



GOUVERNEMENT

Liberté
Égalité
Fraternité



COUPE DU MONDE
RUGBY
FRANCE 2023

BILAN DE LA COUPE DU MONDE DE RUGBY



Au terme d'une compétition de 51 jours au plus haut niveau qui marque le 4^{ème} sacre de l'Afrique du Sud, et après presque 8 semaines d'émotions, le temps est venu de tirer le bilan de cette Coupe du Monde de Rugby, que la France avait l'honneur d'organiser pour la deuxième fois de son histoire et d'accueillir **pour la première fois intégralement sur son sol.**

Si cette 10^{ème} édition, celle du bicentenaire de la création du rugby par William Webb Ellis, s'est terminée par un déchirement sportif pour nos Bleus, leur staff et tout le pays, **elle aura tenu toutes ses promesses, battu de nombreux records, et atteint tous les objectifs** pour lesquels nous nous sommes mobilisés sans relâche.

Grâce à l'ensemble des équipes de France 2023, aux services de l'Etat, aux 10 collectivités hôtes, aux 6 300 volontaires, aux opérateurs de transports, aux secouristes, aux entreprises partenaires de l'événement et à tous les autres acteurs impliqués, nous avons assuré **une organisation fluide, agile et attentive** à l'expérience des 2,4 millions de spectateurs, un record absolu.

Grâce à **la qualité du spectacle sportif** procuré par les 20 meilleures équipes du monde et aux supporters venus du monde entier, à leur ferveur qui s'est exprimée dans les neufs stades accueillant les rencontres et dans les zones de célébration des grandes villes comme des petits villages ou des clubs, cette Coupe du Monde de Rugby a fait l'objet **d'un engouement populaire exceptionnel.**

Grâce aux 48 villes ayant accueilli des équipes, à la mobilisation de nos élus et de nos associations, des bénévoles des clubs, comités départementaux et ligues régionales de la Fédération Française de

Rugby, et à la Ligue Nationale de Rugby, **l'ensemble de nos territoires ont été pleinement associés** et leur engagement admirablement mis en valeur.

Enfin, grâce à nos engagements préalables et aux efforts fournis pour les tenir, l'événement a été au rendez-vous de notre ambition commune : **livrer une Coupe du Monde de Rugby engagée et la plus exemplaire possible sur le plan social, sociétal et environnemental**, contribuant à définir **une nouvelle référence** de grands événements sportifs internationaux plus sobres, plus solidaires, plus utiles.

Nous tenons à remercier toutes celles et ceux qui ont contribué à mettre à l'honneur, aux yeux du monde entier, les valeurs du rugby, les capacités d'accueil de la France, mais aussi l'inclusion par le sport, avec notamment la Coupe internationale de rugby fauteuil et le Tournoi National des Quartiers 2023 qui nous auront, eux aussi, fait vibrer.

Cette Coupe du Monde de Rugby a permis de montrer **ce que notre pays a de meilleur**, de mettre à l'honneur son art de vivre et de donner un exemple éclatant de la **capacité du sport à nous rassembler.** Elle marquera sans aucun doute une étape importante dans **le développement du rugby en France**, dans l'enseignement scolaire et dans les clubs, **mais aussi dans le monde**, comme en a notamment témoigné la toute première participation du Chili ou les performances du Portugal.

Le bilan de cette Coupe du Monde de Rugby est riche d'enseignements et d'encouragements et nous permet de **nous projeter, avec enthousiasme et détermination, vers les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.**

Amélie Oudéa-Castéra

Ministre des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques

Jacques Rivoal

Président de France 2023

Florian Grill

Président de la Fédération Française de Rugby

— UN FORMIDABLE SUCCÈS POPULAIRE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL —

2,4 MILLIONS

DE SPECTATEURS,
CONTRE 1,7 MILLION
AU JAPON

+ DE 230 MILLIONS

DE TÉLÉSPECTATEURS CUMULÉS EN FRANCE, AVEC
UN PIC À 18,4 MILLIONS POUR FRANCE - AFRIQUE DU SUD

600 000

VISITEURS ÉTRANGERS
REPRÉSENTANT 45 % DES
ACHETEURS DE BILLETS,
ISSUS DE 115 PAYS, DONT
ENVIRON 45% D'ANGLAIS
ET 8% D'IRLANDAIS

2,8 MILLIARDS

D'IMPRESSIONS SUR LES PLATEFORMES
DE WORLD RUGBY ET RUGBY WORLD CUP



UNE ORGANISATION FLUIDE ET EFFICACE, ET LE DÉFI RELEVÉ D'UNE PARFAITE COORDINATION ENTRE TOUS LES ACTEURS

UN PILOTAGE ASSOCIANT TOUTES LES PARTIES-PRÉNANTES DE L'ÉVÉNEMENT

- Un comité d'organisation constitué de 3 membres fondateurs (Fédération Française de Rugby, Etat, Comité National Olympique et Sportif Français) opérant en lien rapproché avec World Rugby
- Une gouvernance qui a associé tous les acteurs clés : représentants de l'Etat, des collectivités, de toute la famille du rugby et des partenaires sociaux
- Une coordination interministérielle très forte, appuyée sur l'action de plusieurs administrations centrales (CNSJ, DIGES, etc.), des préfets localement, et de l'outil nouveau du Centre national de commandement stratégique (CNCS)
- 232 salariés de France 2023 mobilisés pour la préparation de l'événement, dans une ambiance de travail redevenue positive depuis plusieurs mois
- 4 400 volontaires de France 2023 et 1 900 volontaires des collectivités impliqués au cœur de l'événement et dont les compétences seront valorisées
- Une organisation qui s'est appuyée également sur 49 collectivités partenaires ainsi que sur le soutien de 36 sponsors privés et le savoir-faire reconnu d'entreprises françaises dans l'événementiel sportif

UN DISPOSITIF DE SÉCURITÉ QUI A FAIT LA PREUVE DE SA ROBUSTESSE, EN DÉPIT D'UN CONTEXTE PARTICULIÈREMENT EXIGEANT

- 5 500 forces de sécurité intérieure en moyenne chaque jour sur la durée de la compétition (représentant un effectif total de 11 000 policiers et gendarmes mobilisés)
- 4 880 opérations de prévention de la délinquance mises en place en amont de l'événement, soit une moyenne de 80 par jour, ayant donné lieu à 781 interpellations au cours des deux derniers mois
- 287 gardes à vue réalisées pendant la compétition, liées à des atteintes aux biens (34%) et aux personnes (27%)
- 3 000 policiers municipaux
- 10 000 agents de sécurité privée (taux de défaillance de moins de 3 %) et jusqu'à 2 100 secouristes par match mobilisés pour les plus grands stades

- Le renfort des forces Sentinelle pour s'adapter à l'évolution du contexte sécuritaire
- Un risque cyber maîtrisé et un arsenal anti-drones efficacement mobilisé
- Aucun incident majeur survenu, en dépit d'un contexte particulièrement exigeant (visite de Charles III, messe papale, tensions internationales et acte terroriste sur notre sol, etc.)

DES OPÉRATEURS DE TRANSPORT BIEN COORDONNÉS ET MOBILISÉS SUR TOUT LE TERRITOIRE

- Un schéma national des mobilités bien anticipé, conçu avec les services de l'Etat, les collectivités, et les opérateurs de transport
- Plus d'1,9 million de spectateurs transportés par le groupe SNCF grâce à la mobilisation de 50 000 cheminots
- Un plan adapté à chaque territoire avec des renforts d'offres ciblés et calibrés en amont : entre Lyon et Saint-Etienne par exemple, création de 35 trains et renforcement de 15 trains pour acheminer les spectateurs entre les 2 sites de compétition
- Des renforts de personnels : 800 volontaires de la SNCF pour mieux accompagner les voyageurs dans 18 gares et 300 agents de la RATP pour accueillir et accompagner les voyageurs
- 600 agents supplémentaires pour fluidifier les contrôles de la Police aux Frontières dans les aéroports
- Plus de 800 000 SMS et mails envoyés aux spectateurs dans un objectif de bonne régulation des flux, en complément des notifications push

5 500

**FORCES DE SÉCURITÉ MOBILISÉES
EN MOYENNE PAR JOUR**

6 300

**VOLONTAIRES DE
FRANCE 2023 ET DES
COLLECTIVITÉS**

1,9 MILLION

**DE SPECTATEURS
TRANSPORTÉS
EN TRAIN**



UN GRAND MOMENT DE SPORT

UN SOLIDE BILAN SPORTIF, RICHE D'ENSEIGNEMENTS

- Des nations émergentes ayant produit un rugby enthousiasmant : le Chili pour sa première qualification en Coupe du Monde de Rugby et la première confrontation sud-américaine (Argentine-Chili du 30/09), le Portugal avec sa première victoire dans la compétition
- Une finale au niveau de jeu exceptionnel ayant opposé les deux nations les plus titrées en Coupe du Monde de Rugby, avec un pic d'audience à 12,7 millions de téléspectateurs en fin de match
- Une Coupe du Monde de Rugby marquée par l'efficacité défensive des Springboks, qui auront gagné leurs 3 matchs consécutifs en phase finale d'un point d'écart seulement
- 9 essais néanmoins inscrits lors des 3 dernières rencontres (demies et finale), mieux qu'en 2019 (6 essais)
- 48 essais marqués par la Nouvelle-Zélande soit 12 de plus qu'en 2019 où ils dominaient déjà ce classement
- 974 plaquages réalisés par les Springboks en 2023 contre 851 pour les All Blacks en 2019 où ils dominaient ce classement
- Un arbitrage marqué par l'évolution de certaines règles et l'utilisation d'outils nouveaux (« bunker ») au cœur des enjeux du rugby de demain et de sa pédagogie
- Un temps de jeu effectif élevé : un record en Coupe du Monde de Rugby pour le quart de finale Irlande - Nouvelle Zélande avec plus de 41 minutes
- Un XV de France encore jeune qui a su séduire les cœurs des Français avec seulement deux joueurs qui prennent leur retraite internationale
- Une passion qui s'est exprimée pour cette équipe, illustrée par la vente de 200 000 maillots du XV de France soit plus que pendant la Coupe du Monde de Rugby au Japon toutes équipes confondues

UNE COUPE INTERNATIONALE DE RUGBY FAUTEUIL AU CŒUR DE L'ÉVÉNEMENT

- Organisée par France 2023, avec le soutien financier de l'Etat à hauteur de 570 K€, pour la première fois pendant la Coupe du Monde de rugby
- 20 matchs opposant 8 équipes et 144 athlètes devant près de 18 000 spectateurs
- 2,8 millions de téléspectateurs sur les deux derniers jours de compétition
- Une quatrième place de l'équipe de France très encourageante

UNE AVENTURE QUI SE POURSUIT POUR LE RUGBY FRANÇAIS AVEC DE SUPERBES DÉFIS À RELEVER

- Un sélectionneur expérimenté, Fabien Galthié, qui affiche 80% de victoires, tout de suite conforté dans ses prérogatives
- Une équipe des moins de 20 ans championne du monde en titre depuis 5 ans, prête à assurer la relève dans le futur, à l'image de jeunes talents déjà révélés par la compétition
- Les tournois des 6 Nations dès le début 2024 pour nos équipes de France
- La perspective du rugby à 7 à l'occasion des Jeux Olympiques qui marquera un tournant dans la pratique du rugby à 7 en France
- Le rugby fauteuil à l'occasion des Jeux Paralympiques
- La Coupe du monde de Rugby féminine de 2025 et la nouvelle compétition Women XV démarrée cette année en Nouvelle-Zélande
- La toute nouvelle Nations Cup qui verra le jour en 2026, avec de nouvelles évolutions à compter de 2030
- L'extension à 24 équipes de la prochaine Coupe du Monde de Rugby en Australie en 2027

RECORD DE TEMPS DE JEU EFFECTIF :

48 MATCHS

POUR 5 JOURS
DE COMPÉTITION

41 minutes

POUR LE QUART
DE FINALE IRLANDE -
NOUVELLE-ZÉLANDE

2,8 MILLIONS

DE TÉLÉSPECTATEURS POUR LA COUPE DU MONDE
DE RUGBY FAUTEUIL SUR LES DEUX DERNIÈRES
JOURNÉES DE LA COMPÉTITION



UN EXCEPTIONNEL ENGOUEMENT POPULAIRE DANS TOUS LES TERRITOIRES

UNE ANIMATION TRÈS RÉUSSIE DES TERRITOIRES

- 48 villes et métropoles ayant accueilli des équipes
- 10 villages rugby ayant accueilli 1,6 million de visiteurs contre 1,1 million accueillis dans les fan zones lors de la Coupe du Monde de Rugby au Japon
- 8 marchés du rugby pour valoriser les produits locaux et la gastronomie française, avec le soutien du Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire
- Un XV de la gastronomie réunissant 23 grands chefs pour proposer dans chacun de nos stades des menus à partir de spécialités locales
- 1 950 clubs, 96 comités départementaux et 13 ligues régionales de la FFR mobilisés pour activer la Coupe du Monde de Rugby en amont de l'événement, en lien aussi avec la Ligue Nationale de Rugby (LNR)
- Le Tournoi national des quartiers, qui a réuni plus de 6 000 enfants des quartiers populaires de 8 à 13 ans dans toutes les villes hôtes
- 100 000 visiteurs pour le « France 2023 Rugby Tour » de la SNCF avant la compétition
- 8 Rugby Business clubs organisés dans les villes hôtes par Business France pour promouvoir l'attractivité des entreprises françaises de l'événementiel sportif à l'international

LA MISE EN MOUVEMENT DE TOUTES LES FORCES VIVES DE LA FAMILLE DU RUGBY

- Un fonds de dotation "Rugby au Cœur" pour accompagner notamment plus de 250 projets locaux de promotion de la pratique et 100 000 bénéficiaires qui ont découvert la dimension éducative et sociétale du rugby
- Plus de 850 animations portées par les acteurs de la FFR et de la LNR dans le cadre du Rugby Festival

- Des comités locaux de coordination créés dans toutes les ligues régionales de la FFR incluant les acteurs du monde sportif, politique et économique
- L'organisation de la Coupe du monde militaire en Ligue Bretagne, remportée par la France, de la Coupe du Monde scolaire (« Heritage Cup ») en Ligue Centre Val de Loire, de la Coupe du monde de Rugby amateur en Ligue Sud ou encore de la Coupe du monde de rugby des Parlementaires avec une 3^{ème} place du XV de France parlementaire

UNE COMPÉTITION ACCESSIBLE

- Des premiers prix à partir de 10 € et une plateforme ayant permis la revente sécurisée de 300 000 billets
- Une billetterie sociale financée par l'Etat avec 5 440 places distribuées à des personnels de 49 établissements publics de santé situés dans les régions accueillant des matches
- 12 000 personnes en situation de handicap invitées gratuitement et dotées d'une place au prix le plus faible (catégorie 4) pour leur accompagnant

1,6 MILLION
DE VISITEURS DANS LES
VILLAGES RUGBY

+ DE 850
ANIMATIONS DANS LE
CADRE DU RUGBY FESTIVAL
PARTOUT SUR LE
TERRITOIRE

6 000 ENFANTS
DES VILLES HÔTES AYANT PARTICIPÉ AU TOURNOI
NATIONAL DES QUARTIERS

UN ÉVÉNEMENT EXEMPLAIRE SUR LE PLAN SOCIÉTAL, LAISSANT UN HÉRITAGE DURABLE

UN HÉRITAGE ÉCONOMIQUE SUBSTANTIEL POUR LE PAYS ET LE RUGBY FRANÇAIS

- Un événement rentable, avec un résultat économique de France 2023 qui bénéficiera au développement du rugby et à la promotion de sa pratique
- Plus de 350 M€ de recettes de billetterie, un record dans l'histoire de la Coupe du Monde de Rugby
- 120 000 packages d'hospitalités vendus, contre 63 000 lors de la Coupe du Monde de Rugby 2019 au Japon et dépassant le record de la Coupe du Monde de Rugby 2007 avec 100 000 packages
- Un impact positif plus largement sur l'économie française : selon les premières indications de l'étude réalisée par le sponsor Mastercard, +13% de ventes dans les commerces de proximité et +24% de fréquentation dans les restaurants dans les villes hôtes sur les 10 premiers jours de compétition
- Etude d'impact complète d'ici la fin de l'année commandée par France 2023 et l'Etat

UN ÉVÉNEMENT PARTICULIÈREMENT ENGAGÉ SUR LE PLAN SOCIAL

- Une Charte sociale signée en avril 2023 avec l'ensemble des partenaires sociaux, marquant des engagements élevés en matière de dialogue social, de santé au travail, de prévention de toutes les formes de discrimination et de clauses sociales et environnementales dans les marchés du comité d'organisation
- Attribution du premier label gouvernemental « Terrain d'égalité » à France 2023 pour son action en faveur de l'inclusion et de l'égalité à tous les niveaux de l'organisation, y compris un dispositif d'alerte et de signalement contre toutes les formes de violence dans les stades
- Programme « Rugby is my Pride », avec plusieurs temps forts de mise en lumière du combat pour la défense des droits des personnes LGBT+ dans le sport et tous ses prolongements, complétés par le concours de photos « Célébrons nos différences » avec l'UNESCO
- Des actions d'insertion sociale, notamment le partenariat avec l'Association « Petits Frères des Pauvres » ayant permis à 262 seniors isolés d'assister à un match ou avec l'association « Petits princes »
- Avec Ovale Citoyen, mise en place de jobs dating, ayant bénéficié à près de 600 réfugiés statutaires de 15 pays
- La perspective d'une pérennisation du Tournoi National des Quartiers 2023 sous l'égide de la FFR et ses partenaires
- Une compétition ouverte à tous : 12 000 personnes à Rueil-Malmaison pour l'accueil du XV de France le 2 septembre et 80 000 spectateurs ayant pu assister à des entraînements ouverts au public
- Des athlètes eux-mêmes engagés avec 60 actions de proximité dans des écoles, hôpitaux et EHPAD
- Une Coupe du Monde de Rugby tremplin pour la Fédération « à mission » souhaitée par la FFR avec la multiplication de sections de rugby santé, de rugby adapté, et la mobilisation des clubs pour œuvrer dans les QPV et les ZRR

UN ÉVÉNEMENT RESPONSABLE SUR LE PLAN ÉCOLOGIQUE

- Un comité d'organisation signataire de la Charte des 15 engagements écoresponsables du Ministère des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques pour les grands événements sportifs
- Des plans de transport orientés vers la réduction de l'impact carbone : 80 % des trajets des équipes en train et bus et 88 % des trajets des spectateurs en train (après leur arrivée sur le territoire national)
- Une politique d'achats responsables, mais aussi de dispositifs de tri des déchets et de lutte contre le gaspillage alimentaire dans les stades en partenariat avec les banques alimentaires
- Avec le soutien de ses parties prenantes (sponsors, collectivités, World Rugby), le GIP France 2023 a réussi à mobiliser un budget de 1,8 M€ dans l'objectif d'absorber la moitié des émissions carbone des déplacements des 600 000 visiteurs étrangers

DES ENGAGEMENTS SANS PRÉCÉDENT EN MATIÈRE DE FORMATION, D'EMPLOI ET D'ÉDUCATION

- 1 400 jeunes formés aux métiers du sport, de la sécurité et du tourisme dans le Centre de Formation des Apprentis « Campus 2023 », soutenu à hauteur de 70 M€ par l'Etat au titre de la politique d'aide à la formation des apprentis
- Contribution de l'Etat et de France 2023 à la pérennisation des emplois d'apprentis à hauteur d'environ 10 M€
- Interprétation des hymnes des équipes par 7 000 enfants encadrés par 300 professeurs mobilisés dans le projet artistique et pédagogique de la « Mêlée des Chœurs », porté conjointement par la Maîtrise Populaire de l'Opéra-Comique, le Ministère de l'Education Nationale et de la Jeunesse, et le Ministère de la Culture

UN ÉVÉNEMENT UTILE POUR LE RUGBY

- Une augmentation attendue de 15 % des licenciés masculins et féminins mais aussi des bénévoles
- Un soutien de l'Etat à l'héritage matériel avec un investissement de 5 M€ pour le déploiement d'équipements sportifs de rugby par les collectivités locales et la FFR
- La pérennisation du Fonds de dotation « Rugby au Cœur » au sein de la FFR
- Une action engagée conjointement par l'Etat et la FFR pour prévenir et lutter contre le jeu dangereux dans le monde amateur comme professionnel et, avec le concours de l'UNSS, renforcer la sécurisation de la pratique en milieu scolaire

80%

**DES TRAJETS DES
ÉQUIPES EN TRAIN
ET BUS**

5 M€

**D'INVESTISSEMENTS DE L'ÉTAT
DANS DES ÉQUIPEMENTS RUGBY AU TITRE
DE L'HÉRITAGE**

1 400

**APPRENTIS FORMÉS
DANS LE CADRE DE
CAMPUS 2023**



PAROLES DE MINISTRES

Gérald Darmanin – ministre de l'Intérieur et des Outre-mer

Grâce à la mobilisation de 11 000 policiers et gendarmes nationaux et de 3 000 policiers municipaux, nous avons pu assurer, sans aucun incident majeur, la sécurité que chacun attendait et donner une magnifique image de la France.

Il y a eu des bleus sur le terrain, il y a eu des bleus en dehors du terrain, et je suis très fier que nous ayons collectivement gagné le match de la sécurité.

Nous avons réussi à marquer cet essai pour la Coupe du Monde de rugby en termes de sécurité, et nous devons le transformer pour les Jeux Olympiques et Paralympiques.

Clément Beaune – ministre délégué chargé des Transports

Cette Coupe du Monde de rugby est un signal fort pour les transports publics et la décarbonation, y compris lors de grands événements internationaux. 80% des trajets des équipes en train, près de 2 millions de passagers transportés par la SNCF, une qualité de service renforcée, des infrastructures fonctionnelles et fiables : cet événement nous a permis de tester une partie des dispositifs élaborés pour les Jeux Olympiques et Paralympiques, nous sommes sur la bonne voie.

Nous sommes fiers d'avoir fait de cette Coupe du Monde de Rugby la plus écologique grâce au train et aux transports en commun !

LES PROCHAINES ÉTAPES DU RUGBY FRANÇAIS

PROCHAIN TOURNOI DES VI NATIONS

DU 2 FÉVRIER AU 16 MARS 2024

COUPE DU MONDE DE RUGBY FÉMININ

2025 - EN ANGLETERRE

COUPE DU MONDE DE RUGBY MASCULIN

2027 - EN AUSTRALIE

JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

DU 24 AU 30 JUILLET 2024 :

TOURNOIS DE RUGBY À 7 DES JEUX OLYMPIQUES
(FEMMES / HOMMES)

DU 29 AOÛT AU 2 SEPTEMBRE 2024 :

TOURNOI DE RUGBY FAUTEUIL DES JEUX
PARALYMPIQUES (MIXTE)

PREMIÈRE NATIONS CUP AVEC DEUX DIVISIONS DE 12 NATIONS

2026