter <https://chk.me/oDGi41R>.



« Le partenariat entre World Taekwondo et la Solidarité Olympique a joué un rôle déterminant dans le développement du Taekwondo dans les régions sous-représentées. Grâce à nos efforts conjoints, nous avons non seulement formé des athlètes talentueux, mais aussi encouragé la paix, l'inclusion

Histoire de la Solidarité Olympique

En 1960, le CIO décide de mettre en place son propre programme d'assistance aux CNO. Pour plus de détails, vous pouvez consulter l'adresse suivante: <https://chk.me/vIU1zHw>.



Comités Nationaux Olympiques

En 2024, 206 CNO sont reconnus par le CIO. La liste complète des CNO est disponible sur <https://chk.me/BUltl7z>.



et l'autonomisation par le sport. Cela a aussi conduit à la participation et au succès croissants d'athlètes issus de pays en développement, ce qui renforce l'importance de notre collaboration pour l'avenir.»

Seung-min Lee · Responsable du département des relations avec les membres et du développement · World Taekwondo.



Comité
International
Olympique

Maison Olympique
1007 Lausanne, Suisse
www.olympics.com/cio