



Saint-Denis, le 16 décembre 2021

Chers membres de la famille Paris 2024,  
Chers amis,

Nous avons désormais tous rendez-vous le 26 juillet 2024, pour la première cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques d'été organisée hors d'un stade, au cœur de la ville, et devant plus de 600.000 spectateurs.

Plus d'un milliard de téléspectateurs auront les yeux rivés sur notre pays pour le retour des anneaux olympiques à Paris, cent ans après les Jeux de 1924. Nous n'avons jamais bénéficié d'une telle exposition ; c'est notre chance de révéler au monde entier le meilleur de la France.

Le Conseil d'administration de Paris 2024 a approuvé lundi le choix d'un lieu inédit pour cette cérémonie d'ouverture : la Seine sera le support d'une créativité sans limite pour partager notre histoire, nos valeurs, notre amour pour le sport et la vitalité de la scène artistique française.

### **Merci à tous ceux parmi vous qui ont contribué à faire aboutir ce projet fou !**

Merci à la Maire de Paris et aux services de la Ville de Paris. Merci au Président de la République et aux services de l'Etat, notamment la Délégation interministérielle aux Jeux Olympiques et Paralympiques, la Préfecture de Police de Paris et la Préfecture de la Région Ile-de-France. Merci aux acteurs de la Seine. Les Unes de nombreux médias ainsi que les 392 articles publiés dès le lendemain du dévoilement, les 59 reportages télévisés et les 24 millions de vues sur nos réseaux sociaux en moins de 24 heures, témoignent de l'enthousiasme pour ce projet. Selon une étude d'opinion réalisée par l'Institut Ipsos mardi 14 décembre, les Français sont déjà 82% à aimer ce nouveau concept de cérémonie ouverte à tous.

Au-delà du projet de cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques, votre mobilisation collective tout au long de l'année 2021 a été décisive pour permettre à Paris 2024 d'être prêt à prendre le relais de Tokyo et à devenir le prochain organisateur des Jeux d'été. A 953 jours de la cérémonie d'ouverture, notre projet commun de Jeux spectaculaires et populaires est plus fort que jamais.

**Merci à tous les athlètes** qui nous ont faits rêver depuis le Japon. Pour donner encore plus de puissance à votre collectif, nous avons travaillé avec le CNOSF et le CPSF en amont des Jeux de Tokyo pour réunir pour la première fois les athlètes olympiques et paralympiques au sein d'une seule Equipe de France. Tout l'été, cette équipe unie nous a permis de retrouver les émotions collectives que seul le sport sait nous faire vivre. Dans la perspective des Jeux de Pékin, une nouvelle étape a été franchie avec le choix d'un emblème unique incarné par un coq qui « regarde la victoire en face » pour exprimer la détermination des athlètes français. Merci aussi à tous ceux – athlètes en exercice et porte-drapeaux des précédentes délégations françaises - qui ont participé aux cérémonies



de passation entre Tokyo 2020 et Paris 2024 et en ont fait des moments de joie et d'échanges avec le public. Si les Français sont aussi nombreux à vouloir accueillir les Jeux, c'est parce que vous leur donnez envie de vibrer encore plus fort avec une compétition à domicile. Merci, enfin, à tous les champions qui contribuent à rendre ce projet meilleur en participant à la Commission des athlètes, en intervenant dans les territoires avec la team athlètes Terre de Jeux 2024, en partageant leur expertise, ou encore en se mobilisant dans le cadre de temps forts comme la Semaine Olympique et Paralympique.

Merci aux fédérations, aux ligues et aux clubs, qui ont été durement impactés par la crise sanitaire et économique mais ont réussi à préparer la délégation française aux Jeux malgré les contraintes. Merci au CNOSF et au CPSF, qui ont conduit l'Equipe de France unie à Tokyo et qui sont déjà mobilisés pour offrir à tous les athlètes et à tous les passionnés de sport une expérience inoubliable au Club France de Paris 2024. **Merci à tous les acteurs du mouvement sportif français** qui se mobilisent chaque jour pour promouvoir le sport, sa pratique et ses valeurs et jouent un rôle essentiel dans toutes nos actions d'héritage et d'engagement.

**Merci au Comité international Olympique, au Comité international Paralympique, aux fédérations sportives internationales, aux Comités nationaux olympiques et aux Comités nationaux paralympiques** pour leur confiance, leurs conseils et leur accompagnement au quotidien pour construire ensemble des Jeux qui marqueront l'histoire du mouvement sportif mondial.

**Merci aux partenaires** qui nous ont rejoints cette année – Sanofi, Accor, Cisco, Decathlon, PwC, DXC Technology, Optic 2000 et Sodexo Live! – et bienvenue dans la famille Paris 2024. Vous rejoignez l'équipe de choc formée par nos partenaires mondiaux – Airbnb, Alibaba, Allianz, Atos, Bridgestone, Coca-Cola-Mengniu, Intel, Omega, Panasonic, P&G, Samsung, Toyota et Visa – et nos partenaires nationaux – BPCE, EDF, Orange, FDJ, Le Coq Sportif – qui sont à nos côtés à chaque étape, mettent leur expertise au service de la réussite des Jeux et amplifient tous nos programmes d'héritage et d'engagement. Je salue tout particulièrement les activations menées cette année à l'occasion du Live des Jeux et en soutien à l'Equipe de France.

**Merci à toutes les communes, intercommunalités, départements, régions, territoires et ambassades**, qui font vivre Paris 2024 partout en France et dans le monde. 15 collectivités ont mis en place cet été un « Live des Jeux » qui a permis aux habitants d'assister aux retransmissions des épreuves, de vibrer ensemble et de s'initier aux sports olympiques et paralympiques. 44 ont accueilli une étape de la Tournée des drapeaux olympiques et paralympiques - symboles forts des Jeux qui restent d'habitude dans la ville hôte, mais que Paris 2024 et la Ville de Paris souhaitaient partager avec tous les territoires. Initiée en septembre, la Tournée des drapeaux se poursuivra jusqu'en 2024. 63 collectivités hôtes se préparent à offrir à tous les participants des Jeux une expérience unique. 499 territoires abritent un Centre de préparation aux Jeux à même d'accueillir une ou plusieurs délégations étrangères. Plus de 2.000 collectivités sont déjà engagées dans le programme Terre de Jeux 2024, se mobilisent pour mettre plus de sport dans la vie de leur territoire, et participent à chaque temps fort de Paris 2024. Grâce à l'implication de l'Agence nationale de la cohésion des territoires et de l'Agence nationale du sport, elles peuvent désormais aussi bénéficier de financements pour la rénovation de leurs équipements sportifs de proximité.

**Merci à la SOLIDEO et à l'ensemble des maitres d'ouvrages** qui travaillent sans relâche pour nous offrir des sites olympiques et paralympiques uniques qui soient à la hauteur des enjeux environnementaux contemporains et laissent un héritage fort pour les populations locales. Le Grand Palais Ephémère a été livré en mai dernier et les premières pierres du Centre Aquatique, du Village des athlètes et de l'Arena la Chapelle ont été posées au cours des derniers mois.



**Merci au Comité de transformation écologique des Jeux**, qui vient d'être créé sous l'égide de Gilles Bœuf, professeur et biologiste émérite, pour réunir une dizaine d'experts. La diversité de leurs profils (biodiversité, climat, énergie, restauration, économie circulaire, numérique, constructions...) leur permettra de veiller à ce que chaque pan de l'organisation des Jeux réponde aux plus hauts standards environnementaux. Ils suivront particulièrement le déploiement de notre Stratégie Climat, adoptée cette année et structurée autour de trois enjeux : la réduction par deux des émissions carbone par rapport aux Jeux précédents, le soutien massif à des projets de stockage ou d'évitement de carbone, et la mobilisation pour faire des Jeux un outil de sensibilisation aux enjeux climatiques. Pour la première fois, un grand événement aura une contribution positive pour le climat, six ans avant le calendrier prévu par le CIO.

**Merci à toutes les entreprises qui ont remporté des marchés et organisent depuis les Jeux à nos côtés.** Elles sont pour deux tiers des TPE-PME et nous apportent au quotidien leur savoir-faire, leur dynamisme, et leurs innovations. Il reste encore 1,5 milliards d'euros de marchés à pourvoir, et les plateformes Entreprises2024 et ESS2024 ont été créées avec le concours du Medef et de l'association les Canaux pour accompagner toutes les structures, quelle que soit leur taille, à s'y préparer.

**Merci à tous les professeurs, à toutes les écoles, et à tous les référents Génération 2024** qui ont fait vivre la cinquième édition de la Semaine Olympique et Paralympique dans plus de 3.000 établissements scolaires et permis à plus de 500.000 élèves de découvrir de nouveaux sports et para sports et de s'approprier les valeurs olympiques et paralympiques. Merci aussi à tous ceux qui déploient le dispositif des 30 minutes d'activité physique et sportive quotidienne à l'école. Grâce à la mobilisation du ministre de l'Education nationale, de la Jeunesse et des Sports et au soutien du Président de la République, ce dispositif, aujourd'hui mis en place dans 5.000 écoles, sera généralisé d'ici 2024.

**Merci aux médias**, qui jouent un rôle déterminant pour embarquer tous les Français dans cette formidable aventure et qui nous aident à rapprocher les Français des athlètes et à promouvoir le sport.

**Merci à tous les porteurs de projet qui utilisent le sport comme outil d'impact social** dans les domaines de la santé, du handicap, de l'éducation, de l'inclusion ou de la transition écologique, et qui ont répondu à l'appel à projets Impact 2024, cofinancé par Paris 2024 avec l'Agence nationale du Sport, le CNOSEF et le CPSF ainsi qu'avec la Ville de Paris, le Département de Seine-Saint-Denis et le ministère des Sports. Cet appel à projets fédérateur, le plus important dans le domaine du sport jamais conduit en France avec une dotation de 4,9 millions d'euros, a permis de financer 224 projets à l'échelle nationale, régionale et locale.

**Merci aux plus de 280.000 membres du Club Paris 2024** pour leur enthousiasme à chaque temps fort, à chaque challenge et à chaque rencontre avec un athlète que le Club leur propose. Ils étaient deux dans le cockpit de la patrouille de France cet été pendant la cérémonie de passation olympique entre Tokyo 2020 et Paris 2024, et ils étaient 3.000 le 31 octobre, à J-1000 avant nos Jeux, pour la course poursuite inédite organisée sur les Champs-Élysées avec le double champion olympique Eliud Kipchoge, avec à la clef plus de 1.000 dossards remportés pour le Marathon pour Tous de 2024. Leur énergie est le moteur de ce projet.

**Merci, bien sûr, aux membres du Bureau exécutif** – les membres du CIO, la Présidente du CNOSEF, la Présidente du CPSF, la Ministre des Sports, la Maire de Paris, la Présidente de la Région Ile-de-France, le Président du Conseil départemental de Seine-Saint-Denis, le Président de la Métropole du Grand Paris, le Directeur Général de la



SOLIDEO, le Délégué interministériel aux Jeux – **et du Conseil d'administration de Paris 2024 ainsi qu'à l'ensemble de leurs équipes**, qui œuvrent au quotidien pour renforcer le projet et rendre fiers tous les Français.

**Merci, aussi, à nos comités d'audit, d'éthique et des rémunérations**, qui veillent à ce que Paris 2024 soit exemplaire.

**Merci, enfin, à toute l'équipe du Comité d'organisation**, qui grandit à vue d'œil mais garde la même obsession : rendre possible ce qui semblait ne jamais pouvoir l'être. Votre exigence, votre esprit d'équipe et votre détermination à faire de ce projet une chance pour notre pays sont précieux pour faire grandir Paris 2024.

Il reste encore beaucoup à faire pour continuer à mettre en lumière tous les sports et tous les athlètes, contribuer à faire évoluer le modèle des Jeux pour une prise en compte toujours plus accrue des enjeux sociaux et environnementaux, et révéler toute la créativité et l'audace françaises.

Cela commence par un immense défi logistique et technique : 869 épreuves à organiser, 206 pays à accueillir, 15.000 athlètes à héberger, 13 millions de repas à livrer... Mais la force collective de tous les acteurs engagés dans Paris 2024 nous permettra de franchir chaque étape. L'année qui s'ouvre va être clef pour sécuriser la livraison et les opérations de l'événement, continuer à développer la dynamique du projet pour embarquer toute la France – à travers notamment le dévoilement de notre mascotte, la construction avec les territoires du parcours du relais de la flamme, les Jeux Olympiques et Paralympiques de Pékin - et continuer à maximiser l'impact positif pour les territoires, les entreprises et le sport.

Je vous remercie pour votre mobilisation sans faille à nos côtés et vous souhaite de très belles fêtes de fin d'année.

Merci pour votre soutien,

Tony ESTANGUET  
Président

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'TE' with a stylized flourish.