

Réflexion sur ce que pourrait être le contenu d'une loi héritage des JOP #Paris2024

« Réinventer le Sport : Plus qu'une Activité, un mode de vie »

2 niveaux de lecture

- 1er niveau : les pages grisées
- 2nd niveau : les pages grisées et les autres avec des renvois vers tous les articles

En synthèse « Réinventer le sport : plus qu'une activité, un mode de vie. »

Ce document est une proposition pour alimenter la réflexion dans le cadre du débat sur ce que pourrait être la future loi héritage des JOP #Paris2024. Une loi héritage ou une loi testament j'écrivais récemment. Une loi héritage bien sûr, une loi cadre évidemment.

Fruit d'une réflexion sur plusieurs années, le document repart de l'organisation mise en place après la seconde guerre mondiale, fait le constat que la promesse d'une nouvelle gouvernance du sport sur les territoires, pleinement effective en 2024, n'est pas tenue.

« **Le sport** » est la **croisée des chemins**. Dans ce contexte une analyse prospective des tendances lourdes est nécessaire pour porter une vision sur la place du sport dans la société à une échéance de 15 ans.

Je propose ensuite ma **vision** qui repose sur **une approche holistique et sociétale du sport reposant sur 3 piliers**

- **La littératie physique, une hygiène de vie**
- **Le sport et l'APS un bien commun**
- **La performance sportive une valeur d'exemplarité**

Le modèle de développement est à reconstruire à partir des territoires sur une logique de polycentrisme maillé et de répartition des compétences entre les acteurs.

Une réorganisation à partir

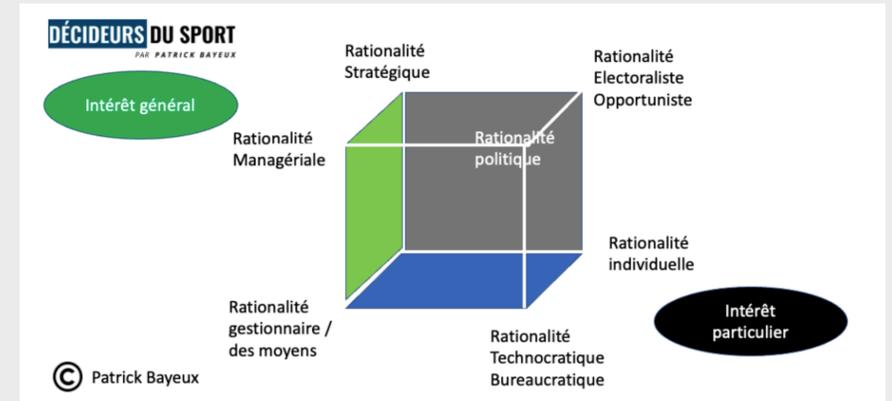
- **De l'offre :**
 - A partir de la carte scolaire et des équipements et aménagements sportifs dont la conception et l'exploitation sont renouvelées
 - A partir d'un club à 360°
- **D'une meilleure prise en compte de la demande**
 - Avec la création d'un PassAPS, dont disposeraient tous les Français dès leur entrée à l'école maternelle
 - D'une approche générationnelle des besoins et des demandes
- **Des financements**
 - Le déplaçonnement de la taxe buffet et de la taxe sur les paris sportifs
 - Le recours à des financements privés - publics
- **Et du cadre législatif avec**
 - la distinction entre les **Fédérations sportives détentrices de prérogatives de service public** (et non plus délégataires de service public) et les **Organismes en charge du développement du Sport et de l'Activité Physique** (fédérations, structures publiques, privées associatives et commerciales ...)
 - Une répartition des compétences et une re définition du périmètre de service public des différents acteurs

En guise d'échauffement

Le mouvement sportif est une fiction au sens il ne peut pas être considéré comme un ensemble uniforme.

Croire aujourd'hui que les élus sont en mesure de définir une politique publique rationnelle sur le long terme est de plus en plus une illusion. Force est de constater qu'aujourd'hui au-delà de la rationalité limitée dans la prise de décision (<https://patrickbayeux.com/notre-vision-de-la-decision/>), c'est le temps court qui dicte les agendas et décisions. L'immédiateté du temps exacerbée par les réseaux sociaux pose la question de la capacité des décideurs à porter des politiques sur le long terme. Ce tableau pour rappeler qu'il est essentiel en matière de politique publique est de définir d'abord la finalité, la vision, ... et ensuite l'organisation et les moyens.

La nouvelle gouvernance du sport est une désillusion au sens où elle aurait dû produire ses effets en 2024. Si c'est le cas pour la haute performance, on est très loin du compte pour la gouvernance du sport dans les territoires.



Niveau	Élément de politique publique	Déclinaison	Indicateurs	
Politique	Finalités	- Ensemble de valeurs idéologiques, philosophiques, personnelles ou collectives dans un contexte déterminé/politique globale	Contexte, engagement	
	Orientations	- Assemblage d'idées constituant une politique sectorielle (sportive)/politique sectorielle (éducation, insertion, compétitions, spectacles, loisirs...) à destination d'un public cible	Impact attendu : changement direct ou non	
Stratégie	Enjeux	- Objectifs stratégiques	- Buts que l'on se propose d'atteindre	Résultats attendus : bénéfices retirés par les public cible
		- Programmes d'action	- Domaines ou leviers d'action sur lesquels va se construire l'action publique (équipement, soutien, animation, promotion...)	
	Plans d'action	- Liste des actions mises en œuvre - Gestion des moyens en fonction du niveau d'activité		
Tactique	Mode de gestion /allocations de ressources / outils	- Organisation et moyens mobilisés par actions - Outils mis en place	Realisations attendues : espace temps, cout, productivité	
Opérationnel	Mise en œuvre de l'action	- Processus retenu et tâche à réaliser par actions		

En guise d'échauffement

La confusion entre « activité physique », « sport », «EPS »

« L'activité physique est définie comme « tout mouvement corporel produit par contraction des muscles squelettiques entraînant une augmentation de la dépense énergétique par rapport à la dépense énergétique de repos ». L'activité physique inclue la pratique sportive, mais ne peut être qualifiée de « sportive » si elle ne répond pas à certains critères, notamment la codification et donc de respect de la « règle sportive ».

Cette distinction sémantique sport –AP – EPS fait référence à des pratiques différentes, des politiques publiques distinctes, des fonctionnements institutionnels propres comme des modes de gouvernance spécifiques. Les objectifs distincts imposent des modèles économiques adaptés et mobilisent des ressources particulières (compétences).

ACCUEIL · ACTUALITÉS · EPS, APS, APSA, SPORT ... BOUGE TON CORPS C'EST QUOI LA DIFFÉRENCE ? COMMENT S'Y RETROUVER ?



ACTUALITÉS, EDITOS | Jan.09.2024 | 4:15 am

**EPS, APS, APSA, SPORT ... BOUGE
TON CORPS C'EST QUOI LA
DIFFÉRENCE ? COMMENT S'Y
RETROUVER ?**

ACCUEIL · ACTUALITÉS · « LE SPORT EST UN SOUS-ENSEMBLE DE L'ACTIVITÉ PHYSIQUE AVEC DES RÈGLES CODIFIÉES »



ACTUALITÉS, INTERVIEWS - POINTS DE VUE

Avr.18.2024 | 5:49 am

**« LE SPORT EST UN SOUS-
ENSEMBLE DE L'ACTIVITÉ
PHYSIQUE AVEC DES RÈGLES
CODIFIÉES »**

En guise d'échauffement

Le sport est au cœur des enjeux de société et de territoires. Le sport se conjugue à une multitude d'enjeux.

- ▶ Constituer des réserves foncières pour avoir les moyens d'agir
- ▶ Préserver certains espaces naturels
- ▶ Programmer des plans d'aménagement
- ▶ Renforcer les mobilités douces


Aménagement, urbanisme, gestion des ressources naturelles


Développement : territoire, économique, emploi

- ▶ Développement économique (création de richesses)
- ▶ Développer des activités de tourisme sportif.
- ▶ Soutenir la création d'emplois dans le domaine sportif

- ▶ Favoriser la pratique physique à des fins de santé publique
- ▶ Renforcer l'accessibilité aux équipements et aux espaces sportifs
- ▶ Aménager des parcs et espaces naturels


Enjeux liés au cadre de vie, au bien être, à la santé

Le sport au cœur des enjeux de société et de territoire


Image Notoriété Identité

- ▶ Positionner le territoire autour d'un concept et d'une image
- ▶ Choisir des signes des symboles (club, événement sportif)
- ▶ Agir sur le positionnement du territoire dans un contexte concurrentiel

- ▶ Développement sportif (satisfaire les attentes de la population locale)
- ▶ Soutenir une communauté sportive
- ▶ Rendre accessible le patrimoine sportif
- ▶ Assurer la qualité des prestations sportives


Développement des pratiques physiques et sportives


Cohésion Solidarité, Inclusion

- ▶ Développer un système de solidarité et de maillage des équipements
- ▶ Garantir un niveau d'équipements de proximité en organisant le « polycentrisme maillé »
- ▶ Programmer des équipements comme des lieux de vie

Sommaire

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

La nouvelle gouvernance aurait dû être pleinement effective en 2024, c'est raté

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Quel nouveau cadre ?

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Le modèle actuel de la gouvernance du sport a survécu à deux grandes périodes : des années d'après-guerre aux premières lois de décentralisation en 1983, et de la décentralisation à la décennie 2010 2020.

Avant la décentralisation, le sport en France s'est construit sur une organisation verticale basée sur la tutelle de l'Etat sur les communes. L'organisation était simple. La pratique se limitait à la compétition sportive dans les clubs et à l'éducation physique à l'école. Les financements étaient essentiellement publics.

Des années 80 jusqu'à la seconde décennie du 21^{ème} siècle, l'organisation du sport s'est complexifiée en raison notamment de la création de collectivités territoriales de plein exercice, du renforcement de l'intercommunalité, de l'apparition d'opérateurs privés qui ont accompagné le phénomène de massification et de diversification de la pratique sportive. C'est au cours de cette période que le paysage audiovisuel est chamboulé, privatisation des chaînes TV, arrivée d'internet ...

Durant ces 40 années post décentralisation, les acteurs du sport sont entrés dans un processus de contractualisation tous azimuts. Le club contractalise avec la commune, l'intercommunalité, le département, la région, l'Etat et parfois plusieurs fois avec la même collectivité sur des politiques différentes. Quant aux collectivités territoriales, la règle est devenue le co-financement des projets, ce qui a pour conséquence de ralentir les initiatives et de compliquer des démarches déjà lourdes.

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Complexité du modèle, manque de lisibilité des politiques sportives et des missions respectives des différents acteurs, manque de cohérence entre les décisions, absence de concertation entre les acteurs pour gérer une compétence partagée, saupoudrage des moyens, superposition des interventions, difficulté à s'adapter à l'évolution de la demande sociale sont les marqueurs de cette seconde période.

Les objectifs de maîtrise des dépenses publiques et la réforme territoriale (loi MAPTAM - loi du 27 janvier 2014 de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles-, loi relative à la délimitation des régions et loi NOTRe - loi du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la république) auraient dû signer la fin d'un modèle de conduite de politiques publiques fondée sur la hiérarchie contractuelle et la dépendance publique.

« **La nouvelle gouvernance du sport** » devait être au cœur de ce processus de transformation dans un contexte de ressources de plus en plus rare et un secteur où les collectivités territoriales sont les premiers financeurs du sport en France.

la promesse de la nouvelle gouvernance du sport était de porter une vision pour le sport Français.

Une vision faisant du sport un bien commun.

Une vision définie et partagée entre les acteurs du sport au sein de l'ANS / Etat, mouvement sportif, collectivités territoriales et monde économique et paritaire.

Une vision pour laquelle les acteurs s'engagent.

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Premier temps > 70 : un système simple

Pratiques

Disciplines
olympiques

Finalités

Éducation
Compétition

Organisation

Simple
Lisible

Financement

Public
Pratiquant

Des acteurs > des compétences

- Etat chef de file
- Mouvement sportif : organisation des compétitions
- Commune : construction des équipements sportifs

La construction « du modèle sportif Français »

- Fédération délégataire
- Cadres techniques
- Etc.

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Second temps - 70 – 80 fin des années 2000 un système qui se complexifie

Pratiques

Massification et
diversification des
pratiques

Finalités

Éducation
Compétition
Santé
Insertion...

Organisation

Complexe
Illisible

Financement

Multiple
croisé

Une organisation complexe

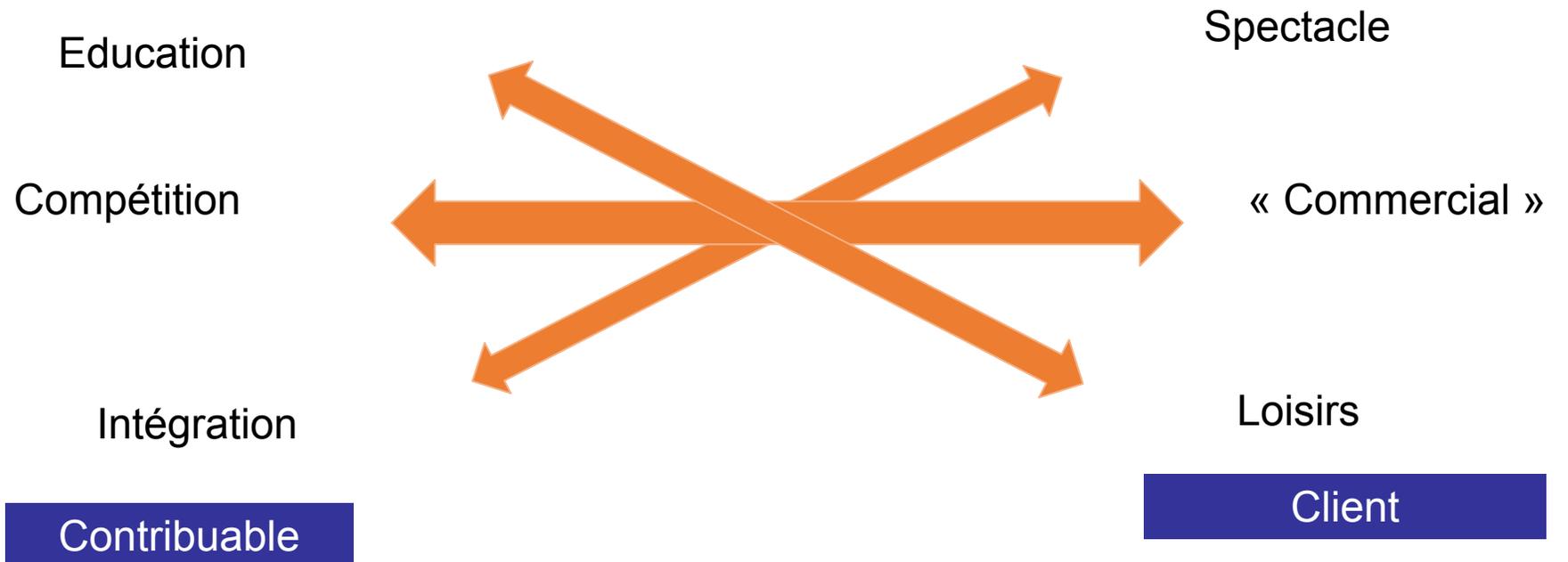
- Multiplicité des acteurs
- Enchevêtrement des compétences
- Co financement
- Tensions
- Absence de concertation entre les acteurs pour gérer une compétence partagée
- Superposition des interventions

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Second temps - 70 – 80 fin des années 2000

Durant cette seconde période on a considéré

- qu'il y avait d'un côté le sport à vocation administrative : l'éducation physique, la compétition sportive, « le sport dans les quartiers » : **financement public**
- et de l'autre côté le sport à vocation commerciale : **financement privé**



Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Le 3^{ème} temps : celui de la « nouvelle gouvernance du sport »

Pratiques

Massification
diversification
individualisation

Finalités

Le sport couteau suisse
des politiques publiques

Organisation

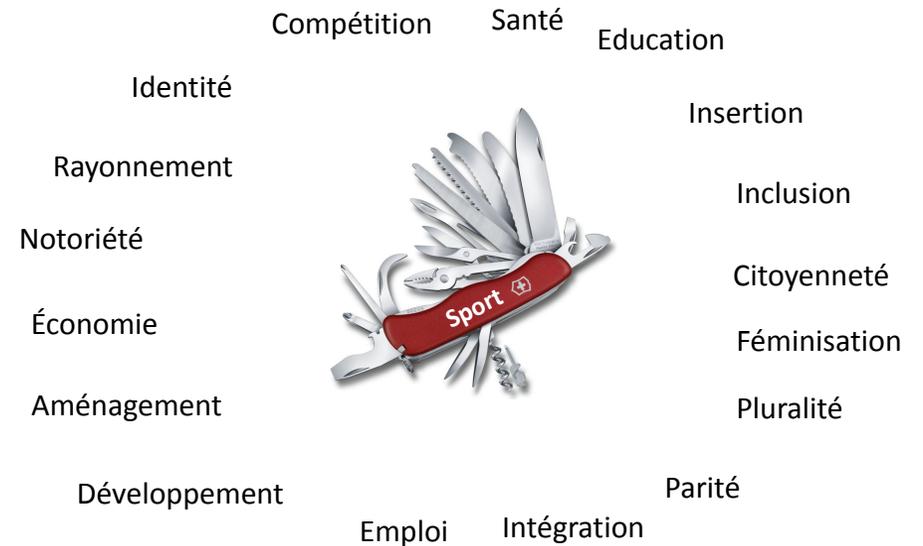
Une nouvelle
gouvernance pour
apporter collectivement
des réponses aux
nouvelles demandes
sociales

Financement

Le sport une compétence partagée ...

Une prise de conscience des « institutions » sur l'évolution des pratiques et des demandes.

Le bon moment : Paris 2024, héritage, ...



ACCUEIL - ACTUALITÉS - #PRÉSIDENTIELLE2022 - LE SPORT PEUT-T-IL PASSER D'UN STATUT DE « DIVERTISSEMENT » À CELUI DE POLITIQUE PUBLIQUE ?



Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Une nouvelle gouvernance pour porter une vision

Une vision partagée

Une simplification

Une gouvernance
partagée à responsabilité
reparties

- La création d'une ANS
- La création de
conférence régionale
du sport
- La création de
conférence des
financeurs

Pour quelle vision ?

LE SPORT, ENJEU SOCIÉTAL

Le sport est un bien d'utilité sociale

Les bienfaits de l'activité physique sur la santé et sur le renforcement du lien social sont avérés. Le sport participe aussi à l'éducation et à l'intégration.

Le sport est un bien économique

La filière sport représente environ 38 milliards d'euros, soit 1,9 % du PIB français (source ministère de l'Économie).

Le sport appartient à tous

Il est un facteur de rayonnement de la France à l'international autant qu'une expérience individuelle, quel que soit l'âge de la vie.

LE SPORT, UN SERVICE PUBLIC

Un **service public pour l'organisation des compétitions ainsi que la sécurité des pratiques et des publics**. Ces missions de service public fondent la délégation de l'État aux fédérations.

LE SPORT, BIEN COMMUN

« Le bien commun vise l'épanouissement intégral des personnes et des groupes qui constituent la société : si **le politique** en est le **responsable ultime**, chacun en est responsable à son niveau et on ne peut espérer progresser vers lui que si les corps intermédiaires peuvent vraiment tenir leur place. »

Jean-Yves Naudet, professeur émérite d'économie à la Faculté de Droit et de Sciences politiques de l'Université d'Aix-Marseille

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Une nouvelle gouvernance avec des acteurs engagés

L'« Agence nationale du Sport » repose sur plusieurs principes d'action :

- Construire un modèle partenarial entre l'Etat, le mouvement sportif, les collectivités territoriales et leurs groupements et les acteurs du monde économique, dans le cadre d'une profonde évolution du modèle sportif français, dans le respect du rôle de chacun. Ce modèle repose sur la volonté des parties prenantes de créer au niveau national et au niveau territorial des dispositifs collégiaux de concertation à travers les conférences régionales du sport, et de décision à travers les conférences des financeurs, permettant de donner de la lisibilité aux politiques publiques sportives et de la cohérence dans leurs financements ;

Chaque membre s'engage à mobiliser, en faveur de ce projet commun et d'intérêt général, sa capacité d'influence et d'intervention pour entraîner ses adhérents et ses réseaux dans la mise en œuvre de ce nouveau modèle.

Au-delà des apports effectifs au GIP prévus dans l'annexe financière à la présente convention, la capacité de chaque membre à diffuser dans ses réseaux les compétences d'intervention du GIP, de façon à ce que chacun à son niveau puisse la compléter, justifie la gouvernance partenariale instituée par la présente convention.

Le système institutionnel : une évolution en 3 temps

Une nouvelle gouvernance avec des acteurs engagés

Au niveau national, une agence unique d'appui, de financement et d'évaluation

MISSIONS DE L'AGENCE

La haute performance

Soutenir et évaluer les **conditions d'accès à la haute performance dans chaque fédération**.

Avec la fédération, accompagner **tous les athlètes et leurs entraîneurs**.

Développer les **programmes de recherche** et proposer de **nouveaux outils**.

Le développement des pratiques

Élaborer, évaluer et financer les **projets de développement fédéraux déclinés du niveau national à celui du club**.

Élaborer, évaluer, financer les **projets de développement des acteurs non fédérés**.

Des financements pour les territoires

Financer des **actions et des investissements** portés par les territoires.

Animer et soutenir des Conférences des financeurs créées sur les territoires.

ORGANISATION DE L'AGENCE

Quatre collèges représentés au Conseil d'administration : **l'État, le mouvement sportif, les collectivités et le monde économique**

Le Conseil d'administration décide des orientations et des règlements d'intervention.

Une écoute permanente des athlètes et de la société civile avec un comité d'orientation aux méthodes de concertation dynamiques.

Un **comité scientifique** pour superviser les actions d'évaluation.

FINANCEMENTS ET BÉNÉFICIAIRES DE L'AGENCE

Des **financements publics** :

- **taxes affectées** : dans un premier temps, les taxes du CNDS

- des **crédits du ministère des Sports**, en particulier pour financer les fédérations.

Des **financements privés**.

Les bénéficiaires sont les **fédérations, les acteurs non fédérés, les collectivités, les sportifs...**

Au niveau territorial, des « Parlements du sport » et des « Conférences des financeurs »

LES « PARLEMENTS DU SPORT »

Une concertation très large organisée au niveau de la région.

Le « Parlement du sport » définit les **orientations générales pour le sport dans les territoires**.

Il élabore progressivement **un projet sportif territorial partagé**.

LES CONFÉRENCES DES FINANCEURS

Elles sont composées de l'État, la région, les départements et des représentants du bloc communal.

Elles organisent les financements **dans quatre domaines** : le haut niveau, le sport professionnel, les équipements structurants, la réduction des inégalités et les politiques émergentes.

Pour tous les financements fédéraux, **les projets sont présentés par les fédérations**.

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté !

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté !

Dans ce contexte, la création de l'ANS intervient le 24 avril 2019

5 ans après au niveau national la nouvelle gouvernance n'a pas produit ses effets à l'exception de la compétence pour laquelle l'Etat a gardé la main au sein du CA de l'ANS : le haut niveau et la haute performance.

La promesse était une « *gouvernance partagée à responsabilités réparties* ». Le résultat est :

- Absence de débat, pas de vision partagée, ou, une vision essentiellement portée par l'Etat et l'absence d'engagement des autres acteurs.
- Aucune mobilisation des réseaux au service d'une vision partagée et d'un bien commun
- Pas de réflexion sur qui fait quoi ? Pas de responsabilités réparties.
- Un fonctionnement qui s'est complexifié
- la reproduction du CNDS en pire
- Des acteurs spectateurs / des spect-acteurs en particulier au niveau des territoires.
- Absence de consolidation de ce qu'apportent tous les acteurs au développement du sport

Une « *gouvernance partagée sans responsabilités réparties* » résume la cour des comptes.



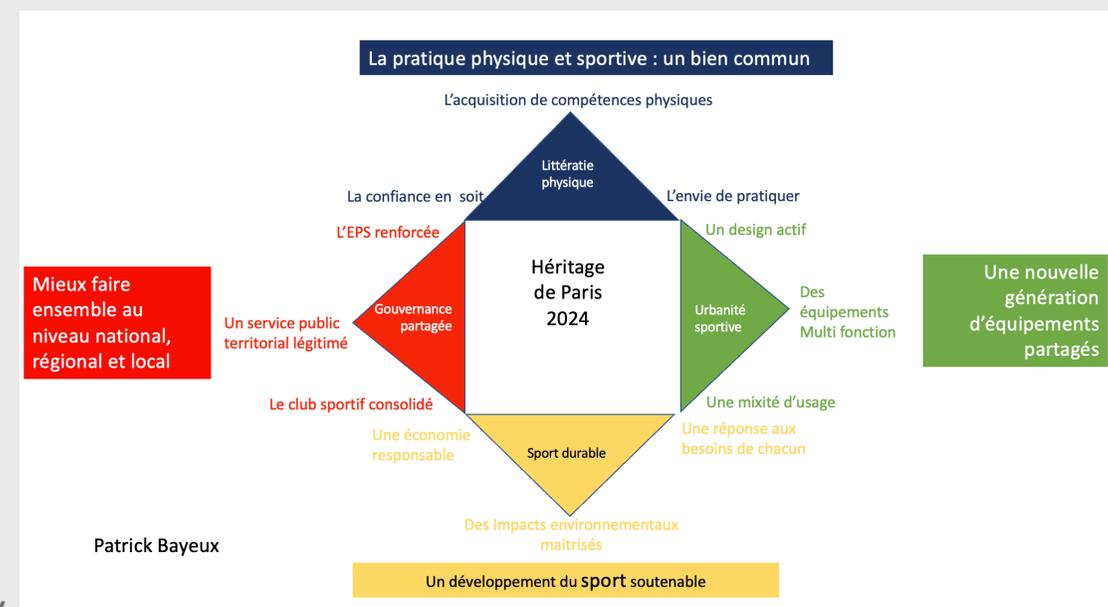
Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté !

L'absence de clarification des compétences ou de désignation de chefs de file comme le prévoyait le rapport nouvelle gouvernance explique, comme d'ailleurs l'a indiqué à cour des comptes, ce manque d'engagement des acteurs sur les territoires à l'exception de l'Etat, sur qui repose aujourd'hui l'administration des conférences régionales, et de l'ANS sur qui repose les financements.

Une nouvelle gouvernance qui aurait dû porter l'héritage de Paris 2024, c'est mal barré

La nouvelle gouvernance aurait dû être pleinement opérationnelle en 2024 pour porter l'héritage des JOP #Paris2024. Voici qu'elle était ma vision, elle n'a pas changé.

Quelle erreur que d'avoir confié l'héritage des jeux au COJO. L'agence nationale du sport a été créée pour ça ! Erreur historique, mais c'est trop tard.



Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté !

Dans un contexte

- Où l'arbre Olympique cache la forêt des besoins insatisfaits
- D'un déficit public abyssal
- D'une situation géopolitique internationale inquiétante
- D'une campagne présidentielle qui se cache ...

Que fait-on ?

On répare un modèle périmé sur les bases du rapport Buffet Diagana et du rapport d'enquête de l'Assemblée nationale ?

On attend une nouvelle loi de décentralisation ? (cf. le rapport Woerth)

On se projette et on construit le modèle qui répond aux nombreux défis des 15 prochaines années ?



Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : quid de la promesse du mieux faire ensemble ?

5 ans après au niveau national

- pas de débat, pas de vision partagée, pas d'engagement des acteurs sauf l'Etat à travers le financement.
- Pas de réflexion sur qui fait quoi ?
- Un fonctionnement qui s'est complexifié
- la reproduction du CNDS en pire
- Absence de consolidation de ce qu'apportent tous les acteurs au développement du sport
- Des acteurs spectateurs / des spect-acteurs



Mieux faire ensemble
Avec des acteurs qui évoluent
Dans un environnement facilitateur

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : Une gouvernance partagée sans responsabilité répartie

5 ans après sur les territoires

- Le seul enjeu c'était la clarification des compétences sur les territoires
- « La gouvernance régionale n'a pas vocation à devenir le cadre de gestion des crédits de l'agence » rappelle la cour des comptes

5.2 Des collectivités mieux coordonnées développant localement des spécialisations « à la carte »

Associées au niveau national à la gouvernance du sport et au niveau territorial avec leur participation à la conférence du sport et à la conférence des financeurs, les associations représentant les collectivités ont affirmé l'ambition de mieux coordonner leurs actions et d'arriver progressivement à une spécialisation « à la carte » qui tient compte des particularités des territoires (1). Pour les collectivités la question des normes

ACCUEIL · ACTUALITÉS · LA COUR DES COMPTES ADRESSE UN CARTON JAUNE À L'ANS (AGENCE NATIONALE DU SPORT)



ACTUALITÉS, GOUVERNANCE DU SPORT
Sep.19.2022 | 6:17

**LA COUR DES COMPTES
ADRESSE UN CARTON JAUNE
À L'ANS (AGENCE NATIONALE
DU SPORT)**

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : la nouvelle gouvernance de la révolution à la désillusion

Le choix d'un modèle pas encore abouti : un entre deux

- Au niveau national un GIP qui fonctionne comme un Etablissement public administratif
- Sur les territoires un processus encore inabouti.
 - Faute d'engagement des acteurs et de responsabilités réparties, l'Etat garde la main
 - ... ce qui arrange tout le monde ?
- Des CDRS, des CDRF mais concrètement ? Quelle transformation ?

ACCUEIL · ACTUALITÉS · L'ANS A 5 ANS MAIS SUR LES TERRITOIRES, LA NOUVELLE GOUVERNANCE EST TOUJOURS EN PÉRIODE DE RODAGE PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Avr.24.2024 | 5:40 am

L'ANS A 5 ANS MAIS SUR LES TERRITOIRES, LA NOUVELLE GOUVERNANCE EST TOUJOURS EN PÉRIODE DE RODAGE PAR PATRICK BAYEUX

ACCUEIL · ACTUALITÉS · « CONFÉRENCES RÉGIONALES ET DES CONFÉRENCES DES FINANCEURS, IL FAUT AVOUER QUE ÇA PÉDALE UN PEU DANS LA CHOUCROUTE » PATRICK APPERE PRÉSIDENT DE L'ANDES



ACTUALITÉS, INTERVIEWS - POINTS DE VUE | Mai.03.2024 | 10:15 am

« CONFÉRENCES RÉGIONALES ET DES CONFÉRENCES DES FINANCEURS, IL FAUT AVOUER QUE ÇA PÉDALE UN PEU DANS LA CHOUCROUTE » PATRICK APPERE PRÉSIDENT DE L'ANDES

Réunion

concertation

Communication

Convention

Communication

Décision

Action

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Résultat : la nouvelle gouvernance de la révolution à la désillusion, et ce n'est pas faute d'avoir alerté

2019

ACCUEIL > GOUVERNANCE DU SPORT > GOUVERNANCE DU SPORT SUR LES TERRITOIRES : UNE USINE À GAZ QUI INQUIÈTE !



EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Déc.04 | 8:55

GOUVERNANCE DU SPORT SUR LES TERRITOIRES : UNE USINE À GAZ QUI INQUIÈTE !

2021

ACCUEIL > GOUVERNANCE DU SPORT > SI J'ÉTAIS PRÉSIDENT D'UNE CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT



COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT, MOUVEMENT SPORTIF

Août.27 | 11:30

SI J'ÉTAIS PRÉSIDENT D'UNE CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT

2022

ACCUEIL > ACTUALITÉS > CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT : POUR LA COUR DES COMPTES LEUR BON FONCTIONNEMENT PASSE PAR UNE CLARIFICATION DES COMPÉTENCES OU LA DÉSIGNATION DE CHEFS DE FILÂT.



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Juin.19 | 5:02

CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT : POUR LA COUR DES COMPTES LEUR BON FONCTIONNEMENT PASSE PAR UNE CLARIFICATION DES COMPÉTENCES OU LA DÉSIGNATION DE CHEFS DE FILÂT.

2024

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LES CONFÉRENCES RÉGIONALES DU SPORT (CRDS) SERVICES DÉCONCENTRÉS DE L'AGENCE NATIONALE DU SPORT (ANS) ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT | Jan.29.2024 | 12:00 pm

LES CONFÉRENCES RÉGIONALES DU SPORT (CRDS) SERVICES DÉCONCENTRÉS DE L'AGENCE NATIONALE DU SPORT (ANS) ? PAR PATRICK BAYEUX

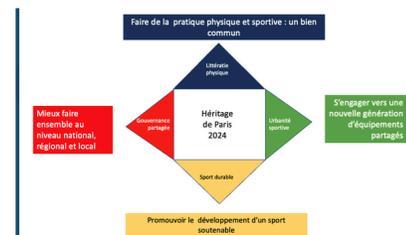
Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Une nouvelle gouvernance qui aurait dû porter l'héritage de Paris 2024, c'est très mal barré.

Et pourtant ce ne sont pas les idées qui manquent !

- [Avr.21.2024](#) 5:30 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 l'ouverture de tous les équipements sportifs des établissements scolaires et universitaires hors temps scolaire.](#) Patrick Bayeux
- [Mar.23.2024](#) 5:15 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : faire de la #Francophonie un puissant moteur au cœur d'une grande ambition sociétale pour un sport réinventé.](#) Patrick Roult
- [Fév.26.2024](#) 4:30 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : imposer des m2 d'équipements sportifs selon le nombre d'habitants sur le modèle des « Grilles de 1974 »](#) Patrick Bayeux
- Fév. 12, 2024 [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : des projets « privé public » reposant sur le régime cadre exempté SA.111817 d'aides aux infrastructures sportives .](#) Patrick Bayeux
- [en savoir +](#)
- [Fév.14.2024](#) 4:00 am [Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? L'activité physique adaptée en prévention de la perte d'autonomie](#) par Régis Juanico

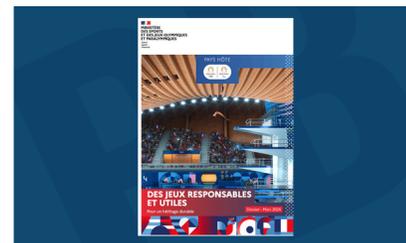
ACCUEIL > ACTUALITÉS > SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !



ACTUALITÉS, EDITOS, PARIS 2024 | Oct.29.2021 | 12:00 pm

SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !

ACCUEIL > ACTUALITÉS > A 130 JOURS DE LA CÉRÉMONIE D'OUVERTURE, LE MINISTÈRE DES SPORTS AFFICHE (DÉJÀ !) L'HÉRITAGE DES JOP #PARIS2024



ACTUALITÉS, PARIS 2024 | Mar.20.2024 | 5:15 am

A 130 JOURS DE LA CÉRÉMONIE D'OUVERTURE, LE MINISTÈRE DES SPORTS AFFICHE (DÉJÀ !) L'HÉRITAGE DES JOP #PARIS2024

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Une nouvelle gouvernance qui aurait dû porter l'héritage de Paris 2024, c'est très mal barré.

Et pourtant ce ne sont pas les idées qui manquent !

- [Jan.20.2024 4:00 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024, mettre fin à la confusion entre sport, activité physique et/ou sportive et « bougez » ! Régis Juanico](#)
- [Jan.09.2024 4:10 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? Offrir à toutes et tous un accès au sport en redonnant un rôle fondamental au sport scolaire. Patrick Roul](#)
- [Déc.17.2023 4:30 am Et si c'était ça l'héritage de #paris2024 : des fédérations \(à Mission ? \) qui répondent aux besoins des clubs sportifs, des licenciés, des adhérents et des pratiquants.](#)
- [Déc.13.2023 4:35 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : les offices municipaux des sports laboratoire pour explorer de nouvelles approches, pour incuber des projets novateurs...](#)
- [Déc.05.2023 4:30 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris 2024 : un contrat d'engagement du bénévolat sportif sur une vision renouvelée du club sportif. Patrick Bayeux](#)
- [Déc.03.2023 4:40 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? Remettre le #Jeu au centre des préoccupations des gamins Patrick Roul](#)

- [Nov.29.2023 4:45 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : la réussite de la Grande Cause Nationale de 2024 grâce aux fédérations multisports. Patrick Roul](#)
- [Nov.25.2023 4:40 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? Créer des espaces tolérants qui incluent tout le monde ?](#)
- [Nov.21.2023 4:35 am Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? des plans sportifs locaux généralisés. Patrick Bayeux](#)
- [Nov.19.2023 2:00 pm Et si c'était ça l'héritage de Paris 2024 : des villes où on vieillit plus lentement ... grâce au « Sport ».](#)
- [Nov.12.2023 12:12 Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 : des nouveaux modèles économiques pour les grands centres d'entraînement de haute performance. Patrick Roul](#)
- [Nov.11.2023 Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? La licence sportive universelle ou le Pass'APS. Patrick Bayeux](#)
- [Nov.05.2023 Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? l'élaboration d'une convention collective du sport de haut niveau. Patrick Roul](#)
- [Oct.31.2023 Et si c'était ça l'héritage de #Paris2024 ? la rémunération du président d'une association « par sa propre boîte ». Nov.11.2023 COJO #paris2024 : la rémunération de Tony Estanguet par « sa propre boîte » a fait l'objet d'un rescrit social validé par Bercy.](#)

Une nouvelle gouvernance pleinement effective en 2024, c'est raté

Que fait-on ?

- On pense que tout n'est pas perdu, on ajuste ?
On répare un modèle périmé ?
- On en profite pour tout mettre à plat ?
- On attend la nouvelle loi de décentralisation ?



LE COURRIER DES MAIRES
et des élus locaux

Eric Woerth veut des collectivités concentrées sur leurs seules compétences obligatoires

ACCUEIL > ACTUALITÉS > ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 ? DES PLANS SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS EDITOS Nov.21.2023 | 4:35 am

**ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE
#PARIS2024 ? DES PLANS
SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS
PAR PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > UNE LOI HÉRITAGE OU UNE LOI TESTAMENT POUR LE SPORT FRANÇAIS ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS EDITOS GOUVERNANCE DU SPORT
Mar.24.2024 | 8:00 am

**UNE LOI HÉRITAGE OU UNE LOI
TESTAMENT POUR LE SPORT
FRANÇAIS ? PAR PATRICK BAYEUX**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > DES ÉTATS GÉNÉRAUX POUR UNE REFONDATION DU MOUVEMENT SPORTIF S'IMPOSENT EN URGENCE



ACTUALITÉS EDITOS GOUVERNANCE DU SPORT MOUVEMENT
SPORTIF
Jun.24.2023 | 6:04 am

**DES ÉTATS GÉNÉRAUX POUR UNE
REFONDATION DU MOUVEMENT
SPORTIF S'IMPOSENT EN URGENCE**

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Notre choix est de se projeter vers l'avenir. Le sport est confronté à de nombreuses tendances lourdes dont certaines sont déjà engagées depuis plusieurs années, certaines plus récentes

- L'évolution démographique avec un vieillissement de la population
- Le choc générationnel et une manière de consommer le sport et les APS totalement différente entre les générations
- L'évolution des modes de vies et des demandes sociales. Le rapport au temps, au travail, au loisir, les motivations pour la pratique sont des éléments essentiels à prendre en compte pour recomposer l'offre sportive
- L'accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle
- Les enjeux climatiques et environnementaux et leur impact sur l'organisation des pratiques, des compétitions mais également la conception des équipements sportifs dans un contexte où le foncier va devenir rare et cher en raison du ZAN (Zéro Artificialisation Nette)
- Les évolutions géopolitiques et institutionnelles
- « L'inclusion équitable »
- Un contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Les effets attendus de ces tendances sont multiples et impactent directement les pratiquants, questionnent la place des fédérations et imposent aux décideurs publics de faire des choix

Pour les pratiquants :

- Connecté le pratiquant peut comparer l'offre de pratiques : accessibilité –coût – avis des consommateurs... Il a connaissance des offres des clubs (cf. plateforme mon club près de chez moi)
- Il peut également enrichir sa propre data et se comparer aux autres et à soi-même.
- Il a accès à une offre diversifiée et donc la possibilité de zapper.
- Il peut pratiquer de plus en plus de manière autonome ... dans son garage (c'est du vécu) à partir de son salon
- L'offre d'activité est exponentielle
- Les pratiques sportives organisées pourraient apparaître comme des activités sociales accessoires en comparaison des enjeux liés au dérèglements climatiques et à ses effets sur les territoires
- Pour les sportifs de haut niveau c'est une révolution que la DATA et l'IA ont apporté dans la gestion de la haute performance

Pour les fédérations et les clubs :

- Faut-il une fédération de licenciés, d'adhérents, de pratiquants ? Comment les fidéliser et répondre à leurs attentes dans un contexte où l'offre est de plus en plus concurrentielle et la demande compétitive de moins en moins importante.
- Les fédérations peuvent-elles diversifier leur offre pour aller chercher de nouveaux licenciés, adhérents, pratiquants ? Doivent elles avoir une approche générationnelle ?
- Comment valoriser la DATA, doivent-elles basculer dans le métayers et l'IA ? .
- Quel est le risque d'une standardisation de l'offre et donc d'une concurrence accrue par d'autres structures ?

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Pour les politiques publiques

- La gestion des pénuries conduira inéluctablement à des arbitrages où le sport pourrait être une variable d'ajustement de la gestion des ressources essentielles aux activités humaines. (Ceci sera d'autant plus violent si les décideurs n'ont pas clarifié qui fait quoi).
- Les équipements sportifs pourraient faire les frais du ZAN.
- L'Etat peut-il continuer à être présent sur tous les sujets ?
- Va-t-on enfin répartir les compétences entre les acteurs sur les territoires et entre les collectivités territoriales ?
- Va-t-on vers un abandon des subventions au profit d'un soutien à la personne ?
- Va-t-on glisser progressivement d'une logique d'égalité à une logique d'équité ?

Etc...

Toutes ces questions doivent être cœur d'une réflexion prospective pour imaginer ce que sera « le sport » et sa gouvernance de demain.

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Des tendances déjà engagées depuis plusieurs années, certaines plus récentes

Evolution démographique et choc générationnel

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

Les enjeux climatiques et environnementaux

Les évolutions géopolitiques et institutionnelles

« L'inclusion équitable »

Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Evolution démographique et choc générationnel

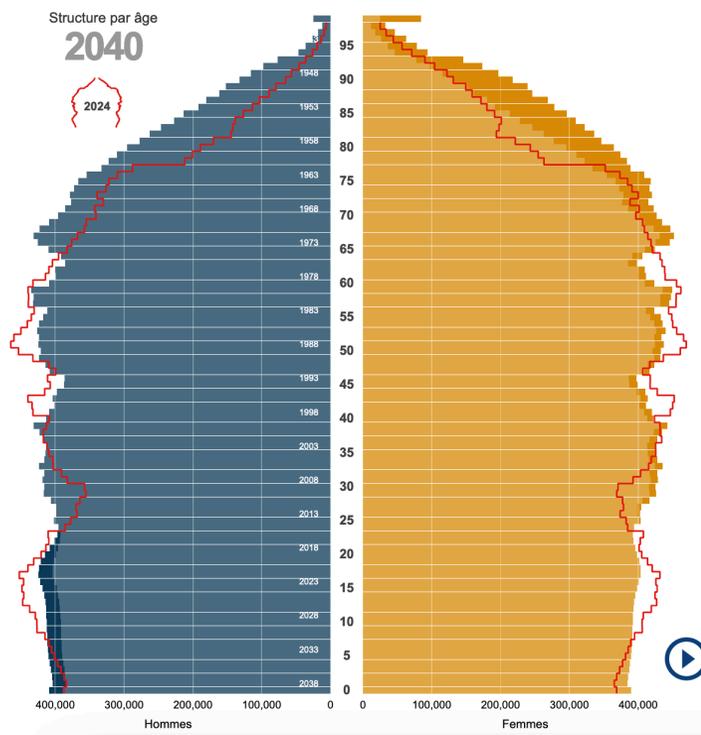


ACCUEIL • ACTUALITÉS • ET SI DEMAIN LES FÉDÉRATIONS UNISPORTS ET LES MARQUES DE SPORT PERDAIENT LE MARCHÉ DES VIEUX. PATRICK ROULT

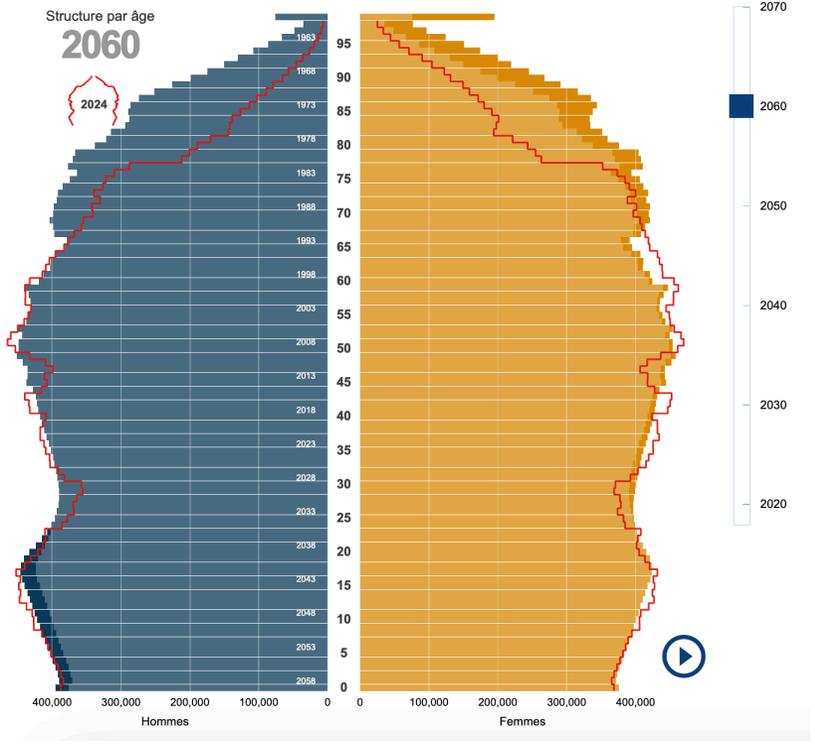


ACTUALITÉS, INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Mar.25.2024 | 5:30 am
ET SI DEMAIN LES FÉDÉRATIONS UNISPORTS ET LES MARQUES DE SPORT PERDAIENT LE MARCHÉ DES VIEUX. PATRICK ROULT

PROJECTION DE POPULATION



PROJECTION DE POPULATION



Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Evolution démographique et choc générationnel

Les baby-boomer, les seniors, la continuité, la tradition

la génération X (61 – 80) : la génération des « sans pères », pour eux, pas d'évolution tranchée.

La génération Y milléniaux (1981 1995) : : pratiquer avec qui je veux sans contrainte. Le club s'éloigne. Pour eux d'autres valeurs prennent le pas sur le reste.

La génération Z, née après 1995 : totalement dépendant du numérique, Des impatients qui se dispersent, mais à la recherche de valeurs et prêts à s'engager avec des formes d'engagements dits « post-It » c'est-à-dire de courte durée ce qui ne veut pas dire qu'ils ne sont pas sincères

La génération alpha : Ce sont les parents qui décident encore pour eux

ACCUEIL > EDITOS > CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE



ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS | Mai.04 | 6:55

CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE

Les différentes générations						
	Avant 1945	1945 - 1959	1960 - 1979	1980 - 1999	2000 - 2010	Après 2010
	Génération silencieuse	Baby-boomers	Génération X	Génération Y (Millennials)	Génération Z	Génération Alpha*
Valeurs-cis	Respect de l'autorité, discipline, travail acharné, dévouement, prudence	Optimisme, travail acharné, engagement, individualisme, indépendance	Indépendance, résilience, scepticisme, individualisme, désir de réussite	Collaboration, créativité, environnement, équilibre travail-vie personnelle, engagement social	Conscience sociale, diversité, créativité, authenticité, rapidité	Technologie, créativité, collaboration, curiosité, engagement social
Mode de consommation	Consommateurs conservateurs, satisfaits sur la famille, les loisirs à la maison, les produits de qualité et la durabilité.	Consommateurs fidèles et pragmatiques, satisfaits de la qualité et la fiabilité des produits.	Consommateurs plus indépendants et sceptiques, recherchant des produits de qualité et un service personnalisé.	Consommateurs socialement conscients, recherchant des produits éthiques et durables, mais aussi des expériences de marque.	Consommateurs hyperconnectés et pragmatiques, recherchant des produits personnalisés et des expériences immédiates.	Consommateurs hyperconnectés, curieux et expérimentaux, recherchant des produits personnalisés et des expériences immersives.
Médias préférés	Publicités imprimées, publicités à la radio, porte à porte.	Publicités à la télévision, publicités imprimées, publicités en ligne ciblées.	Télévision, publicités en ligne, email marketing, campagnes publicitaires ciblées.	Réseaux sociaux, vidéos en ligne, marketing d'influence.	Publicités en ligne, marketing d'influence, publicités natives.	Publicités natives, publicités en ligne, expérience de marque immersive.
Habitudes d'achat	Economies, défilent avec parcimonie et évitent les dettes.	Principalement dans les produits et services liés à la maison, les voyages et les loisirs.	Principalement dans les produits électroniques, les voyages et l'animation.	Produits technologiques, voyages et activités. Intéressés par les expériences (ex : événements culturels et festivals).	Produits technologiques, le mode et les expériences immédiates.	Produits technologiques, les jeux et les expériences immersives.
Attentes face aux marques	Stabilité, la fiabilité et la responsabilité sociale.	Qualité, la personnalisation et une expérience de service supérieure.	Innovation, la qualité, l'efficacité et la personnalisation.	Authenticité, la personnalisation, l'engagement social et la responsabilité environnementale.	Authenticité, la personnalisation, la diversité et l'innovation.	Personnalisation, l'engagement social et la diversité.
Attitude envers la technologie	Peu enclins à utiliser la technologie de pointe, préfèrent les méthodes traditionnelles.	Ont adopté la technologie, mais préfèrent toujours les interactions en face à face.	Sont à l'aise avec la technologie et les interactions en ligne, mais préfèrent les contacts directs.	Ont grandi avec la technologie, sont des utilisateurs avancés de la technologie mobile et préfèrent les interactions en ligne.	Sont nés avec la technologie, dépendent fortement des médias sociaux et préfèrent les interactions en ligne.	Sont nés avec la technologie, utilisent des gadgets électroniques dès leur plus jeune âge et préfèrent les interactions en ligne.

Source [Hubspot.fr](https://www.hubspot.fr),

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 18 - 30 ANS : CE QUI LES CARACTÉRISE, CE QUI LES INSPIRE, C'EST QUOI RÉUSSIR SA VIE ?



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES | Oct.07.2023 | 6:00

18 – 30 ANS : CE QUI LES CARACTÉRISE, CE QUI LES INSPIRE, C'EST QUOI RÉUSSIR SA VIE ?

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

Le rapport au temps

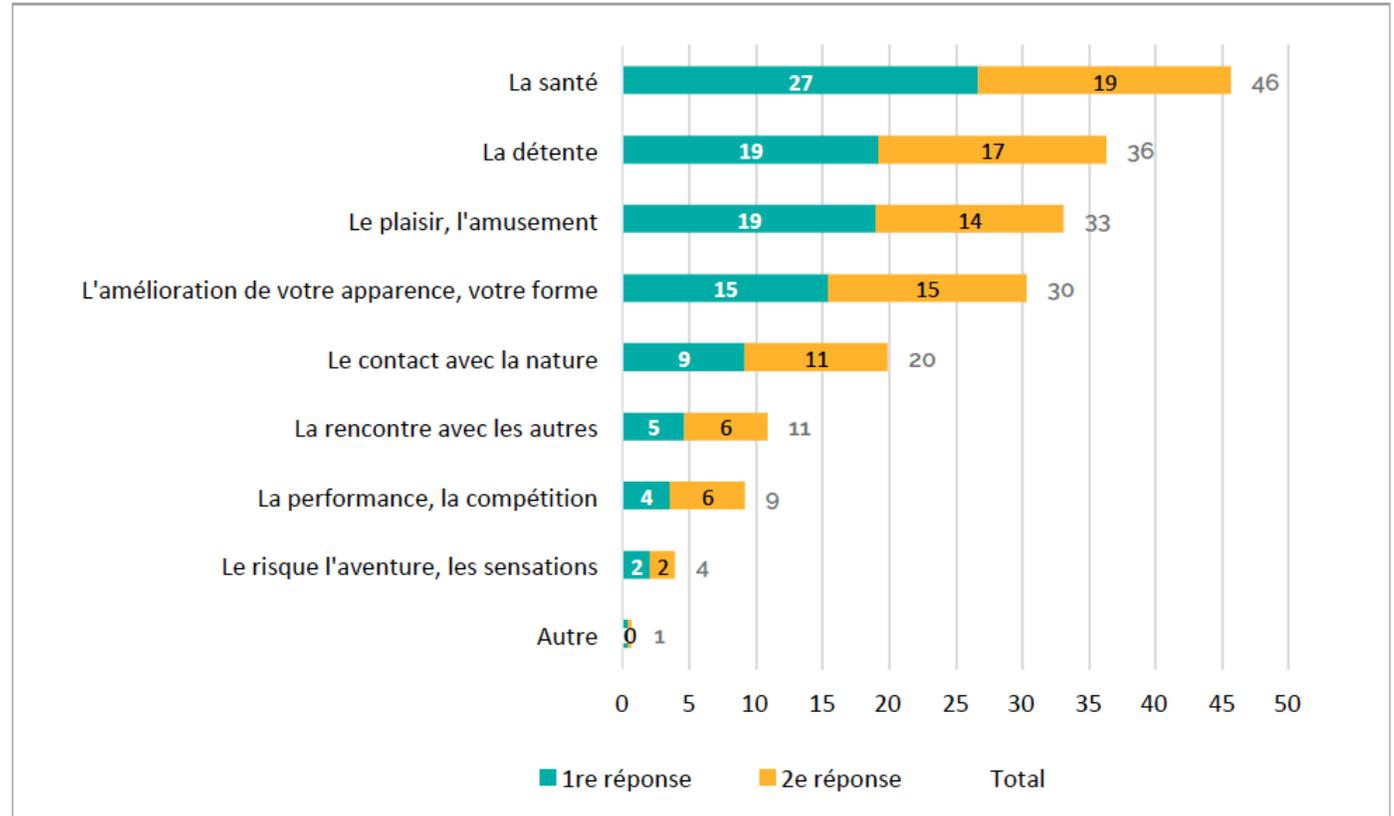
- **Rythmes de vie** de plus en plus individualisés et diversifiés.
- **Temps de la ville** repensés, qu'il s'agisse des transports ou des services.
- **Temps du travail, temps du foyer**
- Mode de gestion et d'utilisation du **temps de la part des acteurs publics** comme privés réinterrogés.
- Il n'y plus que l'institution scolaire dont le temps est figé et encore ça bouge.

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

L'évolution des motivations

66 % des Français de plus de 15 ans (soit un peu plus de 36 millions) ont eu une pratique sportive régulière

GRAPHIQUE 27. RAISON(S) INVOQUÉE(S) POUR PRATIQUER UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORTIVE

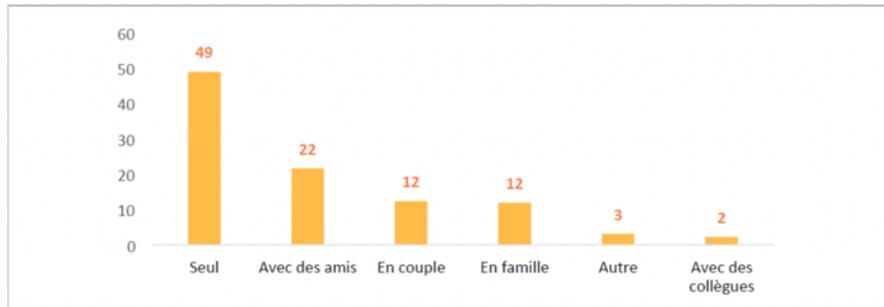


Source : INJEP, Ministère des sports, CRÉDOC : Baromètre national des pratiques sportives, 2018.
Champ : ensemble des personnes ayant déclaré au moins une activité au cours des douze derniers mois.

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

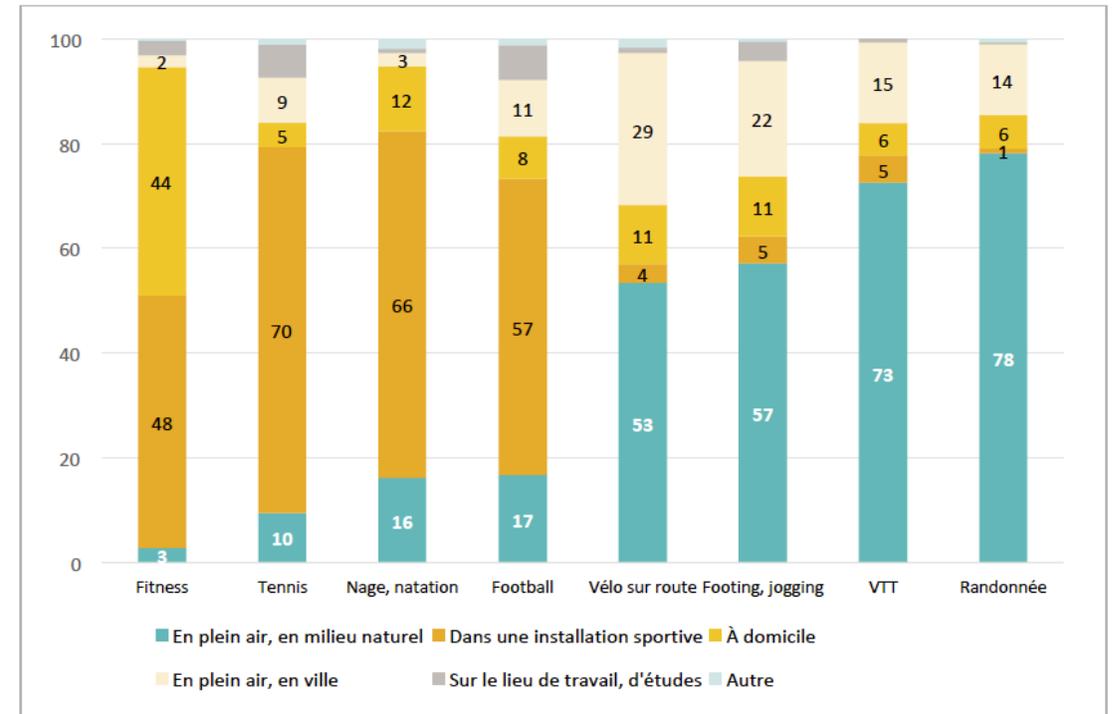
24 % des pratiquants ont une licence sportive délivrée par une fédération sportive pour une de leurs activités au moins, **soit 16 % de l'ensemble de la population**

GRAPHIQUE 12. UNE FOIS SUR DEUX, L'ACTIVITÉ PRINCIPALE SE PRATIQUE DE MANIÈRE INDIVIDUELLE



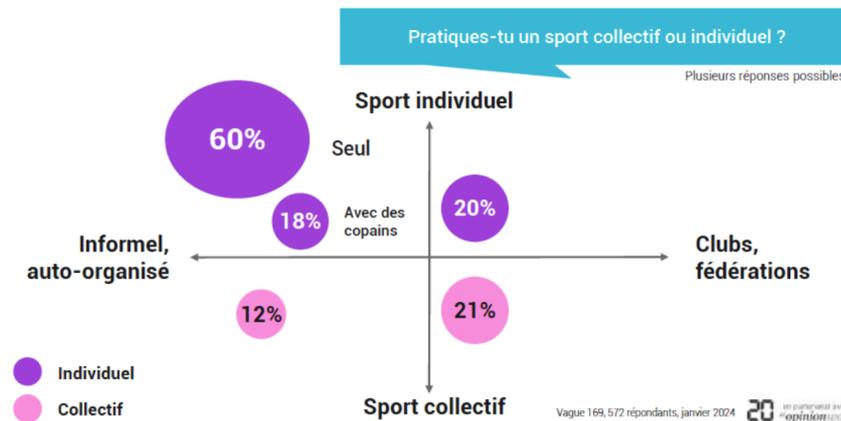
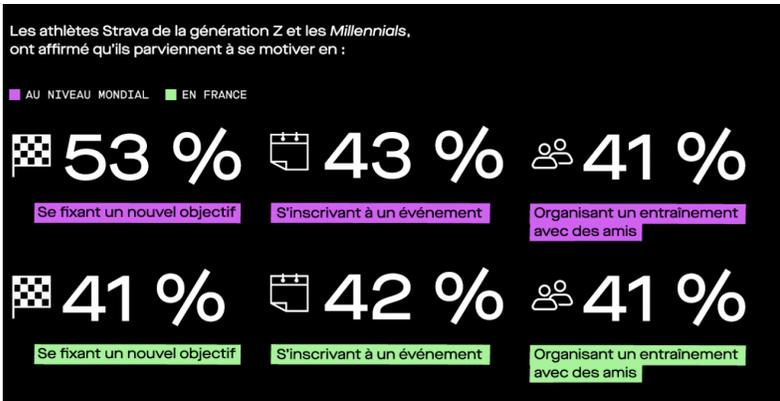
Source : INJEP, Ministère des sports, CRÉDOC : Baromètre national des pratiques sportives, 2018.
Champ : ensemble des pratiquants d'au moins une activité, pour l'activité 1.
Lecture : 49 % des pratiquants pratiquent leur activité principale (de rang 1) « seuls ».

GRAPHIQUE 11. AUTANT DE PRATIQUES EN INSTALLATION SPORTIVE QUE D'ACTIVITÉS EN PLEIN AIR PARMIS LES 8 ACTIVITÉS ISSUES DES UNIVERS LES PLUS PRISÉS



Source : INJEP, Ministère des sports, CRÉDOC : Baromètre national des pratiques sportives, 2018.
Champ : ensemble des pratiquants ayant déclaré l'activité concernée, quel que soit le rang de celle-ci.
Lecture : 48 % des personnes qui pratiquent le fitness le font dans une installation sportive, 78 % de ceux qui pratiquent la randonnée le font en plein air en milieu naturel.

Evolution des modes de vies et des demandes sociales



ACCUEIL - ACTUALITÉS > C'EST QUOI LE SPORT ET LES JOP #PARIS2024 POUR LES 18 - 30 ANS.



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES
Fév.28.2024 | 4:30 am

C'EST QUOI LE SPORT ET LES JOP #PARIS2024 POUR LES 18 - 30 ANS.



Evolution des modes de vies et des demandes sociales

Quelle est la place de la licence sportive ?

Les chiffres clés du volet Etat des Lieux en synthèse



Les modèles économiques des fédérations reposent sur **un pilier auquel elles croient de moins en moins.**

59%

Des fédérations ont un **modèle économique reposant à plus de 50% sur les revenus liés aux licences.**

41%

Des fédérations considèrent que **la licence n'est pas le pilier d'un modèle d'avenir.**



Un **manque global de ressources**, frein à la bonne prise en charge des enjeux des fédérations.

78%

Estiment **ne pas avoir les moyens nécessaires** pour traiter leurs **enjeux stratégiques.**

74%

Sont inquiètes du **recrutement et de l'implication des bénévoles** au sein de leur structure



Se diversifier, voire **se réinventer**, une préoccupation partagée par les fédérations.

79%

Font de la **transformation de leur modèle économique** un projet à court/moyen terme.

90%

Des fédérations **explorent de nouvelles sources de financement**



Faire face à une **concurrence accrue** en capitalisant sur son **patrimoine** ou en lançant des **Fondations, des Fonds de Dotation**

76%

Des fédérations estiment être **en concurrence avec d'autres acteurs**, 55% avec le secteur privé.

10%

Moins de 10% sont **propriétaires** de lieux de pratique ou d'accueil du public.

35%

Des Fédérations ont créé ou sont en train de créer une Fondation, un Fonds de Dotation ou une société privée.

ACCUEIL · ACTUALITÉS · LA TRANSFORMATION DU MODÈLE DE LA LICENCE AU CENTRE DES PRÉOCCUPATIONS DES FÉDÉRATIONS



ACTUALITÉS · MOUVEMENT SPORTIF · SONDAGES · ENQUÊTES

Oct.26.2022 | 7:09

LA TRANSFORMATION DU MODÈLE DE LA LICENCE AU CENTRE DES PRÉOCCUPATIONS DES FÉDÉRATIONS

Evolution des modes de vies et des demandes sociales

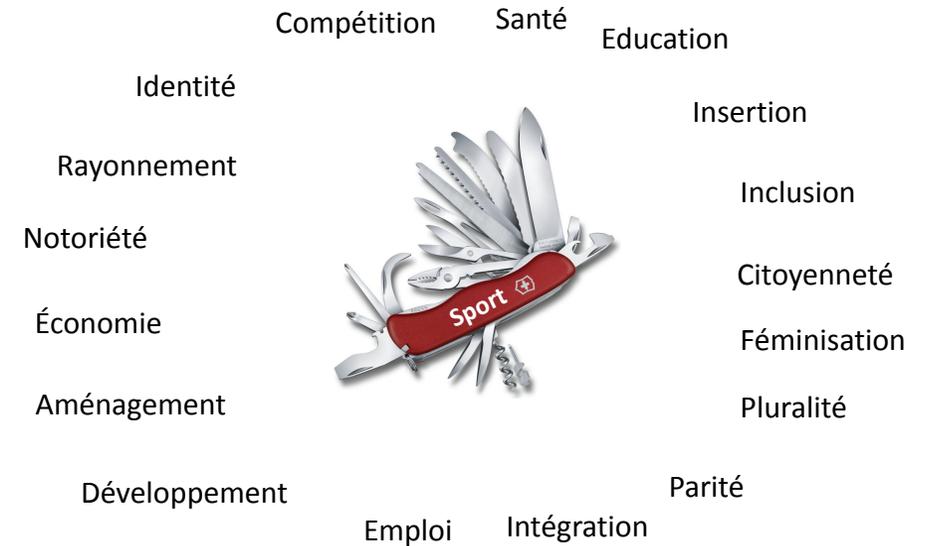
Quelle est la place du club ?

Le club sportif couteau suisse des politiques locales peut-il continuer ?

Quel positionnement des fédérations : fédérations de licenciés, d'adhérents Fédération à mission

Quelle est la place des associations (non affiliées à des fédérations unisports) ?

Quel positionnement des structures commerciales sur les différentes finalités ?



Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

Digitaliser le passé ou anticiper l'avenir ?

- Le passé : inscription en ligne, réservation,
- L'avenir : **gamification, immersion, interaction, contenu, métayers, metasport** de nature à créer une nouvelle expérience du sport plus engageante
 - pour les pratiquants,
 - les fans
 - les spectateurs.

C'est-à-dire la création de nouvelles formes de pratiques,

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LA TÉLÉVISION, PREMIER VECTEUR D'EXPOSITION AU SPONSORING, SUIVI DES RÉSEAUX SOCIAUX MAIS PAS POUR LA GÉNÉRATION Z.



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES | Avr.15.2023 | 11:26

LA TÉLÉVISION, PREMIER VECTEUR D'EXPOSITION AU SPONSORING, SUIVI DES RÉSEAUX SOCIAUX MAIS PAS POUR LA GÉNÉRATION Z.

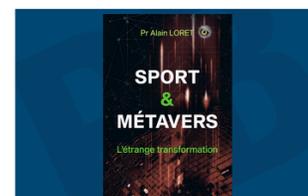
ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'ARRIVÉE DE NIKE ET D'ADIDAS DANS LE MÉTAVERS SIGNE-T-ELLE LE DÉBUT DE LA FRIME NUMÉRIQUE ?



ACTUALITÉS, ANTICIPER: À SUIVRE | Déc.21.2021 | 7:00

L'ARRIVÉE DE NIKE ET D'ADIDAS DANS LE MÉTAVERS SIGNE-T-ELLE LE DÉBUT DE LA FRIME NUMÉRIQUE ?

ACCUEIL > ACTUALITÉS > « SPORT & MÉTAVERS, L'ÉTRANGE TRANSFORMATION » PAR ALAIN LORET



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Mai.04.2024 | 5:30 am

« SPORT & MÉTAVERS, L'ÉTRANGE TRANSFORMATION » PAR ALAIN LORET

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'HYROX, CETTE NOUVELLE DISCIPLINE À LA MODE QUI BOUSCULE LE MONDE DU FITNESS



ACTUALITÉS, ANTICIPER: À SUIVRE, DÉCOUVRIR
Mar.19.2024 | 5:05 am

L'HYROX, CETTE NOUVELLE DISCIPLINE À LA MODE QUI BOUSCULE LE MONDE DU FITNESS

Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

IA Intelligence artificielle et jumeaux numériques

- Modification des conditions d'entraînement et d'analyse de la performance, de suivi de la santé
- Gestion des évènements : gestion des foules, sécurité, personnalisation de l'Engagement des Fans, fidélisation des supporters
- Gestion des stratégies et tactiques : simulation, analyse Stratégique des équipes,
- Prévention des dérives, arbitrages, triches,
- Conception et gestion des équipements sportifs

ACCUEIL > ANTICIPER: À SUIVRE > MÉTAVERS ET BIG DATA : COMPRENDRE LE LIEN ENTRE CES DEUX TECHNOLOGIES RÉVOLUTIONNAIRES



ANTICIPER: À SUIVRE | Fév.17.2022 | 9:23 am

**MÉTAVERS ET BIG DATA :
COMPRENDRE LE LIEN ENTRE CES
DEUX TECHNOLOGIES
RÉVOLUTIONNAIRES**

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 12 PROJECTIONS SUR L'IMPACT DU METAVERS SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DES CLUBS DE FOOTBALL PROFESSIONNELS



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES

Nov.05.2023 | 2:40

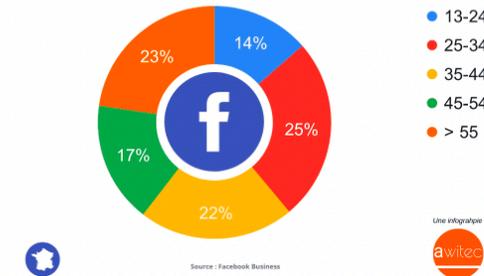
**12 PROJECTIONS SUR L'IMPACT
DU METAVERS SUR LE MODÈLE
ÉCONOMIQUE DES CLUBS DE
FOOTBALL PROFESSIONNELS**

Accélération de la transformation digitale et la croissance de l'IA Intelligence artificielle

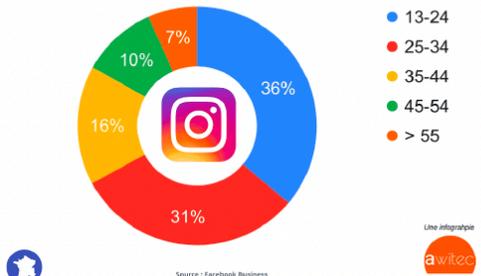
Des nouvelles formes de communication déjà engagées , de nouvelles formes d'engagement

Comment toucher les générations en fonction des réseaux sociaux .

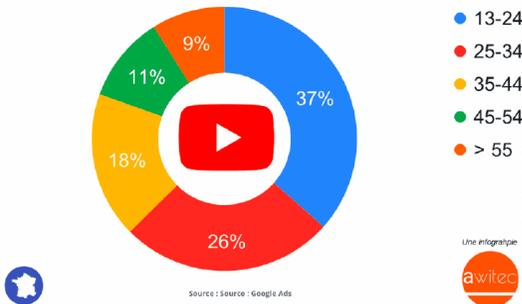
Facebook : Répartition par tranches d'âge en France (Janv. 2022)



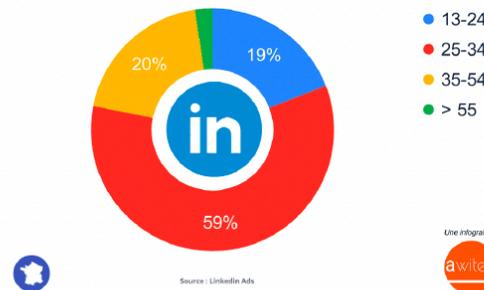
Instagram : Répartition par tranches d'âge en France (Janv. 2022)



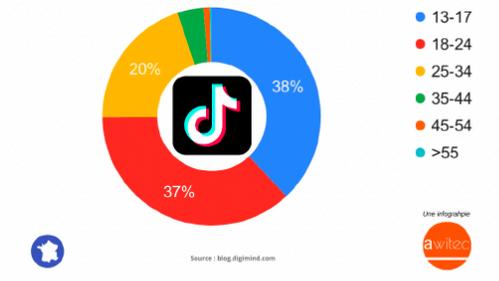
YouTube : Répartition par tranches d'âge en France (Sept. 2021)



LinkedIn : Répartition par tranches d'âge en France (Janv. 2022)



TikTok : Répartition par tranches d'âge en France (Sept. 2021)



Les enjeux climatiques et environnementaux

Des enjeux identifiés

- lutte contre le changement climatique
- E+C- volonté de tendre vers la neutralité carbone, de diminuer les consommations énergétiques et de favoriser les énergies renouvelables.

Des impacts attendus

- ZAN
- les politiques de transport
- Frugalité architecturale, économie circulaire
- organisation des évènements sportifs,

Le retour au local dans le domaine sportif signifie-t-il une pratique de proximité, une limitation du temps de transport, une pratique à forte valeur environnementale ? **L'enjeu est-il la nature de la pratique sportive ou ce que génère cette pratique ?**

ACCUEIL > EDITOS > POURQUOI LA LOI CLIMAT ET RÉSILIENCE VA MODIFIER LA CONCEPTION DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?



AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: À SUIVRE,
ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS
Nov.29 | 9:54

POURQUOI LA LOI CLIMAT ET RÉSILIENCE VA MODIFIER LA CONCEPTION DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 4 SCÉNARIOS TENDANCIELS SUR LA PLACE DU SPORT À PARTIR DE L'ÉTUDE « TRANSITION 2050, CHOISIR MAINTENANT AGIR POUR LE CLIMAT » (ADEME)



ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS | Déc.06 | 10:49

4 SCÉNARIOS TENDANCIELS SUR LA PLACE DU SPORT À PARTIR DE L'ÉTUDE « TRANSITION 2050, CHOISIR MAINTENANT AGIR POUR LE CLIMAT » (ADEME)

Les enjeux climatiques et environnementaux

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : UNE FAUSSE BONNE IDÉE ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS

Oct.26.2023 | 12:00

LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : UNE FAUSSE BONNE IDÉE ? PAR PATRICK BAYEUX

ACCUEIL > ACTUALITÉS > L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES DE L'ÉTAT DEPUIS PLUS DE 20 ANS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS Mar.25.2024 | 6:00 am

L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES DE L'ÉTAT DEPUIS PLUS DE 20 ANS PAR PATRICK BAYEUX

ACCUEIL > ACTUALITÉS > OBLIGATION DE POSE DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES SUR LES PARKINGS DE PLUS DE 80 PLACES : QUELLES CONSÉQUENCES POUR LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS Nov.07 | 6:05

OBLIGATION DE POSE DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES SUR LES PARKINGS DE PLUS DE 80 PLACES : QUELLES CONSÉQUENCES POUR LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS ?

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

Les enjeux climatiques et environnementaux

La nécessité de penser différemment la place de l'équipement et « l'urbanité sportive » dans la ville



ACCUEIL > ACTUALITÉS > AVEC LA « CATHÉDRALE DES SPORTS » L'UCPA INAUGURE UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ÉQUIPEMENTS.



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: À SUIVRE

Fév.27.2023 | 3:00 pm

AVEC LA « CATHÉDRALE DES SPORTS » L'UCPA INAUGURE UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ÉQUIPEMENTS.

ACCUEIL > AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS > LE CENTRE SPORTIF ALAIN MIMOUN À RUEIL-MALMAISON : UN TERRAIN DE FOOT ET UNE PISTE D'ATHLÉTISME AU DESSUS DE LA PISCINE.



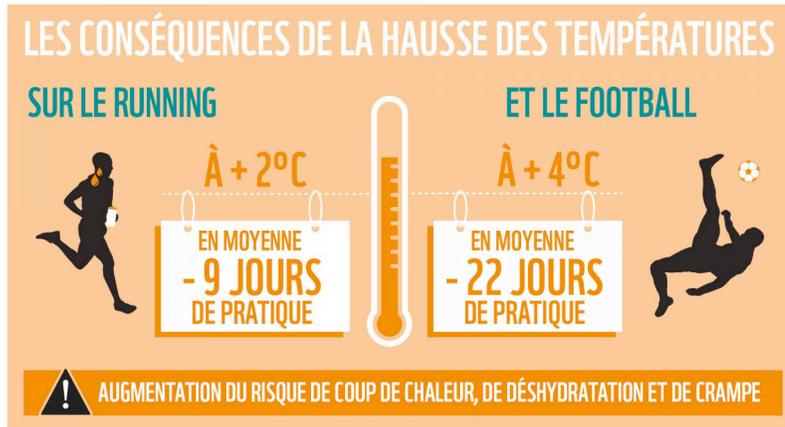
AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: À SUIVRE

Nov.27.2021 | 6:50 am

LE CENTRE SPORTIF ALAIN MIMOUN À RUEIL-MALMAISON : UN TERRAIN DE FOOT ET UNE PISTE D'ATHLÉTISME AU DESSUS DE LA PISCINE.

Les enjeux climatiques et environnementaux

L'impact climatique sur la pratique et l'organisation des compétitions



ACCUEIL > ACTUALITÉS > COUPE DU MONDE DE SKI : LA FÉDÉRATION NORVÉGIENNE VEUT RÉVOLUTIONNER LE CALENDRIER



ACTUALITÉS | Avr.02.2024 | 5:30 am

COUPE DU MONDE DE SKI : LA FÉDÉRATION NORVÉGIENNE VEUT RÉVOLUTIONNER LE CALENDRIER

ACCUEIL > ACTUALITÉS > FACE À LA CHALEUR, PROTÉGER TOUS LES ACTEURS DU SPORT, FAVORISER LA SOBRIÉTÉ DES USAGES DE L'EAU ET DE L'ÉNERGIE.



ACTUALITÉS, RAPPORTS - ÉTUDES | Juil.07.2023 | 6:58 pm

FACE À LA CHALEUR, PROTÉGER TOUS LES ACTEURS DU SPORT, FAVORISER LA SOBRIÉTÉ DES USAGES DE L'EAU ET DE L'ÉNERGIE.

Les évolutions géopolitiques et institutionnelles

Au niveau mondial

- l'émergence du Sud global
- A l'échelle mondiale des ligues fermées en construction : tennis, golf, cyclisme, ...

ACCUEIL › ACTUALITÉS › L'AVENIR DE L'UNIVERSALITÉ DES JEUX OLYMPIQUES VA-T-IL SE JOUER CET ÉTÉ ?



ACTUALITÉS Mar.22.2024 | 5:05 am

L'AVENIR DE L'UNIVERSALITÉ DES JEUX OLYMPIQUES VA-T-IL SE JOUER CET ÉTÉ ?

ACCUEIL › ACTUALITÉS › L'ARABIE SAOUDITE CRÉE UNE SOCIÉTÉ POUR FINANCER LES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS MAJEURS



ACTUALITÉS, DÉCOUVRIR Août.07.2023 | 9:47 am

L'ARABIE SAOUDITE CRÉE UNE SOCIÉTÉ POUR FINANCER LES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS MAJEURS

ACCUEIL › ACTUALITÉS › SRJ SPORTS INVESTMENTS (ARABIE SAOUDITE) MET 250 M€ SUR LA TABLE POUR LA CRÉATION DE ONE CYCLING (LIGUE FERMÉE DE CYCLISME).



ACTUALITÉS, ANTICIPER: À SUIVRE Fév.05.2024 | 4:10 am

SRJ SPORTS INVESTMENTS (ARABIE SAOUDITE) MET 250 M€ SUR LA TABLE POUR LA CRÉATION DE ONE CYCLING (LIGUE FERMÉE DE CYCLISME).

ACCUEIL › ACTUALITÉS › TROJENA (NEOM) EN ARABIE SAOUDITE : LE PROJET ULTIME DE L'ARTIFICIALISATION DE LA PRATIQUE SPORTIVE ?



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS Oct.27.2022 | 7:00 am

TROJENA (NEOM) EN ARABIE SAOUDITE : LE PROJET ULTIME DE L'ARTIFICIALISATION DE LA PRATIQUE SPORTIVE ?

Les évolutions géopolitiques et institutionnelles

Au niveau Européen

- Renforcement du modèle montée descente
- Opposition aux ligues fermées

ACCUEIL > ACTUALITÉS > « GOUVERNANCE DU SPORT : MODÈLE INTERVENTIONNISTE OU LIBÉRAL, C'EST PEUT-ÊTRE LE MOMENT DE CHOISIR ! » COLIN MIÈGE



ACTUALITÉS, GOUVERNANCE DU SPORT, INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Jan.28.2024 | 4:00 am

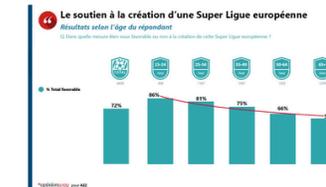
« GOUVERNANCE DU SPORT : MODÈLE INTERVENTIONNISTE OU LIBÉRAL, C'EST PEUT-ÊTRE LE MOMENT DE CHOISIR ! » COLIN MIÈGE

ACCUEIL > ACTUALITÉS > COUR DE JUSTICE DE L'UNION EUROPÉENNE : 3 DÉCISIONS IMPORTANTES POUR L'AVENIR DU MODÈLE SPORTIF EUROPÉEN, ... ET DONC FRANÇAIS



ACTUALITÉS, LOIS SUR LE SPORT | Déc.21.2023 | 11:56 am
COUR DE JUSTICE DE L'UNION EUROPÉENNE : 3 DÉCISIONS IMPORTANTES POUR L'AVENIR DU MODÈLE SPORTIF EUROPÉEN, ... ET DONC FRANÇAIS

ACCUEIL > ACTUALITÉS > 72 % DES EUROPÉENS (75 % DES FRANÇAIS) FAVORABLES À LA SUPER LIGUE EUROPÉENNE



ACTUALITÉS, SONDAGES - ENQUÊTES | Mar.05.2024 | 4:30 am
72 % DES EUROPÉENS (75 % DES FRANÇAIS) FAVORABLES À LA SUPER LIGUE EUROPÉENNE

ACCUEIL > ACTUALITÉS > POURQUOI LA FFT GÈRE ROLAND-GARROS ET LA FFC NE GÈRE PAS LE TOUR DE FRANCE ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS | Mar.20.2024 | 5:00 am
POURQUOI LA FFT GÈRE ROLAND-GARROS ET LA FFC NE GÈRE PAS LE TOUR DE FRANCE ? PAR PATRICK BAYEUX

Le « sport » à la croisée des chemins face à des défis à relever et des tendances lourdes

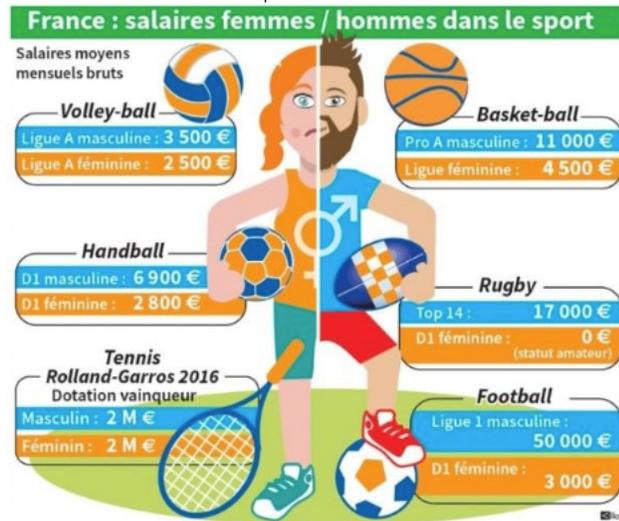
« L'inclusion équitable »

Montée du
communautarisme

Laïcité

Ré équilibrage des
genres

Lutte contre les dérives
et les violences



ACCUEIL › ACTUALITÉS › « ET SI LE RELIGIEUX NOUS AIDAIT À PENSER LES FUTURS GRANDS RÉCITS DU SPORT ? » PAR FRANÇOIS BELLANGER



ACTUALITÉS, INTERVIEWS - POINTS DE VUE
Fév.19.2024 | 4:40 am

« ET SI LE RELIGIEUX NOUS AIDAIT À PENSER LES FUTURS GRANDS RÉCITS DU SPORT ? » PAR FRANÇOIS BELLANGER

ACCUEIL › ACTUALITÉS › AVEC LES HIJABEUSES ET LA PPL SPORT LES RÉPUBLICAINS ONT MIS UNE SACRÉE PAGAILLE DANS LA MAJORITÉ GOUVERNEMENTALE



ACTUALITÉS, LOIS SUR LE SPORT | Fév.12.2022 | 7:35 am

AVEC LES HIJABEUSES ET LA PPL SPORT LES RÉPUBLICAINS ONT MIS UNE SACRÉE PAGAILLE DANS LA MAJORITÉ GOUVERNEMENTALE

ACCUEIL › ACTUALITÉS › VIOLENCE DANS LE SPORT : 83 % DES SIGNALEMENTS CONCERNENT DES VIOLENCES À CARACTÈRE SEXUEL



ACTUALITÉS | Juil.03.2023 | 5:59 pm

VIOLENCE DANS LE SPORT : 83 % DES SIGNALEMENTS CONCERNENT DES VIOLENCES À CARACTÈRE SEXUEL

ACCUEIL › ACTUALITÉS › OÙ EN EST L'ÉGALITÉ FEMMES HOMMES DANS LE SPORT ? PAR CATHERINE LOUVEAU



ACTUALITÉS | Juil.09.2023 | 8:30 am

OÙ EN EST L'ÉGALITÉ FEMMES HOMMES DANS LE SPORT ? PAR CATHERINE LOUVEAU

Contexte de ressources de plus en plus rares pour les collectivités locales

Historique

Subvention pour des missions d'IG

Subvention sur critères

Subventions sur projet

Vers la fin de subventions aux structures ?

Et le passage d'une logique d'égalité vers une logique d'équité ?

Ou comment conjuguer égalité et équité de façon efficace ?

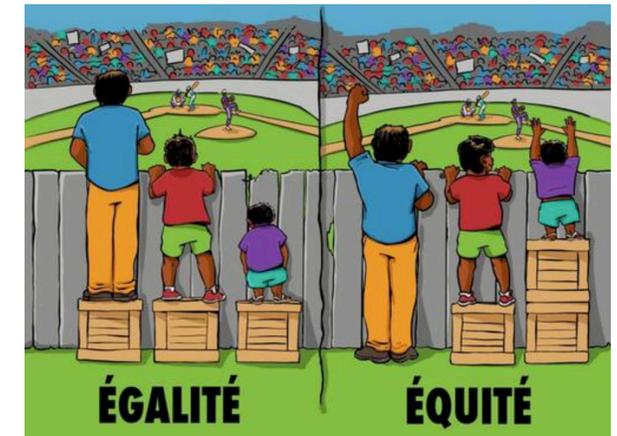


Politique

Face au déficit qui se creuse, Macron prêt à demander des efforts aux collectivités locales

Le président a convié à dîner ce mercredi certains cadres de la majorité pour évoquer avec eux les pistes pour dégager de conséquentes économies alors que le déficit dérape. Les dépenses sociales tout comme les collectivités locales sont dans le viseur.

Par Olivier Beaumont
Le 21 mars 2024 à 06h12



Pour aller plus loin sur la prospective

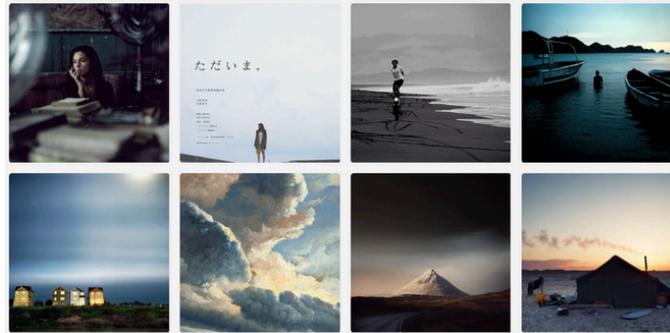
LES RENCONTRES DE LA PROSPECTIVE SPORTIVE ®

On regarde où pour penser demain ?



TRANSIT-CITY

Prospective / Innovation / Stratégie



PROSPECTIVE SPORT LAB ®

Les rencontres Sport / Équipement / stratégie ®



Les *Rencontres Sport / Équipement / Stratégie* ® s'inscrivent dans la démarche Prospective Sport Lab®, lancée par [François BELLANGER](#) et [Patrick ROULT](#) qui comprend un ensemble d'actions pour penser la prospective sportive. Leur idée proposer au monde du [#Sport](#) (mais pas que...) un pas de côté, de nouvelles manières de réfléchir et d'agir.

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Ma vision, une vision politique : une approche holistique et sociétale du sport reposant sur 3 piliers

Le sport et l'APS un bien commun

Le sport et l'APS sont considérés comme un patrimoine partagé, accessible à tous. La pratique physique et sportive est un droit fondamental, similaire à l'accès à l'éducation ou à la santé. La ville et les infrastructures sportives sont conçues pour favoriser l'inclusion et encourager la participation de toute la communauté.

La Littératie physique et sportive , une hygiène de vie

La littératie physique et sportive est une compétence clé, enseignée dès le plus jeune âge. Elle comprend non seulement la capacité à pratiquer diverses activités physiques, mais aussi la compréhension des règles, l'appréciation de l'esprit sportif et la connaissance des bénéfices du sport pour la santé physique et mentale. L'activité physique et sportive est intrinsèquement liée au concept d'hygiène de vie. La pratique régulière d'activités physiques est promue comme un pilier de la santé, au même titre qu'une alimentation équilibrée ou un sommeil de qualité.

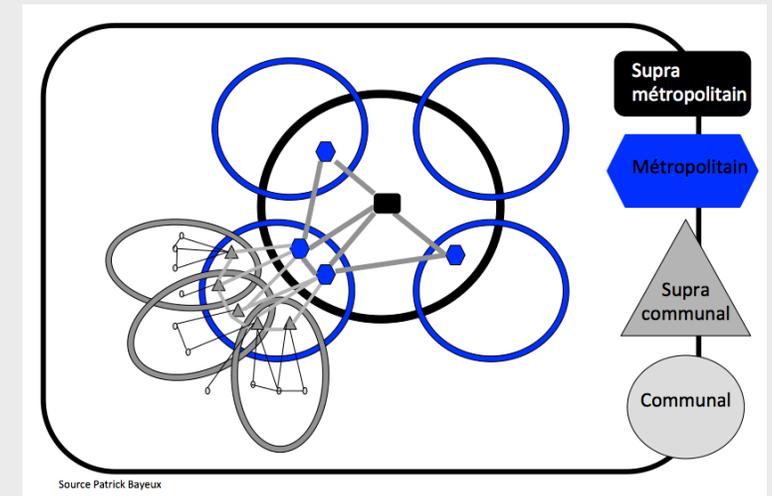
Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

La performance sportive une valeur d'exemplarité

Les athlètes de haut niveau que ce soit en club ou dans des disciplines individuelles sont vus comme des modèles inspirants, non seulement pour leurs exploits, mais aussi pour leur engagement en faveur des valeurs éthiques et sociales. Les récits autour de la performance sportive mettent en lumière le chemin parcouru, les défis surmontés et la capacité à travailler en équipe.

Un modèle à reconstruire à partir des territoires sur une logique de polycentrisme maillé et de répartition des compétences

- Des structures décentralisées et interconnectées
- Des compétences clarifiées
- Des structures autonomes en termes de décision et de gestion
- Une prise de décision ascendante
- Une organisation basée sur la subsidiarité
- Une organisation simplifiée reposant sur des acteurs qui apportent une plus value.
- Un retour à la proximité abandonnée depuis 30 ans
- Une organisation flexible et innovante adaptable aux besoins locaux



Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

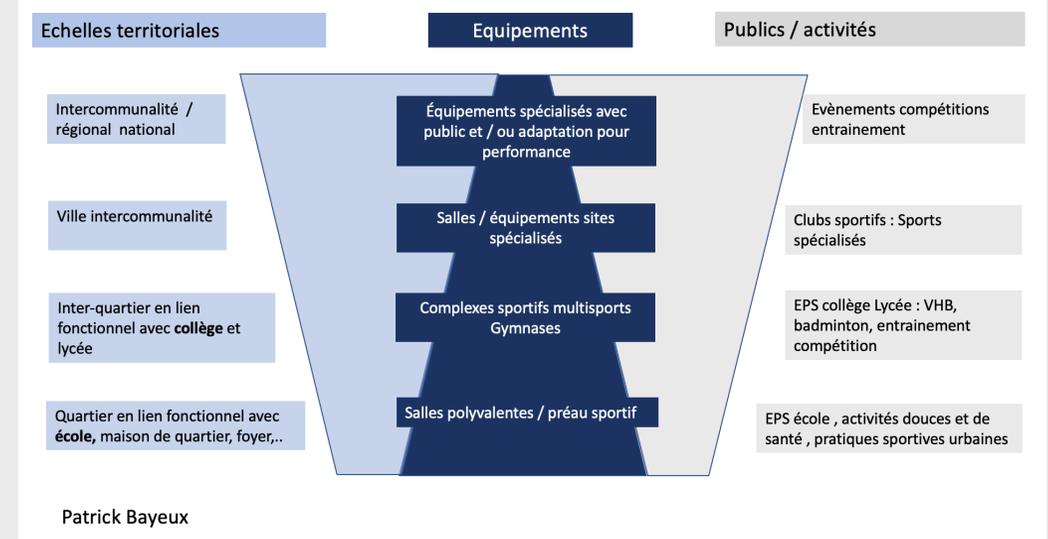
Une réorganisation de l'offre à partir des équipements aménagements sportifs et de la carte scolaire

J'ai toujours été convaincu que les équipements et aménagements sportifs sont le levier le plus structurant dans la construction d'une politique publique sportive. Les équipements sont pérennes structurants et ne sont pas soumis aux aléas politiques de notre organisation démocratique.

Tout comme l'implantation des équipements scolaires obéit à des statistiques imparables (nombre d'établissements / habitant), l'offre publique en équipements sportifs doit être pensée à l'échelle des bassins de vie de population et donc de la carte des établissements scolaires.

Ma vision est simple

- Une école, un plateau d'EPS (couvert c'est l'idéal), une salle de motricité. Des équipements ouverts hors temps scolaire avec un club, une association, une maison de quartier, un agent public, ... en référent pour accueillir la pratique libre sur le plateau et les activités dans la salle, activités encadrées par un club, une association, une maison de quartier, un éducateur territorial des APS, un coach,



Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

- Un collège / un lycée, un complexe sportif avec un gymnase, une ou deux salles spécialisées voire un terrain extérieur et parfois une petite piste d'athlétisme. Des équipements ouverts en dehors du temps scolaires aux clubs sportifs qui d'ailleurs pourraient créer des ententes pour les exploiter. Il est essentiel de repenser la place de ces complexes sportifs dans un contexte où le foncier est de plus en plus rare et que de nombreuses collectivités sont en train de rénover ces équipements pour répondre au décret tertiaire. **Les rénover à l'identique sans en transformer l'usage serait une erreur historique.**

Viennent ensuite les équipements spécialisés, piscines, stades, salles de gymnastique, d'escrime, salles de combat, patinoires, ... des équipements implantés à l'échelle de l'intercommunalité parfois sur le même site du complexe sportif.

Et enfin les grands équipements sportifs destinés à recevoir du public qui eux sont communautaires ou métropolitains.

ACCUEIL · EDITOS · QUELS ÉQUIPEMENTS SPORTIFS POUR QUELLE ÉCHELLE TERRITORIALE POUR QUELS USAGES ?



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS
Oct.04 | 9:25

**QUELS ÉQUIPEMENTS
SPORTIFS POUR QUELLE
ÉCHELLE TERRITORIALE
POUR QUELS USAGES ?**

ACCUEIL · ACTUALITÉS · LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : UNE FAUSSE BONNE IDÉE ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, AMÉNAGEMENTS - ÉQUIPEMENTS, EDITOS
Oct.26.2023 | 12:00

**LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES
ÉQUIPEMENTS SPORTIFS : UNE
FAUSSE BONNE IDÉE ? PAR PATRICK
BAYEUX**

ACCUEIL · ACTUALITÉS · L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES DE L'ÉTAT DEPUIS PLUS DE 20 ANS
PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS | Mar.25.2024 | 6:00 am

**L'ÉQUIPEMENT SPORTIF, L'IMPENSÉ
DES POLITIQUES PUBLIQUES
SPORTIVES DE L'ÉTAT DEPUIS PLUS
DE 20 ANS PAR PATRICK BAYEUX**

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une conception et une exploitation renouvelée des équipements sportifs

Rénovation thermique, décret tertiaire, loi ENR obligent les collectivités à rénover leur patrimoine sportif. Dans le même temps le ZAN Zéro Artificialisation Nette et son corolaire un foncier de plus en plus rare et de plus en plus cher doivent impérativement pousser les décideurs du sport à s'interroger sur ce qu'est l'équipement sportif de demain.

Ce serait une erreur de rénover les complexes sportifs à l'identique dans des territoires où l'on sait que le foncier sera de plus en plus rare.

La proposition est de densifier la construction (sur plusieurs étages) et d'imaginer de nouveaux modes de portage dans le cadre du **montage public privé, privé public** dans lesquels les clubs ont toute leur place.

Ceci pose directement la question de ce qu'est le club de demain.

Pour quelle politique éducative sportive ?

Ma vision n'a pas changé depuis le début des années 90 sur le sujet, et je déplore l'abandon de l'offre de proximité depuis le début des années 90 dans quelques secteurs que ce soit d'ailleurs, je reste convaincu qu'il faut construire une offre de proximité avec l'affirmation d'un service public des APS entre le service public de l'EPS et le service public des compétitions sportives. Ce service public des APS piloté par les communes s'organiserait sur le temps périscolaire (par exemple dans les équipements des écoles évoqués précédemment).

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

- En termes de positionnement et de missions
- En termes de dimensionnement, de territoire géographique

Il n'existe pas de réponse unique bien sûr. Je l'ai dit d'entrée le mouvement sportif n'est pas un tout uniforme. Le club est avant tout un rassemblement de personnes qui souhaite mener ensemble un projet commun. Mais est-ce qu'on continue sur le club instrumentalisé, couteau suisse des politiques publiques qui donne le « sentiment que le sport sert de faire valoir pour porter des politiques tous azimuts, pour éteindre des incendies pour se donner bonne conscience ou quand le temps des évènements arrive pour s'afficher auprès de nos sportifs... » J'ai le sentiment que le mouvement sportif doit s'interroger sur l'avenir du club.

- Est-ce un club à 360° ? Un club qui construit son offre en réponse aux demandes des différentes générations.
- Un « club hybride » qui s'adapte aux besoins de chaque génération.
- Un club entre le club à l'ancienne (le club barbecue) et le club garderie / service ?
- Un club multisports qui se positionne comme un réel interlocuteur des acteurs locaux pour structurer une offre professionnaliser l'encadrement mailler le territoire à l'échelle intercommunal ?
- Un club intercommunal qui regroupe des disciplines proches pour gérer des équipements sportifs ?
- Un club qui conjugue le développement d'un territoire (intercommunal ou supra communal selon le cas) tout en assurant l'offre de proximité ?
- D'ailleurs pour le mouvement sportif n'a jamais réellement pris en compte la dimension intercommunale dans son organisation ?

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Des questions

Politique

Quelle vision ? quel nouveau récit pour le sport ?
Quelle politique publique du sport en France ? du sport ? de l'EPS ? des APS ?

Stratégique

Comment redéfinir la notion de délégation de service public des fédérations (le montage actuel n'est pas une délégation de service public, une délégation de service public impose une mise en concurrence des opérateurs !), quel soutien de l'état ?
Faut-il que les fédérations sportives se regroupent pour se renforcer ?
Quel positionnement du sport professionnel ? quel modèle économique ? quel soutien des collectivités territoriales ? Quelle solidarité entre le sport professionnel, les événements sportifs les GESI et le sport amateur ?

Tactique

Comment repenser la place des clubs dans l'offre de services, leur professionnalisation et le rôle des bénévoles ?
Quel continuum pour la formation de nos élites sportives ? c'est quoi le haut niveau ? c'est quoi la haute performance ?
C'est quoi l'équipement sportif de demain ?
Quelles formations pour les métiers du sport ?
Quel est le profil de l'entraîneur demain ? quel statut ? Jusqu'où peut il aller dans l'exigence de la performance ?
Comment repenser le financement du sport : financement public, taxes, financement privé
Etc...

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une vision politique : une approche holistique et sociétale du sport

Le sport et l'APS un bien commun

Le sport et l'APS sont considérés comme un patrimoine partagé, accessible à tous. La pratique physique et sportive est un droit fondamental, similaire à l'accès à l'éducation ou à la santé. La ville et les infrastructures sportives sont conçus pour favoriser l'inclusion et encourager la participation de toute la communauté.

La Littératie physique et sportive , une hygiène de vie

La littératie physique et sportive devient une compétence clé, enseignée dès le plus jeune âge. Elle comprend non seulement la capacité à pratiquer diverses activités physiques, mais aussi la compréhension des règles, l'appréciation de l'esprit sportif et la connaissance des bénéfices du sport pour la santé physique et mentale. Le sport est intrinsèquement lié au concept d'hygiène de vie. La pratique régulière d'activités physiques est promue comme un pilier de la santé, au même titre qu'une alimentation équilibrée ou un sommeil de qualité.

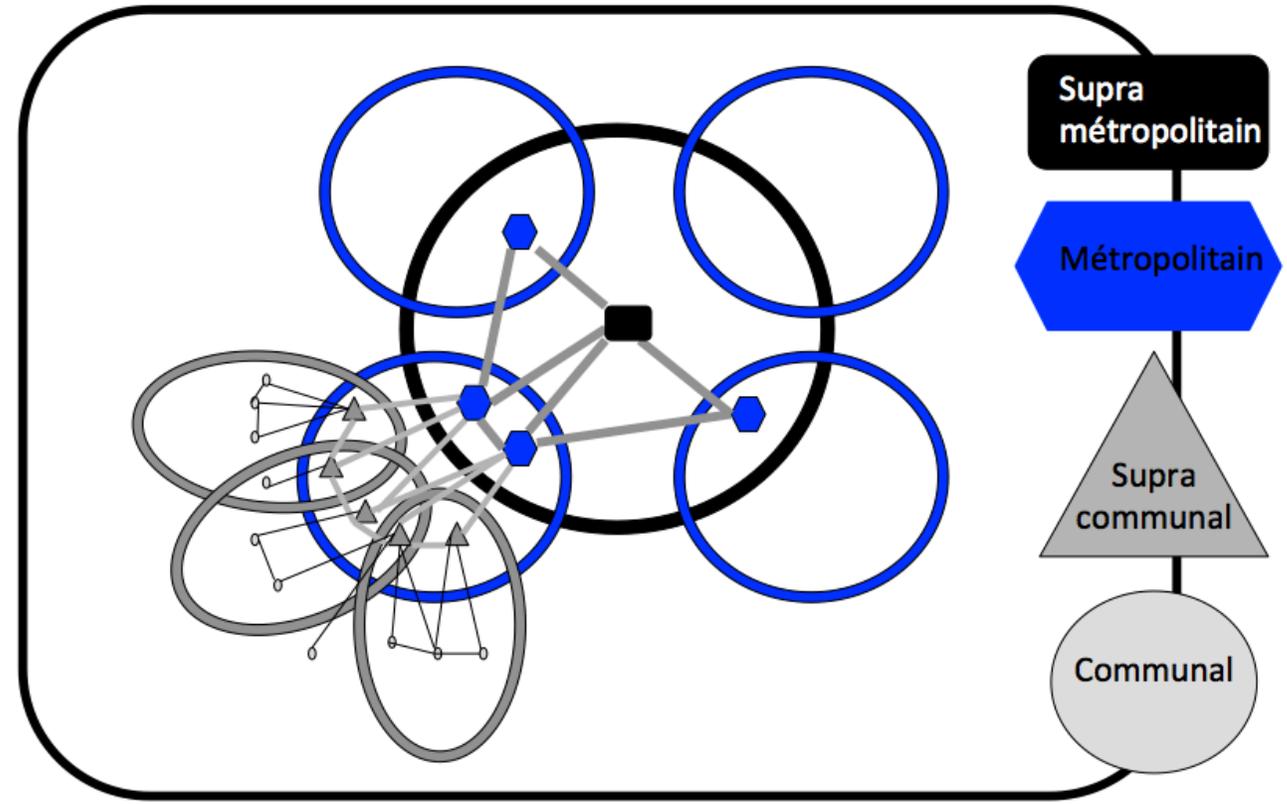
La performance sportive en Valeur exemplaire

Les athlètes de haut niveau sont vus comme des modèles inspirants, non seulement pour leurs exploits, mais aussi pour leur engagement en faveur des valeurs éthiques et sociales. Les récits autour de la performance sportive mettent en lumière le chemin parcouru, les défis surmontés et la capacité à travailler en équipe

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Un modèle à reconstruire à partir des territoires sur une logique de polycentrisme maillé et de répartition des compétences

- Des structures décentralisées et interconnectées
- Des compétences clarifiées et réparties
- Des structures autonomes en termes de décision et de gestion
- Une prise de décision ascendante
- Une organisation basée sur la subsidiarité
- Le retour de la proximité abandonnée
- Une organisation flexible et innovante adaptable aux besoins locaux



Source Patrick Bayeux

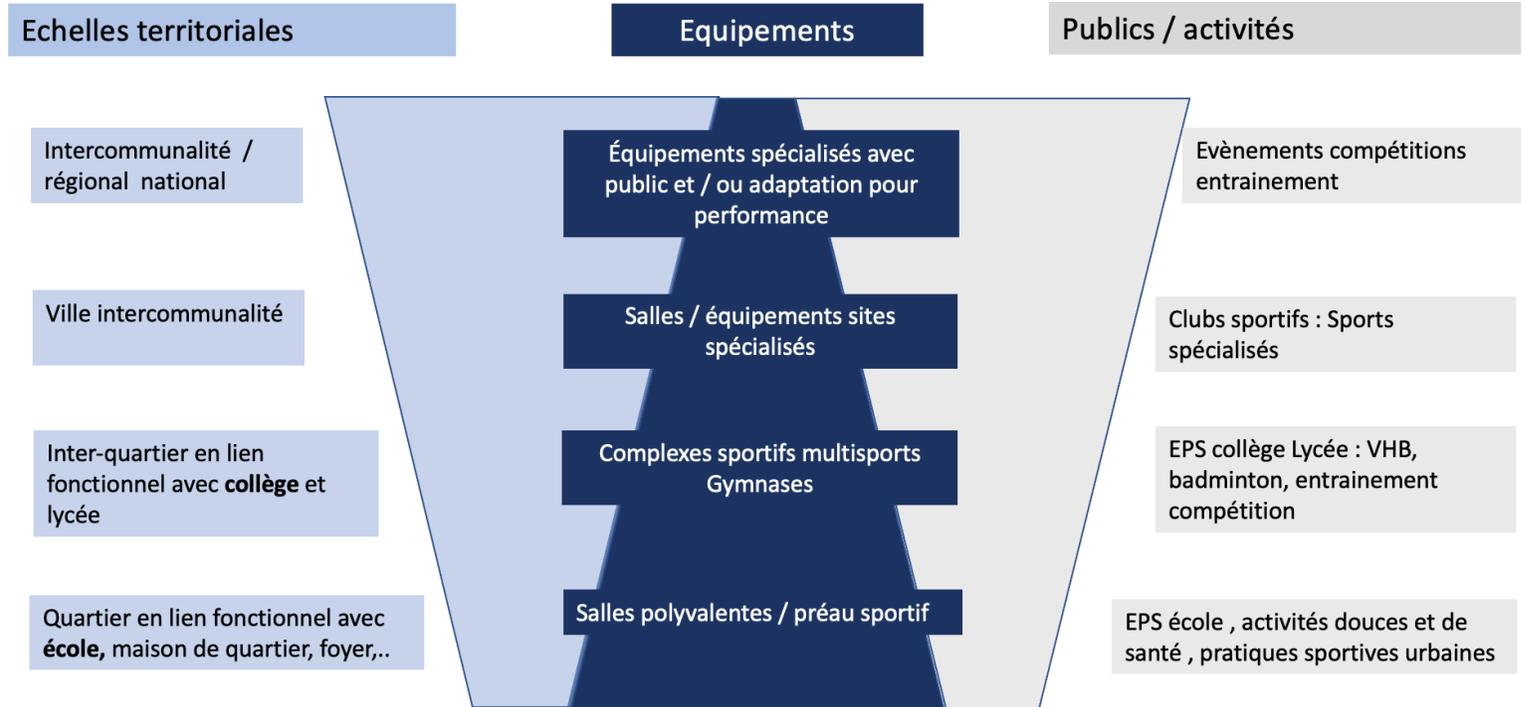
Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une organisation à partir de la « carte scolaire »

Des équipements spécialisés, des clubs regroupés autour de « proximité de pratiques »

Un collège / un lycée un complexe sportif multisports ouvert hors temps scolaire. Les clubs sportifs utilisateurs

Une école, une cour aménagée et ouverte hors temps scolaire, une salle d'activités, un acteur local



Patrick Bayeux

ACCUEIL · EDITOS · QUELS ÉQUIPEMENTS SPORTIFS POUR QUELLE ÉCHELLE TERRITORIALE POUR QUELS USAGES ?



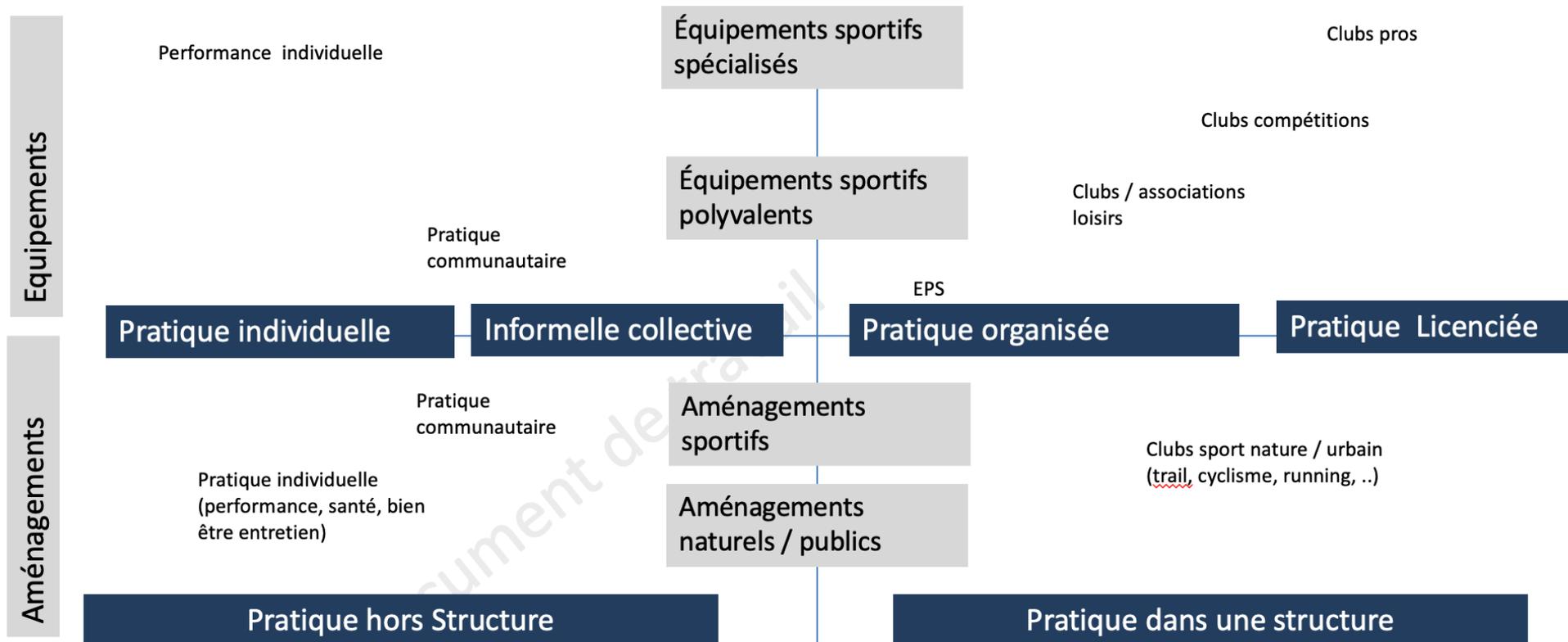
ACTUALITÉS · AMÉNAGEMENTS · ÉQUIPEMENTS · EDITOS
Oct.04 | 9:25

**QUELS ÉQUIPEMENTS
SPORTIFS POUR QUELLE
ÉCHELLE TERRITORIALE
POUR QUELS USAGES ?**

Patrick Bayeux / décideurs du sport

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Des politiques sportives qui font bouger le curseur de l'offre en équipements et aménagements sportifs



Patrick Bayeux

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Une offre organisée dans une logique de maillage, de subsidiarité et de complémentarité public privé

Des grands équipements multisports ou spécialisés

Clubs professionnels

Des équipements spécialisés : piscine, stade athlétisme, salle de gym, ...

Structures commerciales

Des complexes sportifs multisports, gymnases

Groupements de clubs /ligues / comités

Coach

Des équipements locaux, de proximité, de quartier, des cours d'école, des préaux sportifs, des clubs, des salles

Clubs sportifs

Opérateurs / Educateurs territoriaux des APS

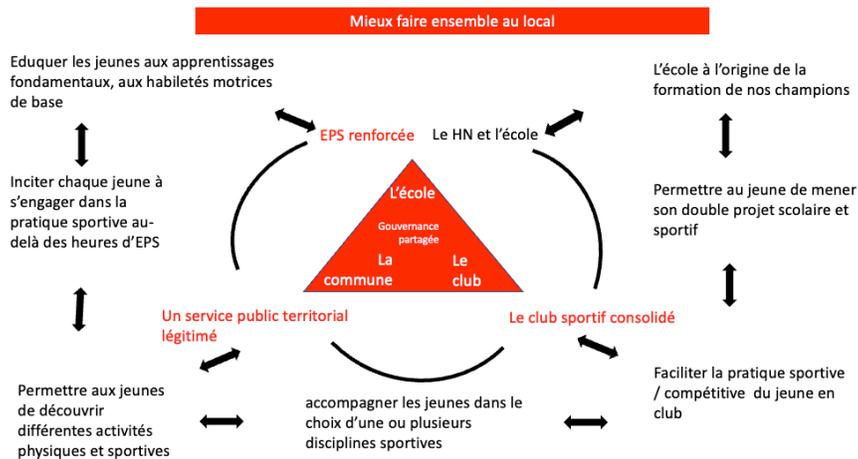
Associations locales, associations de quartier, MJC, ...

Des aménagements, des espaces, des sentiers, ...

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

Quelle politique éducative sportive ?

Retour à l'offre de proximité avec l'affirmation d'un service public des APS entre le service public de l'EPS et le service public des compétitions sportives.
Mise en place d'une continuité éducative pour « Mieux faire ensemble au niveau local » dans le cadre des plans sportifs locaux ([L113-4 du code du sport](#))
Repartir de la demande à partir d'une approche générationnelle



ACCUEIL · EDITOS · CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE



ANTICIPER : FUTURS POSSIBLES · EDITOS
Mai.04.2021 | 6:55 am

CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE

ACCUEIL · EDITOS · 3 SERVICES PUBLICS EPS – APS – COMPÉTITIONS SPORTIVES POUR QUELLE VISION SUR LA PLACE DU SPORT DANS LA SOCIÉTÉ ?



COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, EDITOS, GOUVERNANCE DU SPORT, MOUVEMENT SPORTIF
Août.13.2021 | 3:55 pm

3 SERVICES PUBLICS EPS – APS – COMPÉTITIONS SPORTIVES POUR QUELLE VISION SUR LA PLACE DU SPORT DANS LA SOCIÉTÉ ?

ACCUEIL · ACTUALITÉS · SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !



ACTUALITÉS, EDITOS, PARIS 2024 Oct.29.2021 | 12:00 pm

SI ON RATE LES JEUX DE PARIS 2024, NE RATONS PAS LEUR HÉRITAGE !

ACCUEIL · ACTUALITÉS · ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 ? DES PLANS SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS Nov.21.2023 | 4:35 am

ET SI C'ÉTAIT ÇA L'HÉRITAGE DE #PARIS2024 ? DES PLANS SPORTIFS LOCAUX GÉNÉRALISÉS PAR PATRICK BAYEUX

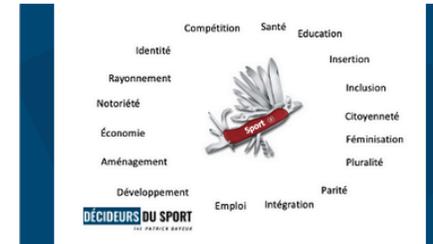
Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

Un club couteau suisse des politiques publiques sportives ?

Un positionnement du club qui donne le « sentiment que le sport sert de faire valoir pour porter des politiques tous azimuts, pour éteindre des incendies pour se donner bonne conscience ou quand le temps des évènements arrive pour s'afficher auprès de nos sportifs... »

ACCUEIL > ACTUALITÉS > #PRESIDENTIELLE2022 LE SPORT EST À SA PLACE VOICI POURQUOI



ACTUALITÉS, EDITOS, ELECTIONS : CNOSE, PRÉSIDENTIELLES 2022

Avr.05.2022 | 6:55 am

#PRESIDENTIELLE2022 LE SPORT EST À SA PLACE VOICI POURQUOI

ACCUEIL > ACTUALITÉS > #PRESIDENTIELLE2022 : LE SPORT PEUT T-IL PASSER D'UN STATUT DE « DIVERTISSEMENT » À CELUI DE POLITIQUE PUBLIQUE ?



ACTUALITÉS, EDITOS, ELECTIONS : CNOSE, PRÉSIDENTIELLES 2022

Jan.17.2022 | 9:32 am

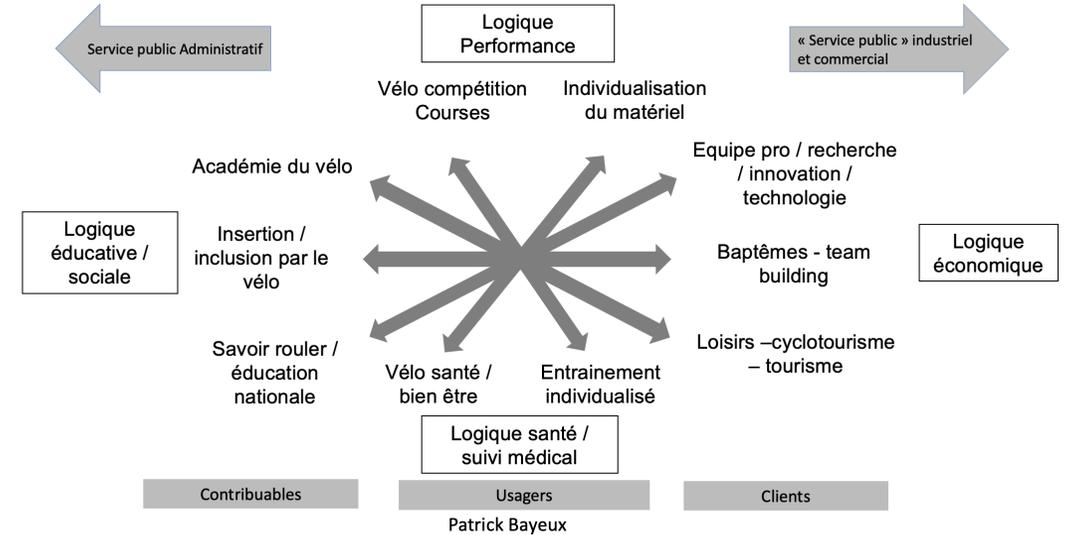
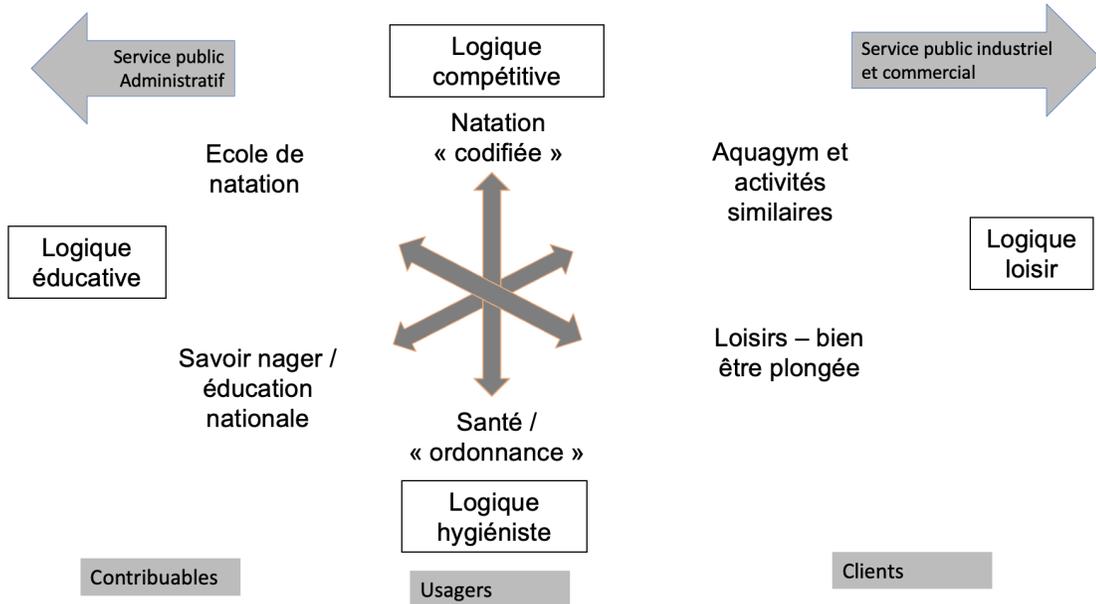
#PRÉSIDENTIELLE2022 : LE SPORT PEUT T-IL PASSER D'UN STATUT DE « DIVERTISSEMENT » À CELUI DE POLITIQUE PUBLIQUE ?

Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

Un club à 360° qui répondent à toutes les formes et finalité de pratiques

Une réponse aux demandes des différentes générations



Quelle vision ? quel modèle ? Quels équipements ? Quelle place pour les clubs ?

C'est quoi le club de demain ?

Un « club hybride » qui s'adapte aux besoins de chaque génération.

Un club entre le club à l'ancienne (le club barbecue) et le club garderie / service ?

Un club multisports qui se positionne comme un réel interlocuteur des acteurs locaux pour structurer une offre professionnaliser l'encadrement mailler le territoire à l'échelle intercommunal ?

Un club qui conjugue le développement d'un territoire (intercommunal ou supra communal selon le cas) tout en assurant l'offre de proximité ?

D'ailleurs pour le mouvement sportif n'a jamais réellement pris en compte la dimension intercommunale dans son organisation ?

ACCUEIL > EDITOS > CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE



ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES, EDITOS | Mai.04.2021 | 6:55 am

CLUBS SPORTIFS : QUELLE REPRISE APRÈS LA CRISE ? UNE APPROCHE GÉNÉRATIONNELLE S'IMPOSE

ACCUEIL > ACTUALITÉS > LES DÉFIS DES POLITIQUES LOCALES FACE AUX MUTATIONS DU SPORT

Sport et société, un nouveau contexte

Une priorité sociétale plutôt qu'un sujet fonctionnel

Le sport reste une activité d'intérêt général et de proximité qui légitime une action publique locale et le maintien du modèle actuel **MAIS** plusieurs constats sont faits par les élus :

SOCIÉTAL	COMPORTEMENTAL
L'approbation du sport change, il devient davantage une problématique d'usage direct au profit d'espaces de santé, cohésion sociale, qualité de vie... et moins une fonction traitée via les associations.	Le constat d'une plus grande diversité des usages (associatif mais aussi autonome, privé marchand...) et d'attentes qui ont changé (loisir bien-être, flexibilité, nature plutôt que performance et contraintes horaires...)
TECHNIQUE	SPORTIF
La confrontation au numérique (cours en ligne, applications, plateformes et coaching à distance...) et à la transition énergétique (enjeux importants mais coûts financiers, difficultés administratives et réglementaires, manque d'accompagnement...)	Montée des sports de bien-être et de sports de « niche », émergence de nouveaux sports couverts par une offre privée (ex. freestyle foot, break dance, le tricking, street workout...), plurisectorielle sportive...

IF * Les collectivités territoriales, 1^{er} financeur public du sport - Conférence de presse - 30 mars 2022

ACTUALITÉS, ANTICIPER: FUTURS POSSIBLES

Mar.31.2022 | 6:11 am

LES DÉFIS DES POLITIQUES LOCALES FACE AUX MUTATIONS DU SPORT

Quel nouveau cadre ?

Quel nouveau cadre ?

Il s'agit ici de proposer un nouveau cadre de gouvernance pour accompagner cette vision et ce modèle.
Un nouveau cadre qui passe par

- **La redéfinition des relations entre l'Etat et les acteurs en charge de la promotion et du développement du sport et des APS. Il s'agit ici de distinguer**
 - **D'une part les Fédérations sportives détentrices de prérogatives de service public** (et pas délégataire de service public, la délégation de service public au sens de la loi Sapin nécessite une mise en concurrence tous les 5 ans). Ces fédérations sportives sont responsables de l'organisation des compétitions, de leur régulation, de la promotion et du développement de leur(s) discipline (s) dans le cadre des politiques et objectifs nationaux
 - D'autre part des **Organismes en charge du développement du Sport et de l'Activité Physique. Cette catégorie regroupe des fédérations, structures publiques, privées associatives et commerciales ...** en charge de la promotion du sport et de l'activité physique comme moyens essentiels d'améliorer la santé publique et le bien-être individuel.
- **La répartition des compétences entre les acteurs sur les territoires.** Soit la loi définit au niveau national les compétences, soit la loi fait obligation aux conférences régionales du sport de définir les compétences des acteurs comme c'était prévu initialement dans le rapport sur la nouvelle gouvernance et comme l'a également indiqué la cour des comptes dans son rapport. Cette disposition permettra revenir à l'esprit qui avait conduit à la création de l'ANS, sous la forme d'un GIP, une « gouvernance partagée à responsabilités réparties ». Une gouvernance partagée à responsabilité répartie impose de redéfinir les missions de service public de chaque acteur, mais également de consolider leurs interventions directes et indirectes et, certainement d'envisager une présidente tournante de l'ANS pour mieux symboliser les responsabilités réparties.

Quel nouveau cadre ?

- **La redéfinition des relations et des moyens entre le sport pro, le sport amateur, leur financement par les différents acteurs** et en particulier le dé plafonnement des taxes sur les paris sportifs et la taxe buffet, une fiscalité à taux réduit sur tout le secteur du développement du Sport et de l'Activité Physique, la redéfinition du soutien des collectivités territoriales aux clubs professionnels,
- **La facilitation des montages privés publics** avec notamment
 - la modification du code de la propriété des personnes publiques pour permettre à un club d'exploiter une enceinte sportive sans l'obligation de le mettre en concurrence,
 - la possibilité pour les collectivités territoriales d'acheter des prestations de services / de verser des subvention (SIEG) sur du long terme dans le cadre d'opération initiées par des opérateurs privés commerciaux ou associatifs,
 - la création d'un fond de soutien aux investisseurs pour des projets de construction d'équipements sportifs privé publics
- **La création d'un Pass'APS pour tous les pratiquants quelle que soit la structure d'accueil.** Pass'APS numérique universel dont le numéro serait donné à vie à partir de l'entrée à l'école. Ce pass universel permettrait de stocker toute la vie sportive de son titulaire, que ce soit en tant que pratiquant, en tant qu'éducateur, en tant que bénévole. Figureraient également les résultats sportifs, les tests du savoir nager, du savoir rouler, le suivi médical, les formations, qualifications diplômes, l'expérience professionnelle, les activités bénévoles, mais aussi les performances, les tests de conditions physique (qui seraient généralisés) ...
- La création d'un contrat **contrat bénévole notamment pour les séniors.**

Redéfinition des relations entre l'Etat et les acteurs en charge de la promotion et du développement du sport et des APS

Type de structure	Mission	Relation avec l'état	Soutien de l'état	Structures membres	Affiliation
Fédérations sportives détentrices de prérogatives de service public	Fédérations sportives responsables de l'organisation des compétitions, de leur régulation, de la promotion et du développement de leur(s) discipline (s) dans le cadre des politiques et objectifs nationaux	Contrat public privé définissant l'exercice par les fédérations de prérogatives de puissance publique pour le compte de l'État	Redéfinition des modalités de soutien : financement, cadres techniques, ...	Clubs sportifs	Pass'Aps + Licence pour la participation aux compétitions
Organismes en charge du développement du Sport et de l'Activité Physique	Fédérations, structures, ... en charge de la promotion du sport et de l'activité physique comme moyens essentiels d'améliorer la santé publique et le bien-être individuel.	Agrément formalisant la reconnaissance d'une participation à une activité d'intérêt général de promotion et de développement des APS	Soutien dans le cadre de mission d'intérêt général au regard de la spécificité de chaque structure	Association, clubs, structures commerciales, maisons de quartiers,	PassAPS + adhésion, cotisation, abonnement, paiement à l'unité,

Redéfinition des moyens accordés à chaque catégorie d'acteurs (moyens financiers, cadres techniques, ...

Répartition des compétences entre les acteurs sur les territoires

Les compétences visées par l'article **L112-14** du code du sport pourraient être ainsi réparties

- 1° Le développement du sport pour toutes et tous sur l'ensemble du territoire ; tous les acteurs pour fixer les grandes finalités
- 2° Le développement du sport de haut niveau ; Région
- 3° Le développement du sport professionnel ; Bloc communal (Métropole, C agglo, C Communes, villes)
- 4° La construction et l'entretien d'équipements sportifs structurants ; Bloc communal (Métropole, agglo, C Commune ville)
- 5° La réduction des inégalités d'accès aux activités physiques et sportives ; Etat
- 6° Le développement des activités physiques et sportives adaptées aux personnes en situation de handicap ; département
- 7° La prévention de la lutte contre toutes formes de violences et de discriminations dans le cadre des activités physiques et sportives pour toutes et tous ; Etat
- 8° La promotion de l'engagement et du bénévolat dans le cadre des activités physiques et sportives mouvement sportif
- 9° Les savoirs sportifs fondamentaux ; Etat
- 10° Le sport santé ; département
- 11° L'intégration sociale et professionnelle par le sport Monde économique

Redéfinition des relations et des moyens entre le sport pro, le sport amateur, leur financement par les différents acteurs

Solidarité entre le sport pro et amateur à travers

- Un financement par les prélèvements sur le pari sportif
- Le dé plafonnement de la taxe Buffet
- Fiscalité à taux réduit sur tout le secteur du développement du Sport et de l'Activité Physique

Redéfinition de soutien des CT aux clubs professionnels

- Suppression des subventions pour les clubs qui versent des dividendes
- Suppression des subventions aux clubs pros dont les droits TV sont > à 15 %
- Redéfinition des mission d'IG
 - Soutien aux centres de formation par les EPCI et les régions
 - Soutien aux missions relatives au développement de la discipline sur le territoire intercommunal

ACCUEIL - ACTUALITÉS - LES SUBVENTIONS VERSÉES AUX CLUBS PROS DE VOLLEY, HAND, BASKET SONT-ELLES ILLÉGALES ? PAR PATRICK BAYEUX



ACTUALITÉS, EDITOS, LOIS SUR LE SPORT, MOUVEMENT SPORTIF
Nov.27.2023 | 4:35 am
LES SUBVENTIONS VERSÉES AUX CLUBS PROS DE VOLLEY, HAND, BASKET SONT-ELLES ILLÉGALES ?
PAR PATRICK BAYEUX

Favoriser les montages privés publics

Modification du code de la propriété des personnes publiques

L2122- 1-1 du code général de la propriété des personnes publiques qui impose une mise en concurrence d'un club pour l'exploitation d'une enceinte sportive

Permettre aux CT d'acheter des prestations de services / de verser des subvention (SIEG) sur du long terme dans le cadre d'opération initiées par des opérateurs privés commerciaux ou associatifs.

Opérations réalisées avec notamment les organismes de développement du Sport et de l'Activité Physique (ODSAP)

Soutenir des investisseurs

Création d'un fond de soutien aux investisseurs pour des projets de construction d'équipements sportifs privé publics.

Création d'un Pas APS pour tous les pratiquants quelle que soit la structure d'accueil

Pass'APS numérique universel dont le numéro serait donné à vie à partir de l'entrée à l'école. Ce pass universel permettrait de stocker toute la vie sportive de son titulaire, que ce soit en tant que pratiquant, en tant qu'éducateur, en tant que bénévole. Figureraient également les résultats sportifs, les tests du savoir nager, du savoir rouler, le suivi médical, les formations, qualifications diplômes, l'expérience professionnelle, les activités bénévoles, mais aussi les performances, les tests de conditions physique (qui seraient généralisés) ...

Création d'un contrat bénévole notamment pour les seniors

Cf déclaration B Le Maire un nouveau contrat de travail pour les seniors **un contrat dans lequel les seniors travailleraient 80 % de leur temps, toucheraient 90 % de leur salaire et auraient droit à 100 % de la retraite »**