



# Association Nationale des Cadres d'État du Sport

« Collectif des 1000 »

Lyon, le 19 Avril 2021

A l'attention de,

M. Blanquer, Ministre de l'Éducation Nationale,  
de la Jeunesse et des Sports.

Mme. Maracineanu, Ministre déléguée chargée  
des Sports.

Objet : Evolution des effectifs des cadres d'État et perspectives

Alors que le pays vit un contexte sanitaire dramatique, que le sport traverse différentes crises et s'organise autour de la réforme de la gouvernance du sport ainsi que celle de l'organisation territoriale de l'État, vous avez demandé de pouvoir compter sur l'engagement des cadres du sport et notamment celui des CTS. Nous tenons à vous affirmer qu'il s'agit d'une volonté commune. Les fonctionnaires du sport souhaitent répondre à ce défi au quotidien tant sur la mise en œuvre des missions que sur la posture éthique et déontologique nécessaire. Pour autant, entre cette volonté politique affichée, qui responsabilise le service public du sport, et la capacité de ce dernier à répondre de manière efficiente et opérationnelle, il existe un décalage important mettant en risque le système et les cadres sur le terrain. A ce jour, les différents indicateurs récents relatifs à l'évolution des effectifs, aux conditions de mobilité et à la réforme de la fonction de CTS catalysent des interrogations sur la réelle volonté du gouvernement de vouloir compter sur les fonctionnaires, ainsi que de grandes inquiétudes dans la conduite des missions au quotidien.

C'est pourquoi, au travers de ce courrier, nous souhaitons attirer votre attention sur ces contradictions qui ne permettront pas de sortir d'un fonctionnement dégradé qui arrive à son point de rupture.

L'A.N.C.E.S, née du « collectif des 1000 » - collectif mobilisé lors de la tentative de privatisation des cadres d'État du sport de l'année passée et qui a su démontrer l'absolue nécessité du maintien d'un véritable service public du sport à l'attention de tous nos concitoyen-s - s'est inscrite depuis sa création dans un rôle constructif et positif. Cet engagement unitaire et transversal entre toutes les composantes des ressources humaines du Ministère des sports, s'est traduit, entre autres, par une participation aux différentes commissions dans le cadre de la

## « Collectif des 1000 »

réforme des CTS. Cette présence s'est assortie de contributions régulières, d'une mobilisation de nos membres, avec le souci permanent de conserver une posture de dialogue et de recherche de solutions pour moderniser nos professions. L'idée prônée de « nouveaux CTS » a largement fait son chemin dans la conscience collective. Pour autant, cette consultation longue de plusieurs mois se conclut par :

- Une réduction du nombre de postes de CTS d'**environ 8%** pour l'année 2021 ;
- Une opacité forte dans les missions que doivent porter les personnels techniques et pédagogiques (PTP) ;
- Une campagne de mouvement aux contours flous.

Or, rien ne laissait présager de telles annonces et autant d'illisibilité lors des travaux. Aujourd'hui, l'A.N.C.E.S se questionne sur le rapport de confiance établi et s'interroge sur les réelles volontés de notre ministère.

Ces indicateurs relatifs aux effectifs sont lus et perçus comme une atteinte au service public du sport. Ce qui nous paraît totalement inopportun dans cette période délicate qui devrait se traduire par un soutien politique fort et des décisions à la hauteur des besoins. En effet, la crise sanitaire n'a pas épargné le sport, et le mouvement sportif compte plus que jamais sur les cadres d'État et leur engagement envers les usagers. Cette situation est éprouvante pour les acteurs de terrain et cette réduction des effectifs ne pourra être supportée sans conséquences rapides et réelles sur le système ainsi que sur les cadres qui le composent.

De plus, à moins de cent jours des JO-PO de Tokyo, à moins d'un an des JO-PO d'hiver de Pékin et surtout, à trois ans à peine avant ceux de Paris 2024, le message adressé en direction de tous les cadres actifs de cette merveilleuse aventure Olympique nous semble catastrophique.

Inévitablement, il ferme toutes perspectives positives à court et moyen terme pour l'ensemble des agents à l'heure où il est essentiel de ressentir une ambition nationale partagée pour faire de ces événements des réussites pour l'ensemble des français, qu'ils soient acteurs ou spectateurs.

De plus, la parution récente du mouvement des PTP démontre une forme d'opacité sur les missions que les cadres doivent porter ainsi que sur les réels postes à pourvoir. Cette situation démontre une absence d'évaluation et de pilotage par le niveau national. **C'est pourquoi nous demandons une lecture claire des besoins par territoire, par discipline et par mission.** Cette évaluation permettrait d'analyser et de quantifier le décalage entre vos attentes et la capacité du système permettant d'y répondre.

Par voie de conséquence, alors que le concours de recrutement des professeurs de sport vient d'ouvrir à nouveau, nous constatons une illisibilité sur le nombre de postes ouverts à l'heure où il est pourtant observé une augmentation importante du nombre de candidats et où les besoins sont pressants.

« Collectif des 1000 »

**Il s'agit pourtant d'une opportunité majeure pour incarner le changement demandé,** mais également pour répondre à ce manque de moyen humain perçu dans l'ensemble des services, établissements publics du sport et fédérations. En effet, cette relève, qui se prépare à servir l'État, serait en mesure d'incarner ce vent nouveau dans notre secteur **à la condition qu'elle l'intègre en nombre.** Vous avez donc l'opportunité de joindre les paroles aux actes en annonçant un nombre de postes corrélé avec les nécessités du terrain.

Pour conclure, nous vous réaffirmons qu'à ce jour, l'ensemble des membres présents dans les commissions sont dans un état de sidération. Nous tenions donc à vous faire part de notre profonde inquiétude sur les choix et les décisions à venir et nous mobilisons dès à présent l'ensemble de nos collègues au sein de tous les secteurs afin d'envisager les suites à donner à cette situation critique.

**Nous pouvons et nous souhaitons construire avec vous la réussite du sport français, au service de tous les publics,** mais il est nécessaire d'avoir une approche pragmatique des moyens humains nécessaires, une vision fine des missions à effectuer ainsi qu'un pilotage de qualité, à la hauteur de la complexité de notre environnement professionnel, qui s'inscrirait dans une réelle planification traduisant des perspectives réalistes et positives.

**C'est pourquoi nous sollicitons un rendez-vous afin d'envisager cet avenir constructif et efficient pour notre champ d'activité.**

Veillez recevoir, Madame la Ministre déléguée chargée des Sports, Monsieur le Ministre de l'Education Nationale, de la Jeunesse et des Sports, l'assurance de nos sincères salutations.

**A.N.C.E.S /Collectif des 1000.**